

Curriculum Vitae

1. **Nume de familie:** BUTNARU
2. **Prenume:** VERONICA
3. **Data nașterii:** 11.01.1978
4. **Naționalitatea:** Republica Moldova
5. **Educația:** Studii superioare

Instituție [Data de la - Data până la]	Grade sau diplome obținute:
Ministrul Educației și Cercetării din România Ministrul Muncii și Protecției Sociale al României [ianuarie 2020]	Evaluator proiecte (Certificat de competențe)
Ministrul Educației și Cercetării din România Ministrul Muncii și Protecției Sociale al României [septembrie 2019]	Manager de proiect (Certificat de competențe)
Consiliul de mediere al Republicii Moldova (2011)	Licența de mediator
Academia de Administrare Publică pe lângă Președintele Republicii Moldova (2006-2007)	Drept Administrativ și Constituțional (Diploma de Master)
Universitatea Agrară de Stat din Moldova (1995-2000)	Manager - Economist (Diploma de licență)

1. **Abilități lingvistice:** Indicați competența pe o scară de la 1 la 5 (1 - excelent; 5 - de bază)

Limbi străine cunoscute	Înțelegere	Vorbire	Scriere
Rusa	1	1	1
Engleza	3	3	3

2. **Calitatea de membru al organismelor profesionale:**

Membru al Comisiei permanente pentru organizarea și desfășurarea concursurilor de ocupare a funcțiilor publice de conducere la nivel superior, Guvernul Republicii Moldova. Dispoziția Guvernului nr.209-d/2021

3. **Performanțe:**

- Diploma de Onoare, 2008, Academia de Administrație Publică de pe lângă Președintele Republicii Moldova
- Diploma de Onoare, 2013, Academia de Administrare Publică din Republica Moldova
- Diploma de Merit, 2017, Ministerul Educației al Republicii Moldova
- Diploma „Profesorul Anului”, 2017, Academia de Administrație Publică din Republica Moldova
- Colaborator de Onoare, Centrul Național Anticorupție din Republica Moldova, 2024

4. Poziția actuală:

- Formatoare, expert național, Institutul de Administrare Publică din Republica Moldova.
- Expert național în politici publice
- Cercetător științific, Consiliul Național pentru Determinarea Dizabilității și Capacității de Muncă din Republica Moldova.
-

5. Monografii, Manuale, ghiduri, broșuri, strategii, programe:

Monografii (naționale/internaționale)

1. Managementul resurselor umane în administrația publică, // Monografie, - Ch.: APA, 2014. 184 pp. ISBN 978-9975-4241-1-0.(co-author)
2. Managementul dezvoltării regionale privind diminuarea disparităților interregionale în cadrul Republicii Moldova prin prisma noii politici de coeziune Europeană, // Monografie, - Ch.: APA, 2018. 232 pp. ISBN 978-9975-134-16-3 (co-author)

Manuale, dicționare naționale și internaționale

3. Analiza impactului de reglementare// Training manual pentru funcționari publici. - Ch.: APA, 2008, - 256 p., ISBN 978-9975-66-107-2 (co-author)
4. Piața muncii și politici sociale // Training manual pentru funcționari publici,- Ch.: APA, 2009, 157p. ISBN 978-9975-9637-7-0. (co-author)
5. Managementul resurselor umane în administrația publică // Training manual pentru funcționari publici,- Ch.: APA, 2012. 184 p., ISBN 978-9975-4241-1-0. (co-author)
6. Politici anticorupție la nivel local // Training manual pentru funcționari publici,- Ch.: 2017. 68 p., ISBN 978-9975-66-549-0. (co-author)

Mijloace de învățare:

