

- Profil:** Consultant în Management Certificat CMC, PhD studii, servicii declarate conform ISO 20700, membru al Board-ului Asociației Consultanților în Afaceri și Management ACAM
- Nume, Prenume:** Mariana Radov
- Data nașterii:** 30.04.1978 **Cetățenie:** Republica Moldova
Contacte: +373 79621662, mariana.radov@gmail.com



4. Studii

Instituția	Titlu	Perioada
Academia de Studii Economice din Moldova	Studii de Doctorat în Economie și Management	2007 – 2010, prezent – Teza de doctor
Academia de Studii Economice din Moldova	Diploma de Studii integrate în Economie și Management (echivalent cu ciclul I, II)	Septembrie 1995 – Iulie 2000

5. Instruiri

Cursuri de certificare

Septembrie 2020	Curs practic "ISO 20700 Ghid pentru servicii de consultanță în management", ICMCI/CMC-Global, Consiliul Internațional al Institutelor de Consultanță în Management, IMC-Ukraine.
Noiembrie 2017	Curs de pregătire PMP – certificare Project Management Profesional, CEED Moldova
Ianuarie - Mai 2017	Curs de certificare Consultant în Management / Programul Dezvoltarea Capacităților și Certificare pentru furnizorii de servicii de consultanță, UNDP, BCI Moldova, CPMC Austria.
Februarie – August 2016	Trainer Certificat Național / Curs Training pentru traineri, Camera de Comerț și Industrie din Moldova, Centrul de excelență a trainerilor, Moldova.
Aprilie 2013	Certificare „Modelarea business proceselor, analiza funcționalității, de cost”, Business Set, Rusia.
Martie 2013	Auditor intern Certificat / Curs „Audit al Sistemelor de management al calității ISO 9001: 2008”, C&I SRL Moldova / Certind România.
Decembrie 2012	Certificare " Modelarea arhitecturii businessului: Balanced Scorecard, KPI", Business Set, Rusia.
Ianuarie – Iunie 2012	Curs practic de „Programare neurolingvistică”, Institutul de NLP din Moscova, Moldova.
Septembrie 2009 - Martie 2010	Curs „Training pentru traineri în gândirea critică”, Centrul de trening "CMB" (Comunicare, Management, Business), Moldova.
Mai – August 2005	Certificat de contabil, Firma de consultanță și contabilitate "Tatiana" SRL.

Traininguri

Martie 2019	Training "Consultanță și Etică", ICMCI/CMC-Global, Consiliul Internațional al Institutelor de Consultanță în Management.
Octombrie 2017	Training "Metodologia OVOP Un-Sat-Un-Produs", Centrul de consultanță în afaceri "CCA", Fundația HEKS/EPER, UKAid.
Octombrie 2017	Training Managementul Proiectelor în servicii de consulting, BERD Moldova
Noiembrie 2014	Training pentru traineri „Instrumente psihoterapeutice pentru specialiști care lucrează cu grupuri”, Oh Cards, Moldova
Octombrie 2013	Curs de pregătire „Sistemul de indicatori echilibrați Balanced scorecard”, Balanced Scorecard România, certificare Norton & Kaplan/Palladium.
Septembrie 2013	Training pentru traineri „Dezvoltare economică locală” (Participatory Appraisal of Competitive Advantage). Mesopartner Germania, SME DNC Armenia.
Octombrie 2011	„Practici de consultanță în management”, Asociația Firmelor de Consultanță în Management, Romania.
Iunie 2011	Training pentru traineri „Managementul schimbărilor”, Camera de Comerț și Industrie, Moldova, IHK Potsdam
Mai 2009	„Fundraising, scriere și implementare de proiecte”, Fundația International Relief Friendship "Onlus"

6. Limbi

Limba	Citire	Vorbire	Scriere	Limba	Citire	Vorbire	Scriere
Româna		Nativă		Engleza	C2	C2	C2
Rusa		Nativă		Franceza	B2	B1	B1
				Germana	A1	A1	A1

