

Declarație de disponibilitate

Contract: Servicii de elaborare a Master-Planului „Dezvoltarea activităților, teritoriilor și facilităților Aeroportului Internațional Chișinău amplasat în mun. Chișinău, sec. Botanica, bd. Dacia, 80/3”

Subsemnatul, Sebastien PARAVIS, declar prin prezenta acordul meu de a participa cu Ofertantul Asocierea URBAN SCOPE SRL – CONCRETE&DESIGN SOLUTIONS SRL în cadrul procedurii de achiziție menționate mai sus.

Declar că sunt disponibil și dispus să lucrez pe întreaga perioadă efectivă de implicare în contract, conform cerințelor pentru poziția de Inginer senior aeroport, studii trafic aerian, analiza și dimensionare aeroportuara pentru care am fost propus, în cazul în care oferta este câștigătoare, și anume:

De la:	Până la:
Data semnării contractului	Data semnării Procesului-verbal de recepție

De asemenea, declar că am cunoștință de prevederile Codului Penal privind falsul în declarații.

Availability Declaration

Contract: Services for the development of the Master Plan "Development of the activities, territories and facilities of Chișinău International Airport located in Chișinău municipality, Botanica sector, Dacia Boulevard, 80/3"

I, the undersigned, Sebastien PARAVIS, hereby declare my agreement to participate with the Tenderer URBAN SCOPE SRL – CONCRETE & DESIGN SOLUTIONS SRL in the procurement procedure mentioned above.

I declare that I am able and willing to work for the actual period(s) of involvement in the contract, as required for the position of Senior Airport Engineer, Air Traffic Studies, Airport Analysis and Sizing for which I have been proposed, in the event if the Offer is successful, namely:

From:	To:
Date of contract signing	Date of Reception Report signing

Furthermore, I declare that I am aware of the provisions of the Criminal Code regarding false statements.

Ofertant / Tenderer

URBAN SCOPE SRL

Reprezentant / Representative

DRAGOMIR Radu-Marian



Sebastien PARAVIS

Data / Date: 27.04.2026



Sebastien PARAVIS

Manager de proiect

An naștere : 1986
Țara de reședință : FRANȚA
Companie : SETEC INTERNATIONAL
sebastien.paravis@setec.com
Experiență : 15 ani
An intrare în Setec : 2010

DOMENII DE EXPERTIZĂ

- Infrastructuri aeroportuare
- Infrastructuri feroviare
- Infrastructuri rutiere și autostrăzi
- Front maritim / Port City

MISIUNI / ATRIBUȚII

- PMO / Management de Proiect
- Supervizare lucrări
- Proiectare
- Proiectare detaliată

SPECIALITĂȚI

- Management de proiect
- Proiectarea infrastructurii aeroportuare
- Proiectarea infrastructurilor liniare
- Studiul transporturilor și mobilității
- Management de proiect în fazele de studii și execuție lucrări
- Management de proiect de proiectare și construcție

Sébastien PARAVIS este Director Adjunct al Departamentului Proiecte Aeroportuare și Director de Proiect la setec international, unde s-a specializat din 2013 în planificarea aeroportuară și dezvoltarea infrastructurilor aeroportuare complexe. Are o vastă experiență în managementul studiilor de master planning, evaluărilor de capacitate, misiunilor de Proiect Concept și programelor de dezvoltare multi-disciplinare pentru aeroporturi internaționale, inclusiv platforme cu trafic ridicat precum Aeroportul Internațional Las Américas (>5 MPAX) și Aeroportul Internațional Velana (7,3 MPAX).

A condus proiecte majore de dezvoltare a terminalelor, misiuni de planificare airside-landside și studii de fezabilitate în Africa, Oceanul Indian, Orientul Mijlociu și Europa. Expertiza sa acoperă analiza traficului și a capacității, planificarea funcțională a terminalelor și airside, evaluarea scenariilor de dezvoltare, programarea investițiilor și pregătirea tenderelor D&B;, precum și revizuirea proiectelor și coordonarea în medii complexe de concesionare sau PPP.

Sébastien aduce de asemenea o puternică experiență la fața locului prin detașarea sa în Gabon pentru programul de dezvoltare a Aeroportului Internațional Port-Gentil, și a contribuit la planificarea și revizuirea strategiilor de dezvoltare multi-aeroport, precum masterplanurile pentru aeroporturile Marrakech, Agadir și Tanger. Formarea sa profesională este completată de formare specializată în managementul contractelor internaționale (FIDIC Roșu, Galben și Argintiu, 2017) și de formarea specializată ENAC privind „Tranziția Energetică a Aeroporturilor” (2025), consolidând expertiza sa în dezvoltarea aeroportuară durabilă și orientată spre viitor.

ACTIVITĂȚI CONEXE

Formare contracte FIDIC Roșu, Galben și Argintiu, 2017
Formare ENAC „tranziția energetică a aeroporturilor”, 2025

STUDII

2010
FRANȚA Master în Istorie, Filosofie și Didactica Științei
Universitatea Lyon 1

2010
FRANȚA Diplomă de inginer - Inginerie Civilă
École Centrale de Lyon

2008
FRANȚA Licență în matematică
Universitatea Lyon 1

MISIUNI RELEVANTE PENTRU PROIECT:

PROIECT NR. 1

Aéroport Marseille Provence - Modernizarea Terminalului 2 (AMP T2)

Franța

DOMENII DE EXPERTIZĂ:

- Studii de fezabilitate funcționale și tehnice
- Dimensionarea și evaluarea capacității terminalului
- Dezvoltarea scenariilor și analiza financiară
- Programare funcțională, arhitecturală, tehnică și de mediu
- Diagrame de fluxuri pasageri, bagaje și personal
- Planificare airside (platformă, standuri, rotații aeronave)
- Studii de faze de lucrări
- Documentație de licitație (DCE MOE)
- Studiu de fezabilitate RE2020 și simulare dinamică a terminalului

Caracteristici cheie:

Extinderea capacității de la 4 MPAX la 6 MPAX

Renovare și extindere terminal: 26.000 m²

Extinderea zonelor comerciale (landside și airside)

Extinderea sistemului de sortare bagaje la plecare (STB)

Extinderea funcțiilor landside (Hală Publică, Control Securitate)

Dezvoltarea și extinderea platformei (31.600 m², 12 standuri Code C: 8 existente + 4 noi)

Producere planuri de sol, layout terminal, diagrame de flux, planuri platformă și planuri de faze

Proiect: Obiectivul proiectului AMP T2 a fost rezolvarea saturației terminalului și creșterea capacității Terminalului 2 de la 4 MPAX la 6 MPAX, abordând performanța operațională, dezvoltarea comercială, evaluarea traficului low-cost și optimizarea funcțională globală. Proiectul a cuprins un studiu complet de fezabilitate funcțional și tehnic, dezvoltarea scenariilor, evaluarea economică și programarea detaliată a tuturor funcțiilor terminalului, cu planuri detaliate, simulări și evaluări de risc livrate pentru a sprijini achizițiile și implementarea.

Misiune:

- Studiu de fezabilitate funcțional și tehnic (dimensionare, scenarii, evaluare financiară)
- Studiu de programare complet: funcțional, arhitectural, tehnic, de mediu, STB, infrastructură aeroportuară, IFPBC (screening securitate)
- Evaluare economică detaliată și planificare faze de lucrări
- Pregătire documente de licitație (DCE MOE)
- Producere layout-uri terminal, diagrame de flux și planuri platformă
- Planuri de faze și simulare dinamică a terminalului
- Analiză de risc

Rol în proiect: Manager de proiect

Perioada misiunii: 12/2023 - 02/2026

Relevanță pentru proiect:

Această misiune oferă experiență directă și transferabilă pentru studiul de fezabilitate Băneasa București, acoperind: managementul unui program complex de dezvoltare terminal, dimensionarea infrastructurii terminale și airside, coordonarea multidisciplinară și managementul interfețelor, pregătirea documentelor de licitație pentru achiziții, și dezvoltarea scenariilor de capacitate și layout-uri operaționale. Proiectul a fost livrat pe un aeroport european major cu peste 5 milioane de pasageri pe an, satisfăcând pe deplin cerința de experiență pe un aeroport cu capacitate ≥ 5 MPAX.

PROIECT NR. 2

Masterplan Aeroporturi Marrakech, Agadir și Tanger

Maroc
OANDA

DOMENII DE EXPERTIZĂ:

- Planificare și programare aeroportuară
- Prognoze de trafic și evaluarea capacității
- Master planning (program multi-amplasament)

Caracteristici cheie:

Ținte de capacitate:

Marrakech: 1,5 MPax (2040) → 16 MPax (2050)

Agadir: 4,4 MPax (2040) → 5,2 MPax (2050)

Tanger: 3,2 MPax (2040) → 4,2 MPax (2050)

Proiect: Autoritatea Aeroportuară Marocană (ONDA), responsabilă pentru dezvoltarea, operarea și întreținerea tuturor aeroporturilor marocane, a selectat setec pentru a actualiza prognozele de trafic ale aeroporturilor Marrakech, Agadir și Tanger și pentru a furniza programe de dezvoltare pentru aceste 3 platforme. Scopul proiectului este evaluarea nevoilor în termeni de suprafețe și resurse pentru diverse orizonturi până în 2050, prognozarea și planificarea lucrărilor necesare (extindere terminal sau terminal nou, reorganizare infrastructuri airside, extindere parcuri, etc.).

Misiune:

- Planificare completă a dezvoltării aeroportuare pentru trei aeroporturi internaționale, incluzând:
- Prognoze de trafic și evaluare completă a capacității
- Definirea și evaluarea scenariilor de dezvoltare
- Dimensionarea terminalelor și planificarea airside/landside
- Pregătirea programului detaliat de dezvoltare pentru faze viitoare

Rol în proiect: Manager de proiect

Perioada misiunii: 01/2020 - 2023

Relevanță pentru proiect:

Această misiune de master planning multi-aeroport este direct relevantă pentru studiul de fezabilitate Băneasa, deoarece a necesitat prognoze de trafic pe termen lung, evaluarea completă a capacității și definirea scenariilor de dezvoltare pentru trei aeroporturi internaționale, inclusiv Marrakech, care gestionează peste 5 milioane de pasageri pe an. Studiul a implicat dimensionarea terminalelor, planificarea airside și landside, și evaluarea opțiunilor de extindere a terminalelor față de noile opțiuni de terminal, provocări care reflectă îndeaproape alternativele de dezvoltare de evaluat pentru Băneasa. Metodologiile aplicate — analiza cererii, dezvoltarea scenariilor și programarea infrastructurii pe faze — sunt direct transferabile pentru pregătirea Strategiei de Dezvoltare Aeroportuară a Băneasa.

PROIECT NR. 3

Masterplan Aeroportul Bordeaux Mérignac

Franța
ABDM

DOMENII DE EXPERTIZĂ:

- Master Planning aeroportuar
- Prognoze de trafic (aerian și rutier)
- Planificare airside și landside
- Evaluare multi-criteriu a scenariilor
- Pre-evaluare de mediu
- Suport pentru consultarea părților interesate

Caracteristici cheie:

Ținte de capacitate:
ABDM: 18 MPax (2037)

Proiect: Misiunea a constat în elaborarea Planului General (SCG) pentru Aeroportul Bordeaux-Mérignac, o platformă majoră operată în concesiune până în 2037. Scopul a inclus o analiză a activităților aeroportuare (aviație comercială inclusiv terminal low-cost, operațiuni militare, activități industriale, activități de afaceri, aviație generală), dezvoltarea pe termen lung a platformei aeroportuare și definirea orientărilor de planificare pentru un orizont final de 18 MPAX până în 2037, în conformitate cu cerințele naționale de concesionare.

Misiune:

- Evaluarea și analiza situației existente
- Prognoze de trafic aerian și rutier până în 2037 (orizont final 18 MPAX)
- Elaborarea mai multor scenarii de dezvoltare aeroportuară
- Rafinarea scenariului selectat
- Evaluări economice, aeronautice și de accesibilitate rutieră
- Pre-evaluare de mediu (zgomot, energie, biodiversitate, apă)
- Asistență pentru procedurile de mediu de reglementare
- Sprijin în cursul consultărilor publice
- Elaborarea unui model de simulare dinamică a traficului rutier

Rol în proiect: Manager de proiect

Perioada misiunii: 04/2019 - 2022 (cu suspendare Aprilie 2020 - Septembrie 2021 din cauza COVID-19)

Relevantă pentru proiect:

Această misiune de master planning este relevantă pentru studiul de fezabilitate Băneasa Bucuresti, deoarece a implicat definirea comprehensivă a unei strategii de dezvoltare aeroportuară pe termen lung pentru o platformă internațională multi-activitate combinând aviația comercială, operațiuni low-cost, activități militare, industriale și aviație generală. Proiectul a necesitat integrarea prognozelor de trafic, constrângerilor de utilizare a terenurilor, planificării accesibilității și pre-evaluării de mediu în scenarii de dezvoltare pe termen lung coerente. Ca Expert de Proiect, Sébastien PARAVIS a contribuit la evaluarea și compararea mai multor opțiuni de dezvoltare aeroportuară, rafinarea scenariului preferat și pregătirea materialelor de reglementare și consultare.

PROIECT NR. 4

Masterplan și Proiectare Infrastructuri Airside și Landside - Aeroportul Belgrade Nikola Tesla

Serbia
VINCI Airports

DOMENII DE EXPERTIZĂ:

- Proiectare infrastructuri aeroportuare
- Management și coordonare de proiect

Proiect: Extinderea și reorganizarea parcărilor și accesului landside, infrastructuri airside noi (pistă nouă, taxiways noi, platformă de parcare nouă) și extinderea/reabilitarea infrastructurii existente.

Misiune:

- Masterplan, Proiect Concept și Proiect de Bază pentru o nouă pistă interioară, taxiways asociate, extinderea zonelor de parcare, crearea unei noi zone de de-icing, restructurarea pistei existente, crearea a 4 ieșiri rapide, proiectarea sistemului de iluminat și ILS (Cat II pentru noua pistă) și re poziționarea Cat II/III ILS pe pista existentă.

Rol în proiect: Manager de proiect

Perioada misiunii: 3/2018 - 3/2019

Relevantă pentru proiect:

Această misiune este relevantă pentru studiul de fezabilitate Băneasa deoarece a necesitat proiectarea și reconfigurarea infrastructurilor majore airside și landside într-un aeroport internațional cu capacitate constrânsă, operând peste 5 MPAX. Proiectul a implicat redezvoltarea pistei, noi aliniamente taxiway, extinderea platformei, facilități de de-icing și reorganizarea accesului landside — activități direct comparabile cu nevoile Băneasa de a optimiza disponibilitatea terenurilor, de a redefini layout-urile funcționale și de a sprijini creșterea viitoare a traficului.

PROIECT NR. 5

Aéroport Marseille Provence - Plan General (SCG Marseille)

Franța
AMP

DOMENII DE EXPERTIZĂ:

- Master Planning aeroportuar
- Evaluarea capacității platformei și analiza infrastructurii
- Prognoze de trafic aerian pe termen lung (30 ani)
- Elaborarea scenariilor de dezvoltare aeroportuară
- Pre-evaluare de mediu (zgomot, energie, biodiversitate, apă)
- Analiză economică și de impact teritorial
- Planificare strategică și coordonare cu părțile interesate

Caracteristici cheie:

CARACTERISTICI CHEIE:

Actualizare completă Plan General Marseille Provence
Trafic existent: 9,2 milioane pasageri în 2018
Prognoză trafic: 19,6 milioane pasageri până în 2048
Strategie multi-scenariu până în 2048 cu dimensiuni aeronautice, landside, economice și de durabilitate

Proiect: Misiunea a constat în elaborarea Schéma de Composition Générale (Planul General) pentru Aeroportul Marseille Provence, evaluând nevoile actuale și viitoare ale platformei și definind un cadru de dezvoltare cuprinzător pe termen lung. Studiul a abordat capacitatea airside și landside, considerații de mediu, accesibilitate și dezvoltare economică, furnizând o foaie de parcurs strategică aliniată cu obiectivele concesiunii și cerințele de planificare reglementară până în 2048.

Misiune:

- Evaluarea capacității operaționale și infrastructurale actuale
- Producerea de prognoze de trafic aerian pe 30 de ani
- Elaborarea mai multor scenarii de dezvoltare aeroportuară până în 2048
- Rafinarea scenariului selectat și analiza impacturilor de mediu și economice

Rol în proiect: Manager de proiect
Perioada misiunii: 4/2018 - 6/2019

Relevanță pentru proiect:

Această referință este direct aplicabilă studiului de fezabilitate Băneasa, deoarece implică planificarea strategică aeroportuară pe termen lung, dezvoltarea scenariilor, analiza capacității, considerații de mediu și definirea căilor de dezvoltare a infrastructurii pentru un aeroport internațional cu peste 5 milioane de pasageri pe an. Metodologiile aplicate — prognoze, evaluarea infrastructurii, compararea multi-criteriu a scenariilor și planificarea strategică — sunt identice cu cele necesare pentru definirea strategiei de dezvoltare a Băneasa și evaluarea opțiunilor de reconfigurare a terminalului.

PROIECT NR. 6

Extinderea Aeroportului Internațional Velana

MALDIVE
MACL

DOMENII DE EXPERTIZĂ:

- Proiectare terminal aeroportuar și infrastructuri asociate
- Management și coordonare de proiect
- Contract Design & Build

Caracteristici cheie:

Suprafața terminalului: 102.000 m² (faza finală)
Capacitate pasageri: 7,3 milioane pasageri/an până în 2030
Standarde de proiectare: IATA Nivel de Serviciu B (ADRM 2009)
Standuri aeronave: 6 standuri contact, inclusiv 2 standuri Code F (extensibil la 9)
Acces: Conexiune integrată la terminalul intern, terminalul pe apă și jetoane acoperite
Domeniu proiectare: BIM complet (concept la final)

Proiect: Proiect: Arhitect Studio 1m2, suprafața totală 80.000 m². Proiectul este conceput pentru a spori capacitatea operațională de la 2,47 MPPA (Internațional) la 7,3 MPPA (Internațional) până în 2030. Nivel de Serviciu B sau superior conform IATA ADRM 2009. Proiectul urmărește furnizarea unui terminal internațional atractiv cu un mix pozitiv de design maldivian și internațional și o imagine corporativă distinctivă.

Misiune:

- Proiectare Lucrări Airside / Planificare Terminal / Arhitectural și Building Design / Civil & Structural / MEP / Protecție Incendiu / Transport Vertical și Orizontal / Acustic & Sonorizare / ICT, SACS, CCTV, FA & BMS / Sisteme Speciale Aeroportuare

Rol în proiect: Manager de proiect
Perioada misiunii: 2016 - 2019

Relevanță pentru proiect:

Acest proiect de dezvoltare terminal la scară largă este relevant pentru studiul de fezabilitate Băneasa, deoarece a necesitat proiectarea funcțională completă a unui nou terminal internațional, incluzând optimizarea fluxurilor de pasageri, modelare detaliată a capacității, integrarea sistemelor tehnice și conectivitatea airside-landside. Ca Manager de Proiect, Sébastien PARAVIS a supervizat echipe multidisciplinare (arhitectural, structural, MEP, ICT și sisteme speciale aeroportuare) într-un cadru BIM și Design & Build, asigurând consistența între cerințele funcționale, proiectarea tehnică și nevoile operaționale. Această experiență este direct aplicabilă studiului Băneasa în ceea ce privește: evaluarea alternativelor de configurare a terminalelor, evaluarea cerințelor de sisteme și echipamente, definirea soluțiilor de planificare airside și landside, asigurarea capacității conforme ICAO/IATA și propunerea strategiilor de dezvoltare aeroportuară pe faze, compatibile cu un aeroport activ.

ALTE MISIUNI RELEVANTE PENTRU PROIECT:**Proiectare Concept, Pregătire Tender D&B;, Supervizare Lucrări - Terminal T2 nou, Aeroportul Internațional Las Américas**REPUBLICA DOMINICANĂ
AERODOM**Domenii de expertiză:**

- Planificare aeroportuară și proiectare terminal
- Dezvoltare airside și landside
- Documentație Tender Design & Build
- Coordonare BIM și supervizare tehnică

Proiect: VINCI Airports a solicitat construcția unui nou terminal (T2) la Aeroportul Internațional Las Américas (SDQ) pentru a acomoda creșterea traficului. SETEC a fost selectat ca consilier tehnic, mandatat cu toate serviciile de inginerie pentru Fazele 1 și 2. Terminal nou: 45.000 m²; Capacitate proiectare: 4; Platformă: ~135.000 m², 12 standuri Code C; Cost proiect: 206 M€.

Domeniu de lucrări: Proiectare concept și studii APS pentru noul terminal de 45.000 m²; Pregătirea dosarului complet de tender D&B; (specificații tehnice, cerințe de performanță, cadru de evaluare a tenderelor); Definierea cerințelor de certificare LEED; Ingineria și dimensionarea platformei, taxiways, taxilanes, drumuri de acces și parări; Coordonare BIM; Evaluare costuri și cerințe de mediu; Supervizare tehnică până la lansarea tenderului.

