



**Ministerul Afacerilor Interne al Republicii Moldova**  
**Ministry of Internal Affairs of the Republic of Moldova**  
**Inspectoratul General al Poliției de Frontieră**  
**General Inspectorate of Border Police**



MD 2059, mun. Chișinău, str. Petricani 19 tel. (373-22) 259-638, fax. (373-22) 259-651  
e-mail: [politia.frontiera@border.gov.md](mailto:politia.frontiera@border.gov.md) pagina - web : [www.border.gov.md](http://www.border.gov.md) c/d IDNO 1006601000196

## TERMENI DE REFERINȚĂ

### Realizarea unei analize a situației privind traficul de ființe umane în regiune

1. **Locul de desfășurare a activității:** Republica Moldova - România
2. **Durată:** 1 IULIE 2026 - 15 NOIEMBRIE 2026
3. **Natura angajamentului:** Expertul va elabora un raport analitic asupra traficului de ființe umane în regiune, furnizând o evaluare riguroasă, perspective critice și recomandări fundamentate pe indicatori economici, tendințe de piață și factori geopolitici, în conformitate cu bune practici europene și internaționale. El trebuie să dețină experiență dovedită și competențe avansate, asigurând o analiză cuprinzătoare și recomandări operaționale bazate pe dovezi.
4. **Contextul și domeniul de aplicare al proiectului:**  
Inspectoratului General al Poliției de Frontieră al Republicii Moldova este o autoritate administrativă din subordinea Ministerului Afacerilor Interne, care exercită atribuțiile și implementează politica statului în domeniul managementului integrat al frontierei de stat, al combaterii migrației ilegale și a criminalității transfrontaliere,

Proiectul „Combaterea traficului de ființe umane pe ruta est-vest în Uniunea Europeană (AR-STOP)”, finanțat de Uniunea Europeană prin ICMPD, urmărește să abordeze provocările complexe ale traficului de ființe umane prin consolidarea capacităților instituționale și operaționale ale autorităților de frontieră și ale poliției naționale.

Regiunea est-europeană, inclusiv Republica Moldova și România, continuă să se confrunte cu amenințări legate de traficul de ființe umane și a migrației ilegale. Moldova servește drept țară de tranzit cheie, în timp ce România continuă să fie o țară de origine pentru victimele traficului de persoane. Acestea sunt exploatate în scopuri sexuale și forțate să activeze atât pe plan național, cât și internațional. Grupuri sociale vulnerabile, inclusiv femeile, copiii, persoanele vârstnice și refugiații, se află într-un risc crescut de exploatare.

Printre principalele provocări abordate de acest proiect se numără datele și analizele limitate privind modelele de trafic, fluxurile de tranzit tot mai mari de persoane din afara UE, vulnerabilitățile socio-economice care sporesc susceptibilitatea la exploatare, lacunele în protecția și reintegrarea victimelor și constrângerile în capacitatea de aplicare a legii, cum ar fi echipamentele limitate, alinierea procedurală și instruirea specializată.

Prin consolidarea cooperării transfrontaliere, sporirea capacităților operaționale și analitice și concentrarea asupra protecției grupurilor vulnerabile, această misiune își propune să ofere recomandări bazate pe dovezi pentru consolidarea capacității instituționale, dezvoltarea politicilor și îmbunătățiri operaționale. Analiza situației efectuată în cadrul acestor termeni de referință va fundamenta intervențiile specifice și va consolida eficacitatea autorităților de frontieră și de aplicare a legii în combaterea traficului de ființe umane.

Sunt eligibili pentru această misiune experții și companiile specializate cu experiență dovedită în consolidarea capacităților în acest domeniu.

5. **Departamentul/Unitatea organizațională care va beneficia de rezultatul activității:** Principalii beneficiari ai acestei misiuni sunt: Inspectoratul General al Poliției de Frontieră din Republica Moldova, Inspectoratul General de Poliție din Republica Moldova, Inspectoratul de Poliție al Județului Arad, România .