7. Management și panificarea strategică// Training manual pentru funcționari publici, Ch: 2013, 130p, ISBN 78-9975-66-319-9.
8. Managementul și elaborarea programelor / proiectelor // Training manual pentru funcționari publici, - Ch: 2013, 184 p., ISBN 978-9975-53-328-7.
9. Dezvoltarea regională// Training manual pentru funcționari publici, - Ch: 2014, 188p, ISBN 978- 9975-53-329-4. (co-author)
10. Îmbunătățirea serviciilor de apă și canalizare în raionul Cahul și Râșcani ".Lecții învățate în procesul de implementare a proiectului pilot, GIZ, Ch: 2015, 42p
11. Îmbunătățirea managementului integrat al deșeurilor solide în raioanele Șoldănești, Rezina și Florești, GIZ, Ch: 2015, 40p
12. Leadership în administrația publică// Training manual pentru funcționari publici, 60 p, 2014
13. Marketing local și regional pentru o dezvoltare regională durabilă și competitivă // Training manual pentru funcționari publici, - Ch: 2017, 82 p., ISBN 978-9975-2019-7-8. (co-author)
14. Managementul și elaborarea programelor / proiectelor // Training course for civil servants, - Ch: 2018, 125 p., ISBN 978-9975-3240-1-4.
15. Managementul și elaborarea programelor / proiectelor // Training course for civil servants, - Ch: 2023

Strategii programe la nivel național:

1. Programul național de recuperare a bunurilor infracționale pentru anii 2023-2027
2. Programului naționalde integritate și anticorupție pentru anii 2024–2028 și a Planului de acțiuni pentru implementareaProgramului național de integritate și anticorupțiepentru anii 2024–2028
3. Programul de dezvoltare strategică a Agenției Naționale Transport Auto 2018-2020

Strategii la nivel local:

1. Strategia de dezvoltare socio-economică raionul Anenii Noi 2014 - 2020
2. Strategia de dezvoltare a comerțului intern mun. Chișinău 2015 – 2020
3. Strategia de dezvoltare socio-economică Raionul Telenești 2021 – 2027
4. Strategia de dezvoltare socio-economică Raionul Șoldănești 2021 – 2026
5. Strategia de dezvoltare socio-economică Raionul Rezina 2022 – 2030

Experința profesională generală:

- Expert național GIZ, GOPA, GFA The project – Modernizarea serviciilor publice locale (Phase 1, 2010-2015); (Phase 2, 2016 -2020)
- Expert național NORLAM Mission The project "Promotion the Rule of Law in Moldova" Misiunea norvegiană de experți pentru promovarea statului de drept în Moldova
- Expert național și formatoare Proiectul Programul Națiunilor Unite pentru Dezvoltare „Consolidarea transparenței și responsabilității autorităților prin activități comune ale mass-media și ale societății civile”.
- Expert național, proiectul Sprijin pentru dezvoltarea capacității profesionale și motivarea angajaților din Administrația Publică din Republica Moldova” proiect cu Identificare Identification Number: EuropeAid/138182/DH/SER/MD.
- Facilitator Dezvoltarea strategiilor de dezvoltare durabilă la nivel central și local Asociația Obștească, „Leadership - Utilitate - Eficiență”
- Formator în sectorul public pentru a facilita experiențe active de învățare: Management și planificare strategică; Management de dezvoltare de programe și proiecte; Management și Leadership; Elaborarea și Evaluarea politicilor publice.
- Cercetător Consiliul Național pentru Determinarea Invalidității și Capacității de Muncă din Republica Moldova.

Experiență profesională specifică

- Expert național - Sprijin pentru elaborarea și definirea Programului național de recuperare a bunurilor de recuperare anii 2023-2027, Deutschen Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH.
- Expert național - Sprijin pentru elaborarea și definirea Programului național de integritate și anticorupție pentru anii 2024–2028, Deutschen Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH.
- Expert National Senior - Controlul Calitatii si Logistica 15 Module, proiectul Modernizarea serviciilor publice locale,Deutschen Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH.
- Expert național- Evaluare și recomandări Strategia de dezvoltare a sistemului penitenciar pentru anii 2016-2020 și Planul de acțiuni privind implementarea Strategiei de dezvoltare a sistemului penitenciar pentru anii 2016-2020, The Norwegian Mission of Rule of Law Advisers to Moldova.
- Programul de dezvoltare strategică a Agenției Naționale Transport Auto 2018-202
- Formatoare, Departamentul dezvoltare profesională, Academia de Administrație Publică din Republica Moldova/ Institutul de Administrație Publică din Republica Moldova

