

3/1/2023

Servicii de elaborare a Programului municipal de dezvoltare a sectorului IMM în mun. Chișinău pentru 2023–2030

Propunere tehnică

“BCC Group” SRL

Date despre persoana fizică/juridică care elaborează studiul de fezabilitate

Compania de consultanță „BCC Group” SRL (în continuare în text Consultantul SF) a fost fondată în 1998 cu denumirea „Agroconsulting” SRL (IDNO 1003600129015). În 2020, compania a fost redenumită în „BCCG” SRL (*Business Consulting and Communication Group*) dat fiind faptul că denumirea veche nu cuprindea întreg spectrul de servicii prestate clienților săi și complexitatea domeniilor abordate de companie în lucrările sale.

În cadrul companiei activează o echipă de specialiști în planificarea afacerilor, analiza sectorială, analiza instituțională, analiza investițională, comunicare socială, analiza macroeconomică, management strategic. Experiența individuală a membrilor echipei variază de la 15 la 36 de ani în domeniu. Printre lucrările efectuate de către companie și/sau membrii echipei în diferite etape ale activității lor pot fi menționate, dintre cele mai importante, următoarele:

- 1) Cercetarea impactului reformelor structurale și regulatorii asupra business-ului în RM în cadrul Proiectului USAID MSRP (2018/2020) cu un compartiment important dedicat IMM;
- 2) Analiza instituțională a sectorului public al economiei RM (2018);
- 3) Analiza politicii economice a RM în contextul proceselor politice și a structurii instituționale a business-ului mare, mijlociu și mic (2015);
- 4) Strategia de dezvoltare a agriculturii și a industriei prelucrătoare pentru anii 2001-2010;
- 5) Strategia de dezvoltare rurală 2001-2010;
- 6) Strategia de Creștere Economică și Reducere a Sărăciei (SCERS) – 2003;
- 7) Analiza instituțională a sectorului construcțiilor și a dezvoltării regionale (2007);
- 8) Analiza instituțională a sectorului agricol și a industriei prelucrătoare (2000);
- 9) Restructurarea corporativă a circa 40 de întreprinderi din industria prelucrătoare și din industrie (1995-2000);
- 10) Studii de fezabilitate (2005-2021) cu privire la:
 - constituirea unui parteneriat public-privat privind reconstrucția pasajului subteran UNIC din mun. Chișinău
 - constituirea unui parteneriat public-privat privind reconstrucția terenului sportiv aferent Liceului teoretic cu profil sportiv nr. 2 din mun. Chișinău
 - o rețea națională de micro-comerț rural, dezvoltarea în avalul lanțului valoric a unei industrii prelucrătoare pentru export, integrarea comercială necorporativă a unor furnizori de combustibil, agricultori și întreprinderi prelucrătoare;
 - crearea unui centru de instruire pentru BNS;
 - construcția unui parc logistic complex de anvergură națională și regională;
 - constituirea unui parteneriat public-privat în baza școlii sportive specializate de tenis.

Viziunea Consultantului

Reprezentînd mai mult de jumătate din cifra de afaceri și asigurînd peste 150 mii de locuri de muncă din municipiul Chișinău, rolul IMM-urilor este mai cu seamă recunoscut din perspectiva inovării și competitivității, fiind creatoare de prosperitate și asigurînd o plasă de siguranță la șocurile externe.

Astfel, Consultantul apreciază *Programul municipal de dezvoltare a sectorului IMM*, ca parte componentă a Strategiei de dezvoltare socio-economică și spațială durabilă drept un document necesar și așteptat cu mare interes de comunitatea de afaceri locală, care să plaseze IMM-urile în centrul tuturor deciziilor politice economice și sociale municipale, precum și atunci cînd definește bugetul municipal și năzuiește ca autoritatea publică locală să pună în aplicare viitoarea Strategie prin adoptarea unei abordări coerente, integrate și transversale în politicile de dezvoltare locale, care să țină seama de interesele și nevoile IMM-urilor, ale microîntreprinderilor și întreprinderilor nou-înființate.

Obiectivele Strategiei și Programului de dezvoltare a IMM

În viziunea Consultantului, obiectivul general al Strategiei și Programului îl reprezintă crearea unui mediu favorabil afacerilor, inițiativei private și spiritului antreprenorial, stimularea înființării și dezvoltării IMM-urilor și sprijinirea creșterii competitivității mediului de afaceri autohton pe plan local, regional, național și internațional prin creșterea semnificativă, sub aspect dimensional, sectorial și regional, a soldului net de IMM-uri active economic, dezvoltarea întreprinderilor existente și crearea de noi locuri de muncă pînă la sfîrșitul anului 2030.

În acest sens, Autoritatea Publică Locală va acționa în vederea creării unor programe și proiecte care să vizeze crearea de noi locuri de muncă, crearea de start-up-uri și spin-off-uri, sprijinirea IMM-urilor inovatoare, creșterea competitivității IMM-urilor municipale și a capacității acestora de a exporta, precum și dezvoltarea componentei de antreprenariat social.

În viziunea Consultantului, Programul urmează a fi focalizat pe mai multe direcții de acțiune interdependente, care urmează a fi precizate pe parcursul elaborării acestuia, dintre care patru sînt orientate înspre operatorii economici (IMM-uri) și una vizează administrația publică, la nivel local:

1. Sprijinirea și promovarea antreprenoriatului
2. Accesul IMM-urilor la finanțare adecvată
3. Sprijinirea și promovarea aplicării inovațiilor de către IMM-uri
4. Accesul la piețe și internaționalizarea IMM
5. Orientarea administrației publice la nevoile IMM-urilor

În final, Programul presupune măsuri care să vizeze nevoile specifice ale tuturor subgroupurilor de IMM-uri, cum ar fi întreprinderile generatoare de valoare mare, microîntreprinderile, întreprinderile mici, familiale și tradiționale, precum și cele situate în suburbii, lucrătorii care desfășoară activități independente și întreprinderile meșteșugărești, precum și IMM-urile care fac parte din economia socială, întrucît satisfacerea corespunzătoare a nevoilor lor specifice constituie un factor-cheie al succesului.

Programul va prevedea și o foaie de parcurs realistă privind punerea în aplicare multianuală, care să stabilească resursele și măsurile adecvate, consultările și acțiunile comune cu partenerii politici și sociali, rapoarte intermediare, mecanismele de monitorizare și de evaluare a impactului implementării.

Abordarea metodologică

Procesul de elaborare a Programului implică un set de etape definite, care se combină pentru a oferi un proces coerent și eficient de ansamblu. Acestea includ:

Etapa 0: Ședința de lansare

Procesul de planificare strategică începe cu o ședință de lansare, care este special concepută pentru a aduna toți actorii relevanți implicați în procesul de planificare și pentru a forma Grupul de lucru.

Etapa de inițiere a procesului trebuie să vizeze, în primul rând, crearea unui consens larg cu privire la proceduri și obiective, obținerea angajamentului a mai multor actori locali posibili să participe la (și să susțină) activități, precum și stabilirea structurii operaționale necesare pentru a realiza exercițiul de elaborare a Strategiei.