6. **Rezultate tangibile și măsurabile ale sarcinii de lucru**

Sub îndrumarea generală a Coordonatorului de Proiect și sub supravegherea directă a Inspectoratului General al Poliției de Frontieră din Republica Moldova, expertul/entitatea selectat(ă) va efectua o Analiză Situațională cuprinzătoare privind Traficul de ființe umane în regiune, acoperind Republica Moldova, România și fluxurile transfrontaliere către Uniunea Europeană. Analiza va oferi informații bazate pe dovezi, va identifica riscurile și provocările cheie și va propune recomandări concrete pentru consolidarea capacităților instituționale și operaționale ale autorităților de frontieră, poliției naționale și ale altor părți interesate relevante.

Expertul/entitatea va fi responsabilă pentru următoarele sarcini:

a) Elaborarea unui plan de lucru detaliat și a unei metodologii pentru analiza situației, inclusiv abordări de colectare a datelor, surse și pași pentru aprobarea coordonatorilor de proiect;

b) Colectarea, compilarea și analizarea datelor cantitative și calitative privind tendințele, rutele și modelele traficului de ființe umane, inclusiv tranzitul prin Moldova și România către UE;

c) Cartografierea și evaluarea vulnerabilităților populației aflate în situații de risc, inclusiv femei, copii, vârstnici, refugiați și alte grupuri marginalizate, ținând cont de factorii socio-economici, demografici și geopolitici;

d) Revizuirea și analizarea cadrelor juridice, politicilor, reglementărilor și procedurilor operaționale standard relevante pentru prevenirea, detectarea și răspunsul la traficul de ființe umane în ambele țări;

e) Evaluarea capacităților instituționale, inclusiv a resurselor umane, a formării profesionale, a alinierii procedurale, a echipamentelor și a pregătirii operaționale a autorităților de frontieră și de aplicare a legii;

f) Evaluarea eficacității mecanismelor de protecție a victimelor, inclusiv procesele de identificare, acordarea asistenței, reintegrarea și direcționarea către servicii specializate, inclusiv în context transfrontalier;

g) Evaluarea mecanismelor de cooperare, coordonare și schimb de informații transfrontaliere între Republica Moldova, România și partenerii internaționali relevanți;

h) Identificarea lacunelor în respectarea obligațiilor internaționale, inclusiv a standardelor UE și ale Consiliului Europei privind traficul de ființe umane, protecția victimelor și gestionarea frontierelor;

i) Compararea practicilor regionale cu cele mai bune practici ale UE și internaționale, identificarea lecțiilor învățate și a recomandărilor;

j) Elaborarea de recomandări practice, bazate pe dovezi, pentru a consolida capacitatea instituțională și operațională, a îmbunătăți protecția victimelor, a consolida cooperarea transfrontalieră și a optimiza politicile și procedurile de combatere a traficului de ființe umane;

k) Pregătirea și prezentarea unui (1) Raport de analiză a situației privind traficul de ființe umane (TFU) în regiune, care să acopere Republica Moldova, România și fluxurile transfrontaliere către Uniunea Europeană. Raportul va include și o analiză specifică a fluxurilor de persoane prin România, evidențiind rutele utilizate sau preferate, precum și conexiunile existente între Republica Moldova și România în contextul traficului de ființe umane și al migrației ilegale.

Raportul va include un rezumat executiv, principalele constatări, identificarea domeniilor sau activităților care pot face obiectul unui protocol de colaborare între instituții, recomandări detaliate și propuneri de Proceduri Operaționale Standard (POS) pentru activitățile de depistare a victimelor, consiliere, transfer către servicii sociale și asistență medicală, precum și o foaie de parcurs secvențiată pentru implementarea recomandărilor. De asemenea, raportul va include propuneri de „Chestionare” pentru evaluarea cunoștințelor ofițerilor înainte de

instruire.

Analiza va include evaluări și proiecții prospective bazate pe indicatori economici relevanți, tendințe de piață și evoluții geopolitice care afectează regiunea.

l) Elaborarea de note informative, prezentări și alte materiale de suport pentru părțile interesate, pentru a facilita transferul de cunoștințe și implementarea operațională a recomandărilor;

m) Participarea în calitate de expert la cel puțin două (2) evenimente de prezentare și diseminare a Raportului de Analiză a Situației, organizate de partenerii proiectului, respectiv unul în Republica Moldova și unul în România. Expertul va prezenta concluziile, constatările și recomandările finale ale raportului părților interesate relevante, inclusiv autorităților competente, organizațiilor societății civile, mediului academic și publicului interesat.

