

|    | A                                                                                                                                                      | B                       | C                  | D                | E                 | F                                      | G                                                      | H                                       | I                                          | J                         | K               | L                                | M             | N                                       | O              | P       |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|--------------------|------------------|-------------------|----------------------------------------|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------|-----------------|----------------------------------|---------------|-----------------------------------------|----------------|---------|
| 1  | Anexa 2. Distribuirea efortului în cadrul proiectului                                                                                                  |                         |                    |                  |                   |                                        |                                                        |                                         |                                            |                           |                 |                                  |               |                                         |                |         |
| 2  |                                                                                                                                                        |                         |                    |                  |                   |                                        |                                                        |                                         |                                            |                           |                 |                                  |               |                                         |                |         |
| 3  | Denunmire activitare                                                                                                                                   | Durata, zile lucrătoare | Manager de proiect | Analist business | Arhitect software | Dezvoltator software / Lider de echipă | Dezvoltator software / Dezvoltator frontend și backend | Dezvoltator software / Administrator BD | Dezvoltator software / Expert în integrare | Tester software principal | Tester software | Expert în securitate cibernetică | Expert DevOps | Expert în taxonomie și migrarea datelor | Designer UI/UX | Trainer |
| 4  | nr. persoane                                                                                                                                           | 1                       | 1                  | 1                | 1                 | 5                                      | 1                                                      | 1                                       | 1                                          | 1                         | 1               | 1                                | 1             | 1                                       | 1              | 1       |
| 5  | volum de lucru solicitat (om/zi)                                                                                                                       | 563                     | 750                | 563              | 750               | 3750                                   | 750                                                    | 750                                     | 750                                        | 750                       | 150             | 150                              | 225           | 150                                     | 113            |         |
| 6  | volum de lucru estimat/propus (om/zi)                                                                                                                  | 558                     | 750                | 558              | 740               | 3675                                   | 738                                                    | 738                                     | 735                                        | 735                       | 148             | 148                              | 221           | 148                                     | 111            |         |
| 7  | Dezvoltarea și implementarea sistemului informațional                                                                                                  | 759                     |                    |                  |                   |                                        |                                                        |                                         |                                            |                           |                 |                                  |               |                                         |                |         |
| 8  | Etapă de planificare și analiză                                                                                                                        |                         |                    |                  |                   |                                        |                                                        |                                         |                                            |                           |                 |                                  |               |                                         |                |         |