August 2000- până în prezent	Republica Moldova	Institutul de Administrare Publică Aurelia Tepordei	Formatoare	Tematica cursurilor/ elaboararea curriculum: <ul style="list-style-type: none"> - Leadership în administrarea publică. - Planificarea strategică și operațională în administrația publică. - Evaluarea politicilor publice. - Analiza Impactului de reglementare - Managementul programelor și proiectelor - Egalitatea de gen în administrarea publică
Decembrie 2022- februarie 2023 30 zile calindaristice / part time	Republica Moldova	Deutschen Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH Victor Bufteac	Formatoare Expert național	Proiect: Întărirea statului de drept și a mecanismelor anticorupție în Republica Moldova Pregătire și implementare Curs de instruire Managementul instituțional și leadership pentru managerii top Procuratura generală, procuraturile de specializare și teritoriale
Aprilie - August 2022 30 zile calindaristice / part time	Republica Moldova	Deutschen Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH Radu FOLTEA	Expert național	Proiect: Întărirea statului de drept și a mecanismelor anticorupție în Republica Moldova Sprijin pentru elaborarea și definirea Programului Național de Recuperare a bunurilor infracționale 2023-2027
Aprilie - August 2022 30 zile calindaristice / part time	Republica Moldova	Deutschen Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH Radu FOLTEA	Expert național	Proiect: Întărirea statului de drept și a mecanismelor anticorupție în Republica Moldova Sprijin pentru elaborarea și definirea Programului Național de Recuperare a bunurilor infracționale 2023-2027

<p>Octobrie 2020- Iunie2022</p>	<p>Republica Moldova</p>	<p>Cross-border partnership for the Development of social Entrepreneurship</p> <p>Academia de Administrare Publică</p> <p>Dinu Manole</p>	<p>Expert în formare profesioală și coordonator centru educațional transfrontalier</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Dezvoltarea documentelor din program și cursurilor de instruire; - Verificarea curriculumilor 6 cursuri de dezvoltarea în domeniul antreprenoriatului social.
<p>Mai - decembrie 2021</p> <p>Ianuarie-februarie 2022</p> <p>41 zile calendaristice / part time</p>	<p>Republica Moldova</p>	<p>UN Women Moldova</p> <p>Academia de Administrare Publică</p> <p>Aurelia Tepordei</p>	<p>Expert național</p> <p>Formatoare</p>	<p>Tematica expertizei:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Concepte și experiențe privind bugetul sensibil la gen - Egalitatea de gen și politici publice în perioada COVID-19 - Egalitatea de gen și politici publice - Leadership și bună guvernare <p>Elaborarea de propuneri privind ajustarea, după caz, a strategiilor/programelor de dezvoltare strategică pentru 5 raioane (Căușeni, Călărași, Anenii Noi, Nisporeni, Orhei)</p> <p>Desfășurarea activităților de coaching pentru 10 funcționari publici din cadrul autorităților publice locale</p>
<p>Iunie-August 2021</p> <p>25 zile calendaristice / part time</p>	<p>Republica Moldova</p>	<p>Deutschen Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH</p> <p>Omelian Corneliu</p>	<p>Expert national</p> <p>Formatoare</p> <p>Trainer</p>	<p>Proiect: Întărirea statului de drept și a mecanismelor anticorupție în Republica Moldova</p> <p>Pregătire și implementare Curs de instruire privind Managementul Proiectelor și Planificarea Strategică Integrată</p>
<p>Iunie Septembrie, 2021</p> <p>11 zile calendaristice / part time</p>	<p>Republica Moldova</p>	<p>USAID-funded Program</p> <p>Comunitatea Mea (My Community)</p> <p>Andrei Cantemir</p>	<p>Expert național</p>	<p>Sprijiniți programul Echipa Comunitatea Mea în administrarea FOCAS ediția a 3-a în 26 de APL din Cohorta 2 și FOCAS ediția a 2-a în 29 de APL din Cohorta 3, cu scopul de a transfera know-how-ul FOCAS către APL-urile partenere ca instrument de autoevaluare și monitorizare a capacității și performanței.</p>