Rol: Director de Proiect / Specialist în Planificare Aeroportuară
Date: 5/2024 - În curs

Relevanță pentru proiect: certificatul este atașat

Această misiune este direct relevantă pentru studiul de fezabilitate Băneasa, deoarece a necesitat definirea capacității terminalului, elaborarea Proiectului Concept și dimensionarea completă a infrastructurilor aeroportuare. A implicat de asemenea pregătirea documentației de tender pentru un proces de achiziție Design & Build (D&B;), oglindind cadrul contractual anticipat pentru Băneasa. Metodologiile aplicate — evaluarea capacității, planificarea interfețelor, coordonarea multidisciplinară și programarea dezvoltării aeroportuare pe termen lung — sunt pe deplin transferabile pentru definirea Strategiei de Dezvoltare Aeroportuară a Băneasa.

Aeroporturi Ivato și Nosy Be - Inginerie Independentă pentru Programul de Investiții al Concesiunii

MADAGASCAR
RAVIALA Airports

Domenii de expertiză:

- Planificare aeroportuară și dezvoltare infrastructuri aeroportuare
- Inginerie independentă și revizuire proiectare
- Inspectie lucrări, conformitate și dare în exploatare
- Sisteme aeroportuare, MEP și supraveghere siguranță

Proiect: Guvernul Madagascar a lansat o concesiune publică de 28 de ani pentru finanțarea, proiectarea, dezvoltarea, operarea, întreținerea aeroporturilor Ivato și Nosy Be. Programul de investiții a necesitat construcția de noi facilități și modernizarea infrastructurii existente. Cifre cheie: Cost proiect: 135 M€; Terminal internațional nou (Ivato): 17.500 m²; Conversie terminal domestic: renovare terminal existent; Lucrări pistă (Ivato): consolidare taxiway 3.100 m; Renovare terminal (Nosy Be): 7.800 m²; Renovare pistă (Nosy Be): 2.230 m; Pavilion Prezidențial: extindere 450 m²; Parcaj: 2.400 m².

Domeniu de lucrări: Revizuire proiectare preliminară și de execuție pentru toate componentele proiectului (structuri, runway/taxiway, sisteme aeroportuare, arhitectură, MEP); Inspectie lucrări în construcție (conformitate, calitate, monitorizare timp); Revizuire și aprobare modificări de proiectare și ajustări tehnice; Suport darea în exploatare pentru ambele aeroporturi: validare tehnică și operațională; Revizuire ghiduri operaționale (întreținere, operațiuni câmp aerian, management de mediu); Asistență la finalizarea lucrărilor, inclusiv eliberarea rezervărilor și asistența la soluționarea litigiilor.

Rol: Manager de Proiect
Date: 01/2016 - 2020

Relevanță pentru proiect: certificatul este atașat

Această misiune este direct relevantă pentru studiul de fezabilitate Băneasa datorită focalizării sale puternice pe planificarea aeroportuară, dezvoltarea terminalelor, modernizarea airside/landside și programarea investițiilor multi-faze pentru două aeroporturi internaționale operaționale. Principalele domenii de relevanță includ: evaluarea și revizuirea planificării aeroportuare și a dezvoltării infrastructurii; evaluarea construcției noi față de renovarea/reconfigurarea clădirilor existente — o provocare cheie pentru Băneasa (conversia hangarelor, opțiuni noi de terminal, integrare GA); managementul revizuirilor de proiectare asigurând conformitatea cu ICAO; supraveghere pistă, taxiway și platformă; coordonarea pregătirii operaționale și a dării în exploatare.

Studii de programare pentru noul aeroport al Ouagadougou

BURKINA FASO
Meridiam

Domenii de expertiză:

- Planificare și programare aeroportuară
- Prognoze de trafic și evaluarea capacității
- Parteneriat Public-Privat (PPP) / Suport concesionare
- Fezabilitate tehnică și economică pentru dezvoltare aeroportuară

Proiect: Guvernul Burkina Faso a decis relocarea aeroportului internațional al capitalei într-un nou amplasament la Donsin, 30 km nord de Ouagadougou. Noua dezvoltare aeroportuară include un terminal de pasageri nou, facilități cargo, utilități, infrastructuri de acces landside și clădiri suport. Cifre cheie: Terminal nou: 18.000 m²; Facilități suplimentare: Cargo, Express Cargo & Business terminals; Terminal Hadj; Aeroclub; Infrastructuri landside: drumuri, rețele de utilități, rețea electrică, stație fotovoltaică, incinerator.

Domeniu de lucrări: Pregătirea raportului de prognoze de trafic; Dimensionarea funcțională aeroportuară pentru terminal, cargo, clădiri suport și infrastructuri landside; Elaborarea completă a Business Plan-ului pentru concesionare; Planificare operațională, inclusiv secvențierea funcțională a viitoarelor facilități; Revizuire și analiză a Acordului de Delegare a Serviciului Public și a anexelor sale; Pregătirea Programului Funcțional și Tehnic Detaliat pentru includere în dosarul de tender D&B; Sprijin pentru lansarea Cererii de Exprimare a Interesului și selecția candidaților; Elaborarea documentelor de achiziție: reguli de tender, foaie EPC și cerințe tehnice asociate.

Rol: Manager de Proiect / Inginer de Planificare Aeroportuară
Date: 1/2018 - 12/2019

Relevanță pentru proiect: certificatul este atașat

Această misiune este direct relevantă pentru studiul de fezabilitate Băneasa deoarece a necesitat planificarea și dezvoltarea completă a unui aeroport pentru crearea unui nou aeroport internațional, inclusiv: prognoze de trafic și modelare a cererii pe termen lung, evaluarea capacității pentru terminal, cargo și infrastructuri suport, definirea cerințelor funcționale și dimensionarea tuturor facilităților aeroportuare, elaborarea programelor tehnice și funcționale pentru o achiziție D&B, evaluarea cadrelor de concesionare/PPP și a scenariilor de investiții, integrarea infrastructurilor de acces landside, utilități și facilități suport.

Aeroportul Internațional Port Gentil - Terminal nou de pasageri

GABON

ASECNA - Total Gabon

Domenii de expertiză:

- Proiectare terminal aeroportuar și infrastructuri asociate
- Dezvoltare și planificare aeroportuară
- Management de proiect, supervizare construcții și ORAT
- Coordonare inginerie airside/landside

Proiect: Clădire terminal de pasageri: 9.000 m² (6.300 m² parter + 2.700 m² etaj 1); Pavilion prezidențial: 1.200 m²; Clădire Utilități Centrale: 800 m²; Lucrări airside: extindere și reabilitare pistă, taxiways, platformă; Lucrări landside: drumuri și infrastructuri utilitare; Capacitate pasageri: 1 milion pasageri/an (Nivel Serviciu C IATA); Standarde aplicate: conformitate ICAO.

Domeniu de lucrări: SETEC a livrat o misiune completă Design-Construcție-ORAT cuprinzând: Servicii de proiectare și selecție antreprenori, inclusiv revizuirea proiectelor preliminare și detaliate pentru toate pachetele tehnice, pregătirea documentelor de tender, definirea fazelor de construcție și managementul complet al procesului de tender; Supervizare construcții și management de proiect acoperind aspectele tehnice, administrative, contractuale și financiare, revizuirea planșelor de execuție, monitorizarea calității construcției, coordonarea antreprenorilor; Suport ORAT pentru pregătirea operațională, testare, inspecții și tranziția la noul terminal.

Rol: Manager de Proiect

Date: 5/2013 - 8/2016

Relevanță pentru proiect: certificatul este atașat

Această misiune este relevantă pentru studiul de fezabilitate Băneasa deoarece a necesitat planificarea și livrarea completă a unui nou terminal de pasageri și a infrastructurii aeroportuare asociate, combinând proiectarea funcțională a terminalului, integrarea airside/landside și coordonarea tehnică. Proiectul a implicat revizuirea și gestionarea pachetelor complexe de proiectare multidisciplinare, supervizarea construcției în mediu aeroportuar operațional și sprijinirea activităților ORAT pentru asigurarea pregătirii operaționale a noilor facilități — toate componentele cheie pentru Băneasa, unde opțiunile de dezvoltare implică concepte noi de terminal, reutilizarea clădirilor existente și reconfigurarea airside/landside. Prin acest proiect, Sébastien PARAVIS a demonstrat capacitate solidă în dezvoltarea infrastructurii aeroportuare, revizuirea proiectelor, supervizare tehnică și tranziție operațională, aliniată cu cerințele ICAO și IATA.

Evaluarea impacturilor socio-economice ale Aeroportului Marseille Provence

FRANȚA

Aéroport Marseille Provence (AMP)

Domenii de expertiză:

- Infrastructuri aeroportuare

Proiect: Evaluarea impacturilor socio-economice ale Aeroportului Marseille Provence pe teritoriul său, în termeni de locuri de muncă sprijinite și valoare creată (contribuție la PIB). Studiu realizat în 2025 pe date din 2024, actualizat în 2026, 2027, 2028.

Domeniu de lucrări: Studii socio-economice complete.

Rol: Specialist planificare și dezvoltare aeroportuară

Date: 4/2025 - În curs

Studii socio-economice ale proiectului pistei lungi la aeroportul Mayotte

MAYOTTE

DGAC/SNIA

Domenii de expertiză:

- Infrastructuri aeroportuare

Proiect: Proiect pistă lungă pentru a acomoda zboruri directe de lungă cursă la Mayotte.

Domeniu de lucrări: Studii socio-economice ale proiectului, inclusiv prognoze de trafic aerian, evaluare socio-economică a mai multor opțiuni de implementare a proiectului și sprijin pentru DGAC în fazele de consultare publică, contra-expertiză SGPI și consultare înainte de obținerea DUP.

Rol: Director de Proiect

Date: 1/2021 - În curs

<p>Management de proiect și proiectare pentru renovarea și extinderea proceselor de plecare și a zonei comerciale la Aeroportul Lyon Saint-Exupery FRANȚA Aéroport De Lyon (ADL)</p> <p>Domenii de expertiză:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Infrastructuri aeroportuare 	<p>Proiect: Misiune completă de proiectare și inginerie pentru renovarea și extinderea proceselor de plecare și a zonei comerciale, cu îmbunătățiri ale performanței energetice a clădirii. Studii de diagnoză și diagnostic, proiectare arhitecturală și tehnică. Suprafața totală renovată și creată: 10.500 m².</p> <p>Domeniu de lucrări: Management complet de proiect, studii.</p> <p>Rol: Director de Proiect Date: 1/2022 – 12/2023</p>
<p>Asistență tehnică pentru depunerea unei oferte de concesiune - Aeroporturile Nantes și Saint-Nazaire FRANȚA Vinci Airports</p> <p>Domenii de expertiză:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Infrastructuri aeroportuare 	<p>Proiect: Concesionarea aeroporturilor Nantes și Saint-Nazaire. La Nantes Airports, proiectul include în special modernizarea terminalului de pasageri, dezvoltarea parcarilor și acceselor, extinderea pistei și a zonei de parcare aeronave.</p> <p>Domeniu de lucrări: Asistență tehnică consorțiului care licitează pentru concesiune, incluzând: diagnosticul clădirilor și infrastructurii și analiza capacității facilităților existente; Programarea funcțiilor viitorului terminal de pasageri și funcțiilor suport; Planuri funcționale ale terminalului; Evaluare socio-economică a proiectului; Producerea documentelor ofertei de concesiune.</p> <p>Rol: Director de Proiect Date: 1/2020 – 12/2022</p>
<p>Managementul proiectelor de studii și lucrări pentru reconfigurarea drumului de serviciu la Aeroportul La Réunion Roland-Garros INSULA RÉUNION Aéroport de La Réunion Roland-Garros (ARRG)</p> <p>Domenii de expertiză:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Infrastructuri aeroportuare 	<p>Proiect: Proiect de proiectare și supervizare lucrări pentru reconfigurarea parțială a drumului de serviciu la Aeroportul La Réunion Roland Garros, inclusiv crearea de pavaje grele, studii de geometrie, geotehnică și drenaj, instalarea de echipamente și lucrări de rețea. Lucrările se desfășoară în condiții operaționale, cu menținerea siguranței pistei SSLIA.</p> <p>Domeniu de lucrări: Management complet de proiect, studii și lucrări, inclusiv studii preliminare, AVP, PRO, DCE, ACT, DET, VISA și AOR.</p> <p>Rol: Director de Proiect Date: 1/2019 – 12/2021</p>
<p>Supervizare lucrări și management contracte pentru proiectul de dezvoltare a Aeroportului Dubrovnik CROAȚIA Dubrovnik Airport</p> <p>Domenii de expertiză:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Infrastructuri aeroportuare 	<p>Proiect: Supervizare lucrări pentru faza 2 a planului de dezvoltare aeroportuară (investiție €130m).</p> <p>Domeniu de lucrări: Managementul contractului FIDIC Red Book cu producătorul, supervizare tehnică pentru construcția infrastructurii (reconstrucția pistei, extinderea taxiway-urilor și a zonelor de parcare aeronave, dublarea parcajului, extinderea rețelei de hidranți) și clădirilor (clădire administrativă, fermă combustibil, grup electrogen).</p> <p>Rol: Inginer FIDIC Date: 1/2017 – 12/2019</p>
<p>Studii de trafic, infrastructuri și proiecte de dezvoltare a echipamentelor în perspectiva BREXIT FRANȚA SEPD (Société d'Exploitation des Ports du Déroit) - Portul Calais</p> <p>Domenii de expertiză:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Proiecte de dezvoltare maritimă 	<p>Domeniu de lucrări: Responsabil de aspectele tehnice pentru elaborarea masterplanului portului pe baza scenariilor prevăzute pentru BREXIT, estimări de costuri pentru faza de proiectare preliminară, planificare și faze, analiză multi-criteriu a scenariilor propuse, proiectare detaliată a scenariului selectat.</p> <p>Rol: Manager de Proiect Date: 1/2018 – 12/2018</p>

<p>Elaborarea procedurilor de supraveghere a investițiilor în concesiunile aeroportuare FRANȚA Regiunea Brittany</p> <p>Domenii de expertiză:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Infrastructuri aeroportuare 	<p>Proiect: Control și monitorizare a investițiilor în concesiunile aeroportuare Rennes, Dinard, Brest și Quimper.</p> <p>Domeniu de lucrări: Implementarea instrumentelor de control al procedurilor și monitorizarea investițiilor în concesiunile aeroportuare ale Rennes (RNS), Dinard (DNR), Brest (BES) și Quimper (UIP). Aceste instrumente vor permite Regiunii, grantor al concesiunii pentru cele 4 aeroporturi, să identifice investițiile prioritare și să efectueze toate verificările necesare.</p> <p>Rol: Manager de Proiect Date: 1/2018 - 12/2018</p>
<p>Competiție extindere terminal MP1 - Marsilia FRANȚA Marseille Provence Airport</p> <p>Domenii de expertiză:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Infrastructuri aeroportuare 	<p>Proiect: Extinderea facilităților terminale MP1 la Aeroportul Marseille Provence.</p> <p>Domeniu de lucrări: Elaborarea ofertei comerciale și a propunerii tehnice pentru competiția de management al proiectului pentru extinderea facilităților terminale MP1.</p> <p>Rol: Inginer proiectant Date: 1/2016 - 12/2017</p>

EXPERIENȚĂ ÎN PROIECTE DE AUTOSTRĂZI

<p>Modernizarea accesului la Podul Tancarville FRANȚA Camera Industrii și Comerțului Le Havre</p> <p>Domenii de expertiză:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Infrastructuri rutiere și autostrăzi 	<p>Domeniu de lucrări: Management de proiect (AVP - PRO - DCE)</p> <p>Rol: Inginer general Date: 1/2012 - 12/2013</p>
<p>Sectorul autostradă A11 între Illiers-Combray FRANȚA Cofiroute</p> <p>Domenii de expertiză:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Infrastructuri rutiere și autostrăzi 	<p>Domeniu de lucrări: Management de proiect (AVP - PRO - DCE)</p> <p>Rol: Inginer general Date: 1/2011 - 12/2012</p>
<p>Proiect Highway 2000 JAMAICA Bouygues Public Works</p> <p>Domenii de expertiză:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Infrastructuri rutiere și autostrăzi 	<p>Domeniu de lucrări: Audit de siguranță rutieră (faza de proiect preliminar și proiect detaliat)</p> <p>Rol: Inginer general Date: 1/2011 - 12/2012</p>
<p>Autostrada națională RN174, secțiunea Porte Verte RN13 FRANȚA Direcția Generală pentru Infrastructura de Transport din Departamentul Manche (DDE de la Manche)</p> <p>Domenii de expertiză:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Infrastructuri rutiere și autostrăzi 	<p>Domeniu de lucrări: Lucrări VISA pe variantă ocolitoare 2x2 benzi Saint-Lô (RN174 - 15 km rută nouă - 1 schimbător și 2 difuzoare).</p> <p>Rol: Inginer general Date: 1/2011 - 12/2012</p>

<p>Linia HSR Rin-Rhône FRANȚA RFF Besançon (Rețeaua Feroviară Franceză)</p> <p>Domenii de expertiză:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Infrastructuri feroviare 	<p>Domeniu de lucrări: Finalizarea instrumentului utilizat pentru calculul amprenteii de carbon pentru proiectul liniei HSR Rin-Rhône, Ramura de Est, faza 2, loturi A și C.</p> <p>Rol: N/A Date: 1/2011 – 12/2012</p>
<p>RD621 (drum local) - Ocolire Douai FRANȚA Consiliul General al Departamentului Nord</p> <p>Domenii de expertiză:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Infrastructuri rutiere și autostrăzi 	<p>Domeniu de lucrări: Faza proiect preliminar.</p> <p>Rol: Inginer general Date: 1/2011 – 11/2012</p>
<p>Eliminare trecere nivel PN06 FRANȚA RFF Nord-Pas-de-Calais și Picardie (Operator Feroviar Francez)</p> <p>Domenii de expertiză:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Infrastructuri feroviare 	<p>Domeniu de lucrări: Studii preliminare pentru proiectul de eliminare a trecerii la nivel N 6 la Marcq-en-Baroeul.</p> <p>Rol: Inginer general Date: 1/2011 – 12/2011</p>
<p>Linia HSR Rin-Rhône FRANȚA RFF Besançon (Rețeaua Feroviară Franceză)</p> <p>Domenii de expertiză:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Infrastructuri feroviare 	<p>Domeniu de lucrări: Elaborarea proiectului detaliat pentru linia HSR Rin-Rhône, Ramura de Est, faza 2, loturi C.</p> <p>Rol: Asistent Manager de Proiect Date: 1/2011 – 12/2011</p>
<p>Autostrada A432 FRANȚA APRR (concesionar autostradă franceză)</p> <p>Domenii de expertiză:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Infrastructuri rutiere și autostrăzi 	<p>Domeniu de lucrări: Coordonarea studiilor tehnice și asistarea Managerului de Proiect pentru elaborarea documentației APA și a documentelor pentru darea în exploatare a autostrăzii A432.</p> <p>Rol: Asistent Manager de Proiect Date: 1/2010 – 12/2011</p>
<p>Ocolire Saint Gingolph FRANȚA Consiliul General al Departamentului Haute-Savoie</p> <p>Domenii de expertiză:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Infrastructuri rutiere și autostrăzi 	<p>Domeniu de lucrări: Coordonarea studiilor tehnice și asistarea Managerului de Proiect în faza de proiect preliminar a proiectului de ocolire Saint-Gingolph (74).</p> <p>Rol: Asistent Manager de Proiect Date: 1/2010 – 12/2011</p>
<p>RN520 Limoges (drum național) FRANȚA Direcția Regională pentru Mediu, Amenajare și Locuințe din Departamentul Limousin (DREAL Limousin)</p> <p>Domenii de expertiză:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Infrastructuri rutiere și autostrăzi 	<p>Domeniu de lucrări: Coordonarea studiilor tehnice și asistarea Managerului de Proiect pentru studiile de fezabilitate (geometrie), analiză multi-criteriu a opțiunilor propuse.</p> <p>Rol: Asistent Manager de Proiect Date: 1/2010 – 12/2011</p>
<p>Autostrada A48 FRANȚA ASF (concesionar autostradă franceză)</p> <p>Domenii de expertiză:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Infrastructuri rutiere și autostrăzi 	<p>Domeniu de lucrări: Responsabil cu echipamentele autostrăzii și rețeaua de utilități în cadrul prezentării caietelor de sarcini de licitație.</p> <p>Rol: Inginer Date: 1/2010 – 12/2011</p>
<p>Autostrada A36 FRANȚA ASF (concesionar autostradă franceză)</p> <p>Domenii de expertiză:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Infrastructuri rutiere și autostrăzi 	<p>Domeniu de lucrări: Dublarea viaductelor Arbouans și Belchamp ca parte a proiectului de lărgire la 3 benzi pe fiecare sens a autostrăzii A9.</p> <p>Rol: Stagiar Date: 1/2010 – 12/2010</p>

<p>Autostrada A9 FRANȚA RTE (Rețeaua Franceză de Transport Electric)</p> <p>Domenii de expertiză:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Infrastructuri rutiere și autostrăzi 	<p>Domeniu de lucrări: Coordonarea studiilor tehnice și asistarea Managerului de Proiect pentru studiile de fezabilitate, analiza multi-criteriu a opțiunilor propuse pentru îngroparea liniilor de înaltă tensiune de-a lungul autostrăzii A9.</p> <p>Rol: Asistent Manager de Proiect Date: 1/2009 – 12/2009</p>
<p>Portul fluvial interior Lambaréné GABON Ministerul Comerțului Maritim și Infrastructurii Portuare</p> <p>Domenii de expertiză:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Proiecte de dezvoltare maritimă 	<p>Domeniu de lucrări: Proiect preliminar detaliat al studiilor lucrărilor exterioare ale portului și ale dezvoltărilor asociate.</p> <p>Rol: Inginer general Date: 1/2009 – 12/2009</p>
<p>Autostrada A9 FRANȚA ASF (concesionar autostradă franceză)</p> <p>Domenii de expertiză:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Infrastructuri rutiere și autostrăzi 	<p>Domeniu de lucrări: Coordonarea studiilor tehnice și asistarea Managerului de Proiect la etapele de proiect preliminar și proiect detaliat, elaborarea caietelor de sarcini de lucrări.</p> <p>Rol: Asistent Manager de Proiect Date: 1/2008 – 12/2009</p>
<p>Evaluarea socio-economică a programului pentru proiecte feroviare de mare viteză la scară largă FRANȚA RFF Besançon (Rețeaua Feroviară Franceză)</p> <p>Domenii de expertiză:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Infrastructuri feroviare 	<p>Domeniu de lucrări: Calibrarea indicatorilor economici pentru analiza proiectelor HSR.</p> <p>Rol: N/A Date: 1/2008 – 12/2009</p>

LIMBI STRĂINE

Engleză : Avansat

Franceză : Limbă maternă

Spaniolă : Avansat

Jap
one
ză

ISTORIC PROFESIONAL

setec international
10/2010 - în curs
Franța

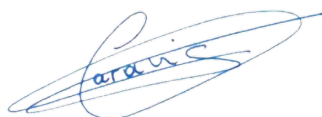
Funcție în companie : Director de Proiect

CERTIFICARE

«Avand la cunostinta prevederile Codului Penal, declar ca informatiile continute in prezentul CV sunt corecte si reale»

Semnat la 20 martie 2026

Sébastien PARAVIS



Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche



Diplôme d'Ingénieur de L'ECOLE CENTRALE DE LYON

Vu le code de l'éducation et notamment son article L. 642-1,
Vu le décret n° 99-747 du 30 août 1999 relatif à la création du grade de mastaire modifié par le décret n° 2002-480 du 8 avril 2002,
Vu le décret du 1er avril 1992 portant organisation de l'Ecole Centrale de Lyon,
Vu l'arrêté du 31 juillet 1969 fixant les conditions de délivrance du diplôme d'ingénieur.

