

## Curriculum Vitae: D-nul Anatolie Palade

1. **Nume:** Palade
2. **Prenume:** Anatolie
3. **Data nașterii:** 18/07/1978
4. **Naționalitate:** Republic of Moldova
5. **Email:** anatolie.palade@gmail.com
6. **Skype:** anamol.palade
7. **Linkedin:** <https://www.linkedin.com/in/anatolie-palade-839b101/>
8. **Starea civilă:** n/a
9. **Educație:**
  - Instituția:* Newport University USA, Moldova
  - Data:* 2005—2008
  - Titlul obținut:* Master în Administrarea Afacerilor
  
  - Instituția:* Academia de Studii Economice, Moldova
  - Data:* 1998—2001
  - Titlul obținut:* Licența în Finanțe și Asigurări
  
  - Instituția:* Colegiul de Finanțe și Bănci, Moldova
  - Data:* 1993—1998
  - Titlul obținut:* Colegiu în domeniul bancar

### 10. Aptitudini lingvistice (5=excelent, 1=de bază):

<i>Limba</i>	<i>Citire</i>	<i>Vorbire</i>	<i>Scris</i>
<b>Română</b>	5	5	5
<b>Engleză</b>	5	5	5
<b>Rusă</b>	5	5	5
<b>Franceză</b>	2	2	2

11. **Calitatea de membru al organismelor profesionale:**
  - Președinte al „Asociației Consultanților de Afaceri din Moldova” Moldova, din 2018
  - „Certified Management Consultant”, Membru ICMCI/CMC-Global, International Council of Management Consulting Institutes, din 2017
  - Membru al consiliului de administrație al Asociației Alunni INVENT, Programul „Fit for Partnership with Germany”
12. **Alte abilități:** MS Office; Business Studio 4.0; ALT INVEST; Navigare Internet
13. **Poziția actuală:** Co-fondator / Director General la S.R.L. ”PROCONSULTING”
14. **Anii de activitate:** Din 03/2003

### 15. Calificări cheie:

- |                            |                        |                           |
|----------------------------|------------------------|---------------------------|
| – Sistemul piețelor        | Analiza investițiilor  | – Diagnosticare afaceri   |
| – Dezvoltare               | – Finanțe corporative  | – Modelare de afaceri     |
| – Analiza lanțului valoric | – Analiza financiară   | – Management de proiect   |
| – Dezvoltarea sectoarelor  | – Accesul la finanțare | – Managementul riscurilor |
| – Dezvoltarea IMM-urilor   | – Modelare financiară  | – Managementul schimbării |
| – Dezvoltarea PPP          |                        | – Procese de afaceri      |

### 16. Experiență specifică în alte țări:

*Țara:* *Data:*

Kyrgyzstan 03/2007—09/2007, Chemonics, USAID Proiect de privatizare a terenurilor, expert financiar pe termen scurt. Analiza oportunităților de creditare ipotecară pentru terenuri agricole.

### 17. Experiența

**Data:** 03/2003-prezent  
**Locația:** Moldova

**Compania:** ProConsulting S.R.L.  
**Poziția:** Co-fondator / Director General  
**Descriere:**

- Efectuarea managementului strategic și operational al companiei
- Construiți și mențineți parteneriate strategice pe termen lung cu toate părțile interesate
- Planifică și monitorizează implementarea proiectelor de consultanță
- Acționează ca Project Manager pentru principalele proiecte de consultanță
- Acționează ca expert senior în analiza afacerilor și managementul strategic, finanțarea și analiza proiectelor de investiții

---

**Data:** 12/2000—prezent  
**Locația:** Moldova  
**Compania:** Centrul de Consultanță în Afaceri ONG / CEED Moldova  
**Poziția:** Președinte / Coordonator de proiect  
**Descriere:**

