

CURRICULUM VITAE

1. **Nume:** Palade
2. **Prenume:** Anatolie
3. **Data nașterii:** 18/07/1978
4. **Starea civilă:** Divorțat
5. **Studii:**

Instituția (perioada: de la - până la)	Diploma/diplomele obținute:
Colegiul Financiar-Bancar, Moldova, 01/09/1993—01/07/1998	Diplomă de colegiu în domeniul bancar
Academia de Studii Economice, Moldova, 01/09/1998—01/07/2001	Licență în Finanțe și Asigurări
Newport University USA, Moldova, 01/09/2005—01/07/2008	MBA, Master în Administrarea Afacerilor

6. **Competențe lingvistice: Indicați nivelul pe o scară de la 1 la 5 (5 – excelent; 1 – nivel de bază)**

Limba	Citit	Vorbit	Scris
Română	5	5	5
Engleză	5	5	4
Rusă	5	5	5
Franceză	2	2	2

7. **Apartenența la organizații profesionale:**

- „Certified Management Consultant” (Consultant Certificat în Management), membru al ICMCI/CMC-Global, Consiliul Internațional al Institutelor de Consultanță în Management, din 2017
- **Președinte al „Asociației Consultanților în Afaceri din Moldova”, din 2018**
- Membru al consiliului Asociației INVENT Alumni, Programul „Fit for partnership with Germany”
- PMI Project Management Institute, membru. PMI Chapter Romania, membru.
- Președinte al CEO CEED Club, primul club al managerilor din Republica Moldova, membru-mentor/coach.

8. **Alte competențe: (de ex. competențe digitale etc.)**

- Competențe digitale: Internet Explorer, Google Chrome, Safari, MS Windows & Office, iWork, iOS, Business Studio Enterprise (EAT software), XMind, Bitrix 24, Asana, Trello.
- Competențe profesionale: managementul proiectelor, managementul ofertelor (bid management), consultanță, instruire și coaching.
- Competențe conexe: cercetare științifică, generare de idei, redactarea articolelor de afaceri.

9. **Funcția actuală: Cofondator / Partener administrator la ProConsulting SRL**

10. **Vechimea în cadrul companiei: 20 de ani (din 03/2003)**

11. **Calificări-cheie: (relevante pentru proiect)**

A) Reglementarea sectorului bancar și a schemelor de garantare a creditelor, elaborarea documentelor de finanțare și a politicilor

- Membru al CONSILIULUI (aprobat de BNM) al Corporației de Finanțare Rurală <https://www.corporatia.md>
- Membru al CONSILIULUI (aprobat de BNM) al companiei fintech BPAY SRL, 2022-

2026 <https://www.bpay.md/ru>

- Participare în calitate de expert/manager local de proiect la Elaborarea Strategiei de dezvoltare a sectorului AEÎ (Asociații de Economii și Împrumut) pentru o perioadă de 5 ani, 2023-2030

<http://www.aei.md/ro/article/view/asociatia-nationala-centrals-a-organizat-o-sesiune-online>

- Elaborarea documentului de program și a schemei de finanțare pentru municipiul Chișinău, Programul municipal „STARTUP pentru TINERI ȘI MIGRANȚI”,
<https://startup.chisinau.md/>
- Analiza diagnostic a 20 de AEI cu licență de categoria B, elaborarea documentației interne de creditare și a unei Foi de parcurs pentru competitivitatea sectorului. Managementul proiectului și rolul de consultant senior în proiectul „Îmbunătățirea competitivității asociațiilor de economii și împrumut din Moldova”, implementat de ProConsulting SRL.
- Coautor al „Ghidului de creditare pentru Asociațiile de Economii și Împrumut”, care descrie pas cu pas procedura de creditare, inclusiv evaluarea clienților, recuperarea datoriilor, monitorizarea creditelor și gestionarea creditelor neperformante. ([http://www.ucipifad.md/wp-content/uploads/2018/12/Ghid-de-creditare-part-1 .pdf](http://www.ucipifad.md/wp-content/uploads/2018/12/Ghid-de-creditare-part-1.pdf))
- Manager de proiect/expert financiar pentru elaborarea Studiului de fezabilitate privind crearea unui Fond de Garantare în agricultură, finanțat de IFAD, 2015
- Participare în calitate de expert alături de GFA Consulting Group, Asistență tehnică pentru Programul de restructurare a sectorului vitivinicol „Filieri du Vin”, BEI, pentru elaborarea Analizei de referință privind capacitatea existentă de absorbție a resurselor financiare ale liniei de credit Filieri du Vin și dezvoltarea conceptului de schemă de garantare a creditelor în agricultură, 2015-2016
- **Participare în calitate de expert la Analiza activităților Schemei Fondului de Garantare al ODIMM și organizarea unei mese rotunde cu părțile interesate și cu băncile pentru discutarea schemei Fondului de Garantare, în cadrul proiectului GFA EU ESRA, 2012**
- Elaborarea modelului financiar pentru Garant Invest SRL, fond privat de garantare din Moldova, -
2009http://www.viitorul.org/files/library/POLITICI_PUBLICE_1_Finantare_IMM.pdf

B) Accesul IMM-urilor la finanțare/analiza investițiilor și planificarea afacerii