Vu le procès-verbal de la délibération du jury en date du **07/10/2010**

Le Directeur de l'Ecole Centrale de Lyon certifie que

Monsieur **PARAVIS Sébastien**

né le **12/02/1986** à **REIMS (Marne)**

a subi avec succès les épreuves prescrites pour l'obtention du titre
d'ingénieur diplômé de l'Ecole Centrale de Lyon, ce qui lui confère le grade de Master.

Fait à Ecully, le 9 novembre 2010

N° 233

Le Directeur


P. BOURGIN

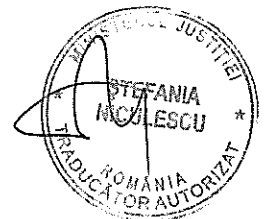
Le Titulaire


S. PARAVIS

Le Recteur de l'Académie, Chancelier des Universités



Roland DEBBASCH



MINISTERUL
JUSTITIEI
ROMANIA
TRADUCEREA

MINISTERUL JUSTITIEI
ROMANIA
TRADUCEREA
AUTORIZATA



Traducere din limba franceză

Republica Franceză

Ministerul Învățământului Superior și al Cercetării

Diploma de Inginer a ȘCOLII CENTRALE DIN LYON

Având în vedere Codul educației și în special articolul L.642-1 al acestuia,
Având în vedere Decretul nr. 99-747 din 30 august 1999 referitor la crearea gradului de master, modificat prin
Decretul nr. 2002-480 din 8 aprilie 2002,

Având în vedere Decretul din 1 aprilie 1992 referitor la organizarea Școlii Centrale din Lyon,
Având în vedere Hotărârea din 31 iulie 1969 prin care au fost stabilite condițiile de emitere a diplomei de
inginer,

Având în vedere procesul-verbal al deliberărilor juriului din data de **07/10/2010**,

Directorul Școlii Centrale din Lyon certifică faptul că

Domnul **PARAVIS Sébastien**

născut la **12/02/1986** în **REIMS (Marne)**

a trecut cu succes probele prevăzute pentru obținerea titlului de
Inginer Diplomat al Școlii Centrale din Lyon, care îi conferă gradul de Master.

Întocmită la Écully, la 9 noiembrie 2010

Nr. 233

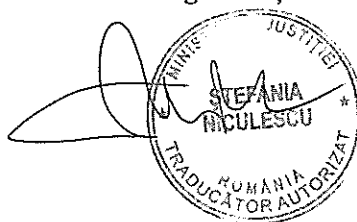
Director,
(ss) *ilizibil*

Titular
(ss) *ilizibil*
S. PARAVIS

Rectorul Academiei, Cancelar al Universităților
(ss) *ilizibil* - *ștampila Academiei din Lyon*
Roland DEBBASCH

Subsemnata **Niculescu Margareta Ștefania**, interpret și traducător autorizat pentru limbile străine engleză, franceză, italiană, suedeză, portugheză și spaniolă, în temeiul Autorizației nr. 1382/29.12.2000, eliberată de Ministerul Justiției din România, certifică exactitatea traducerii efectuate din limba **franceză** în limba **română**, că textul prezentat a fost tradus complet, fără omisiuni, și că, prin traducere, înscrisului nu i-au fost denaturate conținutul și sensul.

INTERPRET ȘI TRADUCĂTOR AUTORIZAT
Niculescu Margareta Ștefania





Diplôme d'Ingénieur de l'ECOLE CENTRALE DE LYON

Vu le code de l'éducation et notamment son article L. 642-1,
Vu le décret n° 99-747 du 30 août 1999 relatif à la création du grade de maitre modifié par le décret n° 2002-480 du 8 avril 2002,
Vu le décret du 1er avril 1992 portant organisation de l'Ecole Centrale de Lyon ,
Vu l'arrêté du 31 juillet 1969 fixant les conditions de délivrance du diplôme d'ingénieur.

Vu le procès-verbal de la délibération du jury en date du **07/10/2010**

Le Directeur de l'Ecole Centrale de Lyon certifie que

Monsieur **PARAVIS Sébastien**

né le **12/02/1986** à **REIMS (Marne)**

a subi avec succès les épreuves prescrites pour l'obtention du titre
d'ingénieur diplômé de l'Ecole Centrale de Lyon, ce qui lui confère le grade de Master.

Fait à Ecully, le 9 novembre 2010

N° 233

Le Directeur

P. BOURGIN

Le Titulaire

S. PARAVIS

Le Recteur de l'Académie, Chancelier des Universités

R. Debbasch

Roland DEBBASCH



R É P U B L I Q U E F R A N Ç A I S E

Ministère de l'enseignement supérieur et de la recherche

UNIVERSITE LYON 1

UNIVERSITE MONTPELLIER 2
ENS LETTRES LYON

MASTER

Vu le code de l'éducation ;

Vu le décret n° 84-573 du 5 juillet 1984 modifié relatif aux diplômes nationaux de l'enseignement supérieur ;

Vu le décret n° 99-747 du 30 août 1999 modifié relatif à la création du grade de master ;

Vu le décret n° 2002-481 du 8 avril 2002 relatif aux grades et titres universitaires et aux diplômes nationaux ;

Vu l'arrêté du 25 avril 2002 relatif au diplôme national de master ;

Vu l'arrêté ministériel du 11 septembre 2007 relatif à l'habilitation de l'UNIVERSITE LYON 1, de l'université Montpellier 2, de l'ENS LETTRES LYON à délivrer des diplômes nationaux ;

Vu les pièces justificatives produites par M. SEBASTIEN PARAVIS, né le 12 février 1986 à REIMS (051), en vue de son inscription au master ;

Vu les procès-verbaux du jury attestant que l'intéressé a satisfait au contrôle des connaissances et des aptitudes prévu par les textes réglementaires ;

Le diplôme de **MASTER SCIENCES HUMAINES ET SOCIALES**, à finalité RECHERCHE, Mention **HISTOIRE, PHILOSOPHIE ET DIDACTIQUE DES SCIENCES**, spécialité **HISTOIRE, PHILOSOPHIE ET DIDACTIQUE DES SCIENCES, SCIENCES DE LA COMMUNICATION**
mention très bien

est délivré à **M. SEBASTIEN PARAVIS**

au titre de l'année universitaire 2009-2010

et confère le **grade de master**,

pour en jouir avec les droits et prérogatives qui y sont attachés.

Fait à Lyon, le 26 octobre 2010

Le titulaire


S. PARAVIS

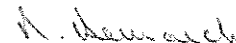
N° LYON1 6071139
2010200902193

Le Président

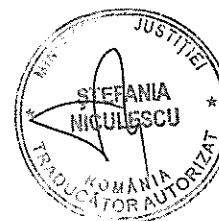


Lionel COLLET

Le Recteur d'Académie,
Chancelier des universités



Roland DEBBASCH



MINISTERUL
JUSTITIEI
ROMANIA
TRADUCERI

MINISTERUL
JUSTITIEI
ROMANIA
TRADUCERI AUTORIZATE
NICULESCU



Traducere din limba franceză

REPUBLICA FRANCEZĂ

Ministerul Învățământului Superior și al Cercetării

UNIVERSITATEA LYON I

UNIVERSITATEA MONTPELLIER 2
INSTITUTUL DE ÎNVĂȚĂMÂNT SUPERIOR LITERE DIN LYON

MASTER

Având în vedere Codul educației,
Având în vedere Decretul nr. 84-573 din 5 iulie 1984 modificat, referitor la diplomele naționale de învățământ superior,
Având în vedere Decretul nr. 99-747 din 30 august 1999 referitor la crearea gradului de master,
Având în vedere Decretul nr. 2002-481 din 8 aprilie 2002 referitor la gradele și titlurile universitare și la diplomele naționale,
Având în vedere Decretul din 25 aprilie 2002 referitor la diploma națională de master,
Având în vedere Ordinul ministerial din 11 septembrie 2007 referitor la abilitarea UNIVERSITĂȚII LYON 1, a universității Montpellier 2 și a INSTITUTULUI DE ÎNVĂȚĂMÂNT SUPERIOR LITERE DIN LYON să emită diplome naționale,
Având în vedere documentele justificative prezentate de Domnul SEBASTIEN PARAVIS, născut la 12 februarie 1986 în REIMS (051) în vederea înscrierii sale la master,
Având în vedere procesele-verbale ale juriului, care atestă că persoana interesată a satisfăcut cerințele probelor de verificare a cunoștințelor și aptitudinilor prevăzute de textele regulamentare,

Diploma de **MASTER ÎN ȘTIINȚE UMANE ȘI SOCIALE** în scop de CERCETARE, cu mențiunea **ISTORIE, FILOSOFIE ȘI DIDACTICA ȘTIINȚELOR**, specializarea **ISTORIE, FILOSOFIE ȘI DIDACTICA ȘTIINȚELOR**,
cu mențiunea Foarte bine

se acordă **Domnului SEBASTIEN PARAVIS**
în anul universitar 2009-2010
și îi conferă **gradul de master**,
pentru a se bucura de toate drepturile și prerogativele atribuite acestui titlu.

Întocmit la Lyon, la 26 octombrie 2010

Titular, <i>(ss) ilizibil</i> S. PARAVIS	Președinte, <i>(ss) ilizibil</i> Lionel COLLET	Rectorul Academiei, Cancelar al Universităților <i>(ss) ilizibil - ștampila Academiei din Lyon</i> Roland DEBBASCH
--	--	--

Nr. LYONI 6071139
/2010200902193

Subsemnata **Niculescu Margareta Ștefania**, interpret și traducător autorizat pentru limbile străine engleză, franceză, italiană, suedeză, portugheză și spaniolă, în temeiul Autorizației nr. 1382/29.12.2000, eliberată de Ministerul Justiției din România, certific exactitatea traducerii efectuate din limba **franceză** în limba **română**, că textul prezentat a fost tradus complet, fără omisiuni, și că, prin traducere, înscrisului nu i-au fost denaturate conținutul și sensul.

INTERPRET ȘI TRADUCĂTOR AUTORIZAT

Niculescu Margareta Ștefania



R É P U B L I Q U E F R A N Ç A I S E

Ministère de l'enseignement supérieur et de la recherche

UNIVERSITE LYON 1

UNIVERSITE MONTPELLIER 2

ENS LETTRES LYON

MASTER

- Vu le code de l'éducation ;
Vu le décret n° 84-573 du 5 juillet 1984 modifié relatif aux diplômes nationaux de l'enseignement supérieur ;
Vu le décret n° 99-747 du 30 août 1999 modifié relatif à la création du grade de master ;
Vu le décret n° 2002-481 du 8 avril 2002 relatif aux grades et titres universitaires et aux diplômes nationaux ;
Vu l'arrêté du 25 avril 2002 relatif au diplôme national de master ;
Vu l'arrêté ministériel du 11 septembre 2007 relatif à l'habilitation de l'UNIVERSITE LYON 1, de l'université Montpellier 2, de l'ENS LETTRES LYON à délivrer des diplômes nationaux ;
Vu les pièces justificatives produites par M. SEBASTIEN PARAVIS, né le 12 février 1986 à REIMS (051), en vue de son inscription au master ;
Vu les procès-verbaux du jury attestant que l'intéressé a satisfait au contrôle des connaissances et des aptitudes prévu par les textes réglementaires ;

Le diplôme de **MASTER SCIENCES HUMAINES ET SOCIALES**, à finalité RECHERCHE, Mention HISTOIRE, PHILOSOPHIE ET DIDACTIQUE DES SCIENCES, spécialité HISTOIRE, PHILOSOPHIE ET DIDACTIQUE DES SCIENCES, SCIENCES DE LA COMMUNICATION
mention très bien

est délivré à **M. SEBASTIEN PARAVIS**

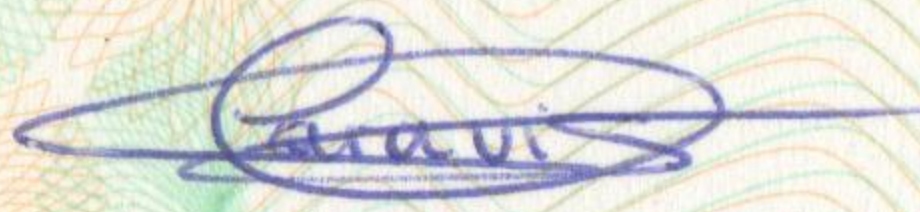
au titre de l'année universitaire 2009-2010

et confère **le grade de master**,

pour en jouir avec les droits et prérogatives qui y sont attachés.

Fait à Lyon, le 26 octobre 2010

Le titulaire


S. PARAVIS

Le Président

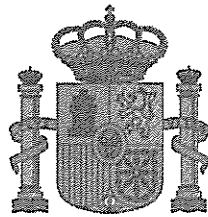

Lionel COLLET

Le Recteur d'Académie,
Chancelier des universités


Roland DEBBASCH

N° LYON1 6071139
/2010200902193





La Ministra de Educación y Ciencia y, en su nombre, la Directora del Instituto Cervantes, considerando que, conforme a la legislación vigente,

Don SEBASTIEN PARAVIS

que nació el 12 de febrero de 1986 en REIMS (FRANCIA), ha superado las pruebas previstas en el Real Decreto 1137/2002, de 31 de octubre [BOE de 8 de noviembre], celebradas en noviembre de 2007 en LYON (FRANCIA), expide el presente

DIPLOMA DE ESPAÑOL COMO LENGUA EXTRANJERA (Nivel intermedio)

Dado en Madrid, a 3 de marzo de 2008

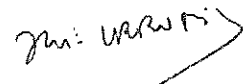
El interesado,


Sebastien PARAVIS

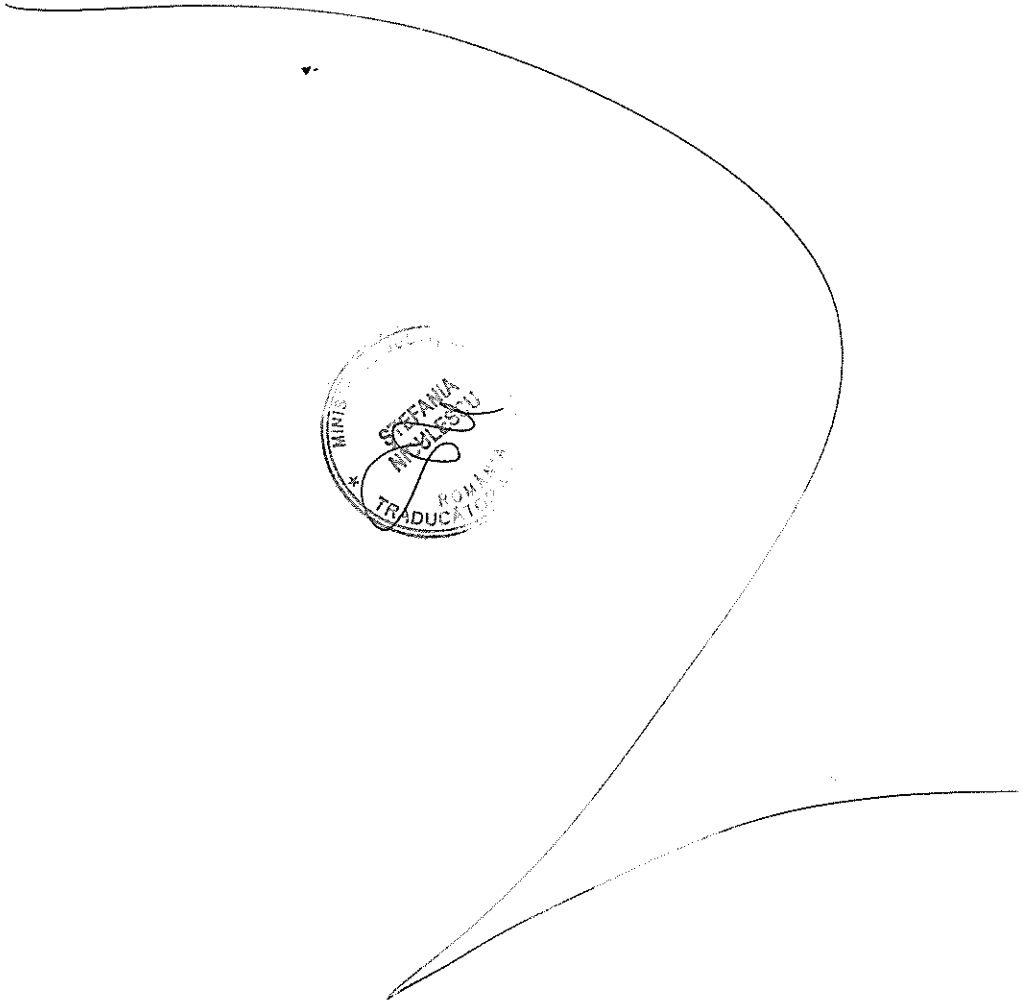
La Directora del Instituto Cervantes,


Carmen Gallárel Serra

El Director Académico,


Jorge Llufrutia Gomez





INSTITUTUL CERVANTES

Stema Spaniei

Diplome de Spaniolă ca
Limbă Străină (DELE)

Ministra Educației și Științei și, în numele acesteia, Directoarea Institutului Cervantes, considerând, în conformitate cu legislația în vigoare, că

Domnul SEBASTIEN PARAVIS

născut la 12 februarie 1986 în REIMS (FRANȚA), a trecut probele prevăzute în Decretul Regal 1137/ 31 octombrie 2002 (publicat în Buletinul Oficial al Spaniei din 8 noiembrie), organizate în luna noiembrie 2007 în LYON (FRANȚA), emite prezenta

DIPLOMĂ DE SPANIOLĂ CA LIMBĂ STRĂINĂ (Nivel Intermediar)

Eliberată în Madrid, la 3 martie 2008

Titular,
(ss) ilizibil
Sébastien PARAVIS

Directoarea Institutului Cervantes,
(ss) ilizibil
Carmen Caffarel Serra

Directorul Academic,
(ss) ilizibil
Jorge Urrutia Gómez

Registrul Diplomelor: 0700109334

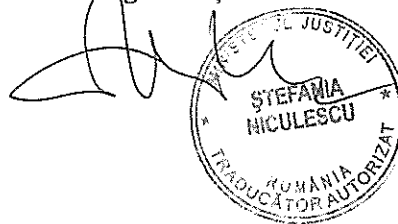
Nr. de înscriere: 07110425004020024

Nr. card: A109334

Subsemnata **Niculescu Margareta Ștefania**, interpret și traducător autorizat pentru limbile străine engleză, franceză, italiană, suedeză, portugheză și spaniolă, în temeiul Autorizației nr. 1382/29.12.2000, eliberată de Ministerul Justiției din România, certifică exactitatea traducerii efectuate din limba **spaniolă** în limba **română**, că textul prezentat a fost tradus complet, fără omisiuni, și că, prin traducere, înscrisului nu i-au fost denaturate conținutul și sensul.