- Efectuează managementul operațional și planificarea strategică a organizației
- Coordonarea eforturilor de strângere de fonduri
- Construiți și mențineți parteneriate strategice pe termen lung cu toate părțile interesate
- Menține legătura cu organizațiile donatoare și parteneri
- Planifică și monitorizează implementarea proiectelor din portofoliul organizației
- Acționează ca Manager de Program pentru IMM-uri principale și proiecte de dezvoltare LED
- Acționează ca expert senior în dezvoltarea sistemului de piețe/dezvoltarea economică și accesul la finanțare și dezvoltarea IMM-urilor
- Acționează în calitate de inițiator și coordonator al comunității de antreprenori CEED Moldova Club (<https://ceed-global.org/team/>), reprezentanță a CEED Global Foundation creată de SEAF

---

**Data:** 03.2020—prezent  
**Locație:** Moldova  
**Compania:** GFA Consulting Group GmbH  
**Client:** European Union (EU)  
**Sarcina:** EU Project "EU4Business Facility". "  
**Poziția:** Expert Național Senior în sectorul dezvoltării IMM-urilor  
**Descriere:**

- Studii tehnice pentru furnizarea de date fiabile și relevante necesare pentru elaborarea de studii specifice privind dezvoltarea IMM-urilor în Moldova
- Contribuie la înțelegerea proactivă a impactului intervențiilor EU4Business la nivel național și identifică noi direcții pentru intervenții cu impact
- Colectarea datelor pentru completarea cadrului KPI despre proiectele UE de dezvoltare a IMM-urilor în Moldova

---

**Data:** 10/2020—Decembrie 2021  
**Locație:** Moldova  
**Compania:** ProConsulting  
**Client:** Unitatea Consolidată pentru Implementarea Programelor IFAD  
**Sarcini:** Îmbunătățirea competitivității caselor de credit din Moldova  
**Poziția:** Manager de proiect/expert în dezvoltare strategică SCA  
**Descriere:**

- Coordonarea echipei de proiect
- Analiza pieței financiare nebancale existente
- Diagnosticarea afacerilor a 20 de Asociații de Economii și Credit cu licență B
- Elaborarea unei foi de parcurs de îmbunătățire a competitivității pentru AE-uri
- Sprijină 10 SCA selectate. Evaluează procedura pas cu pas și descrierea specificului activității, inclusiv screening-ul clienților, colectarea datoriilor, monitorizarea creditului, managementul creditelor neperformante, portofoliul de credit și managementul riscului de credit
- Ajutarea ordonatorilor de credite și a personalului implicat al Asociațiilor de Credit în luarea corectă a deciziilor, îndrumându-i prin modele de punctare și screening clienți, inclusiv principalii indicatori de analiză economico-financiară
- Prezentarea îmbunătățirii competitivității strategice a SCA la conferința națională

---

**Data:** 03/2020—Iulie 2021  
**Locația:** Moldova  
**Compania:** Unitatea Consolidată de Management al Proiectelor Agricole a Băncii Mondiale în Moldova (CAPMU)  
**Client:** Ministerul Agriculturii Republicii Moldova  
**Sarcina:** Dezvoltarea Programului de Dezvoltare a Sectorului Cărnii pentru 2022—2027  
**Poziția:** Expert în planificare strategică pe termen scurt  
**Descriere:**

- Realizarea analizei situației sectorului și a actorilor de pe piață
- Analiza lanțului valoric
- Interviu realizate cu principalele părți interesate din sector

- Identificarea oportunităților și strategiilor de dezvoltare ale sectorului
- Elaborarea Planului de Dezvoltare a Sectorului conform cerințelor Guvernului
- Coordonarea documentului cu Ministerul și alte părți interesate