| 9  | Sedinta de kick-off                                                                                                                                    | 0                       |                    |                  |                   |                                        |                                                        |                                         |                                            |                           |                 |                                  |               |                                         |                |         |
| 10 | Elaborarea si aprobarea planului de management al proiectului                                                                                          | 5                       | 5                  | 2                | 2                 | 0                                      | 0                                                      | 0                                       | 0                                          | 2                         | 0               | 0                                | 0             | 0                                       | 0              | 2       |
| 11 | Sedinta de prezentare a planului de management al proiectului                                                                                          | 2                       | 2                  | 2                | 2                 | 2                                      | 10                                                     | 2                                       | 2                                          | 2                         | 2               | 2                                | 2             | 2                                       | 2              | 2       |
| 12 | Analiza și proiectare                                                                                                                                  |                         |                    |                  |                   |                                        | 0                                                      |                                         |                                            |                           |                 |                                  |               |                                         |                |         |
| 13 | Elaborarea si aprobarea sarcinii tehnice si arhitecturii                                                                                               | 47                      | 25                 | 47               | 47                | 15                                     | 25                                                     | 8                                       | 8                                          | 0                         | 0               | 5                                | 0             | 20                                      | 40             | 0       |
| 14 | Elaborare și coordonare backlog                                                                                                                        | 10                      | 5                  | 10               | 10                | 5                                      | 25                                                     | 5                                       | 5                                          | 3                         | 3               | 4                                | 0             | 5                                       | 5              | 0       |
| 15 | Configurarea mediilor de Dev și Stagging                                                                                                               | 10                      | 0                  | 0                | 2                 | 5                                      | 0                                                      | 0                                       | 0                                          | 0                         | 0               | 2                                | 10            | 0                                       | 0              | 0       |
| 16 | Etapă de elaborare                                                                                                                                     |                         |                    |                  |                   |                                        | 0                                                      |                                         |                                            |                           |                 |                                  |               |                                         |                |         |
| 17 | Dezvoltare faza 1 - Gestiunea utilizatorilor. Gestiunea consumatorilor și locurilor de consum. Notificări și administrare. (Funcționalități de bază)   |                         |                    |                  |                   |                                        | 0                                                      |                                         |                                            |                           |                 |                                  |               |                                         |                |         |
| 18 | Planificare faza 1                                                                                                                                     | 3                       | 3                  | 3                | 3                 | 3                                      | 15                                                     | 3                                       | 3                                          | 3                         | 3               | 2                                | 0             | 3                                       | 1              | 3       |