INTERPRET ȘI TRADUCĂTOR AUTORIZAT

Niculescu Margareta Ștefania





La Ministra de Educación y Ciencia y, en su nombre, la Directora del Instituto Cervantes, considerando que, conforme a la legislación vigente,

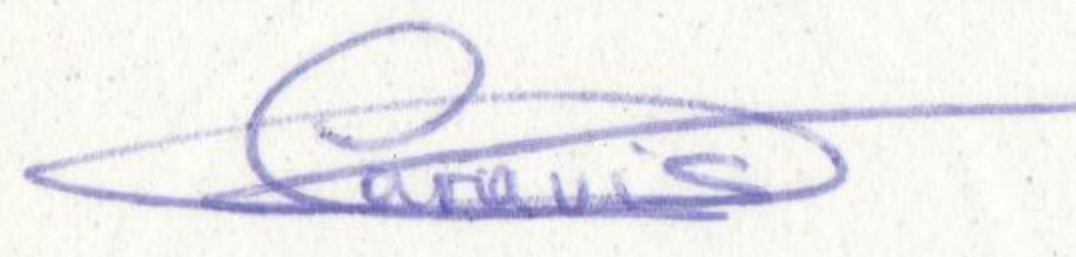
Don SEBASTIEN PARAVIS

que nació el 12 de febrero de 1986 en REIMS (FRANCIA), ha superado las pruebas previstas en el Real Decreto 1137/2002, de 31 de octubre (BOE de 8 de noviembre), celebradas en noviembre de 2007 en LYON (FRANCIA), expide el presente

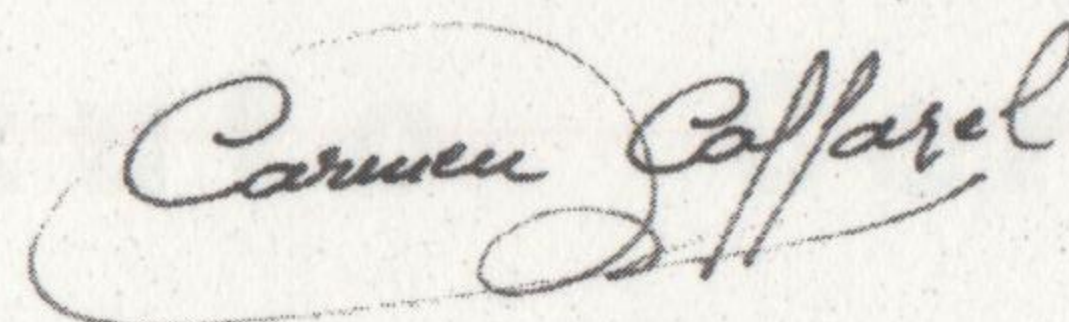
DIPLOMA DE ESPAÑOL COMO LENGUA EXTRANJERA (Nivel intermedio)

Dado en Madrid, a 3 de marzo de 2008

El interesado,

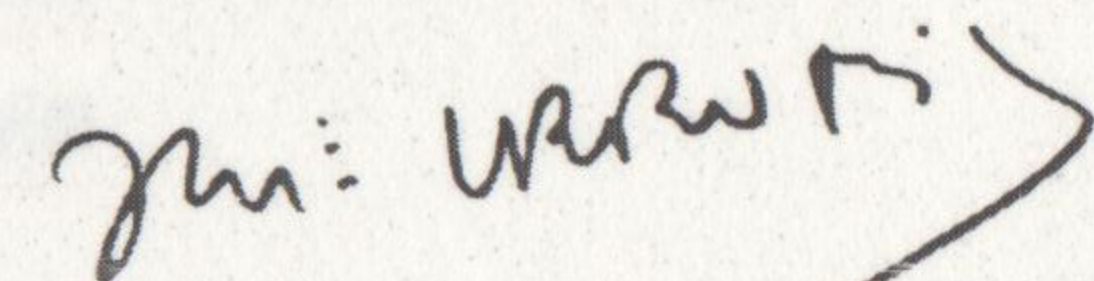

Sebastien PARAVIS

La Directora del Instituto Cervantes,



Carmen Caffarel Serra

El Director Académico,



Jorge Urrutia Gómez

setec international - Siège social
5 chemin des gorges de Gabriès
13127 VITROLLES
FRANCE
Tel +33 4 88 15 60 00
Fax +33 4 88 15 61 23
setecintl@setec.fr

Agence de Paris
Immeuble Central Seine
42-52 quai de la Rapée - CS 71230
75003 PARIS CEDEX 12
FRANCE
Tel +33 1 82 51 69 01
Fax +33 1 82 51 46 35

Agence de Bordeaux
42-44 rue Général de Laminat
33000 BORDEAUX
FRANCE
Tel +33 5 24 54 55 00
Fax +33 5 24 54 55 46

Agence Océan Indien
Immeuble Rodrigues 1, Lot 6
5 rue Henri Cornu
97490 SAINTE CLOTILDE
FRANCE
Tel +262 (0)2 62 73 18 21



Compagnie agréée
pour les offres de Bordeaux,
France Métropole



setec
international

www.inter.setec.fr

ADEVERINȚĂ

Subsemnatul, Gilles PAYET, Director Resurse Umane, certific că:

Domnul PARAVIS Sébastien

este angajat al Societății noastre începând cu data de 01 octombrie 2010, în baza unui contract pe durată nedeterminată.

În prezent, ocupă funcția de Specialist în planificare și dezvoltare aeroportuară în cadrul birourilor noastre situate la Immeuble Central Seine – 42-52 quai de la Rapée – 75012 Paris (Franța).

La această dată, face parte din efectivul nostru, nu și-a depus demisia, nu se află în perioadă de preaviz de concediere.

Prezenta adeverință este eliberată la cererea persoanei în cauză, pentru a servi și valora drept ceea ce este de drept.

Întocmit la Vitrolles, 23 martie 2026,

Gilles PAYET

Director Resurse Umane



www.inter.setec.fr

ATTESTATION

I, the undersigned, Gilles PAYET, Human Resources Director, hereby certify that:

Mr. PARAVIS Sébastien

has been employed by our Company since October 1st, 2010, under a permanent employment contract.

He currently holds the position of Airport Planning and Development Specialist at our offices located at Immeuble Central Seine – 42-52 quai de la Rapée – 75012 Paris (France).

As of this date, he is part of our workforce, has not resigned, and is not serving a notice period for dismissal.

This attestation is established at the request of the interested party, to serve and be worth what is required by law.

Signed in Vitrolles on March 23rd, 2026,

Gilles PAYET

Human Resources Director



Project : Mission de Programmiste en vue de la modernisation des fonctions du Terminal 2 de l'Aéroport de Marseille Provence (Programming mission for the modernisation of the functions of Terminal 2 at Marseille Provence Airport)

Subject: Certificate for services provided by setec

I, Nicolas TRIPIER, in my capacity as Technical Director, hereby certify that AÉROPORT MARSEILLE PROVENCE has engaged Setec International, a Société par Actions Simplifiée (simplified joint stock company) under French law, with an issued share capital of €229.000, having its registered office at 5 chemin des Gorges de Cabriès, 13127 Vitrolles, France (postal address: 5 chemin des Gorges de Cabriès, 13127 Vitrolles, France), and registered with the Trade and Companies Register of Salon de Provence under number 722 013 174, for the services as described in this certificate.

I. CONTRACTUAL INFORMATION

Customer name	Marseille Provence Airport (AMP)
Project title	Programming mission with a view to modernising the functions of Terminal 2
Contract value	744.738.76 euros excluding VAT
Client contact	
First name	Vincent OTTAVIANI
Title	Project Manager - New Works Department
Address	Marseille Provence Airport Le Mistral - BP 7 - 13727 Maignane Cedex
City	Maignane
Country	France
Customer contact : e-mail	vincent.ottaviani@mrs.aero
customer : phone	+33 6 07 29 05 88

II. PROJECT - KEY FIGURES

Summary of the project	<p>AMP's need was to resolve the problems of saturation of T2, which currently has a maximum capacity of 4MPAX, a level of traffic that is expected to be exceeded in 2024, justifying the urgency of this operation. The project to modernise T2 should increase its capacity to 6MPAX for all its functions.</p> <p>This operation therefore meets several objectives for its owner and manager:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Support the profitable growth of low-cost traffic 2. Increase T2's theoretical capacity to 6 MPAX 3. Improve T2's operational performance 4. Improve T2's non-aeronautical revenues 5. Identify issues related to the design of T2.
------------------------	---





AÉROPORT
MARSEILLE PROVENCE

Handwritten signature
MILSI

- o Phasing plans
- o RE2020 feasibility study (prior to publication of the text)
- o Dynamic simulation of the terminal
- o Risk analysis

In addition, we would like to point out that the contract was successfully executed by setec, meeting all technical requirements within the agreed deadlines in accordance with all applicable international standards, to our entire satisfaction.

Certificate issued on 03 February 2026.....

First name, surname Nicolas TRIPIER

Title Technical Director

(Signature)



Direction Technique
B.P.7 - 13727 MARIGNANE CEDEX

Handwritten signature

ISTITUTO ORTOFONICIZAT
-MI 2005

IONCIOVICI MONICA CRISTINA
TRACONTE
ALTEC
2005



Proiect Mission de Programmiste en vue de la modernisation des fonctions du Terminal 2 de l'Aéroport de Marseille Provence (Misiune de programare pentru modernizarea funcțiilor Terminalului 2 de la Aeroportul Marsilia Provence)

Subiect: Certificat pentru servicii furnizate de setec

Eu, Nicolas TRIPIER, în calitate de Director Tehnic, certific prin prezenta că AEROPORT MARSEILLE PROVENCE a angajat Setec Internațional, o societate pe acțiuni simplificată conform legii franceze, cu un capital social emis de 228 000 €, având sediul social la [adresa] 5 chemin des Gorges de Cabriès, 13127 Vitrolles, Franța (adresă poștală: 5 chemin des Gorges de Cabriès, 13127 Vitrolles, Franța), și înregistrată la Registrul Comerțului și Societăților, din Salon de Provence, sub numărul 722 013 174, pentru serviciile descrise în acest certificat

I. INFORMAȚII CONTRACTUALE

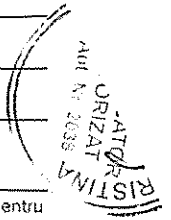
Numele clientului	Aeroportul Marsilia Provence (AMP)
Titlul proiectului	Misiune de programare cu scopul modernizării funcțiilor Terminalului 2
Valoarea contractului	744.738,76 euro fără TVA
Contact client	
Prenume	Vincent OTTAVIANI
Titlu	Manager de proiect - Departamentul Lucrări Noi
Adresă	Aeroportul Marsilia Provence Le Mistral - BP 7 - 13727 Marignane Cedex
Oraș	Marignane
Țară	Franța
Contact client, e-mail	vincent.ottaviani@mrs.aero
Client: telefon	+33 6 07 29 05 88

II. PROIECT - CIFRE-CHEIE

Rezumatul proiectului	<p>Nevoia AMP a fost să rezolve problemele saturării T2, care în prezent are o capacitate maximă de 4MPAX, un nivel de trafic care se așteaptă să fie depășit în 2024, justificând urgența acestei operațiuni. Proiectul de modernizare a T2 ar trebui să-i mărească capacitatea la 6MPAX pentru toate funcțiile sale</p> <p>Prin urmare, această operațiune răspunde mai multor obiective pentru proprietarul și managerul său:</p> <ol style="list-style-type: none">1. Susține creșterea profitabilă a traficului cu costuri reduse2. Creșterea capacității teoretice a T2 la 6 MPAX3. Îmbunătățirea performanței operaționale a T24. Îmbunătățirea veniturilor non-aeronautice ale T25. Identificarea problemelor legate de designul T2
-----------------------	---



Capacitatea proiectului	6 MPAX
Costul construcției	Aproximativ 70 de milioane de euro
Suprafața terminalelor de pasageri	Renovarea clădirii existente: aproximativ 14 000 m ² Extinderi/construcții noi: aprox. 12 000 m ²
Suprafața zonelor aeronautice	31 600 m ² pentru dezvoltarea și extinderea platformei de staționare (8 standuri existente și 4 noi standuri pentru aeronave)
Numărul de standuri pentru aeronave	12 standuri pentru aeronave medii - cod C
Alte caracteristici	Extinderea funcțiilor zonei terestre (Hol public, PIF) Extindere a zonei comerciale, a zonei terestre și a zonei aeriene. Extinderea sistemului de sortare a bagajelor la plecare (STB) Extinderea sălilor de îmbarcare



III. PERIOADA SERVICIILOR OFERITE DE SETEC

Începutul serviciilor SETEC	Decembrie 2023
Sfârșitul serviciilor SETEC	Februarie 2026
Punerea în funcțiune planificată	2032

IV. SCOPUL SERVICIILOR FURNIZATE DE SETEC

- i) Studiu de fezabilitate funcțională și tehnică a terminalului
 - o Însușiri funcționale și tehnice
 - o Dimensionare a instalațiilor
 - o Elaborare a scenariilor
 - o Analiză detaliată și evaluare financiară

- ii) Studiu de programare
 - o Pre-program funcțional și tehnic
 - o Program funcțional, program de arhitectură și planificare urbană, program tehnic și de mediu, program STB, program de infrastructură aeroportuară, programul IFPBC (Controlul pasagerilor și inspecția bagajelor de cabină), cu definirea cerințelor detaliate și a constrângerilor de amenajare bazate pe caracteristicile specifice ale platformei.
 - o Raport economic detaliat pentru proiect
 - o Program detaliat al lucrărilor pentru proiect (planificare și fazare)
 - o Asistență în redactarea documentelor de licitație (DCE MOE)

- iii) Producție suplimentară
 - o Plan de sol și planuri de etaj ale terminalului de pasageri și identificare a zonelor funcționale
 - o Diagrame de flux al terminalului, pasageri, bagaje și personal
 - o Secțiuni funcționale
 - o Planuri ale platformei și rotații ale aeronavelor



AÉROPORT
PROVENCE MARSILIA

- o Planul de fazare
- o Studiu de fezabilitate RE2020 (înainte de publicarea textului)
- o Simulare dinamică a terminalului
- o Analiza riscului

În plus, dorim să subliniem că contractul a fost executat cu succes de către SETEC, respectând toate cerințele tehnice în termenele convenite, în conformitate cu toate standardele internaționale aplicabile, în deplina noastră satisfacție

Certificat emis la 3 februarie 2026

Prenume, nume de familie
Nicolas TRIPIER
Funcție Director Tehnic
Semnătură

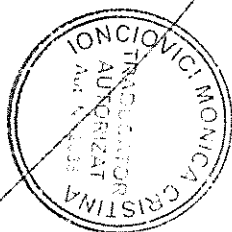
Titlu Tehnic: Director

(Signature)



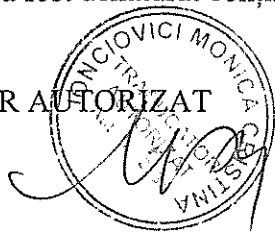
AÉROPORT
MARSEILLE PROVENCE

Direction Technique
B.P.7 - 13727 MARIGNANE CEDEX



Subsemnata IONCIOVICI Monica-Cristina, interpret și traducător autorizat pentru limbile Engleză și Spaniolă, în temeiul autorizației nr. 2038 din data de 25.08.1999, eliberată de Ministerul de Justiție din România, certific exactitatea traducerii efectuate *din limba engleză în limba română*, că textul prezentat a fost tradus complet, fără omisiuni și că, prin traducere, înscrisului nu i-a fost denaturat conținutul și sensul.

TRADUCĂTOR AUTORIZAT



A large, stylized handwritten signature in black ink, consisting of a long, sweeping curve that starts high on the left and ends with a horizontal tail on the right.

Project : Mission de Programmiste en vue de la modernisation des fonctions du Terminal 2 de l'Aéroport de Marseille Provence (Programming mission for the modernisation of the functions of Terminal 2 at Marseille Provence Airport)

Subject: Certificate for services provided by setec

I, Nicolas TRIPIER, in my capacity as Technical Director, hereby certify that AÉROPORT MARSEILLE PROVENCE has engaged Setec International, a Société par Actions Simplifiée (simplified joint stock company) under French law, with an issued share capital of €228,000, having its registered office at 5 chemin des Gorges de Cabriès, 13127 Vitrolles, France (postal address: 5 chemin des Gorges de Cabriès, 13127 Vitrolles, France), and registered with the Trade and Companies Register of Salon de Provence under number 722 013 174, for the services as described in this certificate.

I. CONTRACTUAL INFORMATION	
Customer name	Marseille Provence Airport (AMP)
Project title	Programming mission with a view to modernising the functions of Terminal 2
Contract value	744,738.76 euros excluding VAT
Client contact	
First name	Vincent OTTAVIANI
Title	Project Manager - New Works Department
Address	Marseille Provence Airport Le Mistral - BP 7 - 13727 Marignane Cedex
City	Marignane
Country	France
Customer contact : e-mail	vincent.ottaviani@mrs.aero
customer : phone	+33 6 07 29 05 88

II. PROJECT - KEY FIGURES	
Summary of the project	<p>AMP's need was to resolve the problems of saturation of T2, which currently has a maximum capacity of 4MPAX, a level of traffic that is expected to be exceeded in 2024, justifying the urgency of this operation. The project to modernise T2 should increase its capacity to 6MPAX for all its functions.</p> <p>This operation therefore meets several objectives for its owner and manager:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Support the profitable growth of low-cost traffic 2. Increase T2's theoretical capacity to 6 MPAX. 3. Improve T2's operational performance. 4. Improve T2's non-aeronautical revenues. 5. Identify issues related to the design of T2.

Project capacity	6 MPAX
Construction cost	Approximately €70 million
Surface area of passenger terminals	Refurbishment of existing building: approx. 14,000 m ² Extensions/new build: approx. 12,000 m ²
Surface area of aeronautical areas	31,600 m ² for the development and extension of the apron (8 existing stands and 4 new aircraft stands)
Number of aircraft stands	12 C-code medium aircraft stands
Other features	Extension of landside functions (Public Hall, PIF) Extension of the commercial area, landside and airside Extension of the departure baggage sorting system (STB) Extension of boarding lounges

III. PERIOD OF SERVICES PROVIDED BY SETEC

Start of setec services	December 2023
End of setec services	February 2026
Planned commissioning	2032

IV. SCOPE OF SERVICES PROVIDED BY SETEC

- Functional and technical feasibility study of the terminal :
 - Functional and technical appropriation
 - Sizing of the installations
 - Development of scenarios
 - Detailed analysis and financial evaluation

- Programming study
 - Functional and technical pre-programme
 - Functional programme, architectural and town-planning programme, technical and environmental programme, STB programme, airport infrastructure programme, IFPBC programme (Passenger Screening and Cabin Baggage Inspection), with definition of detailed requirements and layout constraints based on the specific characteristics of the platform.
 - Detailed economic report for the project
 - Detailed schedule of works for the project (planning and phasing)
 - Assistance in drafting the tender documents (DCE MOE)

- Additional production :
 - Ground plan and floor plans of the passenger terminal and identification of functional areas
 - Terminal flow diagrams: passengers, baggage and staff
 - Functional sections
 - Plans of the apron and aircraft rotations

- Phasing plans
- RE2020 feasibility study (prior to publication of the text)
- Dynamic simulation of the terminal
- Risk analysis

In addition, we would like to point out that the contract was successfully executed by setec, meeting all technical requirements within the agreed deadlines in accordance with all applicable international standards, to our entire satisfaction.

Certificate issued on 03 February 2026.....

First name, surname Nicolas TRIPIER

Title Technical Director

(Signature)



**AÉROPORT
MARSEILLE PROVENCE**
Direction Technique
B.P.7 - 13727 MARGNANE CEDEX





AIRPORTS
OF MOROCCO

Infrastructure Division
• /PI/2026

17/24

CERTIFICATE

We, the undersigned officials of the National Airports Authority.

Hereby certify

That the company SETEC INTERNATIONAL, with its registered office at 5 chemin des Gorges de Cabriès, 13127 Vitrolles, France, and registered in the Salon de Provence Trade and Companies Register under number 722 0J 3 74, has carried out studies on behalf of the French National Airports Authority to develop programmes for the development of aviation infrastructure at Tangier, Agadir and Marrakesh airports within the framework of Contract No. 289-19.