<b>Data:</b>	<b>11/2020 – 03/2021</b>
<b>Locația:</b>	<b>Moldova</b>
<b>Compania:</b>	<b>Organizația Internațională a Muncii, Biroul Budapesta</b>
<b>Client:</b>	<b>Biroul pentru Externe, Commonwealth și Dezvoltare (FCDO)</b>
<b>Sarcini:</b>	<b>Analize de sisteme de piață pentru lanțurile valorice de miere și fructe de pădure din Moldova</b>
<b>Poziția:</b>	<b>MSD Consultant național pentru lanțul valoric al sectorului mierii</b>
<b>Descriere:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Realizarea analizei situației sectorului și a actorilor de pe piață</li> <li>– Planifică și organizează interviuri și focus grupuri cu părțile interesate (20)</li> <li>– Interviuri realizate cu principalele părți interesate din sector</li> <li>– Efectuarea cercetării secundare inițiale/de birou</li> <li>– Efectuați cercetări de teren aprofundate</li> <li>– Întocmirea raportului MSA</li> <li>– Prezentarea la atelierele de validare</li> <li>– Trimitereți raportul final MSA cu experții ILO LAB <a href="https://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/---europe/---ro-geneva/---sro-budapest/documents/publication/wcms_789897.pdf">https://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/---europe/---ro-geneva/---sro-budapest/documents/publication/wcms_789897 .pdf</a></li> </ul>
<b>Data:</b>	<b>10/2019—August 2020</b>
<b>Locația:</b>	<b>Moldova</b>
<b>Compania:</b>	<b>We Global</b>
<b>Client:</b>	<b>Uniunea Europeană (EU)</b>
<b>Sarcini:</b>	<b>Proiectul UE „Sprijin pentru cadrul infrastructurii de calitate în contextul ZLSAC în Republica Moldova”</b>
<b>Poziția:</b>	<b>Expert non-cheie în dezvoltarea afacerii</b>
<b>Descriere:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Realizarea de training-uri pentru IMM-uri orientate spre export pe tema „Elaborarea unei strategii de afaceri și a unui plan de afaceri” în 10 regiuni din Moldova</li> <li>– Analiză strategică și Coaching în Strategie și Dezvoltare a Afacerii pentru 15 IMM-uri orientate spre export</li> </ul>
<b>Data:</b>	<b>09/2015—08/2019</b>
<b>Locație:</b>	<b>Moldova</b>
<b>Compania:</b>	<b>Centrul de consultanță în afaceri ONG</b>
<b>Client:</b>	<b>Fundația HEKS Moldova</b>
<b>Sarcini:</b>	<b>Abordarea M4P pentru Accesul pe piață și îmbunătățirea sectorului producției de fructe de pădure în Moldova</b>
<b>Poziție:</b>	<b>Conducător de echipa</b>
<b>Descriere:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Coordonează activitățile proiectului,</li> <li>– Analiza și dezvoltarea lanțului valoric al fructelor de pădure</li> <li>– Dezvoltarea lanțului valoric al fructelor de pădure pe baza modelului M4P (<a href="https://en.wikipedia.org/wiki/M4P">https://en.wikipedia.org/wiki/M4P</a>)</li> <li>– Asigurarea accesului partenerului din lanțul valoric la finanțare și la noi oportunități de piață.</li> </ul>
<b>Data:</b>	<b>08/2016—12/2018</b>
<b>Locație:</b>	<b>Moldova</b>
<b>Compania:</b>	<b>ProConsulting S.R.L.</b>
<b>Client:</b>	<b>Programul Națiunilor Unite pentru Dezvoltare (PNUD) / Uniunea Europeană (UE)</b>
<b>Sarcini:</b>	<b>Programul de sprijin pentru agricultură și dezvoltare rurală (SARD).</b>
<b>Poziție:</b>	<b>Manager de proiect pentru Componenta Dezvoltare IMM-uri</b>
<b>Descriere:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Coordonarea activităților proiectului</li> <li>– Gestionarea Fondului de Grant IMM-uri (450 mii USD) pentru proiecte de investiții</li> <li>– Elaborarea manualului operațional și a metodologiei pentru selecția și cofinanțarea granturilor</li> <li>– Selectați și cofinanțați 30 de proiecte de investiții, oferind granturi de la 10-20 mii EURO</li> <li>– Organizarea și monitorizarea achizițiilor din resurse de granturi</li> <li>– Asigură coaching și dezvoltare de afaceri pentru 30 de companii din Găgăuzia și Taraclia timp de 1 an de la finanțare</li> <li>– Oferă training-uri privind planificarea afacerii, modelarea afacerii, analiză financiară și surse de finanțare</li> </ul>
<b>Data:</b>	<b>02/2018—08/2018</b>
<b>Locație:</b>	<b>Moldova</b>
<b>Compania:</b>	<b>Project Group International</b>
<b>Client:</b>	<b>European Union (EU)</b>