Martie Decembrie , 2020 30 zile calindaristice / part time	Republica Moldova	Cancelaria de Stat a Republicii Moldova Levinta-Perciun Elena	Expert național Expert in formare	Corporate & Public Management Consulting International OÜ, în cadrul proiectului „Sprijin pentru dezvoltarea capacității profesionale și motivarea angajaților din Administrarea Publică din Republica Moldova: - Crearea de noi programe de formare - Dezvoltarea unei rețele de furnizori de training - Pregătirea și implementarea cursului de dezvoltare Leadership organizational în administrația publică și Managementul proiectelor.
Mai - August 2020 20 zile calindaristice / part time	Republica Moldova	Deutschen Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH GFA Consulting Group Roșcovan Mihail	Expert național Formatoare	Instruire avansată în elaborarea propunerilor de proiecte pentru personalul ADR-uri și MADRM.
Ianuarie Decembrie 2018 60 calendar days/ part time	Republica Moldova	Deutschen Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH GFA Consulting Group Victor Buftag	Expert național Formatoare	Cursuri de formare verificate în conformitate cu criteriile de calitate pentru proiectul - Modernizarea Serviciilor Publice Locale: 1. Managementul dezvoltării de programe și proiecte 2. Managementul resurselor umane în autoritățile publice locale
Octombrie Decembrie 2017 30 zile calindaristice / part time	Republica Moldova	Deutschen Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH GFA Consulting Group Tatiana Bilba	Expert național	Dezvoltarea și livrarea instruirii pentru formarea de formatori proiectul - Modernizarea Serviciilor Publice Locale

Noiembrie 2017- martie 2018 60 zile calindaristice / part time	Republica Moldova	Deutschen Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH GFA Consulting Group Natalia Iachimov	Expert național	Quality controlled training courses for the project for energy efficiency in public buildings in the project GIZ - Modernization of Local Public Services
September - December 2016 30 calendar days/ part time	The Republic of Moldova	Deutschen Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH GOPA Gesellschaft für Organisation Natalia Iachimov	Expert național	Cursuri de formare verificate în conformitate cu criteriile de calitate pentru proiectul - Modernizarea Serviciilor Publice Locale: Managementul eficienței energetice a clădirilor publice
Ianuarie - decembrie 2016 50 zile calindaristice / part time	Republica Moldova	United Nations Development Fund Project "Enhancement transparency and responsibility of authorities through common activities of mass- media and civil society Serghei Neicovcen	Expert național	Elaborarea cursului de instruire pentru administrația publică locală politicilor anticorupție la nivel locale
Mai 2015 10 zile calindaristice / part time	Republica Moldova	The Norwegian Mission of Rule of Law Advisers to Moldova Siri Fjortoft	Expert național	Evaluare și recomandări Strategia de dezvoltare a sistemului penitenciar pentru anii 2016-2020 și Planul de acțiuni privind implementarea Strategiei de dezvoltare a sistemului penitenciar pentru anii 2016-2020, The Norwegian Mission of Rule of Law Advisers to Moldova.

