

Descrierea serviciilor (Sarcina Tehnică)

În baza prevederilor Pct. 1.1. al Contractului de prestare a serviciilor privind: "Strategia de Dezvoltare Socio-Economică a IP "Institutul de Pedologie, Agrochimie și Protecție a Solului "Nicolae Dimo" """, din data semnării contractului Consultantul va executa pentru Beneficiar și va elabora pachetul de documentație, care va conține următoarele etape:

SARCINA TEHNICĂ

Pentru elaborarea serviciilor privind: "Strategia de Dezvoltare Socio-Economică a IP "Institutul de Pedologie, Agrochimie și Protecție a Solului "Nicolae Dimo" "" (S.D.S.E.)

Obiectul cercetării: Identificarea celor mai promițătoare (perspective, eficiente) direcții ale activităților Institutului, din punct de vedere a semnificatia sociale, dezvoltarea relațiilor transfrontaliere, activități sociale.

Geografia cercetării: Republica Moldova, or.Chșișinău

Metode de cercetare: cercetari interne, analiza bazelor de date statistice, rapoarte din cadrul Institutului, informații din surse oficiale.

Structura raportului:

1. **Rezumatul lucrării**
2. **Caracteristica IPAPS "N. Dimo"**
 - 2.1. **Descrierea succintă**
 - 2.2. **Structura organizatorică**
 - 2.3. **Analiza activităților curente ale Institutului. Indicatori financiari principali**
3. **Analiza pieței**
 - 3.1. **Caracteristica generală a situației, privind activitatea Institutului în RM**
 - 3.2. **Identificarea necesității pieței și posibilitatea Institutului de a satisface aceste necesități**
 - 3.3. **Analiza propunerilor existente pe segmentul activității Institutului**
 - 3.4. **Analiza SWOT (analiza punctelor tari, punctelor slabe, oportunităților și amenințărilor)**
4. **Prognoza (prevederea bazată pe date științifice), dezvoltării Institutului**
 - 4.1. **Determinarea (definirea) planurilor strategice în ansamblu (totalitate) și pentru departamentele individuale**
 - 4.2. **Planul organizațional**
 - 4.2.1. **Planul calendaristic**
 - 4.2.2. **Lista personalului**
 - 4.2.3. **Indicatori țintă (principali)**
 - 4.3. **Planul financiar**
 - 4.3.1. **Date inițiale și ipoteze**
 - 4.3.2. **Resurse financiare necesare implementării direcțiilor strategice de activitate**
 - 4.3.3. **Prognoza veniturilor**
 - 4.3.4. **Prognoza costurilor**
 - 4.3.4. **Prognoza indicatorilor (indicilor) de performanță**
 - 4.3.5. **Elaborarea și Argumentarea planului de afaceri al Institutului.**
5. **Analiza riscurilor**
6. **Rezumat a caracteristicilor strategiei. Foaie de parcurs (roadmap)**

Motivarea necesităților privind: "Elaborarea Strategiilor de dezvoltare Socio-Economică a IP "Institutul de Pedologie, Agrochimie și Protecție a Solului "Nicolae Dimo" ""

Institutul de Pedologie, Agrochimie și Protecție a Solului "Nicolae Dimo" (IPAPS "N. Dimo") este un institut de cercetare. Acreditat ca organizație în domeniul științei și inovației, posedând toate drepturile legate de întocmirea cercetărilor, inovațiilor și transfer de tehnologie în profilul de cercetare „Resursele solului: evaluarea, protecția și sporirea fertilității solului”.

Necesitatea elaborării Strategiilor de Dezvoltare Socio-Economică a IPAPS "N. Dimo", este determinată de următorii factori:

1. Necesitatea de a dezvoltata activitățile Institutului ca sistem unic, cu o înțelegere clară a obiectivelor și priorităților, în condițiile concentrării resurselor.
2. Definierea domeniilor cheie de activitate a institutului în ceea ce privește importanța socială, dezvoltarea relațiilor transfrontaliere, dezvoltarea activităților comerciale etc.
3. Necesitatea de ajustare a obiectivelor (scopurilor) strategice ale institutului, stabilite (menționate) mai devreme.
4. Îmbunătățirea efectivă a corporativului, identificarea punctelor forte și slabe , precum a oportunităților (ocazie favorabilă, calitat ede a fi oportun) și amenințărilor la adresa activităților Institutului.

O argumentare bine explicită a strategiilor ne va permite nu doar evitarea riscurilor , realizarea potențialului de dezvoltare, gestionarea resurselor într-un mod rațional, dar și creșterea eficiență de gestionare activităților.