- Peste 20 de ani de experiență în intermedierea accesului la finanțare și în colaborarea cu băncile comerciale pentru creditarea IMM-urilor prin linii de credit internaționale (Banca Mondială – RISP, PAC, IFAD, BEI – Filieri du Vin, Livada Moldovei, EU4Business, Programul ODA 373, GEF), peste 500 de planuri de afaceri din 2000 până în prezent
- Instruire în „Practica evaluării comerciale și analizei proiectelor investiționale”, Rusia, Alt-Invest, 2009
- Instruire în „Analiza financiară a activității companiei”, Rusia, Alt-Invest, 2008
- Instruire în „Indicatorii-cheie ai managementului financiar”, Chișinău, Programul TAM-BAS, BERD, 2007

C) Peste 20 de ani de experiență în consultanță și instruire în management și afaceri

- Consultant Certificat în Management (CMC) din 2017, Consiliul Internațional al Institutelor de Consultanță în Management, CMC-Global; domenii-cheie de consultanță: management strategic, modelarea și inovarea afacerii, analiză și planificare financiară, acces la finanțare, dezvoltare economică locală. (<https://www.cmc-global.org/>)
- Formator național certificat din 2016 de Camera de Comerț și Industrie a Moldovei, Centrul de Excelență al Formatorilor, Moldova.
- Certificat în „Modelarea afacerii, managementul proceselor de business”, Business Set, Rusia, din 2013.
- Auditor intern certificat „Auditul Sistemului de Management al Calității ISO 9001:2008”, C&I SRL Moldova / Certind România, din 2013.
- Certificat în „Modelarea arhitecturii afacerii: Balanced Scorecard, KPI”, Business Set, Rusia, din 2012.
- Instruire în „Diagnosticul companiei și managementul proiectului de consultanță”, Chișinău, Programul TAM BAS, BERD

D) Experiență în managementul și evaluarea proiectelor – peste 50 de proiecte de consultanță

- Evaluarea externă a proiectului „Opportunities through Innovation and Technologies In Moldova (OPTIM)”, finanțat de SDC, faza I, 2022, în parteneriat cu H+U Egger Consulting Ltd
- Proiectul UE „EU4Business Facility” – evaluarea și monitorizarea sprijinului UE pentru IMM-uri în Moldova, GFA 2020-2022

- Instruire în „PROJECT MANAGEMENT PROFESSIONAL, Exam Preparation Bootcamp”, EXELO România – Project Management Institute, 2018
- Instruire în „Managementul proiectelor în serviciile de consultanță”, BERD Moldova, octombrie 2017.
- Managementul și implementarea a peste 100 de proiecte de consultanță pe parcursul a 20 de ani

E) Dezvoltarea sistemelor de piață și a lanțurilor valorice – peste 5 proiecte

- Analiza sistemului de piață (MSA) în sectorul apicol și al pomușoarelor din Republica Moldova, https://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/---europe/---ro-geneva/---sro-budapest/documents/publication/wcms_789897.pdf
- Managementul proiectului AMIB, finanțat de Fundația HEKS pentru dezvoltarea sectorului pomușoarelor, Moldova 2015-2019, cu un buget de peste 500 000 EUR
<https://www.facebook.com/proiectpomusoare/>
- Instruire în metodologia M4P pentru dezvoltarea sistemelor de piață, Springfield, Anglia, 2017
- Instruire în „Dezvoltare economică locală” (Evaluarea participativă a avantajului competitiv). Mesopartner Germania, SME DNC Armenia, septembrie 2013.

F) Ecoinovare și economie circulară

- Instruire FOSTERING GREEN BUSINESS GROWTH, Centrul ITC ILO – 21 NOIEMBRIE – 2 DECEMBRIE 2022
- Instruire în metodologia UNEP de elaborare a strategiei de ecoinovare, 2023

12. Experiență specifică în regiune

Țara	Perioada: de la - până la
Moldova	Proconsulting, partener administrator din 2003
Moldova	Centrul de Consultanță în Afaceri (ONG), președinte din 2000
Kârgâzstan, consultant în creditare ipotecară, Chemonics Inc., USAID LAND REFORM AND MARKET DEVELOPMENT PROJECT,	martie 2007 – septembrie 2007