Rezultatele Etapei 0:

- Părțile interesate sînt invitate să participe la proces și grupuri operaționale pentru elaborarea strategiei;
- Acordul asupra metodologiei și planului de activitate.

Etapa 1: Cercetarea sociologică, statistică și Profilul obiectului

Această etapă se concentrează pe realizarea unei cercetări a datelor existente socio-economice și structurale disponibile la nivel național, regional, local sau oricare alt nivel instituțional. Concomitent, este dezvoltat un cadru comun de colectare și prelucrare a datelor. Activitatea din urmă este o sarcină-cheie pentru grupul de lucru și experți, în scopul de a cerceta regiunea pe baza unei tipologii teritoriale și de a forma bazele analitice adecvate pentru analiza SWOT și a ajuta la identificarea potențialului de dezvoltare.

Toate datele, indicatorii și informațiile referitoare la starea actuală a IMM reprezintă fundamentul pentru activitatea analitică în cadrul cercetării sociologice și analizei SWOT în funcție de resurse pentru identificarea și justificarea obiectivelor de dezvoltare.

Rezultatele Etapei 1:

- Cercetarea sociologică și statistică;
- Profilul IMM – caracteristicile IMM.

Etapa 2: Analiza SWOT

Analiza SWOT este instrumentul principal pentru identificarea avantajelor comparative ale IMM, precum și furnizorul de obiective principale pentru a identifica / elabora un spectru de proiecte și programe de dezvoltare. Procesul de elaborare a analizei SWOT cuprinde mai multe metodologii, deși cea mai eficientă metodologie este brainstorming-ul (în cadrul Grupului de Lucru).

Rezultatele Etapei 2:

- Analiza SWOT, inclusiv sub-analizele sectoriale;
- Matricea SWOT;
- Raport privind rezultatele analizei SWOT și ale Matricei (avantaje comparative, provocări de dezvoltare, riscuri).

Etapa 3: Viziunea

Viziunea este o imagine optimistă a obiectivelor pe care oamenii le au despre dezvoltarea comunității. Definiția de Viziune se bazează pe potențialul de dezvoltare și oferă o idee de orientare strategică. Viziunea ar trebui să fie stabilită pentru o perioadă de lungă durată de aproximativ 10-15 de ani, dar ar trebui să conțină și toate valorile relevante pe care comunitatea le consideră ca avantaje

comparative, inclusiv capacitățile utilizate întru realizarea viziunii respective. O indicație generală cu privire la modul de realizare a Viziunii (Misiunii) este, în principal, extrasă din Matricea SWOT.

Rezultatele Etapei 3:

- Formularea Viziunii;
- Valorile Viziunii și Misiunii.

Etapa 4: Avantajele comparative și orientările strategice

Analiza Matricei SWOT și anume a elementelor strategice Punctele Forte - Oportunități, prevede constatarea indicatorilor pentru identificarea avantajelor comparative. De fapt, acestea sînt cele mai profunde resurse și potențial pentru o dezvoltare focalizată. Fiecare oportunitate care rezultă din analiza SWOT și care este acoperită de Punct(e) Forte ar trebui considerată ca un fundament pentru identificarea avantajelor comparative și ca o intrare în Orientarea Strategică.

Este necesar să se răspundă la următoarele întrebări:

- Unde sîntem acum? (situația actuală)
- Unde vrem să ajungem? (scopul)
- Cum putem să ajungem unde vrem să fim? (scenariu general)
- Cînd putem ajunge acolo? (interval de timp)
- Ce este necesar pentru aceasta? (resursele)

Rezultatele Etapei 4:

- Inventarul/lista avantajelor competitive și analiza potențială;
- Schițarea orientărilor strategice.

Etapa 5: Elaborarea arborelui Obiectivelor strategiei

Arborele Obiectivelor reprezintă rezultatul concluziilor extrase din obiectivele de termen lung -, mediu - și scurt ale eforturilor propuse pentru dezvoltarea IMM. Forma arborelui de obiective oferă o imagine clară a tuturor elementelor strategiei de dezvoltare, interdependența, corelarea și ierarhia lor.

Rezultatele Etapei 5:

- Arborele Obiectivelor proiectat;
- Obiectivele strategice și obiectivele specifice (Obiectivele prioritare) identificate.

Etapa 6: Programul de măsuri

Măsurile sînt premise de termen mediu care asigură realizarea obiectivelor specifice într-un interval de timp. Ele sînt instrumentele de angajare a resurselor pentru a atinge un anumit scop. Măsurile sînt produsele de expertiză (cunoștințele disponibile în zonele / comunitatea specifică și experiența din teren). Din punct de vedere tehnic, măsurile sînt un fel de sub-programe și punți de legătură între părțile strategice și operaționale ale Documentului de Strategie. De asemenea, măsurile pot indica sinergii și inter-conexiuni între două sau mai multe obiective specifice și obiective strategice.

Rezultatele Etapei 6:

- Set de măsuri sau sub-programe care combină proiecte relevante strategice și intervenții.

Etapa 7: Monitorizare și Evaluare

Sistemele bine planificate de monitorizare continuă și evaluare periodică sînt esențiale în cazul în care o strategie păstrează relevanța și, astfel, aplicabilitatea pentru întreaga perioadă de implementare. La începutul etapei de aplicare, o strategie este întotdeauna o teorie - în baza analizei profunde a situației socio-economice reale, ea proiectează o modalitate cum se ajunge la o altă realitate dorită. Prin urmare, este necesar să se efectueze o verificare continuă a implementării pentru a sesiza corectitudinea ei și dacă lanțul de cauzalitate proiectat este urmărit în realitate.

Proiectul structurii și conținutul-cadru al Programului

Capitolul 0: Sumarul Executiv

Capitolul I: Introducere

Acest capitol va fi dedicat problemelor tehnice și procedurale - ex. metodologia, participanții, principiile procedurale și aplicarea acestora pe parcursul procesului de elaborare a documentului. Astfel, subiectele capitolului ar putea fi:

- Misiune și principii
- Consistența Externă (document de planificare la nivelul superior) și internă (obiective și măsuri interconectate)
- Actorii procesului
- Metodologia și procesul
- Vizibilitatea

Capitolul II: Analiza situației

Acest capitol încheie toate rezultatele și declarațiile care au fost identificate, argumentate și stipulate în partea analitică a procesului:

- Rezumatul Sondajului socio-economic (analiza de date relevante), tipologia teritorială
- Matricea SWOT
- Avantaje Comparative și Orientări Strategice
- Condițiile sociale și economice pentru Strategia de Dezvoltare (arborele problemelor, inventarul dezvoltării, instituțiile de dezvoltare)

Capitolul III: Viziunea și obiectivele de dezvoltare a sectorului IMM

Textul viziunii și valorile analizate ale viziunii reprezintă conținutul acestui capitol. Textul de bază al Strategiei este compilat din obiective și măsuri, într-un mod care prezintă tabloul clar al intențiilor de dezvoltare a IMM:

- Obiective strategice
- Obiective specifice (Obiective prioritare)
- Măsuri

Capitolul IV: Resurse potențiale și alocate

Resursele trebuie să fie analizate și evaluate în mod realist. Resursele trebuie să fie bine planificate și coordonate în relație cu dinamica planului de implementare.