### **Rezultate și rezultate așteptate**

|    | Rezultate livrabile   | Termen limită              |
|----|---|----------------------------|
| 1. | Plan de lucru și metodologia pentru Analiza Situației   | Până la 10 iulie 2026      |
| 2. | Raport preliminar de analiză a situației cu constatări și analize preliminare   | Până la 15 august 2026     |
| 3. | Raport final cuprinzător de analiză a situației, inclusiv recomandări concrete și o foaie de parcurs pentru implementare      | Până la 15 septembrie 2026 |
| 4. | Participarea în calitate de expert la două (2) evenimente pentru prezentare și diseminare a Raportului de Analiză a Situației | Până la 15 noiembrie 2026  |

#### **Formatul livrabililor**

format Word editabil;

PDF;

prezentare PowerPoint;

limba de redactare – română.

#### **Modalități de plată**

Plata se va efectua într-o singură tranșă, după depunerea tuturor documentelor livrabile.

Furnizorul de servicii trebuie să respecte legislația națională privind protecția datelor cu caracter personal și să păstreze confidențialitatea tuturor informațiilor obținute în timpul activității.

### **7. Indicatori de performanță pentru evaluarea rezultatelor**

Performanța va fi evaluată în funcție de următoarele criterii:

a. Punctualitate. Îndeplinirea satisfăcătoare a sarcinilor indicate în Termenii de Referință

b. Satisfacția părților interesate și feedback pozitiv, se va evalua prin indicatori concreți, precum: calitatea datelor și analizelor, identificarea rutelor și fluxurilor, numărul victimelor, propuneri de grupuri țintă, protocoale și POS-uri, precum și relevanța și aplicabilitatea recomandărilor pentru instituțiile partenere.

b. Calitatea și exhaustivitatea raportului și documentației.

c. Originalitatea lucrării: Se va realiza o verificare anti-plagiat, respectând procentul maxim de similitudine permis conform legislației UE, României și RM. Conținutul trebuie să fie predominant original, iar orice sursă preluată trebuie citată corect, asigurând astfel integritatea și calitatea analizei.

### **8. Educație, experiență și/sau abilități necesare**

Studii superioare: Studii de Securitate, Criminologie, Trafic de ființe umane sau domenii conexe.

## **EXPERIENȚĂ**

- Minim 5 ani de experiență profesională în analiza traficului de ființe umane, gestionarea frontierelor sau domenii conexe.
- Experiență în colectarea, analiza și raportarea datelor în scopuri operaționale și de elaborare a politicilor.
- Familiaritate cu standardele internaționale și ale UE privind prevenirea traficului de ființe umane și protecția victimelor.
- Cunoaștere cadrului juridic și instituțional din Republica Moldova și România în domeniul combaterii traficului de ființe umane.
- Capacitate de a efectua evaluări analitice complexe privind traficul de ființe umane, integrând factorii economici, sociali și geopolitici în recomandări operaționale și orientate spre politici.
- Capacitate demonstrată de a produce analize și proiecții prospective bazate pe dovezi și tendințe.

**Dovadă a experienței:** Oferta trebuie să includă documente care să ateste calitatea de expert și experiența relevantă, precum:

- Rapoarte de complexitate similară elaborate anterior;
- Fișa postului sau contracte comerciale care demonstrează implicarea în activități similare;
- Alte dovezi relevante ale activității în domeniul traficului de persoane, indiferent de instituția sau compania unde a avut loc activitatea.

## **EDUCAȚIE**

Studii superioare: Studii de Securitate, Criminologie, Trafic de ființe umane sau domenii conexe.

## **LIMBI**

Cunoașterea fluentă a limbii române. Cunoașterea la un nivel avansat (C1-C2) a limbii engleză va constitui un avantaj.

### **9. Călătorii necesare**

Pot fi necesare deplasări în Republica Moldova și România. Cheltuielile de călătorie și alte cheltuieli aferente sunt acoperite din suma stabilită pentru expert în cadrul proiectului.

### **10. Evaluarea ofertelor va avea loc în 2 etape:**

- Evaluarea propriu-zisă a ofertei;
- Interviu.