13. Experiență profesională

Perioada: de la - până la	Localitatea	Compania și persoana de contact (nume și date de contact)	Funcția	Descrierea
decembrie 2000 - prezent	Chișinău, Moldova	Centrul de Consultanță în Afaceri (ONG) Doina Nistor, membru	Președinte	Managementul operațional și planificarea strategică a organizației, atragerea de fonduri și managementul principalelor proiecte de consultanță, expert senior în antreprenoriat, management strategic, finanțe, acces la finanțare și analiza proiectelor investiționale
martie 2003 – prezent	Chișinău, Moldova	Proconsulting SRL, Mariana Radov, partener asociat	Fondator și partener administrator	Sarcini: (i) Managementul operațional și planificarea strategică a organizației; (ii) Planificarea și monitorizarea implementării proiectelor de consultanță; (iii) Exercițarea funcției de manager de proiect pentru principalele proiecte de consultanță; (iv) Activitatea în calitate de expert senior în management strategic, finanțe, acces la finanțare și analiza proiectelor investiționale;(www.proconsulting.md,www.bizplan.md) (v) Consultanță și elaborarea a peste 2 000 de planuri de afaceri (circa 500 personal) pentru dezvoltare și acces la finanțare, studii de fezabilitate și analize de piață pentru IMM-uri din sectoarele agricol și industrial, dintre care 60% pentru IMM-uri agroalimentare, cu asistență la depunerea cererilor pe liniile de credit (în principal pentru agricultură și zootehnie); (vi) Sprijin pentru IMM-urile din industria prelucrătoare la depunerea cererilor de investiții și granturi, inclusiv instruirea companiilor din industria textilă în managementul financiar; (vii) Colaborarea cu companiile de procesare a cărnii în proiecte investiționale structurale și activitatea în calitate de expert național pentru elaborarea Programului de dezvoltare a sectorului cărnii; (viii) Colaborare eficientă cu sectorul privat și cu instituțiile publice în implementarea programelor de dezvoltare a furnizorilor și a afacerilor. Activitate în calitate de analist economic senior, realizarea de analize economice și de impact în sectorul privat și public, analize financiare, analiza investițiilor, consultanță în elaborarea planurilor de dezvoltare a afacerii și realizarea de evaluări la nivel de companie pentru peste 1 000 de companii private/publice în cadrul programelor de dezvoltare a afacerilor (ix) Organizarea sesiunilor de instruire în management financiar, analiza proiectelor investiționale și analiză financiară pentru părțile interesate, inclusiv directori financiari ai IMM-urilor, specialiști în

				creditare din bănci, participanți din ONG-uri și reprezentanți ai sectorului privat; (x) Intermediere de credite și colaborare cu băncile comerciale pentru
--	--	--	--	---

				creditarea IMM-urilor prin linii de credit internaționale (IFAD, Programul ODA 373, Livada Moldovei, EU4Business, Banca Mondială – RISP, PAC, BEI – Filiere du Vin, GEF); elaborarea studiilor de fezabilitate pentru parcuri industriale, zone economice libere, proiecte PPP, managementul deșeurilor și investiții private
aprilie 2023 - prezent	Chișinău, Moldova	Corporația de Finanțare Rurală, organizație de creditare nebanară https://www.corporatia.md/	Membru al CONSILIULUI (aprobat de BNM)	– aprobarea situațiilor financiare anuale, a planului de afaceri, a bugetului și a indicatorilor economico-financiari ai companiei; – aprobarea regulamentelor/manualelor de organizare și administrare internă a companiei, inclusiv, dar fără a se limita la: remunerarea muncii, organizarea și managementul intern, achizițiile; – aprobarea situațiilor financiare anuale ale companiei și a raportului auditorului independent aferent, precum și prezentarea acestora spre examinare adunării generale anuale a asociaților; – aprobarea tranzacțiilor semnificative ale companiei.
mai 2025 - prezent	Chișinău, Moldova	Frankfurt School of Finance & Management gemeinnützige GmbH, Silke Mueffelmann, șefa Centrului de competențe pentru incluziune financiară și antreprenoriat social / Director International Advisory Services s.mueffelmann@fs.de	Proiect: Sprijin pentru ODA în elaborarea și implementarea unui program-pilot de dezvoltare a furnizorilor, Expert economic	– Elaborarea criteriilor de eligibilitate în consultare cu ODA. Evaluare și prioritizare – Realizarea auditurilor la 360 de grade pentru 60 de IMM-uri selectate Elaborarea raportului de analiză complexă pentru fiecare companie •Analiza performanței economice și financiare a IMM-urilor. •Realizarea evaluărilor la nivel de companie, axate pe competitivitate și mediul de afaceri. – Elaborarea planurilor de dezvoltare a afacerii pentru fiecare IMM •Contribuții privind fezabilitatea financiară și strategiile investiționale. •Evidențierea priorităților economice în cadrul planurilor de dezvoltare a afacerii. •Coaching individual pe subiecte economice •Consultanță privind deciziile economice strategice, în baza tendințelor de piață. – Instruirea a cel puțin 10 experți locali din cadrul ODA •Susținerea sesiunilor de management financiar, analiză economică și strategii de intrare pe piață.

mai-august 2025	Chișinău , Moldova	Studiu de fezabilitate privind conceptul de creare a unui Parc Științifico-Tehnologic în satul Zagarancea, Ungheni. Beneficiari: Innovate Moldova, Ministerul Dezvoltării Economice	Manager de proiect/expert economic senior	1. Evaluarea necesităților și dezvoltarea conceptului – identificarea necesității, obiectivelor și impactului creării unui parc științifico-tehnologic; elaborarea cadrului conceptual și a metodologiei. 2. Benchmarking și bune practici – analiza modelelor internaționale și regionale (UE și România) și a factorilor-cheie de succes pentru parcurile științifico-tehnologice. 3. Analiza cadrului de reglementare și a contextului regional – examinarea cadrului juridic (internațional, național și al Republicii Moldova), evaluarea potențialului economic, uman și științific al regiunii. 4. Atragerea rezidenților și planificarea infrastructurii – definirea
-----------------	--------------------------	---	---	--