| 19 | Sprint 1 - Gestiunea utilizatorilor (funcționalități de bază). Autentificare utilizatori, integrarea cu AD DS. Operații asupra utilizatorilor. Roluri. | 15                      | 10                 | 15               | 10                | 15                                     | 75                                                     | 15                                      | 15                                         | 15                        | 15              | 4                                | 15            | 5                                       | 3              | 0       |
| 20 | Sprint 2 - Jurnalizarea și auditarea acțiunilor (funcționalități de bază)                                                                              | 15                      | 10                 | 15               | 10                | 15                                     | 75                                                     | 15                                      | 15                                         | 15                        | 15              | 4                                | 2             | 2                                       | 3              | 0       |
| 21 | Sprint 3 - Notificările de sistem (funcționalități de bază)                                                                                            | 15                      | 10                 | 15               | 10                | 15                                     | 75                                                     | 15                                      | 15                                         | 15                        | 15              | 1                                | 2             | 2                                       | 3              | 0       |
| 22 | Sprint 4 - Modulul de administrare și configurare a sistemului (funcționalități de bază)                                                               | 15                      | 10                 | 15               | 10                | 15                                     | 75                                                     | 15                                      | 15                                         | 15                        | 15              | 4                                | 2             | 2                                       | 3              | 0       |
| 23 | Sprint 5 - Gestiunea consumatorilor. Adăugarea, editarea, salvarea. Crearea în masă a fișelor. Validarea. Stabilirea regulilor business.               | 15                      | 10                 | 15               | 10                | 15                                     | 75                                                     | 15                                      | 15                                         | 15                        | 15              | 1                                | 2             | 2                                       | 3              | 0       |

|    | A                                                                                                                                                                                                    | B          | C  | D  | E  | F  | G  | H  | I  | J  | K  | L | M | N | O | P |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|----|----|----|----|----|----|----|----|----|---|---|---|---|---|
| 24 | Sprint 6 - Gestiunea consumatorilor. Istoricul modificărilor. Managementul modificărilor. Modificările în masă. Verificările în masă a modificărilor.                                                | 15         | 10 | 15 | 10 | 15 | 75 | 15 | 15 | 15 | 15 | 1 | 2 | 2 | 3 | 0 |
| 25 | Sprint 7 - Gestiunea locurilor de consum. Adăugarea, editarea, salvarea. Crearea în masă a fișelor. Validarea. Stabilirea regulilor business.                                                        | 15         | 10 | 15 | 10 | 15 | 75 | 15 | 15 | 15 | 15 | 1 | 2 | 2 | 3 | 0 |
| 26 | Sprint 8 - Sprint 6 - Gestiunea locurilor de consum. Istoricul modificărilor. Managementul modificărilor. Modificările în masă. Verificările în masă a modificărilor. Rapoarte privind modificările. | 15         | 10 | 15 | 10 | 15 | 75 | 15 | 15 | 15 | 15 | 1 | 2 | 2 | 3 | 0 |
| 27 | Sprint 9 - Sincronizarea locurilor de consum. Definirea regulilor business. Validări. Analiză și raportare divergențe.                                                                               | 15         | 10 | 15 | 10 | 15 | 75 | 15 | 15 | 15 | 15 | 4 | 2 | 2 | 3 | 0 |
| 28 | Sprint 10 - Sincronizarea locurilor de consum. Corectarea datelor. Sincronizarea automată. Modificarea datelor și sincronizarea după modificare. Rapoarte de sincronizare. Notificări.               | 15         | 10 | 15 | 10 | 15 | 75 | 15 | 15 | 15 | 15 | 4 | 2 | 2 | 3 | 0 |
| 29 | Sprint 11 - Cautarea. Filtrarea datelor privind Locurile de consum și consumatorii. Generare documente.                                                                                              | 15         | 10 | 15 | 10 | 15 | 75 | 15 | 15 | 15 | 15 | 1 | 2 | 2 | 3 | 0 |
| 30 | <b>Validarea fazei</b>                                                                                                                                                                               |            |    |    |    |    | 0  |    |    |    |    |   |   |   |   |   |
| 31 | Review faza 1                                                                                                                                                                                        | 1          | 1  | 1  | 1  | 1  | 5  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1 | 0 | 1 | 1 | 1 |
| 32 | Pregătirea planului testării de acceptanță                                                                                                                                                           | 3          | 2  | 3  | 1  | 3  | 15 | 3  | 3  | 3  | 3  | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 33 | Testarea de acceptanță                                                                                                                                                                               | 5          | 4  | 5  | 1  | 1  | 5  | 1  | 1  | 1  | 2  | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 34 | <b>Dezvoltare faza 2 - Calcularea Volumelor gazelor naturale. Gestionarea acrodurilor tehnice. Data Warehouse.</b>                                                                                   | <b>148</b> |    |    |    |    | 0  |    |    |    |    |   |   |   |   |   |