This study was divided into three phases

- Mission 1: Gathering requirements, traffic forecasts and assessment of current capacity
- Task 2: Sizing and development scenarios
- Task 3: Detailed planning

Capacity targets for the Morrokech project

- Morrokech: 1.5 MPax by 2040, 16 MPax by 2050
- Agadir: 4.4 MPax by 2040, 5.2 MPax by 2050
- Tonger: 3.2 MPax by 2040, 4.2 MPax by 2050



This detailed programme served as the basis for launching architectural and technical studies for the construction and/or extension of terminals at the three airports.
This study was definitively approved in December 2023.

The total cost of the service is €530,890 excluding VAT, which was carried out on time and in accordance with best practice.

This certificate is issued to the said company for all legal purposes.

National Airports Authority

Mohammed V Airport, Nouaceur, Morocco

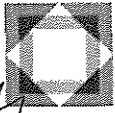
(+212) 05 22 53 90 40

www.viondarna

HALSSOUSSE Rati
Directrice des Infrastructures

IONIOVI
MONI
AL
AL

IONIOVICI MONICA CRISTINA
TRADUCATOR
AUTORIZAT
ANUL NR. 2008



AEROPORTURI
DIN MAROC

Divizia de Infrastructură
• /PI/2026

CERTIFICAT

Noi, oficiali subscriși ai Autorității Naționale a Aeroporturilor.

Certificăm prin prezentul că

societatea SETEC INTERNATIONAL, cu sediul său social la [adresa] 5 chemin des Gorges de Cabriès, 13127 Vitrolles, Franța, și înregistrată în Registrul Comerțului și Societăților Salon de Provence sub numărul 722 0J 3 74, a efectuat studii în numele Autorității Naționale a Aeroporturilor din Franța pentru a elabora programe de dezvoltare a infrastructurii aviatice la aeroporturile Tanger, Agadir și Marrakech, în cadrul Contractului nr. 289-19.

Acest studiu a fost împărțit în trei faze

- Misiunea 1: Colectarea cerințelor, prognozelor de trafic și evaluarea capacității actuale
- Sarcina 2: Secenarii de dimensiune și de dezvoltare
- Sarcina 3: Planificare detaliată

Ținte de capacitate pentru proiectul Morrokech

- Morrokech: 10,5 MPax până în 2040. 16 MPax până în 2050
- Agadir: 4,4 MPax până în 2040, 5,2 MPax până în 2050
- Tonger: 3,2 MPax până în 2040, 4,2 MPax până în 2050

Acest program detaliat a servit drept bază pentru lansarea studiilor arhitecturale și tehnice privind construcția și/sau extinderea terminalelor celor trei aeroporturi.

Acest studiu a fost aprobat definitiv în decembrie 2023.

Costul total al serviciului este de 530.890 € fără TVA, care a fost efectuat la timp și în conformitate cu cele mai bune practici.

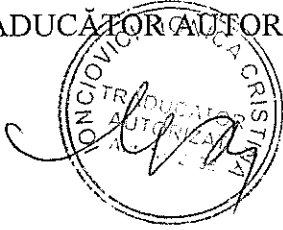
Acest certificat este emis societății respective în toate scopurile legale.

Autoritatea Aeroporturilor Naționale

HAISSOUSSE Fatî
a
Directoriei de Infrastructură

Subsemnata IONCIOVICI Monica-Cristina, interpret și traducător autorizat pentru limbile Engleză și Spaniolă, în temeiul autorizației nr. 2038 din data de 25.08.1999, eliberată de Ministerul de Justiție din România, certific exactitatea traducerii efectuate *din limba engleză în limba română*, că textul prezentat a fost tradus complet, fără omisiuni și că, prin traducere, înscrisului nu i-a fost denaturat conținutul și sensul.

TRADUCĂTOR AUTORIZAT



A large, stylized handwritten signature or flourish, consisting of a single continuous line that forms a large, sweeping shape.



AIRPORTS
OF MOROCCO

Infrastructure Division
• /PI/2026

17/24

CERTIFICATE

We, the undersigned officials of the National Airports Authority.

Hereby certify

That the company SETEC INTERNATIONAL, with its registered office at 5 chemin des Gorges de Cabriès, 13127 Vitrolles, France, and registered in the Salon de Provence Trade and Companies Register under number 722 0J 3 74, has carried out studies on behalf of the French National Airports Authority to develop programmes for the development of aviation infrastructure at Tangier, Agadir and Marrakesh airports within the framework of Contract No. 289-19.

This study was divided into three phases

- Mission 1: Gathering requirements, traffic forecasts and assessment of current capacity
- Task 2: Sizing and development scenarios
- Task 3: Detailed planning

Capacity targets for the Morrokech project

- Morrokech: 1.5 MPax by 2040, 16 MPax by 2050
- Agadir: 4.4 MPax by 2040, 5.2 MPax by 2050
- Tonger: 3.2 MPax by 2040, 4.2 MPax by 2050

This detailed programme served as the basis for launching architectural and technical studies for the construction and/or extension of terminals at the three airports.

This study was definitively approved in December 2023.

The total cost of the service is €530,890 excluding VAT, which was carried out on time and in accordance with best practice.

This certificate is issued to the said company for all legal purposes.

National Airports Authority

Mohammed V Airport, Nouaceur, Morocco

(+212) 05 22 53 90 40

www.viondama

HALSSOUSSY Eati
Directrice des Infrastructures



Certificate of Capacity

I, undersigned, Lionnel Maugis, Chief Development Officer (CDO) of Maldives Airports Company Limited (MACL) located in Velana International Airport (VIA), Hulhule 22000, Republic of Maldives, confirm that SETEC International located at 42/52 Quai de la Rapée – 75883 Cedex 12 PARIS, France.

Has performed the following service/s:

Airport Terminal Master Plan of the Extension of Velana International Airport (VIA)

Scope of the Project:

- Review of Traffic Forecast;
- Airport and Terminal Facilities Requirements;
- Airside and Landside Terminal Layout and Master Plan.

Period of Services: July 2016 – March 2017

Fees for Services provided by Setec International: 650,000€

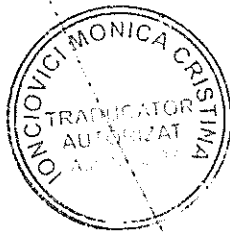
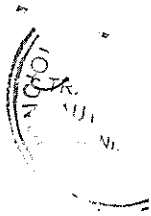
SETEC International fulfills this service with to the satisfaction of MACL.

For Maldives Airports Company Limited

Lionnel Maugis
Chief Development Officer

.....
Issued in Hulhule' on October 5th, 2017







Certificat de capacitate

Eu, subsemnatul, Lionnel Maugis, Chief Development Officer (CDO) al Maldives Airports Company Limited (MACL), cu sediul în Aeroportul Internațional Velana (VIA), Hulhule 22000, Republica Maldive, confirm că SETEC International este situat la [adresa] 42/52 Quai de la Rapée - 75883 Cedex 12 PARIS, Franța.

A efectuat următoarele/următoarele servicii/i:

Master Plan-ul Terminalului Aeroportului Extinderea Aeroportului Internațional Velana (VIA)

Scopul proiectului:

- Revizuirea prognozei traficului;
- Cerințe pentru facilități aeroportuare și terminale;
- Planul terminalelor pentru zona aeriană și terestră, precum și Master Plan.

Perioada serviciilor: iulie 2016 - martie 2017

Onorarii pentru serviciile oferite de Setec International: 650.000€

SETEC International îndeplinește acest serviciu spre satisfacția MACL.

Pentru Maldives Airports Company Limited
Lionnel Maugis
Chief Development Officer

.....
Issued in Hulhule' on October 5th, 2017

Emis la Hulhule' la 5 octombrie 2017

Subsemnata IONCIOVICI Monica-Cristina, interpret și traducător autorizat pentru limbile Engleză și Spaniolă, în temeiul autorizației nr. 2038 din data de 25.08.1999, eliberată de Ministerul de Justiție din România, certific exactitatea traducerii efectuate *din limba engleză în limba română*, că textul prezentat a fost tradus complet, fără omisiuni și că, prin traducere, înscrisului nu i-a fost denaturat conținutul și sensul.

TRADUCĂTOR AUTORIZAT



A large, stylized handwritten signature in black ink, consisting of a single continuous line that forms a large, sweeping shape.

CERTIFICATE OF CAPACITY

I, the undersigned, **Charbel MAROUN**,
Acting as **Contractor's Representative**,

Certify that **Setec** – 45/52 quai de la Rapée – 75883 Cedex 12 – Paris, France

Has performed, for the account of **Saudi Binladin Group (SBG)**, the following services:

Project: Design of the new international Passenger Terminal Building of Velana International Airport (VIA), Republic of Maldives

Scope of the project:

Saudi Binladin Group was awarded by Maldives Airport Company Limited (MACL) for the Engineering, Procurement and Construction of the new international Passenger Terminal Building of Velana International Airport (VIA) in Maldives.

This EPC project (FIDIC Silver Book contract) is comprised of:

- The new international passenger terminal building (overall area 73,000 m²)
- The associated Central Utility Building (electrical substation, chilled water production, water tanks)
- The associated landside access roads and technical areas

The new international Passenger Terminal Building (PTB) will provide all required facilities to maintain a Level of Service “B” as per IATA, for 7,28 Million passenger per year. The new PTB is composed of:

- Three stories, one dedicated to departure process and another one dedicated to arrivals
- 6 aircraft stands: 2 Code F-Mars stands, 3 Code E-Mars stands and 1 Code E stand. Each stand will be equipped with Passenger Boarding Bridges, GPU, PCA, A-VDGS, etc.
- A future extension is possible, for 3 additional contact stands
- A direct connection with the domestic terminal will be possible
- A full new Baggage Handling System, compliant with the latest international standards (ICAO, FAA, EASA)
- An interior design at the level of the luxurious image of Maldives
- Equipment and systems fit for purpose considering the local context and compliant with the latest international standards.

Mission:

Saudi Binladin Group has engaged setec for the complete design of the Project. Setec carried out the following design stages, in collaboration with SBG team:

- Concept Design
- Schematic Design
- Detailed Design
- Issued for Construction documents

SETEC has developed the design using BIM for all trades:

- Architecture & Interior Design

- Structure
- Plumbing
- Electrical
- ICT / ELV
- HVAC
- Fire Protection and Fire safety
- Roads and landscape

SETEC also carried out additional services for SBG:

- Dynamic simulation, to demonstrate the compliance with IATA Level of Service B requirements
- Peer review of the whole design, achieved by international peers (Ramboll) and certified experts (SRDI – AVSEC certified)
- Monitoring vibration for the piling activity

Construction costs: confidential, superior to 300 Million USD

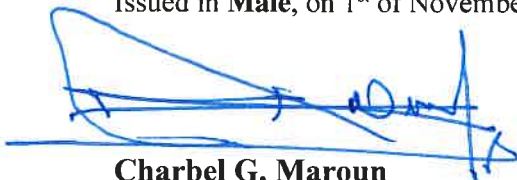
Fees for the services provided by Setec international: confidential, superior to 10 Million USD

Start and end dates: July 2016 – July 2020

SETEC has fulfilled this task with thoroughness, efficiency, and diligence to the complete satisfaction of Saudi Binladin Group.

This certificate is issued Upon SETEC's request and at sole responsibility and liability for all intents and purposes.

Issued in **Male**, on 1st of November 2020.



Charbel G. Maroun
Contractor's Representative



CERTIFICATE OF CAPACITY

I, the undersigned, **Charbel MAROUN**,

Acting as *Contractor's Representative*,

Certify that **Setec** – 45/52 quai de la Rapée – 75883 Cedex 12 – Paris, France

Has performed, for the account of **Saudi Binladin Group (SBG)**, the following services:

Project: Design of the new international Passenger Terminal Building of Velana International Airport (VIA), Republic of Maldives

Scope of the project:

Saudi Binladin Group was awarded by Maldives Airport Company Limited (MACL) for the Engineering, Procurement and Construction of the new international Passenger Terminal Building of Velana International Airport (VIA) in Maldives.

This EPC project (FIDIC Silver Book contract) is comprised of:

- The new international passenger terminal building (overall area 73,000 m²)
- The associated Central Utility Building (electrical substation, chilled water production, water tanks)
- The associated landside access roads and technical areas

The new international Passenger Terminal Building (PTB) will provide all required facilities to maintain a Level of Service "B" as per IATA, for 7,28 Million passenger per year. The new PTB is composed of:

- Three stories, one dedicated to departure process and another one dedicated to arrivals
- 6 aircraft stands: 2 Code F-Mars stands, 3 Code E-Mars stands and 1 Code E stand. Each stand will be equipped with Passenger Boarding Bridges, GPU, PCA, A-VDGS, etc.
- A future extension is possible, for 3 additional contact stands
- A direct connection with the domestic terminal will be possible
- A full new Baggage Handling System, compliant with the latest international standards (ICAO, FAA, EASA)
- An interior design at the level of the luxurious image of Maldives
- Equipment and systems fit for purpose considering the local context and compliant with the latest international standards.

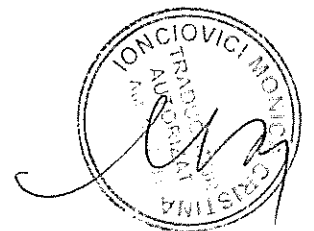
Mission:

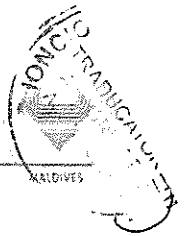
Saudi Binladin Group has engaged setec for the complete design of the Project. Setec carried out the following design stages, in collaboration with SBG team:

- Concept Design
- Schematic Design
- Detailed Design
- Issued for Construction documents

SETEC has developed the design using BIM for all trades:

- Architecture & Interior Design





- Structure
- Plumbing
- Electrical
- ICT / ELV
- HVAC
- Fire Protection and Fire safety
- Roads and landscape

SETEC also carried out additional services for SBG:

- Dynamic simulation, to demonstrate the compliance with IATA Level of Service B requirements
- Peer review of the whole design, achieved by international peers (Ramboll) and certified experts (SRDI – AVSEC certified)
- Monitoring vibration for the piling activity

Construction costs: confidential, superior to 300 Million USD

Fees for the services provided by Setec international: confidential, superior to 10 Million USD

Start and end dates: July 2016 – July 2020

SETEC has fulfilled this task with thoroughness, efficiency, and diligence to the complete satisfaction of Saudi Binladin Group.

This certificate is issued Upon SETEC's request and at sole responsibility and liability for all intents and purposes.

Issued in Male, on 1st of November 2020.

Charbel G. Maroun
Contractor's Representative





CERTIFICAT DE CAPACITATE

Eu, semnatul, Charbel MAROUN,

În calitate de *Reprezentant al Antreprenorului*,

Certific că Setec - 45/52 quai de la Rapée - 75883 Cedex 12 - Paris, Franța

A efectuat, în numele Grupului Saudi Binladin (SBG), următoarele servicii:

Proiect: Proiectarea noii clădiri a Terminalului internațional de Pasageri al Aeroportului Internațional Velana (VIA), Republica Maldive

Scopul proiectului:

Grupul Saudi Binladin a primit de la Maldives Airport Company Limited (MACL) lucrarile de Inginerie, Achiziții și Construcția noii clădiri a Terminalului internațional de Pasageri a Aeroportului Internațional Velana (VIA) din Maldive.

Acest proiect EPC (contract FIDIC Silver Book) este compus din:

- Noua clădire a terminalului internațional de pasageri (suprafață totală 73.000 m2)
- Clădirea centrală de utilități asociată (substația electrică, producție de apă răcită, rezervoare de apă)
- Drumurile de acces terestru asociate și zonele tehnice

Noua clădire a Terminalului internațional de Pasageri (PTB) va oferi toate facilitățile necesare pentru întreținerea unui nivel de serviciu "B" conform IATA, pentru 7,28 milioane de pasageri pe an. Noul PTB este compus din:

- Trei etaje, unul dedicat procesului de plecare și altul dedicat sosirilor
- 6 standuri pentru aeronave: 2 standuri Cod F-Mars, 3 standuri Cod E-Mars și 1 stand Cod E. Fiecare stand va fi echipat cu pasarele de îmbarcare pentru pasageri, GPU, PCA, A-VDGS etc.
- O extindere viitoare este posibilă, pentru 3 standuri de contact suplimentare
- O conexiune directă cu terminalul intern va fi posibilă
- Un sistem complet nou de manipulare a bagajelor, conform celor mai noi standarde internaționale (ICAO, FAA, EASA)
- Un design interior la nivelul imaginii luxoase a Maldivelor
- Echipamente și sisteme adaptate scopului, având în vedere contextul local și conforme cu cele mai noi standarde internaționale.

Misiune:

Grupul Saudi Binladin a angajat Setec pentru proiectarea completă a proiectului. Setec a realizat următoarele etape de proiectare, în colaborare cu echipa SBG:

- Design conceptual
- Proiectare schematică
- Proiectare detaliată
- Emitere pentru documente de construcție

SETEC a elaborat proiectarea folosind BIM pentru toate profesiile:

- Arhitectură și Design Interior

- Structură
- Instalații sanitare
- Electricitate
- TIC / ELV
- HVAC
- Protecția la incendiu și siguranța la incendiu
- Drumuri și peisaj



SETEC a realizat, de asemenea, servicii suplimentare pentru SBG:

- Simulare dinamică, pentru a demonstra conformitatea cu cerințele IATA Nivel Servicii B
- Evaluare colegială a întregului proiect, realizată de colegi internaționali (Ramboll) și experți certificați (SRDI - certificat AVSEC)
- Monitorizarea vibrațiilor pentru construcții și geotehnică

Costuri de construcție: confidențiale, mai mari de 300 milioane USD

Onorarii pentru serviciile oferite de Setec international: confidențiale, mai mari de 10 milioane USD

Date de început și sfârșit: iulie 2016 - iulie 2020


SETEC a îndeplinit această sarcină cu rigurozitate, eficiență și diligență, spre satisfacția deplină a Grupului Saudi Binladin.

Acest certificat este emis la cererea SETEC și la răspunderea exclusivă pentru toate intențiile și scopurile.

Emis în Male, la 1 noiembrie 2020.

Charbel G. Maroun V
Reprezentantul Antreprenorului

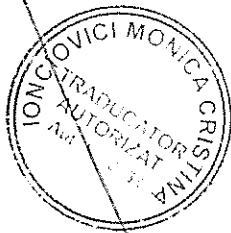



Subsemnata IONCIOVICI Monica-Cristina, interpret și traducător autorizat pentru limbile
Engleză și Spaniolă, în temeiul autorizației nr. 2038 din data de 25.08.1999, eliberată de
Ministerul de Justiție din România, certific exactitatea traducerii efectuate *din limba engleză*
în limba română, că textul prezentat a fost tradus complet, fără omisiuni și că, prin traducere,
înscrișului nu i-a fost denaturat conținutul și sensul.

TRADUCĂTOR AUTORIZAT



A large, stylized handwritten signature or flourish that starts with a small loop at the top, descends into a long, sweeping curve, and ends with a horizontal tail.



Certificate of Capacity

I, undersigned, Lionnel Maugis, Chief Development Officer (CDO) of Maldives Airports Company Limited (MACL) located in Velana International Airport (VIA), Hulhule 22000, Republic of Maldives, confirm that SETEC International located at 42/52 Quai de la Rapée – 75883 Cedex 12 PARIS, France.

Has performed the following service/s:

Airport Terminal Master Plan of the Extension of Velana International Airport (VIA)

Scope of the Project:

- Review of Traffic Forecast;
- Airport and Terminal Facilities Requirements;
- Airside and Landside Terminal Layout and Master Plan.

Period of Services: July 2016 – March 2017

Fees for Services provided by Setec International: 650,000€

SETEC International fulfills this service with to the satisfaction of MACL.