		și Digitalizării		funcțiilor parcului, a profilurilor potențialilor rezidenți, a stimulentei, a zonării funcționale și a avantajelor de infrastructură. 5. Χαδρὺλ φινανχιαρ ἰ δε γυπερναν © □ εστιμαρεα νεχεσ αρυλυι δε ινπεστι ιι, εξπλοραρεα συρσελор δε φιναν αρε, ελαβοραρεα προγοζελор моделули φινανχιαρ, προπυнер εα моделелор δε γυπερναν ©, plan de acțiuni, evaluarea impactului, riscuri și analiza SWOT.
aprilie 2024 – decembrie 2024	Chișinău , Moldova	Studiu privind analiza nivelului de digitalizare a IMM-urilor din Moldova, finanțat de BERD, Programul BAS. Dumitru Buhai, Programul BERD-BAS Moldova BUHAID@ebrd.com	Manager de proiect	– Analiza ecosistemului pentru transformarea digitală – Analiza principalelor provocări ale companiilor în procesul de digitalizare – Analiză realizată pe un eșantion de 50 de companii – Recomandări pentru organizațiile de dezvoltare și pentru IMM-uri
4/2024 - 10/2024	Chișinău, Moldova	Chemonics International, Proiectul RCRA finanțat de USAID / Ina Butucel/ Director, Mediul de afaceri favorabil ibutucel@chemonics.md	Proiect: „Evaluarea intermediară a Programului de dezvoltare a horticulturii (HDP) și a Planului de acțiuni pentru implementarea acestuia” Manager de proiect/expert economic senior	Sarcini: (i) Revizuirea obiectivelor HDP pentru a evalua alinierea acestora la necesitățile și prioritățile actuale de dezvoltare a sectorului horticol în cadrul acestui proiect de reformă publică; (ii) Evaluarea progresului implementării HDP prin analiza avansării activităților programului și identificarea provocărilor sau întârzierilor în implementarea programului și a planului său de acțiuni; (iii) Realizarea unei evaluări a impactului programului prin măsurarea efectelor asupra sectorului horticol local, inclusiv a schimbărilor în producție, nivelul veniturilor, ocuparea forței de muncă și dezvoltarea economică generală; (iv) Analiza utilizării resurselor pentru implementarea programului, inclusiv evaluarea alocării și utilizării resurselor financiare, umane și tehnice, aprecierea eficienței utilizării resurselor, realizarea analizei economice și financiare și identificarea domeniilor de îmbunătățire;
03/2024-12/2024	Chișinău, Moldova	AUAI „Irig Com”, Proiectul AGGRI al Băncii Mondiale	Elaborarea Studiului de fezabilitate pentru „Reconstrucția stației de pompare și construcția rețelelor de aprovizionare cu apă” Manager de proiect și expert economic	– Colectarea datelor și studiul de piață privind necesitățile și potențialul fermierilor – Evaluarea specificațiilor tehnice și estimarea investiției – Elaborarea Studiului de fezabilitate pentru „Reconstrucția stației de pompare și construcția rețelelor de aprovizionare cu apă pentru irigarea terenurilor agricole în cadrul SCI „Tudora” și SCI „Căplani”, raionul Ștefan Vodă” și „Reutilizarea stației de pompare, a conductei de presiune și reconstrucția bazinului de apă pentru irigarea terenurilor rurale. raionul Ștefan Vodă”

06/2023—prezent	Chișinău, Moldova	Gopa worldwide consultants gmbh, Proiectul UE „EU4Business Facility Faza 3”, Atena Duicu, expert senior atena.duicu@eu4business.eu	Expert național senior în sectorul dezvoltării IMM-urilor	– Studii tehnice pentru furnizarea de date fiabile și relevante necesare elaborării studiilor specifice privind dezvoltarea IMM-urilor în Moldova – Contribuție la înțelegerea proactivă a impactului intervențiilor EU4Business la nivel național și identificarea de noi direcții pentru intervenții cu impact – Colectarea datelor pentru completarea cadrului de indicatori (KPI) privind proiectele UE de dezvoltare a IMM-urilor în Moldova
02/2023—07/2023	Chișinău, Moldova	Dave Grace&Associates, partener administrator; Proconsulting SRL dgrace@icurn.org Client: Unitatea Consolidată pentru Implementarea Programelor IFAD (UCIP-IFAD)	Proiect: Elaborarea Strategiei de dezvoltare a sectorului asociațiilor de economii și împrumut pentru o perioadă de 5 ani Manager local de proiect	– Coordonarea echipei de proiect și comunicarea cu principalele părți interesate: CNPF, Asociația Centrală a AEÎ – Analiza pieței financiare nebankare existente și a sectorului AEÎ – Analiza părților interesate și interviuri cu 20 de asociații de economii și împrumut cu licență de categoria A și B – Organizarea focus-grupurilor pentru analiza opțiunilor, obiectivelor și inițiativelor de dezvoltare
5/2023—03/2024	Chișinău, Moldova	Centrul de Consultanță în Afaceri (ONG)/ UCIP-IFAD Elena Burlacu, manager Servicii Financiare și Dezvoltare Rurală elena.burlacu@ucipifad.md	Proiect: „Sprijin pentru activitățile de agricultură conservativă”, finanțat de IFAD. Manager de proiect/analist economic senior	– (i) Implementarea programului de dezvoltare a afacerilor, realizarea unui sondaj național privind adoptarea practicilor de agricultură conservativă (AC) de către fermierii din Moldova, incluzând interviuri cu 450 de fermieri (întreprinderi mici); – (ii) Organizarea unei convenții naționale privind AC pentru examinarea concluziilor Cărții Albe și obținerea unui consens național privind AC în cadrul acestui proiect de reformă a sectorului public; – (iii) Asistarea instituțiilor selectate de UCIP în pregătirea pachetelor de cereri de grant și realizarea studiilor de fezabilitate pentru tehnica agricolă destinată AC și pentru loturile demonstrative; – (iv) Elaborarea unei Cărți Albe privind starea agriculturii conservative în Moldova, inclusiv recomandări detaliate pentru politicile și strategiile guvernamentale de stimulare a adopției; (– v) Evaluarea aspectelor financiare ale programelor de subvenționare disponibile fermierilor (întreprinderi mici), inclusiv calcularea eficienței investițiilor și elaborarea de