Mai- iulie 2015 19 zile calindaristice / part time	Republica Moldova	Deutschen Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH GOPA Gesellschaft fur otganisation Denis Parea	Expert național	Elaborarea broșurii lecții învățate și bune practici din procesul de implementare a proiectului Îmbunătățirea managementului integrat al deșeurilor solide în orașul Șoldănești, Florești, Rezina - Modernizarea Serviciilor Publice Locale
Iulie - Octombrie 2015 19 zile calindaristice / part time	Republica Moldova	Deutschen Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH GOPA Gesellschaft fur otganisation Sergiu Plesca	Expert național	Elaborarea broșurii lecțiilor învățate și a bunelor practici din procesul de implementare a proiectului Îmbunătățirea serviciilor de alimentare cu apă și canalizare în satul Duruitoarea veche, Costești, sat Roșu - Modernizarea Serviciilor Publice Locale
Noiembrie – decembrie 2015 19 zile calindaristice / part time	Republica Moldova	Deutschen Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH GOPA Gesellschaft fur otganisation Bulat Violeta	Expert național	Elaborarea broșurii lecțiilor învățate și a bunelor practici din procesul de implementare a proiectului - Modernizarea Serviciilor Publice Locale
Decembrie 2014- ianuarie 2015 17 zile calindaristice / part time	Republica Moldova	Deutschen Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH GOPA Gesellschaft fur otganisation Bulat Violeta	Expert național Formatoare	Elaborarea cursului de formare: Dezvoltare Regională și Planificare/Programare Regională și Locală
August Octombrie 2014 20 zile calindaristice / part time	Republica Moldova	Deutschen Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH Bulat Violeta	Expert național Formatoare	Elaborarea curriculum și materialele didactice, cursul de dezvoltare profesională: Dezvoltarea leadership-ului în administrația publică

August- septembrie 2014 25 zile calindaristice / part time	Republica Moldova	Deutschen Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH Bulat Violeta	Expert național Formatoare	Elaborarea unui ghid de informare pentru promovarea succesului și lecțiilor învățate ale beneficiarilor moldoveni în cadrul Programului de Cooperare Transfrontalieră.
Februarie 2013 11 zile calindaristice / part time	Republica Moldova	Deutschen Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH Bulat Violeta	Expert național Formatoare	Elaborarea curriculum și materialele didactice, cursul de dezvoltare profesională: Managementul programelor și proiectelor.
Ianuarie Februarie 2013 11 zile calindaristice / part time	Republica Moldova	Deutschen Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH Bulat Violeta	Expert național Formatoare	Elaborarea curriculum și materialele didactice, cursul de dezvoltare profesională: Planificarea strategică integrată.
August Septembrie 2013 11 zile calindaristice / part time	Republica Moldova	Deutschen Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH Bulat Violeta	Expert național Formatoare	Activități de instruire în cadrul Proiectului European: Dezvoltare regională. Cadrul conceptual și cele mai bune practici.
Ianuarie 2012 11 zile calindaristice / part time	Egypt	Ministry of Foreign Affairs in cooperation with Operational Unit for Development Assistance	Expert național	Activități de instruire tendințele economice a Egiptului și managementul vamal.
August Noiembrie 2011 10 zile calindaristice / part time	Romania The Republic of Moldova	Management authority Romania: Operational Programme Romania- Ukraine- Republic of Moldova Dastic Angela	Expert național Formatoare	Activități de formare în cadrul Proiectului European: Dezvoltarea administrației locale în UE standarde și bune practici.

Aprilie - Septembrie 2008 20 zile calindaristice / part time	The Republic of Moldova	SIPU International (Sweden) Claes Sandstrom	National expert Trainer	Activități de formare în cadrul Proiectului European: Managementul Finanțelor Publice.
---	----------------------------	---	----------------------------	--

6. Experiență specifică în regiuni:

Țara	Data de la - Data până la
Germania	04 -10 noiembrie 2012 09-16 noiembrie 2014 23-27 martie 2015 13-17 ianuarie2020
Georgia	08-11 mai 2019
Ukraina	21- 26 iulie 2019
Egypt	14- 29 ianuarie 2012
Romania	28 unie - 01 iulie 2011