Capitolul V: Impact

Capitolul descrie efectele pe termen mediu rezultate din implementarea Programului.

Capitolul VI: Riscuri de implementare

Capitolul descrie riscurilor anticipate și a măsurilor de diminuare/înlăturare a acestora.

Capitolul VII: Cadrul instituțional de implementare

Capitolul presupune o analiză a capacităților locale de implementare și determină responsabilitățile pentru atingerea rezultatelor scontate și obiectivelor stabilite (indicatorii).

Capitolul VIII: Autorități/instituții responsabile

Capitolul identifică și indică instituțiile publice responsabile sau care contribuie la implementarea programului, precum și alte părți implicate în implementare.

Capitolul IX: Monitorizare și evaluare

Responsabilitățile și procedurile de monitorizare, evaluare, analiză comparativă și raportare trebuie să fie definite în detaliu.

Durata însărcinării: 120 zile din ziua validării contractului semnat dintre părți.

Specialiști implicați:

1. Viorel Ciubotaru - Conducător de proiect – consultant management strategic – 1 pers.;
2. Vadim Cortac - Consultant economic – 1 pers.;
3. Vasile Pădureanu -
4. Anatolie Sclifos - Consultant financiar – 1 pers.;
5. Asistent de proiect – 2 pers.

Buget: 400 mii lei (prețul inițial), fără TVA (compania nu este plătitoare de TVA)

Data depunerii ofertei: 01 martie 2023

Procedura de achiziție Nr.:

Anunț de participare Nr.:

Către: Direcția Generală Economie, Comerț și Turism a CMC

„BCC GROUP” SRL declară că:

- a) Au fost examinate și nu există rezervări față de documentele de atribuire
- b) „BCC GROUP” SRL se angajează să presteze, în conformitate cu documentele de atribuire și condițiile stipulate în specificațiile tehnice și preț, următoarele servicii:

Elaborarea setului de documente de dezvoltarea strategică a sectorului întreprinderilor mici și mijlocii (ÎMM) din municipiul Chișinău (inclusiv: or. Chișinău, orașele și satele din suburbie):

- 1. Programul municipal de dezvoltare a sectorului ÎMM în municipiul Chișinău pentru anii 2023-2030 (PMDSÎMM) ca parte componentă a Strategiei de dezvoltare socio-economică și spațială durabilă etapa II: justificarea tehnică și conceptul planului regional de amenajare a teritoriului;
 - 2. Planul complex de acțiuni al PMC/CMC pentru anii 2023-2030 în vederea implementării PMDSÎMM
- c) Suma totală a ofertei fără TVA constituie: 400 000 Lei (patru sute nouă mii Lei)
 - d) Suma totală a ofertei cu TVA constituie: Neplătitor de TVA
 - e) Prezenta ofertă va rămîne valabilă pentru perioada de timp specificată în **FDA3.8.**, începînd cu data-limită pentru depunerea ofertei, în conformitate cu **FDA4.2.**, va rămîne obligatorie și va putea fi acceptată în orice moment pînă la expirarea acestei perioade;
 - f) În cazul acceptării prezentei oferte, „BCC GROUP” SRL se angajează să obțină o Garanție de bună execuție în conformitate cu **FDA6**, pentru executarea corespunzătoare a contractului de achiziție publică.
 - g) Nu sîntem în nici un conflict de interese, în conformitate cu art. 74 din Legea nr. 131 din 03.07.2015 privind achizițiile publice.
 - h) Compania semnatară, afiliații sau sucursalele sale, inclusiv fiecare partener sau subcontractor ce fac parte din contract, nu au fost declarate neeligibile în baza prevederilor legislației în vigoare sau a regulamentelor cu incidență în domeniul achizițiilor publice.

Semnat:

Nume: Vasile Pădureanu

În calitate de: Administrator

Ofertantul: „BCC GROUP” SRL

Adresa: mun. Chișinău, str. Bd. Moscova 7/1, ap. 97

Data: 01 martie 2023

[Acest tabel va fi completat de către ofertant în coloanele 2, 3, 4, 6, 7, iar de către autoritatea contractantă –
în coloanele 1, 5,]

Numărul procedurii de achiziție _____ din _____

Obiectul achiziției: *Servicii de elaborare a Programului municipal de dezvoltare a sectorului IMM în municipiul Chișinău pentru anii 2023-2030 (PMDSÎMM)*

Denumirea serviciilor	Denumirea modelului serviciului	Țara de origine	Producătorul	Specificarea tehnică deplină solicitată de către autoritatea contractantă	Specificarea tehnică deplină propusă de către ofertant	Standarde de referință
1	2	3	4	5	6	7
Bunuri/servicii						
Lotul 1						
Servicii de elaborare a Programului municipal de dezvoltare a sectorului IMM în municipiul Chișinău pentru anii 2023-2030 (PMDSÎMM)	Document de planificare strategică	Nu se aplică	Nu se aplică	Conform Caietului de sarcini	Conform Caietului de sarcini	Nu se aplică
Total lot 1						
TOTAL						

Semnat: _____ Numele, Prenumele: Vasile Pădureanu În calitate de: Administrator

Ofertantul: „BCC GROUP” SRL Adresa: mun. Chișinău, str. Bd. Moscova 7/1, ap. 97

I.1.1 Specificații de preț

[Acest tabel va fi completat de către ofertant în coloanele 5,6,7,8 și 11 la necesitate, iar de către autoritatea contractantă – în coloanele 1,2,3,4,9,10]

	Numărul procedurii de achiziție _____ din _____
	Obiectul de achiziție: <i>Servicii de elaborare a Programului municipal de dezvoltare a sectorului ÎMM în municipiul Chișinău pentru anii 2023-2030 (PMDSÎMM)</i>

Cod CPV	Denumirea serviciilor	Unitatea de măsură	Cantitatea	Preț unitar (fără TVA)	Preț unitar (cu TVA)	Suma fără TVA	Suma cu TVA	Termenul de prestare	Clasificație bugetară (IBAN)	Discount %
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Servicii									
	Lotul 1									
79300000-7	Servicii de elaborare a Programului municipal de dezvoltare a sectorului ÎMM în municipiul Chișinău pentru anii 2023-2030 (PMDSÎMM)	unit	1	400 000 MDL	Ne platitor de TVA	400 000 MDL	Ne platitor de TVA	120 zile calendaristice	MD09TRPDAK222990A16123AE	
	Total lot 1									
	TOTAL									