For Maldives Airports Company Limited

Lionnel Maugis
Chief Development Officer

.....
Issued in Hulhule' on October 5th, 2017

CERTIFICATE OF CAPACITY

I, the undersigned, **Karim EL SEMMAN**, Acting as *Project Director*, Certify that **Setec International** – 45/52 quai de la Rapée – 75883 Cedex 12 – Paris, France. Has performed, for the account of **Vinci Airports**, the following services:

Project: AIRSIDE DESIGN, LANDSIDE DESIGN & MASTER PLANNING FOR NIKOLA TESLA AIRPORT, BELGRADE, SERBIA

Scope of the project:

On the 5th of January 2018, Vinci Airports was declared by the Republic of Serbia as preferred bidder for the operation, maintenance, finance, development and expansion of Nikola Tesla International Airport, located in Belgrade under a 25 years concession agreement. The project includes:

- A new Inserted Runway of 3500x60 m including new ILS Cat II for Runway 12, runway lighting, airfield lighting substation and meteorological station ;
- A full reconstruction of existing Code E runway, under continuous operations;
- New taxiways connected at the new apron and new rapid exit taxiways ;
- A Terminal 1st phase expansion of 19'000 sqm ;
- A Terminal 2nd phase expansion of 23'000 sqm ;
- A contact apron expansion and new remote aprons ;
- Storm water improvements including oil separators installation on existing and new apron extensions ;
- Utilities (photovoltaic plant, new heating water treatment plant including tri-generation and new water waste water treatment plant) ;
- Facilities : Maintenance hangar, Firefighting equipment, Administration building,

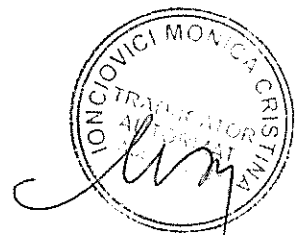
Mission:

Setec International conducted the development of the Master plan for the concession duration and the design of the infrastructures:

- Master plan for each phase of development up to an annual traffic of 17 Mpax;
- Concept design and basic design of the airside infrastructures for the first phase of development – including the new inserted runway - (grading plan, pavement design, drainage system, AGL networks) and full reconstruction of existing runway with all related NAVAIDS, MET, AGL and AGL CMS equipment;
- Concept design and basic design of the landside infrastructures for the first phase of development ;
- Works phasing under aircraft operation ;
- CAPEX estimate for landside and airside works ;

Fees for the services provided by Setec international: Confidential

12, rue Louis Blériot – CS30071
 F-92506 Rueil-Malmaison Cedex
 Tél : +33 1 47 16 35 00
 Fax : +33 9 72 47 33 22
 www.vinci-airports.com



CERTIFICAT DE CAPACITATE

Eu, subsemnatul Karim EL SEMMAN, în calitate de *Director de Proiect*, certific că Setec International - 45/52 quai de la Rapee - 75883 Cedex 12 - Paris, Franța. A efectuat, în numele Aeroporturilor Vinci, următoarele servicii:

Proiect: DESIGN ZONĂ AERIANĂ, DESIGN ZONĂ TERESTRĂ & MASTER PLAN PENTRU AEROPORTUL NIKOLA TESLA, BELGRAD, SERBIA

Domeniul proiectului:

La 5 ianuarie 2018, Aeroporturile Vinci au fost declarate de Republica Serbia ca ofertant preferențial pentru operarea, întreținerea, finanțarea, dezvoltarea și extinderea Aeroportului Internațional Nikola Tesla, situat în Belgrad, în baza unui acord de concesiune pe 25 de ani. Proiectul include:

- O nouă pistă inserată de 3500x60 m, incluzând un nou sistem ILS Cat II pentru pista 12, iluminare a pistei, stație de iluminat a aerodromului și stație meteorologică;
- O reconstrucție completă a pistei existente Cod E, sub operațiuni continue;
- Noi căi de rulare conectate la noua platformă și noi căi de rulare cu ieșire rapidă;
- O extindere a Terminalului în faza I de 19.000 mp;
- O extindere a Terminalului în faza II de 23.000 mp;
- O extindere a platformei de contact și noi platforme de contact la distanță;
- Îmbunătățiri pentru apele pluviale, inclusiv instalarea separatoarelor de ulei pe extensiile de pe platformele existente și cele noi;
- Utilități (centrală fotovoltaică), nouă stație de tratare a apei de încălzire, inclusiv tri-generație și noi stații de epurare a apelor uzate);
- Facilități: hangar de întreținere, echipamente de stingere a incendiilor, clădire administrativă,

Misiune:

Setec International a efectuat elaborarea Master Plan-ului pentru durata concesiunii și proiectarea infrastructurilor:

- Master Plan pentru fiecare fază de dezvoltare până la un trafic anual de 17 Mpx;
- Design conceptual și design de bază al infrastructurilor din zona aeriană pentru prima fază de dezvoltare – inclusiv noua pistă inserată – (plan de nivelare, proiectare a asfaltului, sistem de drenaj, rețele AGL) și reconstrucția completă a pistei existente cu toate echipamentele conexe NAVAIID, MET, AGL și AGL CMS;
- Design conceptual și design de bază al infrastructurilor din zona terestră pentru prima fază de dezvoltare;
- Lucrări în faza de operare a aeronavelor;
- Estimare CAPEX pentru lucrări în zona terestră și aeriană;

Onorarii pentru serviciile oferite de Setec international: Confidențial

- 12, rue Louis Blériot - CS30071
F-92506 Rueil-Malmaison Cedex
Tel: +33 147 16 35 00
Fax: +33 9 72 47 33 22
www.vinci-airports.com

VINCI

pagina 2/2



Date de început și sfârșit: martie 2018 - ianuarie 2019

Setec Internațional a îndeplinit această sarcină cu rigurozitate, eficiență și diligență, spre deplina satisfacție a Aeroporturilor Vinci.

Acest certificat este emis pentru toate intențiile și scopurile legale.

Semnătură indescifrabilă
Emis la **Rueil-Malmaison** la 10 Dec. 2018

Subsemnata IONCIOVICI Monica-Cristina, interpret și traducător autorizat pentru limbile Engleză și Spaniolă, în temeiul autorizației nr. 2038 din data de 25.08.1999, eliberată de Ministerul de Justiție din România, certific exactitatea traducerii efectuate *din limba engleză în limba română*, că textul prezentat a fost tradus complet, fără omisiuni și că, prin traducere, înscrisului nu i-a fost denaturat conținutul și sensul.

TRADUCĂTOR AUTORIZAT



A large, stylized handwritten signature in cursive, consisting of a single continuous line that forms a large, sweeping shape.



CERTIFICATE OF CAPACITY

I, the undersigned, **Karim EL SEMMAN**, Acting as **Project Director**, Certify that **Setec International** – 45/52 quai de la Rapée – 75883 Cedex 12 – Paris, France. Has performed, for the account of **Vinci Airports**, the following services:

Project: AIRSIDE DESIGN, LANDSIDE DESIGN & MASTER PLANNING FOR NIKOLA TESLA AIRPORT, BELGRADE, SERBIA

Scope of the project:

On the 5th of January 2018, Vinci Airports was declared by the Republic of Serbia as preferred bidder for the operation, maintenance, finance, development and expansion of Nikola Tesla International Airport, located in Belgrade under a 25 years concession agreement. The project includes:

- A new Inserted Runway of 3500x60 m including new ILS Cat II for Runway 12, runway lighting, airfield lighting substation and meteorological station ;
- A full reconstruction of existing Code E runway, under continuous operations;
- New taxiways connected at the new apron and new rapid exit taxiways ;
- A Terminal 1st phase expansion of 19'000 sqm ;
- A Terminal 2nd phase expansion of 23'000 sqm ;
- A contact apron expansion and new remote aprons ;
- Storm water improvements including oil separators installation on existing and new apron extensions ;
- Utilities (photovoltaic plant, new heating water treatment plant including tri-generation and new water waste water treatment plant) ;
- Facilities : Maintenance hangar, Firefighting equipment, Administration building,

Mission:

Setec International conducted the development of the Master plan for the concession duration and the design of the infrastructures:

- Master plan for each phase of development up to an annual traffic of 17 Mpax;
- Concept design and basic design of the airside infrastructures for the first phase of development – including the new inserted runway - (grading plan, pavement design, drainage system, AGL networks) and full reconstruction of existing runway with all related NAVAIDS, MET, AGL and AGL CMS equipment;
- Concept design and basic design of the landside infrastructures for the first phase of development ;
- Works phasing under aircraft operation ;
- CAPEX estimate for landside and airside works ;

Fees for the services provided by Setec international: Confidential

Start and end dates: March 2018 – January 2019

Setec International has fulfilled this task with thoroughness, efficiency and diligence to the complete satisfaction of Vinci Airports.

This certificate is issued for all legal intents and purposes.



Issued at **Rueil-Malmaison** on the 10th Dec. 2018.



CERTIFICATE OF SATISFACTORY EXECUTION

I, the undersigned, **M. Jean CHADOUTAUD**,

Acting as **Chief Technical Officer**,

Certifies that the company **setec international** - 45/52 quai de la Rapée, 75883 Cedex 12 Paris, France

Has performed the following services for Bordeaux-Mérignac airport (**ADBM**).

Mission: **Development of Bordeaux-Mérignac Airport**
Elaboration of the general master plan

Scope of the assignment:

Bordeaux-Mérignac airport is a key airport in Bordeaux region. The airport has been conceded to ADBM company until 2037.

The scope of the airport's platform activities includes:

- Commercial activity including the particularity of the low-cost terminal
- Military operations
- Industrial activities including manufacturers' test flights,
- General and business aviation with private and air club flights.

In accordance with Article 58 of the specifications applicable to State airport concessions, and in compliance with the general strategic development goals (GOS), ADBM should adopt the airport's general master plan (SCG), which will provide the planning and organisational guidelines for overall platform's development up to an ultimate horizon defined at 18MPax which should be reached by 2037, the end of the concession.

Scope of services:

The Master Plan has been elaborated with a focus on 4 key areas:

- Aeronautical development
- Land accessibility
- Economic development
- Sustainability



The sustainable development component included an environmental pre-assessment of the master planning: noise, energy consumption, biodiversity, water management, etc. and assistance to the project owner in the regulatory environmental procedures.



The development of the master plan has been carried out in 4 successive phases:

- Phase 1: Evaluation and analysis of the existing situation
- Phase 2: Air and road traffic forecasts
- Phase 3: Development of scenarios
- Phase 4: Refinement of the selected scenario

setec therefore has conducted the overall airport platform's evaluation, air and road traffic forecasts for the period up to 2037 (end of the concession) with an ultimate horizon of 18MPax, and has proposed 3 complete development scenarios to ADBM, accompanied by decision support tools including a multi-criteria analysis matrix.

setec has assisted the client in the public consultations, including preparation of support documents and the presentation of the master plan guidelines to partners.

setec has also developed a dynamic road traffic simulation model for several infrastructure configuration scenarios, in order to analyse the relevance of road infrastructure development projects providing access to the platform.

ADBM has selected a preferred scenario proposed by setec based on public consultations results.

It should be noted that the assignment has been suspended during the COVID-19 pandemics from April 2020 to September 2021. When it has been resumed, the deliverables have been updated basing on the post-COVID data.

Fees for the provided services: > 250k€.

Start and completion dates: April 2019 - April 2022

Setec has fulfilled this task with thoroughness, efficiency, and diligence to the complete satisfaction of **Bordeaux-Mérignac Airport**.

The present certificate has been issued for all legal intents and purposes.

Established in Merignac, on 12 September 2022,





CERTIFICAT DE EXECUTARE SATISFĂCĂTOARE

Eu, semnatul, dl. **Jean CHADOUTAUD**,

Acționând în calitate de **Director Tehnic**,

Certific că firma **Setec International** - 45/52 quai de la Rapée, 75883 Cedex 12 Paris, Franța

A efectuat următoarele servicii pentru aeroportul Bordeaux-Mérignac (**ADBM**).

Misiune: **Dezvoltarea Aeroportului Bordeaux-Mérignac**
Elaborarea planului general

Domeniul de aplicare:

Aeroportul Bordeaux-Mérignac este un aeroport cheie în regiunea Bordeaux. Aeroportul a fost cedat companiei ADBM până în 2037.

Domeniul activităților platformei aeroportului include:

- Activitate comercială, inclusiv particularitatea terminalului cu costuri reduse
- Operațiuni militare
- Activități industriale, inclusiv zboruri de test ale producătorilor,
- Aviație generală și de afaceri cu zboruri private și de club aerian.

În conformitate cu Articolul 58 din specificațiile aplicabile concesiunilor aeroportuare de stat și în conformitate cu obiectivele strategice generale de dezvoltare (GOS), ADBM ar trebui să adopte planul general al aeroportului (SCG), care va furniza liniile directe de planificare și organizare pentru dezvoltarea generală a platformei până la un orizont final definit la 18MPax, care ar trebui atins până în 2037, sfârșitul concesiunii.

Domeniul serviciilor:

Planul General a fost elaborat cu accent pe 4 domenii cheie:

- Dezvoltare aeronautică
- Accesibilitate terestră
- Dezvoltare economică
- Sustenabilitate

Componenta de dezvoltare durabilă a inclus o pre-evaluare de mediu a planificării generale: zgomot, consum de energie, biodiversitate, gestionare a apei etc. și asistență pentru proprietarul proiectului în procedurile de reglementare de mediu.

AEROPORT BORDEAUX



Dezvoltarea planului general a fost realizată în 4 faze succesive:

- Faza 1: Evaluare și analiză a situației existente
- Faza 2: Prognoza traficului aerian și rutier
- Faza 3: Dezvoltare a scenariilor
- Faza 4: Rafinare a scenariului selectat

Prin urmare, **SETEC** a realizat evaluarea generală a platformei aeroportuare, prognozele traficului aerian și rutier pentru perioada până în 2037 (sfârșitul concesiunii), cu un orizont final de 18MPax, și a propus 3 scenarii complete de dezvoltare pentru ADBM, însoțite de instrumente de suport decizional, inclusiv o matrice de analiză multi-criteriu.

SETEC a asistat clientul în consultările publice, inclusiv în pregătirea documentelor de susținere și prezentarea ghidurilor planului general către parteneri.

SETEC a dezvoltat, de asemenea, un model dinamic de simulare a traficului rutier pentru mai multe scenarii de configurare a infrastructurii, cu scopul de a analiza relevanța proiectelor de dezvoltare a infrastructurii rutiere care oferă acces la platformă.

ADBM a selectat un scenariu preferat propus de **SETEC** pe baza rezultatelor consultărilor publice.

Trebuie menționat că această misiune a fost suspendată în timpul pandemiei de COVID-19, din aprilie 2020 până în septembrie 2021. Când a fost reluată, livrabilele au fost actualizate pe baza datelor post-COVID.

Onorariile pentru serviciile oferite: > 250.000 €.

Date de început și finalizare: aprilie 2019 - aprilie 2022

Setec a îndeplinit această sarcină cu rigurozitate, eficiență și diligență, spre deplina satisfacție a **Aeroportului Bordeaux-Mérignac**.

Certificatul de față a fost emis pentru toate scopurile legale.

Înființată în Merignac, la 12 septembrie 2022,

AEROPORT DE
BORDEAUX
CIDEX 40 48700
MERIGNAC

Subsemnata IONCIOVICI Monica-Cristina, interpret și traducător autorizat pentru limbile Engleză și Spaniolă, în temeiul autorizației nr. 2038 din data de 25.08.1999, eliberată de Ministerul de Justiție din România, certific exactitatea traducerii efectuate *din limba engleză în limba română*, că textul prezentat a fost tradus complet, fără omisiuni și că, prin traducere, înscrisului nu i-a fost denaturat conținutul și sensul.

TRADUCĂTOR AUTORIZAT



2





CERTIFICATE OF SATISFACTORY EXECUTION

I, the undersigned, **M. Jean CHADOUTAUD**,

Acting as **Chief Technical Officer**,

Certifies that the company **setec international** - 45/52 quai de la Rapée, 75883 Cedex 12 Paris, France

Has performed the following services for Bordeaux-Mérignac airport (**ADBM**).

Mission: **Development of Bordeaux-Mérignac Airport**
Elaboration of the general master plan

Scope of the assignment:

Bordeaux-Mérignac airport is a key airport in Bordeaux region. The airport has been conceded to ADBM company until 2037.

The scope of the airport's platform activities includes:

- Commercial activity including the particularity of the low-cost terminal
- Military operations
- Industrial activities including manufacturers' test flights,
- General and business aviation with private and air club flights.

In accordance with Article 58 of the specifications applicable to State airport concessions, and in compliance with the general strategic development goals (GOS), ADBM should adopt the airport's general master plan (SCG), which will provide the planning and organisational guidelines for overall platform's development up to an ultimate horizon defined at 18MPax which should be reached by 2037, the end of the concession.

Scope of services:

The Master Plan has been elaborated with a focus on 4 key areas:

- Aeronautical development
- Land accessibility
- Economic development
- Sustainability

The sustainable development component included an environmental pre-assessment of the master planning: noise, energy consumption, biodiversity, water management, etc. and assistance to the project owner in the regulatory environmental procedures.



The development of the master plan has been carried out in 4 successive phases:

- Phase 1: Evaluation and analysis of the existing situation
- Phase 2: Air and road traffic forecasts
- Phase 3: Development of scenarios
- Phase 4: Refinement of the selected scenario

setec therefore has conducted the overall airport platform's evaluation, air and road traffic forecasts for the period up to 2037 (end of the concession) with an ultimate horizon of 18MPax, and has proposed 3 complete development scenarios to ADBM, accompanied by decision support tools including a multi-criteria analysis matrix.

setec has assisted the client in the public consultations, including preparation of support documents and the presentation of the master plan guidelines to partners.

setec has also developed a dynamic road traffic simulation model for several infrastructure configuration scenarios, in order to analyse the relevance of road infrastructure development projects providing access to the platform.

ADBM has selected a preferred scenario proposed by **setec** based on public consultations results.

It should be noted that the assignment has been suspended during the COVID-19 pandemics from April 2020 to September 2021. When it has been resumed, the deliverables have been updated basing on the post-COVID data.

Fees for the provided services: > 250k€.

Start and completion dates: April 2019 - April 2022

Setec has fulfilled this task with thoroughness, efficiency, and diligence to the complete satisfaction of **Bordeaux-Mérignac Airport**.

The present certificate has been issued for all legal intents and purposes.

Established in Merignac, on 12 September 2022,



CERTIFICAT DE CAPACITE

Je soussigné **Denis Corsetti**, **Directeur des Opérations de l'Aéroport Marseille Provence**, atteste que **SETEC International** a effectué les missions présentées ci-après dans le cadre du marché d'élaboration du **Schéma de Composition Générale** de l'Aéroport Marseille Provence.

SETEC International a participé à la mission d'élaboration du Schéma de Composition Général de l'Aéroport de Marseille Provence :

- Etat des lieux / Capacité de la plateforme et des infrastructures,
- Etudes de trafic à 30 ans
- Développement des scénarios d'aménagement à horizon 2048,
- Approfondissement du scénario retenu
- Définition de l'impact du scénario sur l'environnement et le contexte économique/territorial

Période de réalisation de la mission : Avril 2018 à juin 2019

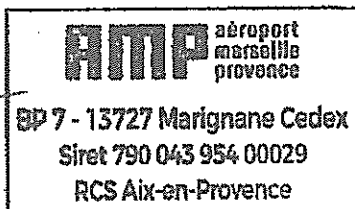
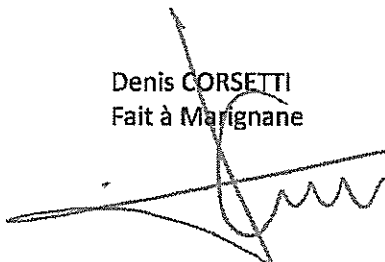
Les études ont montré l'évolution attendue du trafic sur l'Aéroport, passant de 9.2MPAX en 2018 à 19.6MPAX en 2048.

Le montant du marché s'élevait à 167 000 € HT pour l'ensemble des prestations.

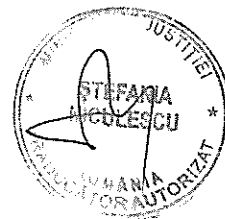
SETEC a rempli les missions que l'Aéroport Marseille Provence lui a confiées avec compétence et à la satisfaction du client.

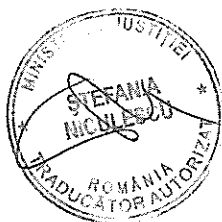
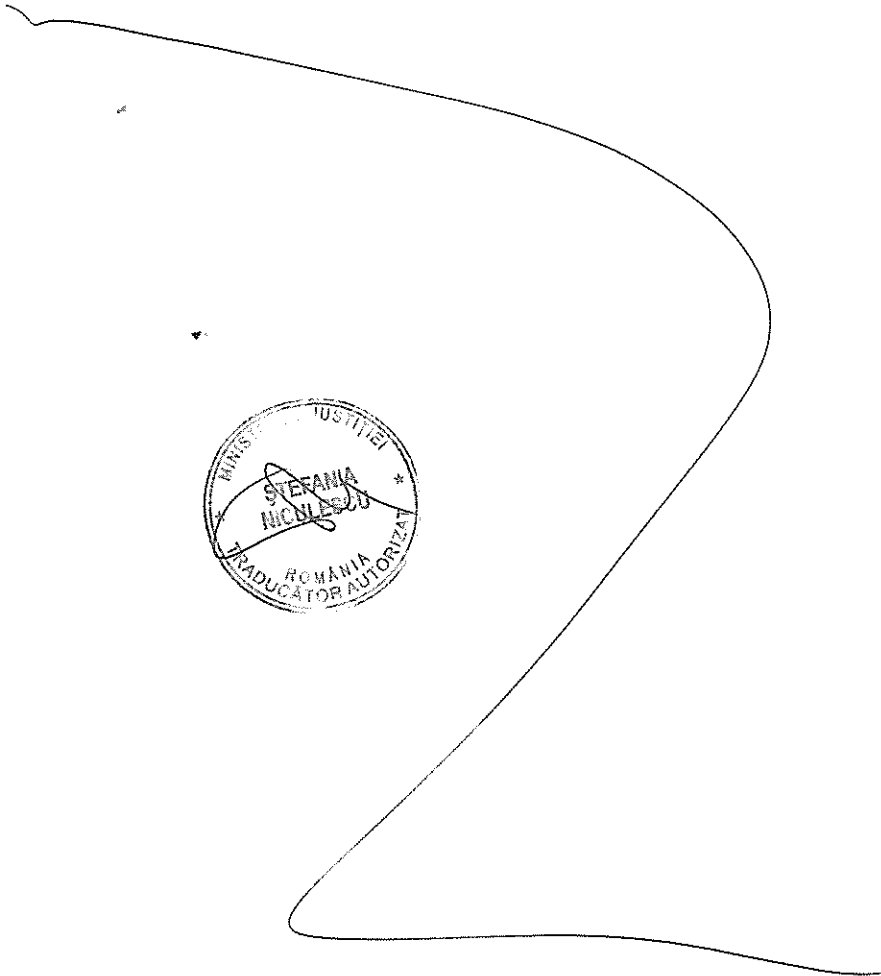
En foi de quoi, nous délivrons le présent certificat pour servir et valoir ce que de droit,

Denis CORSETTI
Fait à Marseilles



le 02/07/2019







AEROPORTUL MARSEILLE PROVENCE
Provence

Aeroportul Marseille

BP 7
13727 Marseille Cedex
Franța

CERTIFICAT DE CAPACITATE

Subsemnatul **Denis Corsetti, Director de Operațiuni al Aeroportului Marseille Provence**, certific că **SETEC International** a îndeplinit misiunile prezentate mai jos ca parte a contractului pentru dezvoltarea **Schemei Generale de Componentă** a Aeroportului Marseille Provence.