				studii de fezabilitate personalizate;
09/2022 - 03/2023	Chișinău, Moldova	ODA, Organizația pentru Dezvoltarea Antreprenoriatului,	Proiect: Elaborarea strategiilor de ecoinovare pentru IMM-uri	„EU4Environment”, finanțat de UE. A fost contractat de ODA (Organizația pentru Dezvoltarea Antreprenoriatului) pentru implementarea strategiilor de ecoinovare, în calitate de subcontractor în cadrul programului. Sarcini: (i)

		Proiectul Ecoinovare Finodora Marcu finodora.marcu@oda.md	Manager de proiect și manager senior planificare strategică în ecoinovare	Realizarea analizei potențialului de ecoinovare al proceselor de producție și al modelelor de afaceri pentru 8 IMM-uri; (ii) Elaborarea sau revizuirea strategiilor și planurilor de afaceri pentru implementarea ecoinovațiilor în 5 IMM-uri; (iii) Elaborarea foilor de parcurs și a planurilor de acțiuni pentru implementarea ecoinovațiilor în procesele de producție și de prestare a serviciilor pentru 5 IMM-uri, conform abordării UNEP privind implementarea ecoinovării (în baza metodologiei UNEP), în cadrul componentei „promovarea lanțurilor valorice ecologice și a inovării produselor în rândul IMM-urilor din Moldova” din cadrul programului de mediu; (iv) Aplicarea modelului de ecoinovare, realizarea evaluărilor la nivel de companie în cadrul programului de dezvoltare a afacerilor și efectuarea analizei diagnostic a companiilor asistate; (v) Elaborarea strategiilor pentru 5 companii, inclusiv 2 strategii detaliate de ecoinovare, axate pe practici durabile și eficiența resurselor; (vi) Realizarea unei analize complexe a proceselor de business din cadrul lanțului valoric și identificarea a 5 domenii potențiale de îmbunătățire pentru implementarea sistemelor de ecoinovare; (vii) Elaborarea strategiilor de îmbunătățire a performanței financiare a companiilor, inclusiv evaluarea eficienței investițiilor și realizarea de analize financiare detaliate pentru aprecierea impactului ecoinovării asupra profitabilității și durabilității. http://unep.ecoinnovation.org/wpcontent/uploads/2017/07/UN_Environment_Eco%E2%80%94Manual-1.pdf
mai 2022—august 2022	Chișinău, Moldova	Proconsulting SRL, Client: Primăria municipiului Chișinău Roman Vitiuc, șef al DGECT al CMC deadd.dgect@cmc.md	Proiect: Elaborarea Programului Start-up pentru finanțarea prin granturi a migranților și tinerilor din Chișinău Expert senior	– Analiza programelor de granturi și subvenții pentru IMM-uri din Moldova – Analiza necesităților de finanțare a IMM-urilor start-up - Elaborarea Manualului operațional al Programului: schema de finanțare, metodologia de evaluare, modelul cererii și al planului de afaceri, grila de punctaj pentru evaluare https://startup.chisinau.md/wp-content/uploads/ghid-aplicare-startup-1.pdf
octombrie 2021- iunie 2022	Chișinău, Moldova	Implementarea Programului „Start and Improve Your GREEN Business” (SIYB) în cadrul proiectului „Stimularea economiei verzi în Republica Moldova”, https://www.ilo.org/projects-and-partnerships/projects/stimulating-green-	Manager de proiect/expert senior în planificarea afacerii	– Elaborarea Raportului de evaluare a necesităților de instruire a antreprenorilor din sectorul agricol pentru implementarea Programului SIYB al OIM în Moldova, inclusiv recomandări pentru conectarea fermierilor cu prestatorii de servicii de afaceri și tehnice. – Adaptarea și ajustarea metodologiei OIM GYB și SIYB pentru instruirea antreprenorilor din Moldova, cu accent pe ecologizarea afacerii.