Semnat: _____ Numele, Prenumele: Vasile Pădureanu În calitate de: Administrator

Ofertantul: „BCC GROUP” SRL Adresa: mun. Chișinău, str. Bd. Moscova 7/1, ap. 97

DECLARAȚIE

privind personalul de specialitate propus pentru implementarea contractului

Nr.d/o	Funcția	Studii de specialitate	Vechimea în munca de specialitate (ani)	Numărul și denumirea bunurilor/serviciilor similare livrate/prestate în calitate de conducător	Numărul certificatului de atestare și data eliberării
1	2	3	4	5	6
	Viorel Ciubotaru Manager de Proiect	Matematică aplicată în modelarea proceselor economice și sociale în context de conflict: teoria jocurilor și optimizare.	25	<ul style="list-style-type: none"> • Analiza comparativă a sectorului IMM din Moldova și a sectoarelor IMM din alte 6 țări similare; evaluarea cantitativă și calitativă a procedurilor de înregistrare, licențiere și export, surse de finanțare, scheme instituționale și de reglementare și politică fiscală. • Organizarea și realizarea a 10+ sondaje naționale de opinie, inclusiv sondaje speciale pentru grupuri țintă cu 800-3000 de respondenți, 3-8 categorii: de ex. întreprinderi (mari, mijlocii și mici), deținătorii de brevete și persoane fizice, grupuri social vulnerabile etc., sondaje sociologice aprofundate • 1994-2013 – gestionarea proiectelor în calitate de manager de proiect 	Nerelevant
	Vadim Cortac - Consultant Economic	Relații Economice Internaționale	20	<ul style="list-style-type: none"> • Elaborarea rapoartelor de analiza economică financiară a 	Nerelevant

				<p>întreprinderilor din sectorul public pentru Agenția Proprietății Publice</p> <ul style="list-style-type: none"> • Analiza datelor statistice sectoriale pe domeniul de antreprenariat, identificarea tendințelor și formularea recomandărilor pentru dezvoltarea întreprinderilor din sectorul public pentru Agenția Proprietății Publice • Elaborarea planurilor de dezvoltare a întreprinderilor cu capital de stat, în calitate de conducător sau membru al organelor de conducere a întreprinderilor 	
	Anatolie Sclifos - Consultant Financiar	Relații Economice Internaționale	20	<ul style="list-style-type: none"> • Analiza economico financiară a proiectelor și întreprinderilor cu capital privat • Elaborarea bugetelor pentru diverse programe investiționale și de dezvoltare 	Nerelevant
	Vasile Pădureanu	Specialist în activitate vamală (microeconomie, macroeconomie, activitate economică externă)	15	<ul style="list-style-type: none"> • Analiză financiară; Cash Flow; analiza mărfurilor; calculul prețului de cost; implementarea noului soft pentru automatizarea comerțului etc. • Planificarea și gestionarea bugetului 	Nerelevant

Semnat: _____ Nume: Vasile Pădureanu Funcția în cadrul firmei: Administrator Denumirea firmei: BCC GROUP” SRL

CV-urile persoanelor implicate

CURRICULUM VITAE (CV)

Informație de contact: tel: +373-69-254697; email: relu_ciubotaru@yahoo.com

1. **Nume:** Ciubotaru
2. **Prenume:** Viorel
3. **Data nașterii:** 15 Martie 1958
4. **Naționalitate:** Moldovean
5. **Stare civilă:** căsătorit
6. **Educație:**

Instituția, Perioada	Gradul sau diploma obținută
Universtarea de Stat din Moldova, or. Chișinău Facultatea de Matematică Aplicată, 1975-1980	Diploma primită - inginer-programator, modelarea matematică a proceselor economice și a structurilor mecanice. Teza de diplomă - „Aplicarea unor metode numerice pentru optimizarea profilului aripii cu jet sub acțiune de fluturare”.
Academia de Științe a URSS, Departamentul de Calculatoare, Divizia de Modelare Matematică a Situațiilor de Conflict în Economie, specialitatea „Cercetări operaționale” 1983-1987	Studii post-universitare. Specializare - matematică aplicată în modelarea proceselor economice și sociale în context de conflict: teoria jocurilor și optimizare. Teza de diplomă - „Optimizarea vectorială a jocurilor (conflictelor) informaționale pe mai multe niveluri (ierarhice) pentru cazul dezvoltării agricole la nivelul de <i>oblast</i> ”.
SUA, USIA, Vizită de studiu, 1991	Curs: Sistemul politic și economic al SUA
SUA, USAID, 1994	Cursuri: Tehnologiile și sistemul mass-media, managementul relațiilor publice, tehnici de soluționare ale conflictelor
Irlanda, Departamentul de Agricultură, 1998	Cursuri: Strategia și mecanismele de dezvoltare și punere în aplicare a politicii agricole și a comerțului agricol extern, echilibrarea intereselor între actorii proceselor agribusiness

7. **Competențe lingvistice:**
(1 – cel mai slab; 5 – cel mai solid)

Limba	Citire	Vorbire	Scriere
Română (maternă)	5	5	5
Rusă	5	5	5
Engleză	5	5	5
Franceză	5	5	5
Italiană	5	5	5

Spaniolă, Bulgară, Ucraineană	4	3	3
Sîrbo-croată	3	3	3

8. Membru al entităților profesionale: Ex-director al Boardului de experți al Asociației Naționale pentru Dezvoltare Rurală (2001-2007)

9. Competențe digitale: MS Office (Ms Word, MS Excel, MS PowerPoint, Microsoft Office Project și alte programe similare etc.), cercetare pe internet.

10. Calificări relevante pentru proiectul dat:

Matematician (matematica aplicată) prin educație, analist instituțional și expert în management strategic prin experiența în politici de afaceri, politică, sociologie, strategii sectoriale (în special agroindustrie, dezvoltare rurală - cu accent special pe probleme de construcții), probleme ce țin de dezvoltarea socială a infrastructurii. Calificare profesională - înalt funcționar public.

Management de proiect. În perioada 1994-2013 am gestionat proiecte în calitate de *manager de proiect*. Exemple de proiecte: dezvoltarea strategiei naționale de dezvoltare a agriculturii și a agroindustriei pentru anii 2001-2010; restructurarea întreprinderilor privatizate din domeniul agroindustriei și agriculturii, inclusiv atenuarea conflictelor între părțile interesate și între acționari; dezvoltarea strategiei de creștere economică și reducere a sărăciei; construcția sistemelor de alimentare cu apă pentru comunitățile rurale și orașele mici, înființarea și instruirea Asociației utilizatorilor de apă pentru a menține sustenabilitatea tehnică și financiară a sistemelor de alimentare cu apă; analiza comparativă a sectorului IMM din Moldova și a sectoarelor IMM din alte 6 țări similare; evaluarea cantitativă și calitativă a procedurilor de înregistrare, licențiere și export, surse de finanțare, scheme instituționale și de reglementare și politică fiscală.

Analiză strategică, planificare și management (inclusiv monitorizare și implementare). Experimentat și calificat în analiza strategică a diferitelor domenii țintă precum dezvoltarea regională, politicile de investiții, producția agricolă, industria prelucrătoare, infrastructura regională a serviciilor de îngrijire medicală, dezvoltarea socială, campanii de sensibilizare a publicului la scară națională și regională; proiectarea și construirea structurilor și mecanismelor instituționale (inclusiv evaluarea și instruirea resurselor umane, precum și aspectele culturii corporative) adecvate misiunilor specifice pentru acțiunea în domeniile specificate mai sus; elaborarea și coordonarea planurilor de acțiune complexe, inclusiv fundamentarea lor juridică, financiară și sociologică, ca instrument principal pentru implementarea strategiei în domeniile țintă menționate mai sus; planificarea multifuncțională în condiții de mare incertitudine, conflict și confruntare, inclusiv conceptualizarea și dezvoltarea scenariilor paralele; planificarea, monitorizarea și evaluarea pe obiective, rezultate și impacturi, precum și pe resurse.