- Competențe-cheie:** gestiunea proiectelor, scriere de proiecte, consulting și expertiză.
- Domenii-cheie:** management strategic, modelarea de business & inovare, studii și prognoze, dezvoltare economică locală.
- Competențe tehnice:**
 - Utilitate și Productivitate:* Internet Explorer, Mozilla Firefox, Google Chrome, Safari, MS Windows, MS Office, iWork, OS X El Captain.
 - Project management și Consulting:* Business Studio Enterprise (modelarea business-ului, Sistemul de Indicatori Echilibrați, modelarea de procese), XMind, Bitrix 24, Asana, Trello, aplicații pentru modelare de business și strategie.
 - Design și Content:* Adobe Photoshop CC 2015, Corel Draw 2020, diverse aplicații social media și content.
- Alte competențe:** futurologie, ideeție, training, coaching, scrierea articolelor profesionale.
- Apartenența la asociații de profil:**
 - ACAM Asociația Consultanților în Afaceri și Management din Moldova, **Co-fondator. Membru al Consiliului.**
 - ICMCI/CMC-Global, Consiliul Internațional al Institutelor de Consultanță în Management, **Membru CMC.**
 - PMI Institutul Internațional de Project Management, **Membru**, PMI Chapter Romania, **Membru.**
 - CEO CEED Club, 1-ul Club de manageri și antreprenori din Moldova, www.managerclub.md, **Mentor/Coach.**
- Experiență**

Perioada	2016 Mai – Prezent
Locația	Local (Republica Moldova) și internațional
Compania	Misiuni pe termen scurt și lung, contract individual (UNDP Moldova, GIZ Moldova, GFA Consulting Group GmbH Germania, GOPA Worldwide Consultants Germania, WeGlobal, International Labour Organization, Eptisa România, etc.)
Funcția	<i>Expert/Coordinator Proiecte</i>
Descriere	Consultanță în dezvoltare economică locală, inovare și management strategic, dezvoltare a capacităților. Elaborarea de ghiduri și regulamente pe diferite subiecte de consultanță și de business.
Perioada	2016 Mai – Prezent
Locația	Chișinău, Republica Moldova
Compania	ProConsulting SRL, Consultanță în afaceri
Funcția	<i>Project Manager/Expert Asociat</i>
Descriere	Managementul de proiect al proiectelor de consultanță. Consultanță în management strategic, procese, dezvoltare economică locală. Scriere de proiecte. Traininguri.
Perioada	2013 Aprilie – Prezent
Locația	Chișinău, Republica Moldova
Compania	Centrul de consultanță în afaceri “CCA”, ONG
Funcția	<i>Project Manager/Expert Asociat</i>
Descriere	Managementul de proiect al proiectelor de consultanță. Asistență antreprenorilor în 1-l Club de Manageri CEED Moldova.
Perioada	2011 Noiembrie – 2016 Mai
Locația	Chișinău, Republica Moldova
Compania	ProConsulting SRL, Consultanță în afaceri și management
Funcția	<i>Vice Director, Partener Asociat</i>
Descriere	Gestiunea companiei. Fundraising. Management de proiect. Dezvoltarea de proiecte. Traininguri.
Perioada	2010 August – 2011 Noiembrie
Locația	Chișinău, Republica Moldova
Compania	ProConsulting SRL, Consultanță în afaceri și management
Funcția	<i>Manager Departament Consultanță Strategică</i>
Descriere	Scrierea propunerilor de proiect. Management de proiect. Dezvoltarea de proiecte de consultanță. Traininguri.
Perioada	2010 Septembrie – 2010 Decembrie
Locația	Chișinău, Republica Moldova
Compania	Academia de Studii Economice din Moldova. Chișinău, Moldova
Funcția	<i>Asistent universitar “Sisteme de planificare în afaceri”</i>
Descriere	Dezvoltarea structurii și programului seminarelor. Livrarea de seminare. Evaluarea studenților.
Perioada	2010 Martie – 2010 August
Locația	Chișinău, Republica Moldova
Compania	Centrul de training “CMB” (Comunicare. Management. Business.)
Funcția	<i>Trainer asociat & Expert</i>
Descriere	Consultanță, training în comunicare, dezvoltare organizațională. Asistență în cadrul Proiectului "Introducerea principiilor gândirii critice în curriculum educațional în Moldova".
Perioada	2009 Noiembrie – 2010 Mai
Locația	Chișinău, Republica Moldova
Compania	IDIS “Viitorul” Institutul de dezvoltare și inițiative sociale
Funcția	<i>Expert Asociat</i>
Descriere	Analiză și previziuni economice pentru revista "Monitorul Economic".
Perioada	2009 Septembrie – 2010 Martie
Locația	Chișinău, Republica Moldova
Compania	Centrul de consultanță în afaceri “CCA”, ONG
Funcția	<i>Trainer, Consultant Asociat</i>
Descriere	Planuri de afaceri, consultanță în management, training-uri pentru femeile de afaceri din Moldova.
Perioada	2007 Decembrie – 2009 August
Locația	Chișinău, Republica Moldova
Compania	Agencia de publicitate și informare “Varo-Info”
Funcția	<i>Manager Superior Activitate economică</i>
Descriere	Strategii de dezvoltare, organizarea și controlul analizei și planificării economice, și investițiilor.
Perioada	2005 Decembrie – 2009 Iulie
Locația	Chișinău, Republica Moldova
Compania	Asociația Agențiilor de Publicitate din Moldova
Funcția	<i>Consultant Economie/Management</i>
Descriere	Studii de piață; elaborarea propunerilor de optimizare a legislației și sistemului de impunere fiscală în sector; monitorizarea celor mai bune practici internaționale în domeniu.
Perioada	2004 Ianuarie – 2007 Noiembrie
Locația	Chișinău, Republica Moldova
Compania	Agencia de publicitate și informare “Varo-Info”
Funcția	<i>Manager activitate economica, Departamentul Publicitate exterioară</i>
Descriere	Organizarea, controlul analizei și planificării economice. Monitorizarea datoriei.
Perioada	2000 Noiembrie – 2003 Decembrie
Locația	Chișinău, Republica Moldova