7. Alte informații relevante (de exemplu, publicații)

1. Strategii de dezvoltare a industriei în Republica Moldova //Materialele Conferinței Științifice internaționale TMCR 2005, Ch: UTM, 2005,Vol.5, p.51-54, ISBN9975-9875-8-3
2. Combaterea șomajului prin prisma integrării în Uniunea Europeana // Materialele Conferinței științifico-practice anuale "Academia de Administrare Publica - centru național de formare și perfecționare a personalului din serviciul public", Ch: AAP, 2006, p. 234-236, ISBN 978-9975-9885-2-0
3. Aspecte metodologice de implementare a sistemului de planificare strategica în instituțiile administrației publice // Materiale ale conferinței internaționale științifico-practice „Academia de Administrare Publica - 15 ani de modernizare a serviciului public din Republica Moldova”, Ch: AAP, 2006, p. 61-62, vol.II, ISBN 978- 9975-9960-5-1
4. Asigurarea stabilității macroeconomice - vectorul politicilor economice în Republica Moldova // Materiale ale conferinței internaționale științifico - practice „Academia de Administrare Publica - 15 ani de modernizare a serviciului public din Republica Moldova”, Ch: AAP, 2006, p. 99-100, vol.II, ISBN 978-9975- 9960-5-1
5. Migrația internațională a forței de muncă și impactul ei asupra dezvoltării socio-economice a Republicii Moldova // Materiale ale conferinței internaționale științifico-practice „Academia de Administrare Publica - 15 ani de modernizare a serviciului public din Republica Moldova”, Ch: AAP, 2006, p. 1005-106, vol.II, ISBN 978-9975-9960-5-1

6. Metode de îmbunătățire continuă a sistemului de management al calității // Materiale ale conferinței internaționale științifico-practice "Teoria și practica administrației publice", Ch: AAP, 2011, p.231-233. ISBN 978-9975-4241-0-3. (coautor)
7. Rolul culturii organizaționale în promovarea managementului cunoașterii // Materiale ale conferinței internaționale științifico-practice "Teoria și practica administrației publice", Ch: AAP, 2011, p. 227-229, ISBN 978-9975-4241-0-3. (coautor)
8. Impactul măsurilor de austeritate impuse de FMI în țările care solicită ajutor economic, Materiale ale conferinței internaționale științifico-practice "Teoria și practica administrației publice, ediția anului 2011", Ch: AAP, 2011, p. 162-164. ISBN 978-9975-4241-0-3.
9. Implementarea Managementului Calității Totale și impactul asupra organizațiilor publice din Republica Moldova //Materiale ale conferinței internaționale științifico-practice „Teoria și practica administrării publice, ediția anului 2012”, Ch.: AAP, 2012. p. 284-285. ISBN 978-9975-4107-8-6.
10. Valorificarea resurselor umane prin prisma stimulării creativității, Revista Administrarea publică Ch.: AAP, 2013, nr.4, p. 74-77. ISSN 1813 – 8489. (Cat. C), (coautor)
11. Politica regională a Uniunii Europene – inspirație pentru țările din afara Uniunii // Culegeri de articole „Instrumente pentru dezvoltarea locală și regională”, Ch.: 2013, p.9-13, ISBN 978-9975-66-326-7.
12. Pași generali de elaborare a strategiei de dezvoltare locală // Culegeri de articole „Instrumente pentru dezvoltarea locală și regională”, Ch.: 2013, p.22-24. ISBN 978-9975-66-326-7.
13. Metode de analiză în planificarea strategică integrată // Culegeri de articole „Instrumente pentru dezvoltarea locală și regională”, Ch.: 2013, p.29-31. ISBN 978-9975-66-326-7.
14. Viziunea, misiunea și valorile comune – componente obligatorii a strategii de dezvoltare locală // Culegeri de articole „Instrumente pentru dezvoltarea locală și regională”, Ch.: 2013, p.42-44. ISBN 978-9975-66- 326-7.
15. Analiza factorilor interesați al proiectului, Culegeri de articole „Instrumente pentru dezvoltarea locală și regională” // Ch.: 2013, p.57-60, ISBN 978-9975-66-326-7.
16. Indicatorii obiectivi de verificare și sursele de verificare – părți componente a matricii logice, Culegeri de articole „Instrumente pentru dezvoltarea locală și regională” // Ch.: 2013, p.66-68, ISBN 978-9975-66-326- 7(coautor) .
17. Monitorizarea proiectelor - etapă a managementului ciclului de proiect // Culegeri de articole „Instrumente pentru dezvoltarea locală și regională”, Ch.:2013, p.72-75, ISBN 978-9975-66-326-7. (coautor)
18. Evaluarea proiectelor – etapă a managementului ciclului de proiect // Culegeri de articole Instrumente pentru dezvoltarea locală și regională”, Ch.:2013, p.84-85, ISBN 978-9975-66-326-7.
19. Leadership-ul modern și impactul acestuia asupra bunei guvernări // Revista Management Intercultural Volumul XV, Nr. 3 (29), 2013, p. 52-61. ISSN– L: 1454-9980.
20. Dezvoltarea leadership-ului în administrația publică din Republica Moldova//Materialele conferinței internaționale științifico-practice "Teoria și practica administrației publice", Ch., AAP, 2013, p.379- 382, ISBN 978-9975-4241-5-8.
21. Succesul și sustenabilitatea afacerii bazate pe standardul ISO 22301:2012 //Materialele conferinței internaționale științifico-practice "Teoria și practica administrației publice", Ch., AAP, 2013, p.382-384. ISBN 978-9975-4241-5-8(coautor)
22. ISO 26000 responsabilitatea socială în instituțiile publice - trecerea de la bunele intenții la bunele acțiuni // Revista Administrarea publică, Ch.: AAP, 2013, nr.1, p.62-65, ISSN 1813 – 8489