Analiza părților interesate și evaluarea potențialelor conflicte. Am realizat evaluarea sectorului energetic în scopuri de privatizare și restructurare corporativă și impactul acesteia asupra părților interesate. Am organizat și realizat mai mult de 10 sondaje naționale de opinie, inclusiv sondaje speciale pentru grupuri țintă cu 800-3000 de respondenți, 3-8 categorii: de ex. întreprinderi (mari, mijlocii și mici), deținătorii de brevete și persoane fizice, grupuri social vulnerabile etc., sondaje sociologice aprofundate; analiza strategică a cauzelor sărăciei, cu accent deosebit pe rădăcinile culturale ale sărăciei, structura sectoarelor public și privat cu privire la problemele dezvoltării sociale și economice ale țării; dezvoltarea unei strategii bazate pe o abordare cuprinzătoare conform metodologiei Băncii Mondiale; construirea unei relații cu

beneficiarii primari din sectorul public; cooperarea cu grupurile de lucru din cadrul a 7 autorități publice naționale.

Experimentat și calificat în dezvoltarea schemei de privatizare și **restructurare corporativă** pentru serviciile de telecomunicații din Moldova, inclusiv **analiza părților interesate** politice, **evaluarea riscurilor sociale** pentru grupurile vulnerabile ale populației orașelor ca urmare a privatizării întreprinderii de stat Moldtelecom; analiza părților interesate și **evaluarea instituțională** a reformei sectorului agricol și a sectorului sănătății; analiza situației sociale de bază a segmentelor vulnerabile ale populației și a **impactului restructurării și reorganizării întreprinderilor** de aprovizionare cu apă, a sistemelor financiare aferente și a autoorganizării consumatorilor de apă din gospodărie.

Evaluarea, proiectarea și construirea capacității instituționale. Experimentat și calificat în (1) evaluarea instituțională a funcționării proiectelor implementate de infrastructură în mediul rural, precum și în orașele mici; (2) analiza instituțională și evaluarea structurii părților interesate din sectorul construcțiilor; nevoile instituționale de autoreglementare sectorială; analiza instituțională și evaluarea capacităților instituționale ale Agenției pentru Dezvoltare Regională și reorganizarea acesteia în Ministerul Construcțiilor și Dezvoltării Regionale care a fost implementat cu succes; (3) asistarea unităților de alimentare cu apă și a comunităților locale - inclusiv regiunea Găgăuzia - acoperite de proiectul Kuwait în stabilirea structurilor instituționale capabile să asigure funcționarea corectă a sistemelor de alimentare cu apă care urmează să fie înființate, precum și asigurarea durabilității sociale a sistemelor și extinderea lor ulterioară.

Cunoașterea și gestionarea metodelor și tehnicilor relevante pentru domeniile țintă: utilizarea diferitelor metode de **evaluare instituțională** (incluzând atât guvernele naționale, cât și guvernele locale), analiza economică, inclusiv evaluările sectoriale și intersectoriale și tehnicile de comunicare socială bazate în fiecare caz pe investigații sociale, economice și politice aprofundate; evaluarea și satisfacerea nevoilor agențiilor de stat și ale corporațiilor de conducere din diferite sectoare care acționează în economii de tranziție și în medii sensibile social; folosirea în mare măsură a diverse abordări utilizate în mod obișnuit în managementul strategic, teoria sistemelor și teoria jocurilor, precum și tehnici moderne de comunicare socială pentru a dezvălui potențialele conflicte între diferiți actori și pentru a dezvolta proceduri de soluționare a conflictelor.

12. Experiențe profesionale relevante pentru proiectul propus:

Perioada: 2019	
Compania:	Serviciul Vamal al RM
Referința la client:	Vitalie Vrabie, Directorul General al Serviciului Vamal
Funcție:	Manager de proiect
Descriere: Elaborarea unui studiu de fezabilitate pentru un PPP cu privire la construirea și gestionarea unui centru logistic internațional ca terminal personalizat în conformitate cu standardele UE.	

Perioada: Decembrie 2018 - Martie 2019	
Compania:	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării
Referința la client:	Radu Rebeja, vice-ministru
Funcție:	Manager de proiect
Descriere:	
Elaborarea unui studiu de fezabilitate pentru un PPP cu privire la dezvoltarea Școlii Naționale de Tenis Sportiv din Chișinău.	

Perioada: Iunie 2018 – Ianuarie 2019	
Company:	Agencia Proprietății Publice (APP) a RM
Referința la client:	Vladimir Baldovici, Directorul General al APP
Funcție:	Manager de proiect
Descriere:	
Analiză instituțională aprofundată (inclusiv analiza părților interesate) a sectorului proprietății publice pentru perioada 2010-2018 cu scopul identificării cauzelor sistemului de eșecuri ale sectorului și pentru elaborarea recomandărilor pentru restructurarea sectorului cu scopul de a-l face ca instrument principal pentru dezvoltarea economică a economiei RM bazată pe dezvoltarea regională.	

Perioada: Noiembrie 2015 – Februarie 2016	
Proiectul:	Programul UE-PNUD de sprijin pentru măsurile de consolidare a încrederii; Proiectul „Comunități abilitate și sprijin pentru infrastructură,”
Referința la client:	Viorel Albu, Manager de Proiect
Funcția:	Consultant Național
Descriere:	
Realizarea unei revizuirii detaliate a 40 de proiecte de infrastructură, inclusiv obiecte de sport și cultură, implementate în faza 2012-2015 a Programului SCBM, analizînd atît operaționalizarea infrastructurii renovate, cît și managementul durabil desfășurat de autoritatea locală, precum și identificarea oportunităților pentru îmbunătățirea impactului său social în comunitate.	

Perioada: 2001	
Instituția:	Proiectul de reformă sectorială în Sănătate, Banca Mondială

Referința la client	Ministerul Sănătății
Funcția:	Expert național
Descriere:	
Analiza și evaluarea instituțională a părților interesate de reforma sectorului sănătății, precum și strategia de comunicare a crizelor în situații extrem de aversive.	

13. Publicații

Zeci de publicații în perioada 1990-2018 în următoarele domenii: legi (privatizare, cultură, asistență socială etc.), strategii naționale (agricultură, creștere economică, reducere a sărăciei, dezvoltare rurală etc.), analize politice și economice cu privire la situația RM, rapoarte analitice (dezvoltare rurală durabilă, politică corporativă, guvernare corporativă, politici de investiții naționale, strategii de comunicare de criză etc.).