Compania Agenția de publicitate și informare "Varo-Inform"
 Funcția Economist, Departamentul Publicitate exterioară
 Descriere Analiza și planificarea economico-financiară, monitorizarea datoriilor.

13. Competențe în gestiune/implementare de proiecte

48 proiecte de consultanță (70% în calitate de Project manager). **Industrii:** Utilități & Dezvoltare economică locală 30%, Servicii & Transport 20%, Antreprenariat 18%, Industrie 18%, Energetică 4%, Agricultură 10%. **Client:** Donatori&Public 60%, Privat 40%.

Denumirea proiectului	Perioada	Client	Funcția	Responsabilități cheie
Consultanță și mentorat în Proiectul Danube Chance 2.0 (suport pentru întreprinderile aflate în dificultate) – proiect pilot pentru Programul Național a 2-a șansă	Noiembrie 2021 – Ianuarie 2022	ODIMM Organizația pentru Dezvoltarea IMM	Expert	Elaborarea Metodologiei de selecție a mentorilor și consultanților pentru Programul Național a 2-a Șansă. Elaborarea Regulamentului pentru crearea Rețelei de mentori. Elaborarea Metodologiei de mentorat în Programul Național a 2-a Șansă (inclusiv șabloane pentru Diagnosticul afacerii, Planul de revitalizare, Raport de mentorat). Analiza pieței de consultanță și mentorat din Moldova.
Studiu de oportunitate, analiza pieței și Plan de dezvoltare pe 3 ani pentru crearea serviciilor noi	Iunie – Octombrie 2021	Casmed NGO, Centru de Reabilitare și Instruiri socio-medice	Manager de proiect /Expert	Gestiunea proiectului. Analiza oportunității creării Centrului de Reabilitare și Laboratorului de inovații socio-medice. Elaborarea planului de dezvoltare (componenta management și strategie). Suport și coaching în depunerea planului la finanțare pentru Fundația Est Europeană.
Analiza sistemului de piață (MSA) în sectorul mierii și pomuşoarelor din Republica Moldova	Decembrie 2020 – Martie 2021	Biroul internațional al muncii pentru Europa Centrală și de Est	Consultant Național	Analiza datelor primare și secundare. Analiza recomandărilor și necesităților actorilor lanțului de valoare. Redactarea Raportului MSA privind lanțul valoric al pomuşoarelor, inclusiv probleme și constrângeri, oportunități, cartografierea actorilor principali, descrierea inițiativelor potențiale. Organizarea workshop-ului de prezentare și validare cu părțile interesate.
Studiu de piață privind producerea, procesarea și comercializarea produselor forestiere nelemnoase în Republica Moldova	Martie 2020 – Iulie 2020	Fondul Internațional pentru Dezvoltarea Agriculturii	Coordonator proiect /Expert	Coordonarea proiectului, monitorizarea datelor. Analiza lanțului valoric al plantelor medicinale și aromatice. Redactarea concluziilor și perspectivelor sectorului produselor forestiere nelemnoase din Moldova.
Evaluarea și optimizarea organigramei în scopul îmbunătățirii managementului pentru sectorul energetic	Iunie – Decembrie 2019	Centrala Electrica cu Termoficare SA CET Nord	Manager de proiect / Expert Management și Procese	Gestiunea proiectului. Analiza diagnostic partea administrativă. Elaborarea propunerilor de optimizare a structurii organizatorice și proceselor. Elaborarea propunerilor de optimizare a statelor de personal. Elaborarea planului de acțiuni pentru implementare, instruirea personalului. Suport în prezentarea la Consiliul SA.
Optimizarea proceselor pentru noul model de afaceri	Februarie 2019-Iunie 2017	ProConsulting SRL	Manager de proiect/ Expert Strategie	Gestiunea proiectului. Elaborarea și optimizarea proceselor pentru modelul de afaceri. Validarea documentației de proces.
Analiza pieței de imobil nelocativ din Moldova cu accent pe identificarea oportunităților de investire	Octombrie 2018 – Ianuarie 2019	GIZ Moldova, Proiectul de suport privind politica economică pentru Guvernul Republicii Moldova	Manager de proiect/ Expert Piețe și Investiții	Gestiunea proiectului, analiza pieței, prognoza pe 3 ani, elaborarea de recomandări pentru potențialii investitori, integrarea și revizuirea raportului final și raportului de mapare a spațiilor de birouri în 4 orașe.
Analiza-diagnostic și Planul de dezvoltare pentru 5 ani	Iulie - Octombrie 2018	GIZ Moldova, Modernizarea serviciilor publice locale, SA "Apa-canal Leova"	Manager de proiect, Expert Management	Gestiunea proiectului, diagnostic (partea de management), elaborarea planului de dezvoltare (partea de management), prezentarea către client, beneficiar și autoritățile publice locale implicate