| 35 | Planificare faza 2                                                                                                                                                                                   | 4          | 4  | 4  | 4  | 4  | 20 | 4  | 4  | 4  | 4  | 2 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 36 | Sprint 1 - Calcularea Volumelor gazelor naturale. Gestionarea perioadei de raportare. Închiderea/Deschiderea perioadei de raportare. Primirea citirilor.                                             | 12         | 10 | 12 | 10 | 12 | 60 | 12 | 12 | 12 | 12 | 1 | 2 | 2 | 3 | 0 |
| 37 | Sprint 2 - Calcularea Volumelor gazelor naturale. Vizualizarea și verificare informațiilor introduse și a indicațiilor încărcate.                                                                    | 15         | 10 | 15 | 10 | 15 | 75 | 15 | 15 | 15 | 15 | 1 | 2 | 2 | 3 | 0 |
| 38 | Sprint 3 - Corectarea volumelor facturate. Transmiterea datelor privind volumele consumate de către întreprinderile de distribuție. Schimbul de date dintre OSD și Furnizor.                         | 15         | 10 | 15 | 10 | 15 | 75 | 15 | 15 | 15 | 15 | 4 | 2 | 2 | 3 | 0 |
| 39 | Sprint 4 - Calculul consumului de gaz natural. Recalculul consumului de gaz natural. Sarcini de calculare.                                                                                           | 15         | 10 | 15 | 10 | 15 | 75 | 15 | 15 | 15 | 15 | 1 | 2 | 2 | 3 | 0 |

|    | A                                                                                                                                                                             | B  | C  | D  | E  | F  | G  | H  | I  | J  | K  | L | M | N | O | P |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|---|---|---|---|---|
| 40 | Sprint 5 - Gestionarea acordurilor tehnice. Generarea documentelor. Notificarea consumatorilor. Transmiterea documentelor prin e-mail.                                        | 15 | 10 | 15 | 10 | 15 | 75 | 15 | 15 | 15 | 15 | 4 | 2 | 2 | 3 | 0 |
| 41 | Sprint 6 - Integrarea cu sisteme terțe (1C/ERP, Prestatori de plăți)                                                                                                          | 13 | 10 | 13 | 10 | 13 | 65 | 13 | 13 | 13 | 13 | 4 | 2 | 2 | 3 | 0 |
| 42 | Sprint 7 - Data Warehouse. Stocarea informațiilor istorice. Curățarea, transformarea și agregarea datelor. Versionare.                                                        | 14 | 10 | 14 | 10 | 14 | 70 | 14 | 14 | 14 | 14 | 4 | 2 | 2 | 3 | 0 |
| 43 | Sprint 8 - Data Warehouse. Integrarea cu surse externe. Accesarea informației. Gestionarea accesului.                                                                         | 15 | 10 | 15 | 10 | 15 | 75 | 15 | 15 | 15 | 15 | 4 | 2 | 2 | 3 | 0 |
| 44 | Sprint 9 - Verificarea metrologică a echipamentelor de măsurare. Notificări.                                                                                                  | 15 | 10 | 15 | 10 | 15 | 75 | 15 | 15 | 15 | 15 | 1 | 2 | 2 | 3 | 0 |
| 45 | Sprint 10 - Actualizarea funcționalităților precedente în contextul noilor implementări (notificări, jurnalizări, configurări).                                               | 15 | 10 | 15 | 10 | 15 | 75 | 15 | 15 | 15 | 15 | 4 | 5 | 2 | 3 | 0 |
| 46 | Validarea fazei                                                                                                                                                               |    |    |    |    |    | 0  |    |    |    |    |   |   |   |   |   |
| 47 | Review faza 2                                                                                                                                                                 | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 5  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1 | 0 | 1 | 1 | 1 |
| 48 | Pregătirea planului testării de acceptanță                                                                                                                                    | 5  | 4  | 4  | 1  | 4  | 25 | 5  | 5  | 5  | 5  | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 49 | Testarea de acceptanță                                                                                                                                                        | 5  | 4  | 4  | 1  | 1  | 5  | 1  | 1  | 1  | 2  | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 50 | <b>Dezvoltare faza 3 - Gestione sarcini. Jurnalizarea și auditarea acțiunilor. Modulul de administrare și configurare a sistemului. Rapoarte. Integrare cu sisteme terțe.</b> |    |    |    |    |    | 0  |    |    |    |    |   |   |   |   |   |
| 51 | Planificare faza 3                                                                                                                                                            | 4  | 4  | 4  | 4  | 4  | 20 | 4  | 4  | 4  | 4  | 2 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 52 | Sprint 1 - Notificarea consumatorilor. Expediere notificari: SMS, E-mail, Apeluri automatizate.                                                                               | 15 | 10 | 15 | 10 | 15 | 75 | 15 | 15 | 15 | 15 | 4 | 2 | 2 | 1 | 0 |
| 53 | Sprint 2 - Notificarea consumatorilor. Funcționalități avansate. Programare sarcini. Gestionare șabloane. Raportare. Jurnalizare. Apelare manuală. Posta Moldovei             | 13 | 10 | 13 | 10 | 13 | 65 | 13 | 13 | 13 | 13 | 1 | 2 | 2 | 1 | 0 |