**Sarcini:** Proiectul UE „Vizibilitate și comunicare pentru acțiuni legate de implementarea AA/DCFTA în cadrul programelor de asistență finanțate de UE”  
**Poziția:** Expert senior în acces la finanțare fără cheie  
**Descriere:**

- Elaborarea conținutului unui ghid pentru întreprinderile din Moldova „Surse de finanțare pentru afaceri” (<https://dcfta.md/ghid-pentru-afaceri-surse-de-finantare>)
- Participarea la evenimente din timpul primului tur al autobuzului „One-Stop Shop”.
- Atelier de lucru desfășurate și moderate pentru IMM-uri, Competitivitate și Acces la finanțare în 12 locații în perioada mai-iulie 2018: prezentarea surselor de finanțare întreprinderilor locale și răspunsul la întrebările acestora

---

**Data:** 02/2017—09/2017  
**Locația:** Moldova  
**Compania:** Unitatea Consolidată de Management al Proiectelor Agricole a Băncii Mondiale în Moldova (CAPMU)  
**Client:** Ministerul Agriculturii Republicii Moldova  
**Sarcini:** Dezvoltarea Programului de Dezvoltare a Sectorului Mierii pentru 2018—2022  
**Poziția:** Dezvoltarea sectorului mierii – Expert în planificare strategică pe termen scurt  
**Descriere:**

- Realizarea analizei situației sectorului și a actorilor de pe piață
- Analiza lanțului valoric al mierii și identificarea lacunelor
- Interviu realizate cu principalele părți interesate din sector
- Identificarea oportunităților și strategiilor de dezvoltare ale sectorului
- Elaborarea Planului de Dezvoltare a Sectorului conform cerințelor Guvernului
- Coordonarea documentului cu Ministerul și alte părți interesate
- <https://cancelaria.gov.md/sites/default/files/document/attachments/intr104.pdf>

---

**Data:** 09/2015—12/2016  
**Locația:** Moldova  
**Compania:** GFA Consulting Group  
**Client:** Banca Europeană de Investiții (BEI)  
**Sarcini:** Programul de restructurare a sectorului vitivinicol „Filieră Du Vin”  
**Poziția:** Expert în investiții și financiar pe termen scurt  
**Descriere:**

- Analizează structura Lanțului valoric al producției de vin
- Realizarea unei evaluări a nevoilor de finanțare a afacerilor pentru producătorii de struguri și companiile vitivinicole
- Desfășurarea de training-uri privind analiza investițiilor, accesul la finanțare și dezvoltarea planurilor de afaceri pentru companiile vitivinicole
- Dezvoltarea cu experți în proiect a conceptului de fond de garantare a creditelor pentru sectorul vitivinicol

---

**Data:** 02/2015—12/2015  
**Locație:** Moldova  
**Compania:** Programul Națiunilor Unite pentru Dezvoltare (PNUD)  
**Sarcini:** Proiect comun de dezvoltare locală (JILDLP)  
**Poziția:** Expert în dezvoltare economică locală pe termen scurt  
**Descriere:**

- Identificarea de noi oportunități de dezvoltare economică în comunitățile JLDLP. Am selectat și asistat companiile implementate în planuri LED pentru comunități
- Elaborarea modelului de evaluare și evaluarea a peste 70 de planuri de afaceri pentru IMM-urile finanțate prin program
- Asistați antreprenori și APL în dezvoltarea afacerilor
- Identificarea proiectelor de parteneriate publice private (PPP).
- Asistarea APL-urilor pentru a crea consilii/asociații de afaceri și economice în comunitate

---

**Data:** 01/2015—12/2015  
**Locație:** Moldova  
**Compania:** SYSLAB Moldova  
**Client:** Programul Națiunilor Unite pentru Dezvoltare (PNUD)  
**Sarcini:** Training și coaching pentru start-up-uri  
**Poziția:** Expert Dezvoltarea IMM-urilor  
**Descriere:**