Denumirea proiectului	Perioada	Client	Funcția	Responsabilități cheie
Elaborarea Ghidului pentru cooperarea intercomunitară pentru producerea de biocombustibili solizi	Iunie-Septembrie 2018	PNUD Moldova Proiectul Biomasă	Lider de echipă / Expert Senior, Cooperarea intercomunitară	Elaborarea Ghidului (partea de planificare strategică și cooperare intercomunitară), integrarea raportului, vizita de studiu pentru scrierea studiului de caz.
Elaborarea Ghidului pentru îmbunătățirea competitivității IMM-urilor (Programul de asistență finanțat de UE Vizibilitate și comunicare pentru implementarea DCFTA)	Aprilie-Iunie 2018	Proje Grup Danışmanlık Turizm ve Bilişim Hizmetleri Tic. A.Ş. (Beneficiar Ministerul Economiei)	Senior Dezvoltarea sectorului privat	Elaborarea Ghidului pentru IMM locale - ÎMBUNĂTĂȚIREA COMPETITIVITĂȚII BUSINESSULUI: etape, exemple, reglementări de planificare strategică, marketing, resurse umane, proprietate intelectuală, calitate și certificare, eficiență energetică, sistemul informațional, colaborare și asociere.
Plan de investire pe 5 ani și analiza pieței pentru exportul de vin	Decembrie 2017-Aprilie 2018	Călărași Divin SRL	Manager de proiect / Expert Marketing și Strategie	Gestiunea proiectului. Analiza companiei, analiza piețelor de export, elaborarea planului de investiții (partea de marketing, management). Revizuirea și ajustarea planului financiar.
Îmbunătățirea capacităților și metodologia de instruire privind modelul de afaceri pentru IMM-uri	Noiembrie 2017-Decembrie 2017	ProConsulting SRL (SARD Project)	Lider de echipă /Expert Strategie	Elaborarea metodologiei de formare, elaborarea planului de acțiuni și graficului de proiect, definirea rolurilor și responsabilităților pentru formatori, desfășurarea instruirilor și evaluarea beneficiarilor.
Elaborarea noului model de afaceri pentru servicii de consultanță	Iunie – Octombrie 2017	ProConsulting SRL	Manager de proiect / Expert Strategie	Gestiunea proiectului. Elaborarea noii oferte de valoare pentru servicii de consultanță (strategia pe 5 ani). Elaborarea noului model de afaceri, obiective, indicatori de performanță și structura organizațională.
Evaluarea Programului "Femei în afaceri" (necesități pentru servicii de dezvoltare a afacerilor)	Iulie 2017 – August 2017	GFA Consulting Group / Proiectul de asistență tehnică pentru implementarea DCFTA Moldova	Expert pe termen scurt	Familiarizarea cu Programele pentru femei în afaceri (ODIMM), selectarea beneficiarilor-cheie, elaborarea chestionarelor, interviuri și recomandări pentru Programele ODIMM.
Business Modelul nou și Business Plan 2017-2022	Februarie – Mai 2017	Proiectul Nexus Moldova / IASCI Agenția Internațională pentru Informație	Coordonator de proiect/ Expert Strategie	Analiza-diagnostic, elaborarea noului model de afaceri, factorilor competitivi și ofertei de valoare, elaborarea planului de afaceri, ajustarea activității echipei de experți, organizarea sesiunilor strategice.
Elaborarea Scriptului de vânzări și Manualului operațional pentru Clubul de manageri CEED Moldova	Ianuarie – Februarie 2017	Centrul de Consultanță în Afaceri CCA	Manager de proiect/ Expert Marketing	Gestiunea de proiect, analiza proceselor de vânzări, dezvoltarea scriptului de vânzări și descrierea proceselor, organizarea instruirii pentru personal.
Evaluarea cadrului de reglementare și procedurilor administrative legate de lanțurile de valori vizate	Mai-Iunie 2017	Chemonics International Inc. / HVAA	Expert Asociat	Dezvoltarea documentelor justificative (chestionare pentru sectoarele agricole, metodologie pentru interviuare și focus grup).
Dezvoltarea Manualului consultanților și Caietului de sarcini a beneficiarului pentru Programul antreprenorial al Centrului de consiliere în carieră (Syslab)	Octombrie 2016 – Noiembrie 2016	UIP PNUD	Consultant Național	Dezvoltarea Manualului pentru instruire, inclusiv metodologia de predare și instrucțiunile de lucru. Dezvoltarea Caietului de sarcini a beneficiarului, inclusiv planul individual și metodologia de lucru.
Crearea de noi oportunități de angajare prin susținerea IMM și a infrastructurii serviciilor de afaceri în UTA Găgăuzia și Taraclia	Octombrie-Noiembrie 2016, Februarie 2017	SARD PNUD	Expert Asociat / Trainer	Elaborarea documentelor pentru procesul de aplicare la granturi și coaching (Metodologia de aplicare, Formulare de cerere, Metodologia de monitorizare, Metodologia coaching-ului, Grila de evaluare). Instruirea IMM în management. Consultanță la cerere.