SETEC International a participat la dezvoltarea Schemei Generale de Componentă a Aeroportului Marseille Provence:

- Act de constatare / Capacitatea platformei și infrastructurilor,
- Studii de trafic PE 30 de ani
- Dezvoltarea scenariilor de dezvoltare până în 2048,
- Aprofundarea scenariului ales
- Definirea impactului scenariului asupra mediului și contextului economic/teritorial

Perioada desfășurării misiunii: aprilie 2018 - iunie 2019

Studiile au arătat că evoluția așteptată a traficului la aeroport urmează să crească de la 9,2 milioane persoane în 2018 la 19,6 milioane persoane în 2048.

Valoarea contractului s-a ridicat de 167.000 € fără taxe pentru toate serviciile.

SETEC a îndeplinit misiunile încredințate de Aeroportul Marseille Provence cu competență și spre satisfacția clientului.

Drept pentru care emitem acest certificat pentru a servi în scopurile permise de lege.

Denis CORSETTI
(ss) *ilizibil - ștampila Aeroportului Marseille Provence*
Întocmit la Marignane la 02/07/2019

012 42930

Subsemnata **Niculescu Margareta Ștefania**, interpret și traducător autorizat pentru limbile străine engleză, franceză, italiană, suedeză, portugheză și spaniolă, în temeiul Autorizației nr. 1382/29.12.2000, eliberată de Ministerul Justiției din România, certific exactitatea traducerii efectuate din limba **franceză** în limba **română**, că textul prezentat a fost tradus complet, fără omisiuni, și că, prin traducere, înscrisului nu i-au fost denaturate conținutul și sensul.

INTERPRET ȘI TRADUCĂTOR AUTORIZAT
Niculescu Margareta Ștefania



CERTIFICAT DE CAPACITE

Je soussigné **Denis Corsetti**, **Directeur des Opérations de l'Aéroport Marseille Provence**, atteste que **SETEC International** a effectué les missions présentées ci-après dans le cadre du marché d'élaboration du **Schéma de Composition Générale** de l'Aéroport Marseille Provence.

SETEC International a participé à la mission d'élaboration du Schéma de Composition Général de l'Aéroport de Marseille Provence :

- Etat des lieux / Capacité de la plateforme et des infrastructures,
- Etudes de trafic à 30 ans
- Développement des scénarios d'aménagement à horizon 2048,
- Approfondissement du scénario retenu
- Définition de l'impact du scénario sur l'environnement et le contexte économique/territorial

Période de réalisation de la mission : Avril 2018 à juin 2019

Les études ont montré l'évolution attendue du trafic sur l'Aéroport, passant de 9.2MPAX en 2018 à 19.6MPAX en 2048.

Le montant du marché s'élevait à 167 000 € HT pour l'ensemble des prestations.

SETEC a rempli les missions que l'Aéroport Marseille Provence lui a confiées avec compétence et à la satisfaction du client.

En foi de quoi, nous délivrons le présent certificat pour servir et valoir ce que de droit,

Denis CORSETTI
Fait à Marignane



le 02/07/2019

Declarație de disponibilitate

Contract: Servicii de elaborare a Master-Planului „Dezvoltarea activităților, teritoriilor și facilităților Aeroportului Internațional Chișinău amplasat în mun. Chișinău, sec. Botanica, bd. Dacia, 80/3”

Subsemnatul, Alexis HAVETTE, declar prin prezenta acordul meu de a participa cu Ofertantul Asocierea URBAN SCOPE SRL – CONCRETE&DESIGN SOLUTIONS SRL în cadrul procedurii de achiziție menționate mai sus.

Declar că sunt disponibil și dispus să lucrez pe întreaga perioadă efectivă de implicare în contract, conform cerințelor pentru poziția de Specialist modelare financiară pentru care am fost propus, în cazul în care oferta este câștigătoare, și anume:

De la:	Până la:
Data semnării contractului	Data semnării Procesului-verbal de recepție

De asemenea, declar că am cunoștință de prevederile Codului Penal privind falsul în declarații.

Ofertant / Tenderer

URBAN SCOPE SRL

Reprezentant / Representative

DRAGOMIR Radu-Marian



Data / Date: 27.04.2026

Availability Declaration

Contract: Services for the development of the Master Plan "Development of the activities, territories and facilities of Chișinău International Airport located in Chișinău municipality, Botanica sector, Dacia Boulevard, 80/3"

I, the undersigned, Alexis HAVETTE, hereby declare my agreement to participate with the Tenderer URBAN SCOPE SRL – CONCRETE&DESIGN SOLUTIONS SRL in the procurement procedure mentioned above.

I declare that I am able and willing to work for the actual period(s) of involvement in the contract, as required for the position of Financial Modelling Specialist for which I have been proposed, in the event if the Offer is successful, namely:

From:	To:
Date of contract signing	Date of Reception Report signing

Furthermore, I declare that I am aware of the provisions of the Criminal Code regarding false statements.

Alexis HAVETTE

Alexis HAVETTE

Specialist modelare financiară

An naștere : 1988
Țara de reședință : FRANȚA
Companie : SETEC INTERNATIONAL
Email : alexis.havette@setec.com
Experiență : 12 ani
Angajat la Setec din : 2016

DOMENII DE EXPERTIZĂ	MISIUNI	SPECIALIZĂRI
<ul style="list-style-type: none">Infrastructuri aeroportuare	<ul style="list-style-type: none">ProiectareManagementul proiectăriiProiectare detaliatăPMO / Management de proiect	<ul style="list-style-type: none">Due diligence pentru concesiuniProiectarea infrastructurii aeroportuareStudii econometriceEvaluarea proiectuluiStudiu de fezabilitate și evaluare socio-economicăManagement de proiect

Alexis este un specialist în dezvoltare aeroportuară cu 12 ani de experiență profesională în planificare strategică, analiză de capacitate, contribuții la planuri de afaceri, studii tehnico-economice și misiuni legate de concesiuni pentru aeroporturi internaționale. A contribuit la proiecte majore de dezvoltare aeroportuară la nivel mondial, combinând planificarea tehnică, modelarea bazată pe trafic și lucrări legate de CAPEX/OPEX. Expertiza sa include contribuții la fezabilitate financiară, suport pentru planuri de afaceri, modelare a cererii, eșalonarea investițiilor și studii economice pentru programe de extindere aeroportuară. A lucrat la mai multe aeroporturi internaționale mari, inclusiv Belgrad (>17 MPAX), Velana (>5M pax) și Marrakech (6,4M pax), îndeplinind cerința DCE de experiență pe aeroporturi operaționale cu peste 5 milioane de pasageri pe an.

ACTIVITĂȚI CONEXE

Condiții de Contract FIDIC – Cartea Roșie FIDIC și Cartea Galbenă/Argintie FIDIC (Martie 2018)

EDUCAȚIE

2013 BRAZILIA	Master în Inginerie Civilă Universidade Estadual de Campinas
2013 FRANȚA	Diplomă de Inginer Civil École Centrale de Lyon
2011 FRANȚA	Licență în Economie și Management Université Lyon 2

MISIUNI RELEVANTE PENTRU PROIECT:

PROIECT NR. 1

AMP T2 - Modernizarea Terminalului 2 (Aéroport Marseille Provence)

Franța, AMP

DOMENII DE EXPERTIZĂ:

- Planificarea și programarea terminalului aeroportuar
- Studii de fezabilitate funcțională și tehnică
- Evaluarea capacității (terminal, airside & landside)
- Elaborarea de scenarii și strategii operaționale
- Evaluare financiară și analiză economică
- Contribuții CAPEX pentru planificarea investițiilor
- Programare tehnică de mediu
- Documentație de licitație (DCE pentru MOE)

DATE CHEIE ALE PROIECTULUI:

- Capacitate actuală T2: 4 milioane pasageri/an (saturată)
- Capacitate țintă după modernizare: 6 milioane pasageri/an
- Suprafețe terminal: 14.000 m² reabilitare + 12.000 m² extinderi noi
- Dezvoltare airside: 31.600 m² platformă (8 poziții existente + 4 noi poziții tip C)
- Cost estimat construcție: aprox. 70 milioane EUR

Proiect: Misiunea constă în pregătirea bazelor funcționale, tehnice, arhitecturale, de mediu și economice pentru modernizarea Terminalului 2 al Aeroportului Marseille Provence. Obiectivul este creșterea capacității T2 de la 4 MPAX la 6 MPAX, îmbunătățind performanța operațională, veniturile comerciale și eficiența globală a terminalului. Misiunea a inclus fezabilitate funcțională, dimensionarea capacității, elaborarea și evaluarea mai multor scenarii de planificare, analiză economică detaliată și pregătirea programului tehnic complet.

Misiune:

- Studiu de fezabilitate funcțională și tehnică, incluzând: evaluarea funcțională și tehnică a tuturor sistemelor T2, dimensionarea capacității și definirea cerințelor operaționale, elaborarea și compararea scenariilor de modernizare.
- Analiză detaliată și evaluare financiară a tuturor scenariilor: implicații de cost specifice fiecărui scenariu, compararea performanței operaționale față de necesarul de investiții, identificarea factorilor de cost.
- Pregătirea programului complet funcțional, tehnic, arhitectural, de mediu, STB și de infrastructură aeroportuară.
- Producerea raportului economic detaliat: necesarul de investiții cuantificat (CAPEX) • justificarea financiară a scenariului recomandat
- orientări economice pentru prioritizarea investițiilor.
- Pregătirea graficului de lucrări eșalonat: eșalonarea proiectului în timp, contribuții cheie la planificarea CAPEX utilizată în modele financiare, evaluarea impactului asupra operațiunilor.
- Asistență la pregătirea documentației de licitație pentru consultantul de proiectare (MOE).
- Livrarea desenelor și instrumentelor analitice asociate (planuri, diagrame, eșalonare).

Rolul angajatului: Inginer de Proiect / Modelare Financiară

Perioada misiunii: 2019 – 2022

Relevanță pentru proiect:

Această misiune este direct relevantă pentru rolul de Specialist în Modelare Financiară, incluzând sarcini explicite de analiză financiară: evaluarea financiară a scenariilor de dezvoltare, pregătirea Raportului Economic Detaliat, contribuții la definirea necesarului de investiții determinat de capacitate (4 → 6 MPAX), integrarea planificării eșalonate a construcțiilor în modelele CAPEX.

Program tehnic pentru dezvoltarea pe termen mediu și lung a trei aeroporturi: Agadir, Tanger și Marrakech MAROC

Office National des Aéroports du Maroc (ONDA)

DOMENII DE EXPERTIZĂ:

- Planificare strategică aeroportuară
- Prognoze de trafic și modelare a creșterii
- Evaluarea capacității aeroportuare
- Dimensionarea infrastructurii și resurselor
- Analiza scenariilor de dezvoltare
- Programare tehnică și funcțională
- Estimare CAPEX pentru fazele de dezvoltare

Proiect: Misiunea a vizat definirea programelor de dezvoltare pe termen scurt, mediu și lung pentru aeroporturile Marrakech (6,4 M pax), Agadir (2 M pax) și Tanger (1,35 M pax) în contextul unei creșteri puternice a traficului. Studiul a inclus actualizarea prognozelor de trafic, evaluarea capacității infrastructurii existente, definirea cerințelor funcționale, dimensionarea resurselor aeroportuare și pregătirea scenariilor de dezvoltare până la orizontul 2050.

Domeniu de servicii:

- Colectarea datelor, analiza funcțională și diagnosticul detaliat al infrastructurilor airside și landside.
- Elaborarea prognozelor de trafic actualizate și a ipotezelor de creștere, inclusiv impactul post-COVID-19.
- Evaluarea capacității terminalelor, platformelor, pistelor și căilor de rulare, și a facilităților landside.
- Dimensionarea resurselor aeroportuare pentru mai multe orizonturi de planificare (scurt, mediu și lung termen).
- Pregătirea scenariilor de dezvoltare și identificarea măsurilor prioritare ("câștiguri rapide").
- Elaborarea programului funcțional și tehnic pentru scenariul selectat, inclusiv estimarea costurilor de investiție (CAPEX).

Rol: Specialist modelare financiară

Perioadă: 1/2020 – 3/2021

Relevanță pentru proiect:

Deși nu este o misiune de modelare financiară deplină, studiul a integrat mai multe componente direct relevante: estimarea costurilor de investiție (CAPEX) asociate scenariilor selectate, traiectorii de dezvoltare bazate pe prognoze de trafic actualizate, și pregătirea programelor tehnice utilizate ca intrări pentru evaluări financiare ulterioare. Proiectul oferă experiență relevantă în analiză tehnico-economică, planificarea capacității și estimarea investițiilor — componente esențiale ale proceselor mai largi de modelare financiară.

Aeroportul Bordeaux-Mérignac - Plan Director & Planificarea Capacității Operaționale

Franța, ABM

DOMENII DE EXPERTIZĂ:

- Planificare strategică aeroportuară
- Prognoze de trafic și analiză de scenarii
- Evaluarea capacității operaționale
- Analiza fluxurilor de pasageri
- Modelarea alocării resurselor
- Contribuții tehnico-economice pentru modelarea OPEX
- Optimizarea operațiunilor aeroportuare

DATE CHEIE ALE PROIECTULUI:

- 7,7 milioane pasageri în 2019 (pre-COVID)
- Orizonturi de proiectare: grafice de zbor 2022 și 2026
- Capacitate țintă Plan Director: 18 MPAX

Proiect: Misiunea a urmărit sprijinirea ADBM în optimizarea capacității operaționale aeroportuare în contextul unui aeroport cu creștere rapidă (7,7 MPAX în 2019) și al perturbărilor de trafic post-COVID. Lucrările au inclus analiza proceselor terminalului, limitările de capacitate legate de poziții și interfețele airside-landside, și elaborarea de instrumente analitice pentru optimizarea utilizării resurselor.

Misiune:

- Elaborarea graficelor de zbor detaliate pentru ziua de proiectare (2022 și 2026).
- Crearea unui instrument Excel de modelare a capacității operaționale acoperind capacitățile de proces, dimensionarea resurselor și nivelurile de serviciu.
- Analiza statistică a fluxurilor de pasageri și profilelor de sosire pentru calibrarea modelului.
- Elaborarea scenariilor de alocare a resurselor pentru fiecare terminal în condițiile constrângerilor operaționale.
- Evaluare tehnico-operațională pentru optimizarea operațiunilor post-COVID.
- Legătura cu activitățile Planului Director (prognoze de trafic, scenarii de dezvoltare pe termen lung).

Rolul angajatului: Inginer de Proiect / Modelare Financiară

Perioada misiunii: 2019 - 2022

Relevanță pentru proiect:

Misiunea furnizează contribuții operaționale, de trafic și OPEX care se integrează direct în modelele financiare aeroportuare: elaborarea ipotezelor de trafic și procese utilizate în modele de proiecție financiară, crearea unui instrument de modelare a capacității operaționale esențial pentru dimensionarea OPEX, analiză bazată pe scenarii pentru testarea sensibilității cost-serviciu-capacitate, integrarea cu planificarea pe termen lung a Planului Director (până la 18 MPAX) pentru strategia de eşalonare CAPEX.

**Plan Director și Proiectarea
Infrastructurilor Airside și Landside la
Aeroportul Nikola Tesla Belgrad -
Componenta de Modelare Financiară
CAPEX și Scenarii de Dezvoltare pe
Termen Lung**

SERBIA

VINCI Airports

DOMENII DE EXPERTIZĂ:

- Proiectarea infrastructurii aeroportuare
- Management și coordonare de proiect
- Planificare strategică aeroportuară
- Modelare CAPEX pentru dezvoltarea infrastructurii
- Scenarii de dezvoltare pe termen lung și planificare legată de trafic
- Eșalonarea investițiilor și suport pentru planificarea concesiunii

Proiect:

- Producerea planului director pentru mai multe orizonturi de dezvoltare (2025-2043), inclusiv actualizări și eșalonarea extinderii infrastructurii (pistă, căi de rulare, platforme, parcări).
- Concept și proiectare de bază a noii infrastructuri airside: pistă inserată (3.500 m), căi de rulare cu ieșire rapidă, extinderi de platformă, zone de deszăpezire, sisteme de drenaj și hidraulice.
- Dezvoltare landside: parcări, reorganizarea zonelor de sosiri/plecări, restructurarea căilor de acces.

Misiune:

- Modelarea CAPEX pentru diferitele faze de dezvoltare airside și landside, pe baza estimărilor CAPEX produse pentru Vinci Airports în cadrul planificării concesiunii.
- Scenarii de dezvoltare pe termen lung până la 17 MPAX, integrate în eșalonarea planului director utilizat de Vinci Airports pentru deciziile de investiție în cadrul concesiunii.
- Dimensionarea infrastructurii și eșalonarea investițiilor pe mai multe orizonturi (2025 → 2043), asigurând alinierea între evoluția traficului, constrângerile operaționale și finanțarea infrastructurii.
- Contribuție la un plan director multi-orizont (2025-2043), sprijinind planificarea concesiunii prin definirea logicii de extindere a infrastructurii necesare și a acoperirii investiționale asociate.

Rolul angajatului: Inginer de Proiect / Modelare Financiară

Perioada misiunii: 3/2018 - 3/2019

Relevantă pentru proiect:

Această misiune este relevantă pentru studiul de fezabilitate Băneasa București, deoarece a implicat planificarea și reconfigurarea infrastructurii airside și landside majore într-un aeroport internațional cu constrângeri de capacitate, operând peste 5 MPAX. Proiectul Belgrade a implicat proiectarea unei noi piste, redezvoltarea pistei existente, căi de rulare cu ieșire rapidă, extinderi de platformă, facilități de deszăpezire și reorganizarea accesului landside — activități comparabile cu provocările de la Băneasa. Contribuțiile tehnice ale lui Alexis au alimentat estimările CAPEX pentru lucrările airside și landside, care stau la baza planificării concesiunii pe termen lung pentru Vinci Airports.

ALTE MISIUNI RELEVANTE PENTRU PROIECT:

**Aeroportul Internațional Tahiti-Faa'a -
Asistență Tehnică pentru Oferta de
Concesiune**

POLINEZIA FRANCEZĂ — CCISM / Meridiam /
AMP / Boyer

Domenii de expertiză:

- Planificare strategică aeroportuară și evaluarea capacității
- Prognoze de trafic și modelare de scenarii
- Planificare de afaceri (venituri, OPEX, CAPEX, REPEX)
- Consultanță PPP / concesiune pentru operațiuni aeroportuare pe termen lung
- Programare tehnică și funcțională pentru pachete D&B;

Proiect: Aeroportul Tahiti-Faa'a este principala poartă de intrare în Polinezia Franceză. SETEC a fost desemnat de Consorțiul TI'A pentru a asigura asistență tehnică completă la pregătirea ofertei de concesiune de 40 de ani. Serviciile au inclus: diagnosticul complet al infrastructurii aeroportuare, evaluarea capacității, prognoze de trafic pe durata concesiunii (modelare econometrică), calculul cerințelor viitoare de infrastructură pentru trei orizonturi, pregătirea masterplanului, planificare de afaceri (proiecții venituri, modelare OPEX, estimare CAPEX, estimare REPEX), pregătirea documentației de licitație, asistență tehnică în dialogul competitiv. Rol: Manager de Proiect / Expertiză în Modelare Financiară Perioada misiunii: 2020 - 2021

Relevantă pentru proiect:

Tahiti-Faa'a reprezintă una dintre cele mai solide experiențe de modelare financiară ale lui Alexis, combinând dimensiunile tehnice, operaționale și economice ale pregătirii concesiunii aeroportuare: planificare de afaceri pentru 40 de ani (venituri, OPEX, CAPEX și modelare REPEX), prognoze bazate pe trafic folosind modelare econometrică, dimensionarea infrastructurii legată de capacitate pe trei orizonturi de dezvoltare, eșalonarea masterplanului și secvențierea investițiilor.