- Coaching unui grup de 10 start-up-uri în planificarea afacerii și start-up-uri
- Asistarea proiectului în evaluarea celor 40 de idei de afaceri și planuri de afaceri de selectat pentru finanțare
- Elaborarea cursului de formare pentru start-up-uri oferit de Centrele Syslab

---

**Data:** 06/2015—10/2015  
**Locația:** Moldova

**Compania:** ProConsulting/Unitatea de implementare a programului IFAD consolidat (CPIU-IFAD)  
**Client:** Fondul Internațional pentru Dezvoltare Agricolă (IFAD)  
**Sarcini:** Studiu de fezabilitate pentru crearea unui fond de garantare în agricultură  
**Poziția:** Project Manager  
**Descriere:**

- Coordonarea echipei de proiect
- Scenarii analizate și posibilitatea creării unui Fond de Garantare pentru Agribusiness
- Elaborarea planului de afaceri și a documentației operaționale

---

**Data:** 12/2012—03/2013  
**Locația:** Moldova  
**Compania:** ProConsulting/Unitatea de implementare a programului IFAD consolidat (CPIU-IFAD)  
**Client:** Fondul Internațional pentru Dezvoltare Agricolă (IFAD)/Ministerul Agriculturii  
**Sarcini:** Elaborarea unui studiu de fezabilitate pentru crearea unui fond de capital propriu în agricultură  
**Poziția:** Project Manager  
**Descriere:**

- Coordonarea echipei de proiect
- Realizarea unui studiu de fezabilitate și sondaj privind problemele actuale și cererea IMM-urilor în finanțare pe termen lung
- Scenariile analizate și posibilitatea creării unui Fond de Echity for Agribusiness

---

**Data:** 06/2012—12/2012  
**Locația:** Moldova  
**Compania:** GFA Consulting Group  
**Client:** Stimularea economică în zonele rurale Programul de sprijin bugetar (ESRA BSP)/ODIMM  
**Sarcini:** Propuneri de dezvoltare pentru IMM-uri Instrumente de finanțare implementate de ODIMM (organizația de dezvoltare a IMM-urilor)  
**Poziția:** Expert pe termen scurt în finanțarea IMM-urilor  
**Descriere:**

- Au analizat instrumentele financiare ESRA BSP și instrumentele financiare ODIMM de optimizare, inclusiv sistemul de M&E
- A revizuit schemele de finanțare a IMM-urilor rurale susținute prin ESRA BSP
- A asistat Senior STE, contractat în acest scop printr-un contract separat, în optimizarea instrumentelor de finanțare aplicate de ODIMM și, mai ales, a dezvoltat și formulat un simplu și ușor de utilizat, bazat pe criteriile de performanță
- Schemă monitorizată și evaluată pentru sistemul LGS al ODIMM și programul PARE 1+1

---

**Data:** 09/2011—11/2011  
**Locația:** Moldova  
**Compania:** Matematica Policy Research Inc  
**Client:** Corporația Provocările Mileniului / Programul Național Compact al Moldovei  
**Sarcini:** Dezvoltarea pentru Linia de Credit al Proiectului a sistemului de solicitare de credit și raportare Programul Banci la Compact  
**Poziția:** Expert evaluare pe termen scurt  
**Descriere:**

- Elaborarea chestionarului pentru monitorizarea liniilor de credit
- Am negociat cu băncile participante chestionarul de evaluare
- Formarea specialiștilor băncilor și a potențialilor beneficiari

---

**Data:** 03/2010—06/2010  
**Locația:** Moldova  
**Compania:** Programul Națiunilor Unite pentru Dezvoltare (PNUD)  
**Client:** Ministerul Economiei  
**Sarcini:** Analiza diagnostică a Societăților Publice și Elaborarea Profilelor Societăților de Investiții  
**Poziția:** Lider de echipă / Analist financiar pe termen scurt  
**Descriere:**

- Analize financiare ale companiilor publice
- Diagnosticarea companiei și evaluarea managementului
- Elaborarea de recomandări pentru Departamentul de Privatizare privind dezvoltarea companiei
- Elaborarea profilului companiei principalelor companii expuse privatizării