| 54 | Sprint 3 - Gestiunea sarcinilor. Definirea și gestionarea sarcinilor pentru a asigura respectarea fluxurilor de lucru. Gestionarea ciclului de viață a unei sarcini.          | 15 | 10 | 15 | 10 | 15 | 75 | 15 | 15 | 15 | 15 | 4 | 2 | 2 | 2 | 0 |
| 55 | Sprint 4 - Gestiunea sarcinilor. Prioritare sarcini. Notificări. Partajare sarcini. Notificări. Rapoarte privind sarcinile.                                                   | 14 | 10 | 14 | 10 | 14 | 70 | 14 | 14 | 14 | 14 | 1 | 2 | 2 | 1 | 0 |
| 56 | Sprint 5 - Gestiunea utilizatorilor. Extinderea setului de funcționalități.                                                                                                   | 15 | 10 | 15 | 10 | 15 | 75 | 15 | 15 | 15 | 15 | 4 | 2 | 2 | 1 | 0 |
| 57 | Sprint 6 - Jurnalizarea și auditarea acțiunilor. Extinderea setului de funcționalități.                                                                                       | 15 | 10 | 15 | 10 | 15 | 75 | 15 | 15 | 15 | 15 | 4 | 2 | 2 | 1 | 0 |
| 58 | Sprint 7 - Notificările de sistem. Extinderea setului de funcționalități.                                                                                                     | 15 | 10 | 15 | 10 | 15 | 75 | 15 | 15 | 15 | 15 | 4 | 2 | 2 | 1 | 0 |

|    | A                                                                                                                                                                                 | B  | C  | D  | E  | F  | G  | H  | I  | J  | K  | L | M | N  | O | P  |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|---|---|----|---|----|
| 59 | Sprint 8 - Gestionarea clasificatoarelor. Extinderea setului de funcționalități.                                                                                                  | 12 | 9  | 12 | 10 | 12 | 60 | 12 | 12 | 12 | 12 | 1 | 2 | 12 | 1 | 0  |
| 60 | Sprint 9 - Modulul de administrare și configurare a sistemului. Extinderea setului de funcționalități.                                                                            | 15 | 10 | 15 | 10 | 15 | 75 | 15 | 15 | 15 | 15 | 4 | 2 | 5  | 1 | 0  |
| 61 | Sprint 10 - Implementarea modulului de raportare. Crearea unui raport. Ștergere raport.                                                                                           | 15 | 10 | 15 | 10 | 15 | 75 | 15 | 15 | 15 | 15 | 4 | 2 | 3  | 1 | 0  |
| 62 | Sprint 11 - Implementarea rapoartelor de bază. Setări și configurări.                                                                                                             | 14 | 10 | 14 | 10 | 14 | 70 | 14 | 14 | 14 | 14 | 1 | 2 | 2  | 1 | 0  |
| 63 | Sprint 12 - Integrarea cu sisteme terțe (VoIP, ASP, SMS gateway, alte sisteme)                                                                                                    | 15 | 10 | 15 | 10 | 15 | 75 | 15 | 15 | 15 | 15 | 4 | 5 | 2  | 1 | 0  |
| 64 | Validarea fazei                                                                                                                                                                   |    |    |    |    |    | 0  |    |    |    |    |   |   |    |   |    |
| 65 | Review faza 3                                                                                                                                                                     | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 5  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1 | 0 | 1  | 1 | 1  |
| 66 | Pregătirea planului testării de acceptanță                                                                                                                                        | 3  | 3  | 3  | 1  | 2  | 15 | 3  | 3  | 3  | 3  | 1 | 0 | 0  | 0 | 0  |
| 67 | Testarea de acceptanță                                                                                                                                                            | 5  | 5  | 4  | 1  | 1  | 5  | 1  | 1  | 1  | 1  | 0 | 0 | 0  | 0 | 0  |
| 68 | Dezvoltare faza 4 - Elaborare API pentru sisteme terțe. Configurarea fluxurilor de lucru. Actualizarea funcționalităților precedente. Migrare date.                               |    |    |    |    |    | 0  |    |    |    |    |   |   |    |   |    |
| 69 | Planificare faza 4                                                                                                                                                                | 6  | 6  | 6  | 6  | 6  | 30 | 6  | 6  | 6  | 6  | 2 | 0 | 6  | 1 | 6  |
| 70 | Sprint 1 - Elaborare API pentru sisteme terțe.                                                                                                                                    | 13 | 9  | 13 | 10 | 13 | 65 | 13 | 13 | 13 | 13 | 4 | 2 | 2  | 1 | 0  |
| 71 | Sprint 2 - Repozițorul de Regulile de validare a datelor. Gestionarea clasificatoarelor comune.                                                                                   | 15 | 10 | 15 | 10 | 15 | 75 | 15 | 15 | 15 | 15 | 1 | 2 | 2  | 1 | 0  |
| 72 | Sprint 3 - Fluxuri de lucru. Configurarea fluxurilor de lucru. Gestionarea meta-datelor. Pregătirea planului de instruire și resurselor necesare.                                 | 15 | 10 | 15 | 10 | 15 | 75 | 15 | 15 | 15 | 15 | 1 | 2 | 2  | 1 | 15 |
| 73 | Sprint 4 - Modulul de raportare. Implementarea rapoartelor secundare. Configurarea rapoartelor noi. Elaborarea materialelor de instruire.                                         | 15 | 10 | 10 | 10 | 15 | 75 | 15 | 15 | 15 | 15 | 1 | 2 | 2  | 1 | 15 |
| 74 | Sprint 5 - Actualizarea funcționalităților precedente în contextul noilor implementări (notificări, jurnalizări, configurări). Elaborarea materialelor de instruire.              | 15 | 10 | 10 | 10 | 15 | 75 | 15 | 15 | 15 | 15 | 1 | 2 | 2  | 1 | 13 |
| 75 | Sprint 6 - Actualizarea funcționalităților precedente în contextul noilor implementări (notificări, jurnalizări, configurări). Elaborarea materialelor de instruire (continuare). | 13 | 10 | 10 | 10 | 13 | 65 | 13 | 13 | 13 | 13 | 1 | 2 | 2  | 1 | 13 |

[illegible]