23. Развитие институциональной среды и механизмов координирования внешней помощи (опыт Республики Молдова) // Всеукраинская научно практическая конференция с международным участием «Реформирование публичного управления: теория, практика, международный опыт» Одеса : ОРИДУ НАДУ, 2014, ст. 334-336 ISBN 978-966-394-066-3(coautor)
24. Gândirea japoneză KAIZEN - cheie către succesul dezvoltării organizaționale // Revista Administrarea publică, Ch.: AAP, 2014, nr.3, p.74-78, ISSN 1813 – 8489 (Cat. C)
25. Principalele dimensiuni ale brandului de țară // Materiale ale conferinței internaționale științifico-practice „Teoria și practica administrării publice, ediția anului 2014”, Ch.: AAP, 2014. p. 351-355. ISBN 978-9975- 4241-9-6. (coautor)
26. Aspectele funcționalității și sprijinului financiar ale politicii europene de dezvoltare regională economie// Revista Administrarea publică, Ch.: AAP, 2015, nr. 1 (89), p. 64-73 ISSN 1813 – 8489 (Cat. C)
27. Responsabilitatea socială - instrument de management pentru administrația publică //Revista Administrarea publică, Ch.: AAP, 2015, nr.4, p.106-110, ISSN 1813 – 8489 (Cat. C)
28. Inițiativele internaționale și standarde în domeniul responsabilității sociale // Materialele conferinței internaționale științifico-practice "Contribuția tinerilor cercetători la dezvoltarea administrației publice", Ch., AAP, 2015, p.31-39, ISBN 978-9975-115-62-9
29. . Dezvoltarea sustenabilă prin prisma standardului ISO 26000 Responsabilitatea Socială // Materialele conferinței internaționale științifico-practice "Teoria și practica administrației publice", Ch., AAP, 2015, p.314- 316, ISBN 978-9975-3019-3-0
30. Dezvoltarea democrației participative - contribuție la „buna guvernare”, // Materialele conferinței internaționale științifico-practice "Teoria și practica administrației publice", Ch., AAP, 2015, p.334-336, ISBN 978-9975-3019-3-08 (coautor)
31. Buna guvernare locală – prioritatea dezvoltării regionale moderne // În: Buletin informativ „ Dezvoltarea regională”, nr.2, Chișinău, 2015, p.3
32. Responsabilitatea socială - principiu al bunei guvernări // Materialele conferinței internaționale științifico-practice "Contribuția tinerilor cercetători la dezvoltarea administrației publice", Ch., AAP, 2016, p.49-55, ISBN 978-9975-115-95-7
33. Dezvoltarea regională prin prisma realizărilor și provocărilor economice a Republicii Moldova // Materialele conferinței internaționale științifico-practice "Contribuția tinerilor cercetători la dezvoltarea administrației publice", Ch., AAP, 2016, p.219-228, ISBN 978-9975-115-95-7(coautor)
34. Dezvoltarea proiectelor regionale prin prisma proceselor managementului de proiect // Materialele conferinței internaționale științifico-practice "Teoria și practica administrației publice", Ch., AAP, 2016 p.428- 431, ISBN 978-9975-3019-6-1. (coautor)
35. . Principalele norme internaționale și europene privind prevenirea și combaterea corupției ratificate de Republica Moldova // Materialele conferinței internaționale științifico-practice "Teoria și practica administrației publice", Ch., AAP, 2016 p.443-446, ISBN 978-9975-3019-6-1. (coautor)
36. Importanța creării brandului de țară pentru promovarea imaginii Republicii Moldova // În: Dezvoltarea Economico-Socială Durabilă a Euroregiunilor și a zonelor Transfrontaliere, Materialele Conferinței științifică internațională ediția a-XII-a, Institutul de Cercetări Economice și Sociale "Gheorghe Zane" al Academiei Romane, Iași, ISBN 978-606-687-110-5 (coautor)
37. Integritatea și responsabilitatea funcționarilor publici în viața publică din Republica Moldova // Revista Română de Studii Filosofice și Sociale „IDEO”, Institutul de Cercetări Economice și Sociale "Gheorghe Zane" al Academiei Romane, Vol. 1/2 (2016), Editura Academiei Romane, ISSN: 2537-124X (print version) ISSN: 2537-1258 (electronic version)
38. Managementul eticii în diferite sisteme ale administrației publice// Materialele conferinței internaționale științifico-practice "Teoria și practica administrației publice", Ch., AAP, p. 403-407, ISBN 978-9975-3019-6-1