Denumirea proiectului	Perioada	Client	Funcția	Responsabilități cheie
Asistență în dezvoltarea antreprenoriatului Programul antreprenorial al Centrelor Syslab	Mai – Iulie 2016	UIP PNUD	Consultant/ Trainer	Dezvoltarea materialelor de instruire pentru centrele Syslab în cadrul Programului de Antreprenoriat pentru Rețeaua Centrelor de Consultanță în Carieră. Instruirea formatorilor pentru centrele regionale Syslab.
Furnizarea de servicii de consultanță pentru consolidarea capacităților IMC țintă (companii de utilități)	Iunie – Noiembrie 2015	Programul comun integrat de dezvoltare locală JILDP/PNUD	Manager de proiect	Gestiunea proiectului. Diagnosticul managerial al IMC. Planuri de afaceri și Planuri de dezvoltare. Coaching și suport. Coordonarea dotării IMC cu echipamente noi specializate. Coordonarea evenimentelor regionale cu APL și operatorii.
Studiu de fezabilitate a parteneriatului public-privat din Glodeni pentru servicii de apă și canalizare	Iulie – Decembrie 2015	USAID Moldova LGSP Proiectul Local de Suport al Guvernului	Manager de proiect	Gestiunea proiectului. Coordonarea analizei capacităților operatorului și a potențialului partener privat, elaborarea unui scenariilor de organizare. Coordonarea discuțiilor și prezentărilor cu APL, Operator și partenerul privat.
Consultanță pe termen scurt pentru asistență în implementarea proiectelor pilot în managementul deșeurilor din Șoldănești, Florești	Mai – Septembrie 2015	Modernizarea serviciilor publice locale din Moldova, Proiectul GIZ	GOPA Expert Expert Operațiuni și resurse umane	Asistență furnizorilor de servicii în documentele operaționale (organigrame, fișe de post, politici de resurse umane); asistență expertului în management în elaborarea reglementărilor interne și procedurilor de lucru și în elaborarea planului operațional.
Dezvoltarea materialelor de instruire și instruire pentru furnizorii de servicii de apă-canalizare	Septembrie 2014 – Decembrie 2015	Modernizarea serviciilor publice locale din Moldova, Proiectul GIZ	GOPA Expert/ Trainer	Analiza, identificarea grupului țintă, elaborarea metodologiei de instruire, termenilor de referință pentru formatori. Dezvoltarea modulelor de instruire. Cursuri pentru planificarea strategică pentru operatorii locali. Elaborarea Manualului Beneficiarului.
Dezvoltarea economică locală în Chișcăreni, Șipca, Domulgeni	Decembrie 2013 – Iunie 2015	LRED, Proiect Regiunea Bazinului Mării Negre/ autorități publice locale și IMM	LRED Expert	Cercetarea pieței și identificarea avantajelor competitive ale localităților. Elaborarea de inițiative și acțiuni de dezvoltare economică locală. Suport pentru antreprenori.
Analiza capacității serviciilor de apă-canalizare	August 2014 – Februarie 2015	USAID Moldova Proiectul LGSP / 11 companii	Senior Expert Management	Evaluarea capacității. Planuri de îmbunătățire. Benchmarking pentru 11 companii.
Studiu de fezabilitate pentru parcul industrial brownfield	Iulie - August 2014	Cahul Consiliul municipal	Coordonator de proiect	Gestiunea proiectului. Planificarea scenariilor. Gestiunea organizațională.
Studiu de Fezabilitate PPP în Strășeni pentru facilități de parcare	Aprilie – Iulie 2014	USAID Moldova Proiectul LGSP / Primăria Strășeni	Expert PPP	Elaborarea chestionarelor. Analiza locurilor de parcare. Evaluarea cererii și analiza traficului rutier. Planificarea scenariilor pentru PPP.
Studiu de fezabilitate pentru parcul industrial greenfield	Martie - Mai 2014	Comrat Consiliul municipal	Coordonator de proiect	Gestiunea proiectului. Planificarea scenariilor. Gestiunea organizațională.
Analiza capacității serviciilor de apă-canalizare, deșeurilor	Septembrie - Decembrie 2013	USAID Moldova Proiectul LGSP / 11 companii	Expert Management & resurse umane	Evaluarea capacității. Planuri de îmbunătățire.
Studiu de piață privind serviciile de transport pentru exportul de fructe și legume proaspete	Decembrie 2012 - Februarie 2013	USAID Moldova ACED	Manager de proiect/ Expert	Gestiunea proiectului. Analiza pieței.
Studiul pieței, sistemul Balanced Scorecard și KPI	Decembrie 2011 - Martie 2012	Esplan-Lux SRL	Manager de proiect/ Expert Strategie	Gestiunea proiectului. Analiza strategică. Planificare strategică. Elaborarea KPI.