---

**Data:** 09/2009  
**Locația:** Moldova  
**Compania:** Consiliul Internațional de Cercetare și Schimburi (IREX)  
**Poziția:** Consultant pe termen scurt  
**Descriere:**

- A oferit asistență în elaborarea strategiilor de afaceri pentru canalele TV regionale din Moldova
- Elaborarea termenilor de referință pentru compania de consultanță în afaceri

---

**Data:** 03/2007—09/2007  
**Locație:** Kyrgyzstan  
**Compania:** Chemonics International  
**Client:** Agenția Statelor Unite pentru Dezvoltare Internațională (USAID)  
**Sarcini:** Proiect de Reforma Funciara si Dezvoltarea Pietei  
**Poziția:** Consultant ipotecar pe termen scurt  
**Descriere:**

- A efectuat o analiză detaliată a dezvoltării pieței funciare, a legii și a procesului de privatizare
- A efectuat o analiză detaliată a situației creditelor ipotecare din Kârgâzstan și a elaborat un set de recomandări și un plan de acțiune detaliat pentru introducerea creditului ipotecar pe teren agricol pe baza analizei date.
- Organizarea și desfășurarea a două seminarii pentru specialiști de la bănci comerciale și instituții de credit specializate pe tema ipotecare a terenurilor agricole (unul în Bishkek și unul în Osh)

---

**Data:** 12/2006  
**Locația:** Moldova  
**Compania:** Fundația Fulbright / Administrația orașului Râșcani  
**Sarcini:** Elaborarea Planului Economic Local prin instrumentele PACA  
**Poziția:** LED Expert / Trainer pe termen scurt  
**Descriere:**

- Identificați principalii actori și factori de decizie ai orașului
- Implicat în participarea la planificarea dezvoltării economice locale a tuturor părților societății
- Utilizarea instrumentului PACA pentru a identifica principalul avantaj competitiv al orașului
- Elaborarea unui plan strategic de dezvoltare economică, implicând toate părțile: Administrația Locală, afaceri, institute sociale

---

**Data:** 05/2005—09/2005  
**Locația:** Moldova  
**Compania:** Banca Mondială (BM)  
**Client:** Ministerul Economiei al Republicii Moldova  
**Sarcini:** Proiect Reforme Economice – elaborarea manualului operațional al Fondului de Leasing pentru IMM-uri și evaluarea cererilor de prim concurs  
**Poziția:** Consultant senior de credit pe termen scurt  
**Descriere:**

- A oferit consultanță cu privire la dezvoltarea procedurilor interne de operare pentru un fond de leasing pentru IMM-uri care urmează să fie creat sub MOE (JNPGA)
- Evaluarea cererilor clienților către fondul de leasing
- Realizarea unui studiu al pieței de credit din Moldova și al accesului IMM-urilor la finanțare

---

**Data:** 03/2000—12/2000  
**Locația:** Moldova  
**Compania:** Booz Allen Hamilton, USA  
**Client:** Agenția Statelor Unite pentru Dezvoltare Internațională (USAID)  
**Sarcini:** Proiect de dezvoltare a pieței funciare și imobiliare din Moldova  
**Poziția:** Expert ipotecare si credit  
**Descriere:**

- Participarea la elaborarea Ghidului de formare privind creditarea ipotecară a Asociațiilor de Economii și Credit ale Cetățenilor (SCA)
- Consilii și ofițeri de credite instruiți (SCA) în domeniul creditării ipotecare
- A desfășurat cursuri de formare la locul de muncă a SCA-urilor în cadrul Programului de creditare ipotecară al USAID privind
- „Cum să oferiți împrumuturi garantate și împrumuturi ipotecare”
- Asistarea băncilor participante cu evaluarea, deservirea și monitorizarea clienților
- A oferit consiliere pentru finanțarea afacerilor și planificarea beneficiarilor programului

---

**Data:** 09/1998—03/2000  
**Locația:** Moldova  
**Compania:** BC “Banca de Economii” SA  
**Poziția:** Economist, Departamentul Credite  
**Descriere:**

- Evaluarea, deservirea și monitorizarea clienților
- Efectuarea de analize a situațiilor financiare ale companiei
- Rapoarte elaborate