39. Importanța codului de etică pentru organizațiile responsabile social//Revista administrației publice, Ch.: AAP, 2018, nr.2, p. 97-101, ISSN 1813 – 8489 (Categoría C)
40. Asistența externă a Uniunii Europene către Republica Moldova prin programe/proiecte//Revista administrației publice, Ch.: AAP, 2019, nr.1, p. 97-101, ISSN 1813-8489 (Categoría C) (coautor)
41. Politici ale Uniunii Europene cu impact asupra economiei sociale// Materialele conferinței internaționale științifico-practice "Teoria și practica administrației publice", Ch., AAP, 2019 p. 491-496, ISBN 978-9975-3019-6-1(coautor)
42. Responsabilitatea socială - parte a conștiinței fiecăruia în situații de criză// Materialele conferinței internaționale științifico-practice "Teoria și practica administrației publice", Ch., AAP, 2020 p. 321-324, ISBN 978-9975-3240-9-0
43. Metode de stimulare a creativității în contextul leadership-ului organizațional // Materialele conferinței internaționale științifico-practice "Teoria și practica administrației publice", Ch., AAP, 2020 p. 382-385, ISBN 978-9975-3240-9-0
44. Valorile serviciului public în societățile democratice // Materialele conferinței internaționale științifico-practice "Teoria și practica administrației publice", Ch., AAP, 2020 p. 459-462, ISBN 978-9975-3492-6-0. – ISBN 978-9975-3492-7-7 (PDF).
45. Metode de predare inovatoare facilitate de noile tehnologii și resurse educaționale deschise// Materialele conferinței internaționale științifico-practice "Teoria și practica administrației publice", Ch., AAP, 2021 p. 522-526, ISBN 978-9975-3492-6-0. – ISBN 978-9975-3492-7-7 (PDF).

8. Responsabilitatea socială

- Inițierea și Organizarea Maratonului "Viața din Dragoste răsare", pentru copii care suferă de boli hematologice. Spitalul Oncologic din Chișinău. 29 mai 2016
- Inițierea și Organizarea Maratonului "Viața din Dragoste răsare", pentru copii care suferă de boli hematologice. Spitalul Oncologic din Chișinău. 28 mai 2017
- Inițierea și Organizarea Maratonului "Viața din Dragoste răsare", pentru copii care suferă de boli hematologice. Spitalul Oncologic din Chișinău. 27 mai 2018