Denumirea proiectului	Perioada	Client	Funcția	Responsabilități cheie
Diagnosticul companiei, sistemul Balanced Scorecard și KPI	Noiembrie 2012 – Aprilie 2013	Berlizzo Group SRL	Manager de proiect/ Expert	Gestiunea proiectului. Analiza strategică. Planificare strategică. Coaching.
Studiul pieței, sistemul Balanced Scorecard și KPI	Septembrie 2012 – Mai 2013	Tronex-Com SRL	Manager de proiect/ Expert	Gestiunea proiectului. Analiza strategică. Planificare strategică. Coaching.
Strategie și plan de marketing elemente din fier forjat	Iunie – August 2012	Tronex-Com SRL	Manager Proiect/ Expert	Gestiunea proiectului. Dezvoltarea strategiei de marketing. Coaching.
Strategie de lucru cu furnizorii. Comerț cu metalul	Februarie – Iunie 2012	Tronex-Com SRL	Manager de proiect/ Expert	Analiza potențialului de a lucra cu furnizorii. Strategie de furnizare. Coaching în negocierea termenilor de furnizare.
Strategie de dezvoltare a companiei	Octombrie 2011 – Februarie 2012	Interpares Prim SA	Coordonator/ Expert Management	Analiza diagnosticului. Analiza SWOT, elaborarea strategiei de dezvoltare.
Studiu de piață privind turismul internațional	August - Septembrie 2011	Investitor străin	Manager de proiect/ Expert	Analiza privind organizarea afacerilor în acest sector, studiu privind prețurile. Benchmarking. Recomandări.
Studiu de piață privind produsele din PVC	August - Septembrie 2011	Plastregal SRL	Expert Management	Analiza privind organizarea afacerilor în acest sector, studiu privind prețurile. Benchmarking. Recomandări de dezvoltare.
Studiu de piață pentru transport auto internațional a mărfurilor	Iunie – Iulie 2011	Companie de transport din RM	Manager de proiect/ Expert	Evaluarea potențialului sectorului, analiza concurenților, analiza clienților. Recomandări pentru start-up.
Studiu de piață transport internațional a mărfurilor pe cale maritimă	Iunie – Iulie 2011	Companie de transport din RM	Manager de proiect/ Expert	Evaluarea potențialului sectorului (tendențe, previziuni), analiza concurenților, segmentarea clienților. Recomandări pentru start-up.
Plan strategic de dezvoltare	Mai – August 2011	CONTACT ONG/ 4 IMM din zone rurale	Management Expert	Dezvoltarea analizei economice și financiare și a planurilor strategice.
Diagnosticul companiei municipale Apa Șoldănești	Februarie – Aprilie 2011	Modernizarea serviciilor publice locale din Moldova, GIZ	Expert Management & Resurse umane	Diagnosticul economic și financiar. Recomandări pentru implementarea strategiei de dezvoltare.
Studiu de fezabilitate - crearea parcului industrial tip BrownField, Ocnița	Martie – Mai 2011	Magmec SRL	Manager de proiect/ Consultant	Analiza regională. Previziuni. Factori cheie pentru consolidarea capacităților. Planificarea scenariului. Planuri de acțiune.
Studiu de fezabilitate - crearea parcului industrial tip GreenField, Orhei	Februarie 2011	Investitor străin	Consultant Management	Analiza regională. Previziunile pieței. Factori cheie pentru consolidarea capacităților. Planificarea scenariului. Acțiuni, plan de vânzări
Studiu de fezabilitate pentru crearea parcurilor industriale în parteneriate PPP	Octombrie 2010 – Martie 2011	Programul PPP PNUD/ Ministerul Economiei	Consultant Management	Analiza regională. Previziunile pieței. Factori cheie pentru consolidarea capacităților. Planificarea scenariului. Acțiuni, plan de vânzări
Holland, Stichting Gamma Dienstverlening	Iunie 2009 – Iulie 2010	IMM locale	Trainer/expert Business planning	Sprijinirea femeilor în crearea și dezvoltarea afacerilor proprii, instruirea și evaluarea planurilor de afaceri.