		economy-moldova-create-new-and-better-jobs Organizația Internațională a Muncii în Moldova, dna Natalia Iachimov, coordonator național de proiect, budapest@ilo.org		
martie 2020—decembrie 2022	Chișinău, Moldova	GFA Consulting Group GmbH, Proiectul UE „EU4Business Facility Faza 2”, Atena Duicu, expert senior Atena.Duicu@gfa-group.de	Expert național senior în sectorul dezvoltării IMM-urilor (termen scurt)	– Studii tehnice pentru furnizarea de date fiabile și relevante necesare elaborării studiilor specifice privind dezvoltarea IMM-urilor în Moldova – Contribuție la înțelegerea proactivă a impactului intervențiilor EU4Business la nivel național și identificarea de noi direcții pentru intervenții cu impact – Colectarea datelor pentru completarea cadrului de indicatori (KPI) privind proiectele UE de dezvoltare a IMM-urilor în Moldova
11/2021—01/2022	Chișinău, Moldova	Compania: ProAfaceri/Asociația Consultanților în Afaceri și Management (ACAM). Client: ODA (Organizația pentru Dezvoltarea Antreprenoriatului) Persoană de contact: Ana Sochircă, șefa Direcției instruire și dezvoltarea capacităților, e-mail: ana.sochirca@oda.md	Misiune: Consultanță și mentorat în proiectul Danube Chance 2.0 (sprijin pentru companiile aflate în dificultate), proiect-pilot al programului național „A doua șansă” Funcția: Manager de proiect	– Elaborarea metodologiei de selectare a mentorilor și consilierilor pentru Programul național „A doua șansă” – Elaborarea regulamentului privind crearea rețelei de mentori – Elaborarea metodologiei de prestare a serviciilor de mentorat în cadrul Programului național „A doua șansă” (inclusiv modele pentru analiza afacerii, planul de revitalizare, raportul de mentorat) – Analiza pieței de consultanță și mentorat din Moldova

10/2020— 11/2021	Chișinău, Moldova	Proconsulting SRL, Client: Unitatea Consolidată pentru Implementarea Programelor IFAD (UCIP-IFAD) Elena Burlacu, manager Servicii Financiare și Dezvoltare Rurală elena.burlacu@ucipifad.md	Îmbunătățirea competitivității asociațiilor de economii și împrumut (AEÎ) din Moldova	– Coordonarea echipei de proiect – Analiza pieței financiare nebankare existente – Elaborarea modelelor de diagnostic al afacerii și vizitarea a 10 (din totalul de 20) asociații de economii și împrumut cu licență de categoria B – Elaborarea Foi de parcurs pentru îmbunătățirea competitivității AEÎ – Elaborarea și organizarea atelierului de prezentare
decembrie 2020 – martie 2021	Moldova	Biroul Internațional al Muncii pentru Europa Centrală și de Est, Judith Dongus, lider de echipă, dongus@ilo.org	Consultant național pentru sectorul apicol, proiectul „Analiza sistemului de piață (MSA) în sectorul apicol și al pomușoarelor din Republica Moldova”	Realizarea cercetării de teren și de birou privind lanțul valoric al mierii în Moldova. Analiza constatărilor și a feedbackului părților interesate. Redactarea Raportului MSA privind lanțul valoric al mierii, inclusiv principalele probleme și constrângeri, oportunitățile potențiale, cartografierea părților interesate, posibilele activități și inițiative de proiect cu potențial https://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/---europe/---ro-geneva/---sro-budapest/documents/publication/wcms_789897.pdf
06/2019 - 12/2019	Moldova	CET Nord SA, Marian Brînză, director general https://cet-nord.md/en , a.brinza@cet-nord.md	PManager de proiect/expert senior în planificare strategică	Activitate în cadrul „Centralei Electrice cu Termoficare CET Nord SA”. Sarcini: (i) Realizarea analizei diagnostic a proceselor și a structurii organizaționale în vederea restructurării companiei pentru fiecare unitate de business a CET Nord SA în cadrul acestui program de dezvoltare a afacerii; (ii) Elaborarea propunerilor de optimizare a structurii organizaționale și a proceselor; (iii) Elaborarea recomandărilor pentru optimizarea schemelor de personal; (iv) Optimizarea și elaborarea documentației de proces; (v) Elaborarea planului de acțiuni pentru implementare și instruirea personalului.
noiembrie 2019— decembrie 2020	Moldova	We Global, Proiectul UE „Suport pentru cadrul infrastructurii calității în contextul DCFTA în Republica Moldova”, Michael Chambers, manager de proiect michael.chambers@wegoal.org	Expert non-cheie în dezvoltarea afacerilor	– Realizarea instruirilor pentru IMM-urile orientate spre export cu tema „Elaborarea strategiei și a planului de afaceri” în 10 regiuni ale Moldovei – Analiză strategică și coaching în strategie și dezvoltarea afacerii pentru 15 IMM-uri orientate spre export – Coaching în accesul la finanțare pentru IMM-uri