14. Persoane de referință

Corneliu BUSUIOC	Expert în probleme de mediu și sociale, Fondul de Dezvoltare Durabilă din RM	Cooperare în Kazahstan în cadrul Proiectului Aarhus și în Moldova în cadrul Proiectului Provocările Mileniului în 2002-2003 și 2014-2015	Mob.: +373-69106796; corneliu.busuioc@sda.gov.md cbu1957@gmail.com
Aurelia SPĂTARU	Vice-director, BNS	Cooperare în cadrul proiectelor de susținere PNUD-Biroul Național pentru Statistică în 2009 și 2011-2012	Mob.: +373-69099319 aurelia.spataru@undp.org
Slavian GUȚU	Expert în comunicare strategică	Programul de Reformare Structurale în Moldova, USAID	Mob.: +373-60502811 sgutu@nathaninc.com

Certificare:

Eu, subsemnatul, certific că aceste date mă descriu corect, atît calificările, cît și experiența mea.

VIOREL CIUBOTARU



03/12/2021

CURRICULUM VITAE

1. **Nume:** CORTAC
2. **Prenume:** VADIM
3. **Data nașterii:** 24 august 1978 / or. Strășeni
4. **Starea civilă:** căsătorit, un copil
5. **Adresa domiciliu:** Chișinău, str. Petru Zadnipru, ap 61
6. **Telefon:** 022-33-13-93 (d), 068077557 (m)
7. **Email:** vadim_cortac@yahoo.com
8. **Educația:**



Perioada	Instituția	Diploma
1997 - 2001	Academia de studii economice	Manager-economist în relații economice internaționale
	Facultatea Relații Economice Internaționale	
1995 - 1997	Colegiul Electromecanic Chișinău	Specialist în prelucrarea, metalelor Diplomă de bacalaureat
	Facultatea Prelucrarea metalelor	
1985 - 1995	Gimnaziul raional Strășeni	Diplomă de absolvire

9. Calificări cheie

De formație specialist în managementul relații economice internaționale, cu experiență în afaceri, sociologie, probleme de dezvoltare a infrastructurii sociale etc., dezvoltare sectorială, analiză instituțională. Expert în numeroase proiecte, cu experiență bogată de coordonator de proiecte multidisciplinare care presupun managementul și monitorizarea activității experților din diferite domenii și integrarea coerentă a activității și rezultatelor acestora.

Conducător de echipă în proiecte de cercetare sociologică cu sarcini largi, pornind de la activitatea analitică (elaborarea metodologiilor și instrumentelor de cercetare, analiza rezultatelor) pînă la coordonarea echipelor decîmp. Experiență de activitate cu instituțiile publice centrale și de nivel local în calitate de consultant pe diverse domenii de dezvoltare instituțională și locală.

- Elaborarea și implementarea proiectelor: economice / investiționale, administrare și servicii publice, managementul corporativ, sectorul asociativ;
- Analiza financiar economică a proiectelor investiționale;
- Elaborarea modelelor de calcul pentru proiecte investiționale;
- Cercetarea opiniei publice și relații cu publicul;
- Elaborarea studiilor de fezabilitate și a planurilor de afaceri.

10. Cunoașterea limbilor: competența , scara de la 1 la 5 (1 - excelent; 5 - bază)

Limba	Citire	Vorbire	Scriere
Română	1	1	1
Rusă	1	1	1
Engleză	1	2	2
Franceză	1	2	3

Experiența profesională

Perioada	Instituții
2019 - 2022	Unitatea consolidată pentru implementarea proiectelor în domeniul energetic
Poziția	Consultant aspect sociale
sarcini	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Elaborarea și implementarea planurilor de consultare a publicului afectat de lucrările proiectelor finanțate din sursele BERD, BEI, IDA etc. ▪ Implementarea planurilor de management și de monitorizare în domeniul social, de implicare a părților interesate, de expropriere, în conformitate cu standardele naționale și ale finanțatorilor externi (ESMP, SEP, RAP)
2018 -2019	Agenția Proprietății Publice
Poziția	Consultant principal, Direcția Monitorizare a Patrimoniului Public
sarcini	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Monitorizarea eficienței activităților entităților economice cu cotă de stat. Analiza rezultatelor, formularea recomandărilor; ▪ Evidența și actualizarea bazelor de date referitoare la modalitățile și eficiența de utilizare a bunurilor / activelor statului de către entitățile economice; ▪ Coordonarea activităților de monitorizare a planului sectorial anticorupție în domeniul administrării și deetatării proprietății publice
2019	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Președintele Consiliului de Administrație ÎS „Calea Ferată din Moldova” ▪ Președintele Consiliului SA „TRACOM” ▪ Reprezentantul statului SA,, CET-NORD”
sarcini	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Aprobarea direcțiilor prioritare de dezvoltarea a societății / întreprinderii; ▪ Controlul implementării documentelor strategice ale societății: planul de afaceri, planurile investiționale, planurile de venituri și cheltuieli etc.; ▪ Controlul rapoartelor organului executiv a întreprinderii / societății; ▪ Aprobarea și controlul executării contractelor comerciale, investiționale cu mărimi semnificative raportate la capitalul social a societății / întreprinderii ▪ Reprezentarea intereselor fondatorului / acționarului principal
2018	Agenția Proprietății Publice
Poziția	Expert analiza activității economico-financiare a Î.S. (contract de consultanță pe termen scurt)

Perioada	Instituții
sarcini	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Analiza performanței financiar-economice ale sectorului antreprenorial public pe forme de gestiune (Î.S.) în comparație cu sectorul antreprenorial privat, pe sectoare economice ▪ Identificarea problemelor majore și disfuncțiilor sectoriale a Î.S. comparativ cu cele private. ▪ Elaborarea recomandărilor privind indicatorii financiari-economici și necomerțiali de monitorizare a eficienței activității ÎS și de corelare/armonizare a acestora cu indicatorii de performanță ai sectorului privat, pe sectoare economice, produși de Biroul Național de Statistică și alți producători naționali de date statistice; ▪ Elaborarea recomandărilor privind introducerea Acordurilor de performanță negociate anual dintre Agenția Proprietății Publice și conducerea Î.S. și stabilirea cadrului de indicatori financiari-economici și necomerțiali corespunzători
2016-prezent	Freelance (activitate pentru mai multe companii / proiecte concomitent)
sarcini	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Elaborarea unui studiu de pre-fezabilitatea privind construcția unui centru logistic regional (elaborarea modelului de calcul, integrarea modelului cu formele de evaluare a performanțelor economico-financiare a proiectului) ▪ Crearea, completarea și administrarea bazelor de date pentru câteva cercetări și analize de piață, analiza datelor și interpretarea grafică a rezultatelor ▪ Analiza pieței, calcularea datelor economice și statistice, elaborarea rapoartelor cu prezentarea grafică a rezultatelor pentru analiză de piață din domeniul agroindustrial ▪ Analiza a câtorva cercetări sociologice cu tematica cultura corporativă, politici de comunicare, inclusiv elaborarea raportului cu concluzii și recomandări, interpretarea grafică a rezultatelor pentru o întreprindere de top europeană
2012 - 2015	Unitatea de implementarea a proiectelor de aprovizionare cu apă și canalizare / proiectul comun al Ministerului Ecologiei și Băncii mondiale
Poziția	Expert în mobilizare și dezvoltare instituțională
sarcini	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Asistarea consultativă a comunităților urbane și rurale la crearea și organizarea activității asociațiilor utilizatorilor de apă și întreprinderilor municipale, analiza instituțională și elaborarea planurilor de dezvoltare a acestora ▪ Evaluarea necesităților de consolidare a capacităților părților implicate în ceea ce privește gestionarea, funcționarea și întreținerea sistemelor de aprovizionare cu apă și canalizare și a instituțiilor gestionare ▪ Monitorizarea activității întreprinderilor contractate în activitățile proiectului
2005 - 2012	Membru al grupului de experți ai Asociației naționale pentru dezvoltare „OIKOS”
Poziția	Coordonator de proiecte, expert-consultant
sarcini	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Elaborarea și managementul proiectelor ▪ Analiza economica-financiară a proiectelor investiționale ▪ Elaborarea și implementarea proiectelor de cercetare sociologică ▪ Moderator de seminare de instruire, conferințe, ședințe de focus-grupuri etc.
2005	SC „Trans-Alpina” SRL