14. Publicații relevante

2021	„O sinergie a creșterii economice și oportunităților de angajare. Analiza sistemelor de piață a sectorului pomuşoarelor din Republica Moldova”, Organizația Internațională a Muncii, Ambasada Britanică la Chișinău Coautor.
2018	„Mini-Ghid practic pentru business – Pași pentru îmbunătățirea competitivității”, EU4Business Proiectul DCFTA Vizibilitate și Comunicare, Autor.
2018	„Ghid pentru cooperarea inter-municipală în vederea producerii de biocombustibil solid”, Proiectul Energie și Biomasă UE, Coautor.
2017	Metodologii și documente de suport pentru procesul de aplicare la granturi și coaching (Metodologia de aplicare, Formulare de cerere, Metodologia de monitorizare, Metodologia coaching-ului, Grila de evaluare), Crearea de noi oportunități de angajare prin susținerea IMM și a infrastructurii serviciilor de afaceri în UTA Găgăuzia și Taraclia , UNDP Proiectul SARD, Autor.
2016	Metodologia de instruire și coaching „Manualul consultantului.” Metodologia de acces la finanțare „Caietul de sarcini al Beneficiarului”, Programul antreprenorial al Centrului de consiliere în carieră (Syslab), UNDP, Autor.
2014	„ A vinde sau a ajuta. Rolul unui consultant de afaceri ”, Revista BusinessClass.

	„Metodologia de instruire și Termeni de referință pentru formatorii furnizorilor de AAC”, Modernizarea serviciilor publice locale în Moldova, Proiect GIZ, Expert GOPA, Coautor.
2013	„Ai încredere, dar monitorizează! O abordare sistemică a controlului în afaceri”, Revista BusinessClass
2012	„Balanced Scorecard. Sistemul de indicatori echilibrați pentru o strategie de succes”. BusinessClass. „Rolul studiului de fezabilitate în fundamentarea deciziei corecte de investire”, Revista Economist. „Studiul de fezabilitate – instrument de obținere a finanțării pentru dezvoltarea economică locală”, Economist. „Producerea combustibilului solid din biomasă: actualitate, riscuri și recomandări”, Economist. „Un cap sau două? Sau are nevoie oare Moldova de consulting în afaceri?”, BusinessClass. „Consultanța ca școală a educației manageriale”, Economist.
2010	„Necesitatea abordării managementului strategic prin contribuția întreprinderii la dezvoltarea ramurii”. Economica.
2009	„Sistemul de indicatori echilibrați: realizarea sinergică a strategiei”. Revista științifică Economica. „Mobilizarea strategică – condiția depășirii crizei economice în ramură”. Revista științifică Economica. „Regândește pentru a supraviețui – cadrul de ramură”. Revista științifică Studia Universitatis, Universitatea de Stat.