09/2018 – 2021	Moldova	Proconsulting SRL/ Agricultural & Finance Consultants (AFC), BEI/ Asistență tehnică în cadrul proiectului Livada Moldovei	Proiect: Intermediere financiară pentru creditele Livada Moldovei între fermieri și bănci Manager de proiect/expert senior	Descrierea detaliată a activităților și realizărilor proiectului • Prezentarea oportunităților financiare și tehnice ale Proiectului Livada Moldovei potențialilor beneficiari, peste 100 de antreprenori • Asistență la analiza fezabilității ideii de afaceri propuse, modelarea diferitor opțiuni de afaceri (30 de proiecte realizate) • Asistență la analiza financiară a celor mai recente situații financiare. Consultanță pentru selectarea adecvată a activelor existente și utilizarea instrumentelor de garantare în vederea constituirii gajului necesar (30 de proiecte realizate) • Asistență la elaborarea propunerii de proiect și a pachetului de solicitare a creditului, inclusiv a planului de afaceri • Sprijin în intermedierea financiară pentru obținerea aprobărilor din partea UIP, băncii și BEI
noiembrie 2018- decembrie 2019	Moldova	Proconsulting SRL/ Fondul Internațional pentru Dezvoltare Agricolă (IFAD)/ Referință: Elena Burlacu, expert principal în creditare elena.burlacu@ucipifad.m d	Proiect: Elaborarea și publicarea „Ghidului de creditare pentru Asociațiile de Economii și Împrumut” Manager de proiect/expert financiar și de creditare	Coordonarea echipei de proiect Coautor al ghidului care descrie pas cu pas procedura de creditare, inclusiv evaluarea clienților, recuperarea datoriilor, monitorizarea creditelor și gestionarea creditelor neperformante Elaborarea scoringului de creditare – modele de evaluare și analiză a clienților, inclusiv principalii indicatori ai analizei economico-financiare) (http://www.ucipifad.md/wp-content/uploads/2018/12/Ghid-de-creditare-part-1_.pdf)
aprilie - iunie 2018	Moldova	Project Grup Danışmanlık Turizm ve Bilişim Hizmetleri Tic. A.Ş., Delegația UE în Moldova, Raluca Costache, lider de echipă, pgiinternational.com	Expert senior non- cheie în acces la finanțare	– Elaborarea conținutului unui ghid pentru afacerile din Moldova „Surse de finanțare pentru afaceri” (https://dcfta.md/ghid-pentru-afaceri-surse-de-finantare) – Participarea la evenimentele din primul tur al autobuzului „One-Stop Shop” – Organizarea și moderarea atelierelor pentru IMM-uri privind competitivitatea și accesul la finanțare în 12 localități, în perioada mai-iulie 2018: prezentarea surselor de finanțare pentru afacerile locale și răspunsuri la întrebările acestora

februarie 2017— septembrie 2017	Moldova	Unitatea Consolidată pentru Implementarea Proiectelor Agricole a Băncii Mondiale în Moldova (UCIPA), Liviu Gumovschi, director LGumovschi@capmu.md	Expert în planificare strategică pentru elaborarea Programului de dezvoltare a sectorului apicol pentru 2018—2022	– Analiza situației sectorului și a actorilor de piață – Analiza lanțului valoric al mării și identificarea deficiențelor – Organizarea unei mese rotunde și realizarea interviurilor cu principalele părți interesate din sector – Identificarea oportunităților și strategiilor de dezvoltare a sectorului – Elaborarea Planului de dezvoltare a sectorului conform cerințelor Guvernului – Coordonarea documentului cu ministerul și cu alte părți interesate https://cancelaria.gov.md/sites/default/files/document/attachments/intr104.pdf
septembrie 2015— decembrie 2016	Moldova	GFA Consulting Group, Asistență tehnică pentru Programul de restructurare a sectorului vitivinicol „Filieră du Vin”, BEI Atena.Duicu@gfa-group.de Expert senior	Expert financiar pe termen scurt	– Analiza de referință privind capacitatea existentă de absorbție a resurselor financiare ale liniei de credit Filieră du Vin – Realizarea evaluării necesităților de finanțare a afacerilor pentru producătorii de struguri și companiile vinicole – Realizarea instruirilor privind analiza investițiilor, accesul la finanțare și elaborarea planurilor de afaceri pentru companiile vinicole – Elaborarea, împreună cu experții proiectului, a conceptului de fond de garantare a creditelor pentru sectorul vitivinicol – Elaborarea conceptului de Fond de Garantare în agricultură
06/2015—10/2015	Moldova	ProConsulting/Unitate a Consolidată pentru Implementarea Programelor IFAD (UCIP-IFAD) Elena Burlacu, manager Servicii Financiare și Dezvoltare Rurală elena.burlacu@ucipifad.md	Manager de proiect/expert financiar pentru elaborarea Studiului de fezabilitate privind crearea unui Fond de Garantare în agricultură	– Coordonarea echipei de proiect – Analiza scenariilor și a posibilității creării unui Fond de Garantare pentru agrobusiness – Elaborarea planului de afaceri și a modelului financiar