Perioada	Instituții
Poziția	Director comercial
sarcini	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Supravegherea activităților comerciale ▪ Responsabil pentru marketing și comunicare cu clienții
2002 - prezent	Membru al grupului de experți SRL „Agro consulting”
Poziția	Consultant - economist
sarcini	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Analiza economico-financiară a proiectelor investiționale, elaborarea planurilor de afaceri ▪ Elaborarea proiectelor de grant pentru ONGuri ▪ Moderator de seminare de instruire, conferințe, ședințe de focus-grupuri etc

PROIECTE PRINCIPALE

Period	Proiect
2012 - 2015	“Proiectul național de aprovizionare cu apă și canalizare”, Unitatea de implementare, Ministerul Ecologiei / Banca Mondială”
Poziția	Expert în mobilizare comunitară și dezvoltare instituțională
sarcini	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Asistarea consultativă a comunităților urbane și rurale la crearea și organizarea activității asociațiilor utilizatorilor de apă și întreprinderilor municipale, elaborarea planurilor de dezvoltare a acestora ▪ Implementarea activități care vizează consolidarea capacităților părților implicate în planificarea, implementarea, gestionarea, exploatarea și monitorizarea proiectelor și sistemelor de alimentare cu apă și canalizare ▪ Coordonarea și monitorizarea contractelor în cadrul componentei III "Crearea Capacităților de Management în domeniul aprovizionării cu apă" (cursuri de formare, elaborarea sistemului informațional Water GIZ)
2011	"Servicii de cercetare a opiniei publice cu privire la nivelul satisfacției contribuabililor privind activitatea autorității naționale fiscale în procesul de administrare fiscală"; BIZTAR/USAID for Inspectoratul Fiscal de Stat
Poziția	Coordonator de proiect, Expert principal
sarcini	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Coordonarea activităților proiectului (activitățile de analiză și de cercetare pe teren) ▪ Elaborarea metodologiei de cercetare și instrumentelor utilizate ▪ Moderator de ședințe de focus-grup cu contribuabili din diverse domenii, funcționari publici de rang local și național ▪ Analiza rezultatelor și elaborarea raportului final cu concluzii și recomandări pentru conducerea Inspectoratului Fiscal de Stat
2011	„Elaborarea studiului de fezabilitate privind crearea unui centru de instruire pentru utilizatorii de date statistice naționale”, beneficiar Birul National de Statistică,
Poziția	Coordonator de proiect, Expert principal

Period	Proiect
sarcini	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Coordonarea activităților proiectului (activitățile de analiză și de cercetare pe teren) ▪ Elaborarea metodologiei de cercetare și instrumentelor utilizate ▪ Moderator de ședințe de focus-grup ▪ Analiza rezultatelor și elaborarea raportului final cu concluzii și recomandări
2009-2010	“Evaluarea calității datelor statistice naționale din punctul de vedere a utilizatorilor de date”, beneficiar Birul National de Statistică, finanțat de PNUD
Poziția	Coordonator de proiect, Expert principal
sarcini	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Elaborarea ofertei tehnice și financiare ▪ Elaborarea metodologiei de cercetare și instrumentelor utilizate ▪ Moderator de ședințe de focus-grup și interviuri în profunzime cu utilizatori de date din diverse segmente și domenii de activitate ▪ Analiza rezultatelor și elaborarea raportului final cu concluzii și recomandări
2006-2007	“Proiectul Kuwaitian de aprovizionare cu apă în Moldova. Componenta de consolidare instituțională
Poziția	Expert în domeniul economic
sarcini	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Analiza performanțelor economico-financiare a companiilor “Apa-Canal” din Hîncești, Strășeni, Taraclia. Identificare punctelor vulnerabile ▪ Elaborarea modelelor economica-financiare și analiza scenariilor de evoluție a proiectelor ▪ Construirea schemelor de minimizarea riscurilor ▪ Elaborarea metodologiilor și instrumentelor de cercetări sociologice în localitățile țintă
2004	Elaborarea „Strategiei de creștere economică și de reducere a sărăciei”
Poziția	Asistent al grupul de experți

11. Alte

- Elaborarea rezumatului executiv al “Planului de Dezvoltare al Serviciilor Inspectoratului fiscal de Stat pentru 2011-2015”, pentru BIZTAR (USAID);
- Contribuire la elaborarea Memorandumului pentru o abordare strategică a problemelor și obiectivelor din sectorul național de construcții;
- Aproximativ 20 de business plan-uri elaborate și implementate;
- Analist în numeroase cercetări sociologice: în domeniul politic, economic, socio-cultural etc.;
- Consultant-voluntar pentru câteva ONG-uri din regiunea rurală (cca 20 mii EUR atrase în formă de granturi în sprijinul instituțiilor din mediul rural, în special biblioteci și școli)

12. CUNOAȘTEREA CALCULATORULUI:

Utilizator avansat: Word 2003-2016, Excel 2003-2016, 1C (Contabilitate), MS Visio, MS Project Professional, MS Power Point, SPSS (prelucrarea statistica a datelor), Adobe Page Maker, Adobe Photoshop, Corel Draw, etc. Operare cu hardware.