15. Traininguri relevante și workshop-uri organizate

Ianuarie 2020	Workshop Modelarea și documentația proceselor de business, Proiectul „Optimizarea structurii organizatorice și proceselor în vederea îmbunătățirii managementului”. Grupul țintă: managementul superior CET Nord SA.
Februarie 2018	Workshop Modelul de afaceri în timpul implementării proiectului "Planul de investiții pentru 5 ani și analiza pieței pentru exportul de vin". Grup țintă: top-management Călărași Divin SRL.
Noiembrie 2017	Training Modelul de afaceri. Grup țintă: IMM-uri, beneficiari ai Proiectului SARD / PNUD "Crearea de noi oportunități de angajare prin susținerea IMM-urilor și a infrastructurii serviciilor de afaceri în UTA Găgăuzia și Taraclia".
Octombrie 2017	Trening Business Procece. Grup țintă: Gas Natural Fenosa, echipa middle management.
Martie 2017	Workshop-uri Model de afaceri și Balanced Scorecard în timpul implementării proiectului "Modelul de afaceri și planul de afaceri pentru perioada 2017-2022". Grup țintă: Proiectul Nexus Moldova / Agenția Internațională IASCI, managementul de vârf și mijlociu.
Octombrie 2016	Training Modelul de afaceri și Oferta de valoare. Grup țintă: antreprenori, directori ai Clubului CEED Moldova.
August, 2016	Training Strategia Oceanului Albastru. Grup țintă: participanți ai Camerei de Comerț și Industrie.
Mai - Iulie 2016	Training pe Antreprenariat, inclusiv modulul de modelare a afacerilor. Grupul țintă: formatori și antreprenori ai centrelor Syslab în cadrul Programului de Antreprenariat pentru Rețeaua Centrelor de Consultanță în Carieră.
Noiembrie 2015	Trening de Management Strategic inclusiv modulul indicatorilor cheie de performanță. Grup țintă: companii de utilități, beneficiari ai proiectului GIZ "Dezvoltarea materialelor de instruire și organizarea de sesiuni de instruire pentru furnizorii de servicii de apă-canalizare".
Octombrie 2015	Formare la locul de muncă și ateliere de lucru privind managementul strategic și dezvoltarea organizațională. Grup țintă: companii de utilități, beneficiari ai Proiectului JILD / PNUD "Furnizarea de servicii de consultanță pentru consolidarea capacităților furnizorilor de servicii IMC țintă".
Iulie 2015	Ateliere de lucru Balanced Scorecard în cadrul implementării Proiectului GIZ "Consultanță pe termen scurt pentru asistență tehnică în implementarea proiectelor pilot de management al deșeurilor din Șoldănești, Florești".
2013-2015	Ateliere și cursuri de instruire privind dezvoltarea economică locală în conformitate cu metodologia PACA. Grupul țintă: APL, IMM-urile locale și societatea civilă în cadrul implementării Proiectului LRED, bazinul Mării Negre "Dezvoltarea economică locală în Chișcăreni, Șipca, Domulgeni".
Noiembrie 2012	Ateliere de lucru privind Balanced Scorecard, care includ modulele de indicatori de performanță. Grup țintă: Berlizzo
– Aprilie 2013	Group SRL, top management.
Septembrie	Ateliere de lucru privind Balanced Scorecard, care includ modulele de indicatori de performanță. Grup țintă : Tronex-
2012 – Mai 2013	Com SRL, top management.
Decembrie 2011	Ateliere de lucru privind Balanced Scorecard, care includ modulele de indicatori de performanță. Grup țintă: Esplan-
- Martie 2012	Lux SRL, top management.
Octombrie 2011	Atelier de management strategic. Grup țintă: Interpares Prim SA, middle management.
August, 2009	Instruire în management strategic. Grup țintă: IMM locale, beneficiari Proiectul Stichting Gamma Dienstverlening "Sprijinirea femeilor în crearea și dezvoltarea afacerilor proprii, instruirea și evaluarea planurilor de afaceri".

16. Referințe

1	Palade Anatolie. CMC Consultant. Fondator/Director ProConsulting SRL. Președinte al Asociației de Consultanți în Afaceri din Moldova. +373 79922585, +37322 221057, apalade@proconsulting.md
2	Dumitru Vasilescu. Manager de proiect. Analiza politicilor, antreprenariat și promovare durabilă a ocupării forței de muncă. UIP PNUD Moldova. +37322 839911, +373 68313033, dumitru.vasilescu@undp.org
3	Christian Putzer. CMC Consultant. Fondator/Director CMPC Austria. Președinte al Consultanților în Management Tyrol, Austria. +43 6763058566, chris@cpmc.at
4	Olga Trofimova. CMC Consultant. Fondator/Director Centrul de Calitate, Ucraina. +38 0675783130, olgotok@gmail.com

Data: Ianuarie 2022