12/2012—03/2013	Moldova	ProConsulting/Unitate a Consolidată pentru Implementarea Programelor IFAD (UCIP-IFAD) Elena Burlacu, manager Servicii Financiare și Dezvoltare Rurală elena.burlacu@ucipifad.md	Manager de proiect și expert financiar pentru elaborarea Studiului de fezabilitate privind crearea unui Fond de Capital (Equity Fund) în agricultură	– Coordonarea echipei de proiect – Realizarea studiului de fezabilitate și a sondajului privind problemele curente și cererea IMM-urilor pentru finanțare pe termen lung – Analiza scenariilor și a posibilității creării unui Fond de Capital pentru agrobusiness – Elaborarea planului financiar al fondului
06/2012—12/2012	Moldova	GFA Consulting Group, Programul de suport bugetar pentru stimularea economică în zonele rurale (ESRA BSP)/ODIMM Philip Santes, lider de echipă, philip.santes@gfa-group.de	Expert pe termen scurt în finanțarea IMM-urilor pentru elaborarea propunerilor privind instrumentele de finanțare a IMM-urilor ale ODIMM (organizația de dezvoltare a IMM-urilor): Schema Fondului de Garantare și PARE 1+1	– Revizuirea și optimizarea instrumentelor de finanțare ale ODIMM, inclusiv a sistemului de monitorizare și evaluare – Revizuirea schemelor de finanțare a IMM-urilor rurale susținute prin ESRA BSP – Asistarea expertului senior pe termen scurt, contractat în acest scop printr-un contract separat, la optimizarea instrumentelor de finanțare aplicate de ODIMM și, în special, elaborarea și formularea unor criterii de performanță simple și ușor de aplicat – Analiza activităților Schemei Fondului de Garantare și organizarea unei mese rotunde cu părțile interesate și cu băncile pentru discutarea schemei Fondului de Garantare – Monitorizarea și evaluarea schemei ODIMM și a Programului PARE 1+1
09/2011—11/2011	Moldova	Mathematica Policy Research Inc., Millennium Challenge Corporation / Programul Național Compact Moldova	Expert financiar pe termen scurt pentru elaborarea sistemului de solicitare și raportare a creditelor din cadrul liniei de credit a Programului Compact, destinat băncilor	– Elaborarea chestionarului pentru monitorizarea liniei de credit – Interviu cu instituțiile financiare participante – Negocierea cu băncile participante a chestionarului de evaluare – Organizarea unei mese rotunde cu băncile – Instruirea specialiștilor bancari și a potențialilor beneficiari

03/2010—06/2010	Moldova	Programul Națiunilor Unite pentru Dezvoltare (PNUD)/ Ministerul Economiei	Lider de echipă / analist financiar pe termen scurt pentru analiza diagnostic a întreprinderilor de stat și elaborarea profilurilor investiționale ale companiilor	– Realizarea analizei financiare a întreprinderilor de stat – Realizarea diagnosticului companiilor și evaluarea managementului – Elaborarea recomandărilor pentru Departamentul Privatizării privind dezvoltarea companiilor – Elaborarea profilului principalelor companii expuse privatizării
-----------------	---------	---	--	---

03/2007—09/2007	Kârgâzstan	Proiectul de reformă funciară și dezvoltare a pieței, Chemonics International	Consultant pe termen scurt în creditare și ipotecă	– Realizarea unei analize detaliate a dezvoltării pieței funciare, a legislației și a procesului de privatizare – Realizarea unei analize detaliate a situației creditării ipotecare în Kârgâzstan și elaborarea unui set de recomandări și a unui plan de acțiuni detaliat pentru introducerea ipotecii asupra terenurilor agricole, în baza analizei efectuate – Organizarea și desfășurarea a două seminare pentru specialiști din băncile comerciale și instituțiile de creditare specializate privind ipoteca asupra terenurilor agricole (unul la Bișkek și unul la Oș)
03/2000—12/2000	Moldova	Proiectul de dezvoltare a pieței funciare și imobiliare în Moldova, Booz Allen Hamilton, SUA	Expert în creditare ipotecară	– Participarea la elaborarea Ghidului de instruire privind creditarea ipotecară pentru Asociațiile de Economii și Împrumut ale Cetățenilor (AEÎC) – Instruirea consilierilor și a ofițerilor de credit ai AEÎ în domeniul creditării ipotecare – Realizarea instruirii la locul de muncă a AEÎ în cadrul Programului de creditare ipotecară al USAID, cu tema „Cum se acordă credite garantate și credite ipotecare” – Asistarea băncilor participante la evaluarea, deservirea și monitorizarea clienților – Acordarea de consultanță în finanțarea și planificarea afacerii beneficiarilor programului
09/1998—03/2000	Moldova	BC “Banca de Economii” SA	Economist în Direcția Credite	– Realizarea evaluării, deservirii și monitorizării clienților – Realizarea analizelor situațiilor financiare ale companiilor – Elaborarea rapoartelor

14. Alte informații relevante (de ex. publicații)

- Ghiduri pentru lansarea și dezvoltarea afacerilor prietenoase mediului și reziliente la schimbările climatice: 1) PRIMII PAȘI ÎN LANSAREA UNEI AFACERI ECOLOGICE, 2) GESTIONAREA FINANTELOR UNEI AFACERI, 3) REZILIENȚA LA SCHIMBĂRILE CLIMATICE, 4) PRACTICI ECOLOGICE ÎN AGRICULTURĂ
MAI 2022, PNUD, coautor
<https://www.undp.org/ro/moldova/publications/ghiduri-pentru-initierea-si-dezvoltarea-unor-afaceri-prietenoase-mediului-si-reziliente-la-schimbari-climatice>
- „Sweetening the potential for decent work. A market systems analysis of the honey sector in the Republic of Moldova”, ILO 2021, coautor
https://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/---europe/---ro-geneva/---sro-budapest/documents/publication/wcms_789897.pdf
- Ghid de Creditare pentru Asociațiile de Economii și Împrumut, IFAD, 2019, coautor, http://www.ucipifad.md/wp-content/uploads/2018/12/Ghid-de-creditare-part-1_.pdf
- Surse de finanțare pentru afaceri, destinate IMM-urilor (<https://dcfta.md/ghid-pentru-afaceri-surse-de-finanțare>)
- „Ghid privind cooperarea intermunicipală pentru producerea biocombustibilului solid”, Proiectul Energie și Biomasă UE, coautor.