Pasiuni: Lectura, jocuri logice și strategice, grădinăritul

Permis de conducere: categoria B

13. Persoane de referință:

- 1) DI Sergiu Gutu – 069115332 – Managerul Biroului de țară a Băncii germane pt Reconstrucție

și Credit (German Reconstruction Credit Institute, banking group KfW Bankengruppe), Ex-Director al Proiectului National de aprovizionare cu Apă și Canalizare

- 2) Dna Aurelia Spataru - 069099319 – manager al proiectelor comune UNDP, UNIFEM, UNFPA and UNICEF
„Consolidarea Sistemului Statistic Național”

Curriculum vitae Europass

Informații personale

Nume / Prenume **Pădureanu Vasile**
Adresă mun. Chișinău, Republica Moldova
Telefon +373 79 484867
E-mail vasile0912@gmail.com
Data nașterii 09.12.1981

Experiența profesională

Perioada	2021 - prezent
Funcția	Economist comercial
Numele și adresa angajatorului	SRL „Maestro-Nut”, str. Bucovinei 1/9, mun. Chișinău
Responsabilitatea principală	Analiză financiară; Cash Flow; analiza mărfurilor; calculul prețului de cost; implementarea noului soft pentru automatizarea comerțului etc.
Sector de activitate	Export nucifere, comerț cu amănuntul
Perioada	2020
Funcția	Manager import
Numele și adresa angajatorului	SRL „Vitafor”, str. Valea Bîcului 5/3, mun. Chișinău
Responsabilitatea principală	Analiza mărfurilor
Sector de activitate	Transport
Perioada	2018 – 2019
Funcția	Logistician
Numele și adresa angajatorului	SRL „Loginvest”, str. V. Țepeș 1, mun. Chișinău
Activități și responsabilități principale	Activități de ghidare a TIR-urilor pe teritoriul UE; analiză financiară; repartizarea cheltuielilor pe domenii pe unități auto; repartizarea încasărilor pe unități; calculul salariului prin metoda de automatizare de calcul în Excel etc.
Sectorul de activitate	Transport
Perioada	2005 – 2018

Funcția	Manager Financiar																												
Numele și adresa angajatorului	Outreach Moldova (ORM), str. C. Vîrnav 8, mun. Chișinău																												
Activități și responsabilități principale	Planificarea și gestionarea bugetului; contabilitate locală și contabilitate după legislația irlandeză în programul SAGE (AO este cu finanțare irlandeză);																												
Sectorul de activitate	Asociație Obștească în domeniul educației incluzive																												
Educație și formare																													
Perioada	2000 - 2006																												
Calificarea obținută	Specialist în activitate vamală																												
Disciplinele principale studiate	Economie, teoria economiei, microeconomie, macroeconomie, activitate economică externă, bazele contabilității, bazele managementului, marketing etc.																												
Numele și tipul instituției de învățământ	Institutul de Relații Internaționale și Studii Diplomatie																												
	Liceul Ion Vatamanu , or. Strășeni																												
	1989 – 2000																												
	Profil Real																												
Cursuri																													
	Curs de programare în C++ (2005-2006)																												
	Curs de contabilitate generală și 1C (2020)																												
	Curs de lb. engleză – Colegiul Crawley (Marea Britanie), 2002 - 2004																												
Aptitudini și competențe personale																													
Limba maternă	română																												
Limbi străine cunoscute																													
Autoevaluare																													
Limba rusă																													
Limba engleză																													
Limba franceză																													
	<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2">Înțelegere</th> <th colspan="2">Vorbire</th> <th>Scriere</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Ascultare</td> <td>Citire</td> <td>Participare la conversație</td> <td>Discurs oral</td> <td>Exprimare scrisă</td> </tr> <tr> <td>Avansat</td> <td>Avansat</td> <td>Avansat</td> <td>Avansat</td> <td>Avansat</td> </tr> <tr> <td>Avansat</td> <td>Avansat</td> <td>Avansat</td> <td>Avansat</td> <td>Avansat</td> </tr> <tr> <td>Intermediar</td> <td>Intermediar</td> <td>Începător</td> <td>Începător</td> <td>Începător</td> </tr> </tbody> </table>				Înțelegere		Vorbire		Scriere	Ascultare	Citire	Participare la conversație	Discurs oral	Exprimare scrisă	Avansat	Avansat	Avansat	Avansat	Avansat	Avansat	Avansat	Avansat	Avansat	Avansat	Intermediar	Intermediar	Începător	Începător	Începător
Înțelegere		Vorbire		Scriere																									
Ascultare	Citire	Participare la conversație	Discurs oral	Exprimare scrisă																									
Avansat	Avansat	Avansat	Avansat	Avansat																									
Avansat	Avansat	Avansat	Avansat	Avansat																									
Intermediar	Intermediar	Începător	Începător	Începător																									
Competențe și abilități sociale	Flexibilitate, responsabilitate, îndeplinirea sarcinilor eficient și eficace.																												

Competențe și aptitudini organizatorice	Abilități manageriale, de negociere, de lucru în echipă. Experiență de lucru eficient în condiții de deadline-uri. Experiență de soluționare creativă a problemelor complexe și spontane.
Competențe și aptitudini de utilizare a calculatorului	Office (Excel - avansat, inclusiv VBA), Photoshop, InDesign, alte programe de editare grafică; abilități de reparație a calculatorului (hard, soft – Windows) etc.
Permis de conducere	Categoria B, experiență din 2002

Curriculum Vitae

Generale	
Familia	Sclifos
Nume	Anatolie
Data nașterii	31 decembrie, 1978
Starea civilă	Casatorit, doi copii.
Adresa	str. Alba Iulia 93, ap. 61, mun.Chisinau
Telefon	mob: 069 330 896
E-mail:	sklifos.tolic@gmail.com
Studii	
1997 - 2001	Academia de Studii Economice din Republica Moldova
-	Facultatea: Relații Economice Internaționale
-	Licență: Manager-economist în relații economice internaționale
-	Licență: Interpret-translator limba franceză de afaceri
1994 - 1997	Colegiul Național de Comerț din Chișinău
-	Facultatea: Contabilitate și audit
-	Specialitatea: Contabilitate
1985 - 1994	Școala medie Nr. 10, or.Chisinau
Instruiri	
2011-2020	Programul anual de Dezvoltare Profesională Continuă (DPC) a contabililor și auditorilor. Organizator: Asociația Contabililor și Auditorilor Profesioniști din Republica Moldova
01/05/03 – 30/05/03	Certificat în standardele internaționale ISO 9000:2000
Activități profesionale	
2018 - prezent	Freelance (activitate pentru mai multe companii / proiecte concomitent)
funcția	Consultant financiar (elaborarea planului de afaceri, evaluare și modelare financiară, analiza economico-financiară etc.)

<u>2005 - prezent</u>	S.C. Magand – Com SRL			
<u>funcția</u>	Director financiar			
<u>2005 - 2011</u>	Ridorex SRL, Metsana SRL, Sangec-Com SRL, FAR-90 SRL			
<u>funcția</u>	Contabil-Şef			
<u>2005 - 2006</u>	IM „Etalon-Prim” SRL - membră a grupului de companii „Acvila-Grup”			
<u>funcția</u>	Contabil-Şef			
<u>2004 - 2005</u>	IM „Etalon-Prim” SRL - membră a grupului de companii „Acvila-Grup”			
<u>funcția</u>	Contabil-Adjunct			
<u>2003 - 2006</u>	SC „Steclarul” SRL - membră a grupului de companii „Acvila-Grup”			
<u>funcția</u>	Contabil-Şef			
<u>Limbi vorbite</u>	avansat	avansat intermediar	intermediar	începător
<u>Romîna (maternă)</u>	*			
<u>Rusa</u>	*			
<u>Engleza</u>			*	
<u>Franceza</u>		*		
<u>Alte informații</u>				
<u>PC</u>	Word, Excel, Access, Internet, 1C – contabilitate, versiunile 7.7, 8.2			
<u>Alte</u>	Permis de conducere “B” , automobil			