Studii de programare pentru noul aeroport din Ouagadougou

BURKINA FASO
Meridiam

Domenii de expertiză:

- Planificare aeroportuară și programare
- Prognoze de trafic și evaluarea capacității
- Suport PPP / Concesiune
- Fezabilitate tehnică și economică pentru dezvoltarea aeroportuară

Proiect: Guvernul Burkina Faso a decis relocarea aeroportului internațional al capitalei pe un nou amplasament în Donsin, la 30 km nord de Ouagadougou. Noua dezvoltare include un terminal de pasageri, terminale de marfă și cu scopuri speciale, utilități, infrastructură de acces landside și clădiri de suport. SETEC a fost desemnat de Potencialul Delegatar (consorțiul Meridiam / Aeroport Marseille) pentru suport tehnic și economic complet la licitația de concesiune: prognoze de trafic, dimensionare funcțională aeroportuară, elaborarea Planului de Afaceri complet, planificare operațională, revizuirea Acordului de Delegare a Serviciului Public, pregătirea Programului Tehnic și Funcțional Detaliat, suport la selecția candidaților și redactarea documentelor de achiziție. Rol: Manager de Proiect / Inginer de Planificare Aeroportuară Perioadă: 1/2018 - 12/2019

Relevanță pentru proiect:

Această misiune este direct relevantă pentru studiul de fezabilitate Băneasa București: prognoze de trafic și modelare a cererii pe termen lung, evaluarea capacității și dimensionarea funcțională, contribuții la Planul de Afaceri al concesiunii, elaborarea programelor tehnice și funcționale pentru o achiziție D&B; revizuirea cadrelor contractuale PPP și a implicațiilor tehnice ale acestora.

Extinderea Aeroportului Internațional Velana

MALDIVE
MACL

Domenii de expertiză:

- Proiectarea terminalului aeroportuar și a infrastructurii asociate
- Management și coordonare de proiect
- Contract Design & Build

Proiect: Arhitect: Studio 1m2, suprafața totală a proiectului: 80.000 mp. Proiectul este conceput pentru a îmbunătăți capacitatea operațională a aeroportului, de la 2,47 MPPA (Internațional) la 7,3 MPPA (Internațional) până în 2030. Nivel de Serviciu B sau mai sus conform ghidurilor IATA ADRM 2009. setec a fost selectat ca proiectant de SBG pentru proiectarea BIM completă, de la Concept la Proiect Final, inclusiv managementul proiectului. Domeniul de aplicare include: proiectare lucrări airside, planificarea terminalului, proiectare arhitecturală și de clădiri, proiectare civilă și structurală, proiectare mecanică și electrică, sisteme de protecție la incendiu, transport vertical și orizontal, sisteme acustice, sisteme IT - ICT, SACS, CCTV, FA & BMS, sisteme speciale aeroportuare. Rolul angajatului: Director de Proiect Perioada misiunii: 2016 - 2019

Relevanță pentru proiect:

Implicarea pe termen lung a lui Alexis pe Aeroportul Internațional Velana, o platformă internațională majoră cu peste 5 milioane de pasageri pe an, i-a oferit expunere esențială la constrângerile de dezvoltare aeroportuară, planificarea capacității bazată pe trafic și extinderea eșalonată a infrastructurii.

Studii economice, tehnice și financiare pentru construcția unui aerotrópolis la Dakar

SENEGAL
Aeroportul Internațional Blaise Diagne (AIBD)

Domenii de expertiză:

- Infrastructuri aeroportuare

Proiect: Realizarea de studii economice, tehnice și financiare pentru dezvoltarea integrată a hubului aeroportuar Dakar (AIBD) și a unui oraș aeroportuar asociat. Domeniu: evaluarea fezabilității tehnice a diferitelor scenarii din perspectiva constrângerilor aeronautice și operaționale. Rol: Manager de Proiect - Studii Tehnice Perioadă: 11/2020 - în desfășurare

Servicii de Consultanță pentru revizuirea și îmbunătățirea procesului de întreținere la Aeroportul Internațional Maputo

MOZAMBIC
Aeroportos de Moçambique (ADM)

Domenii de expertiză:

- Infrastructuri aeroportuare

Domeniu: Audit general al procesului de întreținere, Recomandări, Implementarea planului de acțiune și formarea personalului aeroportuar. Implementarea unui Sistem de Management al Pavajelor (PMS) în parteneriat cu Ramboll. Proiect finanțat de Agence Française de Développement (AFD). Rol: Manager de Proiect Perioadă: 4/2019 - în desfășurare

<p>Elaborarea Planului Director - Aeroportul Bordeaux FRANȚA Aeroportul Bordeaux-Mérignac (ADBM)</p> <p>Domenii de expertiză:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Infrastructuri aeroportuare 	<p>Proiect: Elaborarea planului director al aeroportului care definește localizarea infrastructurii și instalațiilor aeroportuare la diverse etape de dezvoltare airside, conform orientărilor strategice impuse de autoritățile statului. Planul director este elaborat pentru atingerea capacității maxime de 20 MPAX, orizonturile intermediare fiind stabilite pentru 2025 și 2037 (sfârșitul concesiunii actuale). Domeniu: 4 etape - analiza infrastructurii existente, prognoze de trafic (aerian și rutier), elaborarea scenariilor de dezvoltare, detalierea scenariului preferat. Rol: Modelare financiara Perioadă: 4/2019 - în desfășurare</p>
<p>Servicii de Planificare și Inginerie pentru Aeroportul Internațional Velana MALDIVE MACL</p> <p>Domenii de expertiză:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Infrastructuri aeroportuare 	<p>Proiect: Dezvoltarea Aeroportului Internațional Velana. Domeniu: Studiu de trafic rutier și prognoze, Planificarea zonei landside (utilizarea terenului, rețeaua rutieră, parcuri), Planificarea utilităților insulei aeroportuare Hulhulé, Concept Design Hidrant Incendiu Airside, Concept Design și Documente de Licitatie pentru 2 Stații de Tratare a Apelor Uzate, Proiect Detaliat al accesului rutier landside și al drumului GSE. Rol: Manager de Proiect Perioadă: 5/2018 - în desfășurare</p>
<p>Consultanță privind capacitățile operaționale aeroportuare - Bordeaux FRANȚA Aeroportul Bordeaux-Mérignac (ADBM)</p> <p>Domenii de expertiză:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Infrastructuri aeroportuare 	<p>Proiect: Alocarea resurselor aeroportuare pentru optimizarea capacității terminalului. Domeniu: construirea graficelor de zbor pentru o zi reprezentativă (ziua de proiectare) pentru orizonturile 2022 și 2026, elaborarea unui instrument Excel pentru determinarea capacității operaționale a diferitelor sisteme aeroportuare (check-in, PIF, PAF), elaborarea mai multor scenarii de alocare a resurselor pentru diverse terminale. Rol: Modelare financiara Perioadă: 11/2021 - 12/2021</p>
<p>Simulare dinamică a pasagerilor în terminalul domestic - Aeroportul Belo Horizonte BRAZILIA Aeroportul Belo Horizonte (BHA)</p> <p>Domenii de expertiză:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Infrastructuri aeroportuare 	<p>Proiect: Reabilitarea terminalului domestic la aeroportul Belo Horizonte. Domeniu: Proiectarea și realizarea unui model de simulare dinamică utilizând software-ul AnyLogic, pentru vizualizarea fluxurilor de pasageri la plecare și sosire în terminalul domestic reabilitat. Utilizarea modelului pentru verificarea funcționării corecte a proceselor și respectarea cerințelor contractului de concesiune ANAC. Rol: Manager de Proiect Perioadă: 10/2020 - 6/2021</p>
<p>Studii de mișcare la sol a aeronavelor și proiectarea căilor de rulare și a platformei la Aeroportul Lisabona PORTUGALIA ANA (Aeroportos de Portugal)</p> <p>Domenii de expertiză:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Infrastructuri aeroportuare 	<p>Proiect: Dezvoltarea Aeroportului Internațional Humberto Delgado din Lisabona (investiții până în 2028: 650 milioane EUR). Domeniu: studii de mișcare la sol a aeronavelor și proiectarea geometrică a căilor de rulare și a întregii platforme conform reglementărilor ICAO și EASA pentru orizontul pe termen lung (2062) și 6 orizonturi intermediare (2022, 2025, 2028, 2041, 2048, 2054), și conexiunea cu infrastructura existentă. Rol: Manager de Proiect Perioadă: 10/2019 - 4/2020</p>
<p>Servicii de Consultanță Tehnică în procesul de licitație pentru concesiunea a 10 aeroporturi BRAZILIA VINCI Airports</p> <p>Domenii de expertiză:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Infrastructuri aeroportuare 	<p>Proiect: O nouă rundă de privatizare a fost lansată în 2018 de guvernul brazilian, cu concesiunea a 3 grupuri de aeroporturi pe o durată de 30 de ani. VINCI Airports a participat la licitație pentru 2 grupuri: zona Nordeste (6 aeroporturi) și statul Mato Grosso (4 aeroporturi). Setec a fost selectat de Vinci Airports ca consultant tehnic pentru propunerea de concesiune, incluzând: Diagnosticul celor 10 aeroporturi, Analiza capacității clădirilor terminale, facilităților și infrastructurii, Planificarea și proiectarea preliminară pe durata întreagă a concesiunii, Planuri de investiții și întreținere (CAPEX și REPEX) pentru fiecare aeroport. Rol: Manager de Proiect Perioadă: 7/2018 - 3/2019</p>
<p>Consilier Tehnic al Creditorului (LTA) și Servicii de Due Diligence Tehnică - Concesiunea Aeroportului Porto Alegre BRAZILIA Fraport / BNDES</p> <p>Domenii de expertiză:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Infrastructuri aeroportuare 	<p>Proiect: Noul Acord de Concesiune pentru Aeroportul Porto Alegre cu FRAPORT. Domeniu: Servicii de Consilier Tehnic al Creditorului (LTA) / Due Diligence Tehnică pentru banca de dezvoltare braziliană BNDES. Analiza Planului de Afaceri și Evaluarea Riscurilor, revizuirea și analiza Contractului EPC, evaluare CAPEX și OPEX. Rol: Coordonator de Proiect Perioadă: 2/2018 - 5/2018</p>

Evaluare Independentă a Ofertelor pentru Reabilitarea Pavajelor Airside și a Sistemului AGL la Aeroportul Internațional Moi, Mombasa

KENYA

Agence Française de Développement (AFD)

Domenii de expertiză:

- Infrastructuri aeroportuare

Proiect: Reabilitarea pavajelor airside și a sistemului AGL la Aeroportul Internațional Mombasa. Domeniu: Setec International a efectuat o evaluare independentă aprofundată a ofertelor și a livrat un Raport de Evaluare a Ofertelor conform Ghidurilor de Achiziție AFD și a Formularului Standard de Evaluare a Ofertelor pentru Achiziția de Bunuri sau Lucrări aplicabil proiectelor finanțate de Banca Mondială. Rol: Manager de Proiect Perioadă: 7/2017

Aeroportul Port-Gentil

GABON

TOTAL GABON

Domenii de expertiză:

- Infrastructuri aeroportuare

Proiect: Construcția noului Terminal de Pasageri și a unui Terminal Prezidențial cu o suprafață totală de 10.000 m², construcția a două poziții de platformă cod E, două căi de întoarcere pe pistă, o nouă cale de rulare cod E, reabilitarea la standarde a căilor de rulare existente și lucrări de conformitate pentru prizele de combustibil pe platformă, modernizarea căilor de acces, a parcărilor și a rețelelor de utilități. Domeniu: Proiectare, management general de contract, execuția lucrărilor, proceduri de aprobare, ORAT. Rol: Coordonator de Proiect și Inginer Rezident Asistent în Gabon pentru 2 ani Perioadă: 1/2013 - 12/2016

LIMBI VORBITE

Franceză : Limbă maternă

Engleză : Avansat

Portugheză : Avansat

ACTIVITATE PROFESIONALĂ

SETEC International

1/2014 - în desfășurare

Funcție în cadrul companiei: Manager de Proiect

Franța

CERTIFICARE

«Avand la cunostinta prevederile Codului Penal, declar ca informatiile continute in prezentul CV sunt corecte si reale»

Semnat la 20 martie 2026

Alexis HAVETTE

SETEC INTERNATIONAL • CV Alexis HAVETTE - Martie 2026



ÉCOLE
CENTRALE LYON

RÉPUBLIQUE FRANÇAISE

Ministère de l'Éducation Nationale,
de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche

Diplôme
d'INGÉNIEUR
DE L'ÉCOLE CENTRALE DE LYON

Vu le code de l'éducation et notamment son article L. 642-1,
Vu le décret n° 99-747 du 30 août 1999 relatif à la création du grade de mastaire modifié par le décret n° 2002-480 du 8 avril 2002,
Vu le décret du 1er avril 1992 portant organisation de l'École centrale de Lyon,
Vu l'arrêté du 31 juillet 1969 fixant les conditions de délivrance du diplôme d'ingénieur.

Vu le procès-verbal de la délibération du jury en date du **20/03/2014**

Le directeur de l'École centrale de Lyon certifie que,

M. HAVETTE ALEXIS

Né le **29/02/1988** à **Woippy (57, Moselle)**

a subi avec succès les épreuves prescrites pour l'obtention du titre
d'ingénieur diplômé de l'École centrale de Lyon, ce qui lui confère le grade de Master.

Fait à Ecully, le 07/11/2014

N° 138

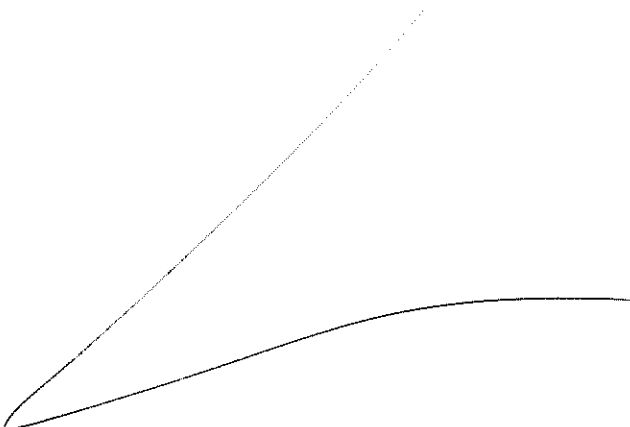
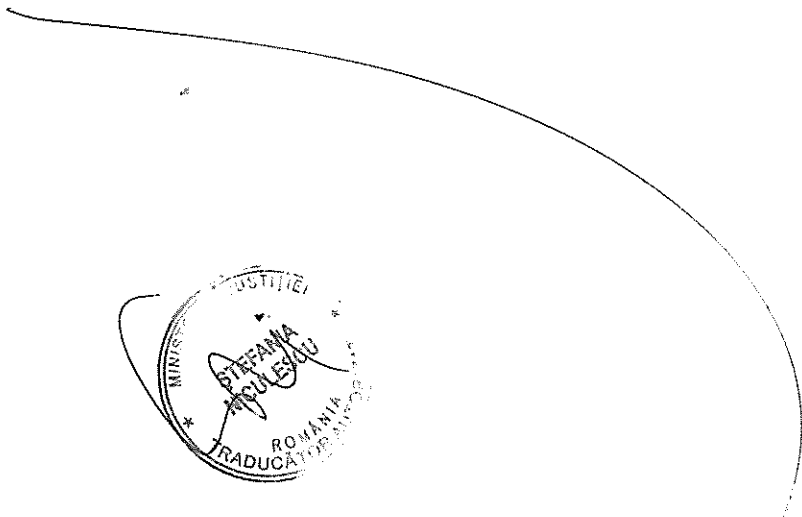
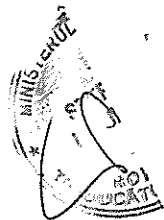
Le directeur

Le titulaire

Le Recteur de l'Académie,
Chancelier des Universités

Frank DRBOUCK

Françoise MORIN CIVIL



REPUBLICA FRANCEZĂ

Ministerul Educației Naționale, Învățământului Superior și Cercetării
ȘCOALA CENTRALĂ DIN LYON

**DIPLOMĂ DE INGINER
AL ȘCOLII CENTRALE DIN LYON**

Având în vedere Codul educației și în special articolul L.642-1 al acestuia,
Având în vedere Decretul nr. 99-747 din 30 august 1999 referitor la crearea gradului de master, modificat prin
Decretul nr. 2002-480 din 8 aprilie 2002,
Având în vedere Decretul din 1 aprilie 1992 referitor la organizarea Școlii Centrale din Lyon,
Având în vedere Hotărârea din 31 iulie 1969 prin care au fost stabilite condițiile de emitere a diplomei de
inginer,

Având în vedere procesul-verbal al deliberărilor juriului din data de **20/03/2014**,

Directorul Școlii Centrale din Lyon certifică faptul că

Domnul **HAVETTE ALEXIS**

născut la **29/02/1987** în **Woippy (57, Moselle)**

a trecut cu succes probele prevăzute pentru obținerea titlului de
Inginer Diplomat al Școlii Centrale din Lyon, care îi conferă gradul de Master.

Întocmită la Écully la 07/11/2014

Nr. 138

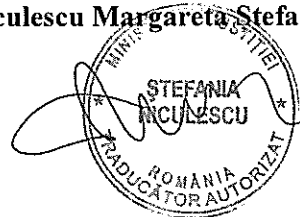
Director,
(ss) ilizibil
Frank DEBOUCK

Titular

Rectorul Academiei, Cancelar al Universităților
(ss) ilizibil - ștampila Academiei din Lyon
Françoise Moulin Civil

Subsemnata **Niculescu Margareta Ștefania**, interpret și traducător autorizat pentru limbile străine engleză, franceză, italiană, suedeză, portugheză și spaniolă, în temeiul Autorizației nr. 1382/29.12.2000, eliberată de Ministerul Justiției din România, certific exactitatea traducerii efectuate din limba **franceză** în limba **română**, că textul prezentat a fost tradus complet, fără omisiuni, și că, prin traducere, înscrisului nu i-au fost denaturate conținutul și sensul.

INTERPRET ȘI TRADUCĂTOR AUTORIZAT
Niculescu Margareta Ștefania





Diplôme
d'INGÉNIEUR
DE L'ÉCOLE CENTRALE DE LYON

Vu le code de l'éducation et notamment son article L. 642-1,
Vu le décret n° 99-747 du 30 août 1999 relatif à la création du grade de mastaire modifié par le décret n° 2002-480 du 8 avril 2002,
Vu le décret du 1er avril 1992 portant organisation de l'Ecole centrale de Lyon,
Vu l'arrêté du 31 juillet 1969 fixant les conditions de délivrance du diplôme d'ingénieur,

Vu le procès-verbal de la délibération du jury en date du **20/03/2014**

Le directeur de l'Ecole centrale de Lyon certifie que,

M. HAVETTE ALEXIS

Né le **29/02/1988** à **Woippy (57, Moselle)**

a subi avec succès les épreuves prescrites pour l'obtention du titre
d'ingénieur diplômé de l'Ecole centrale de Lyon, ce qui lui confère le grade de Master.

Fait à Ecully, le 07/11/2014

N° 138

Le directeur

Le titulaire

Le Recteur de l'Académie,
Chancelier des Universités

Frank DEBOUCK

Françoise Moulin Civil

R É P U B L I Q U E F R A N Ç A I S E

Ministère de l'Enseignement supérieur et de la Recherche

UNIVERSITÉ LYON 2

UNIVERSITÉ LYON 1

LICENCE

Vu le code de l'éducation ;

Vu le décret n° 84-573 du 5 juillet 1984 modifié relatif aux diplômes nationaux de l'enseignement supérieur ;

Vu le décret n°2002-481 du 8 avril 2002 relatif aux grades et titres universitaires et aux diplômes nationaux ;

Vu l'arrêté du 23 avril 2002 relatif aux études universitaires conduisant au grade de licence ;

Vu l'arrêté ministériel du 23 juillet 2007 relatif à l'habilitation de l'Université Lyon 2, de l'Université Lyon 1 à délivrer des diplômes nationaux ;

Vu les pièces justificatives produites par M. ALEXIS HAVETTE, né le 29 février 1988 à WOIPPY (057), en vue de son inscription à la Licence ;

Vu les procès-verbaux du jury attestant que l'intéressé a satisfait au contrôle des connaissances et des aptitudes prévu par les textes réglementaires ;

Le diplôme de LICENCE DROIT, ÉCONOMIE, GESTION, Mention SCIENCES ÉCONOMIQUES ET DE GESTION,

est délivré à **M. ALEXIS HAVETTE**

au titre de l'année universitaire 2010-2011

et confère le grade de Licence,

pour en jouir avec les droits et prérogatives qui y sont attachés.

Fait à LYON, le 28 février 2012

Le titulaire

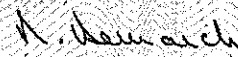
Le Président



André TIRAN



Le Recteur d'Académie,
Chancelier des universités



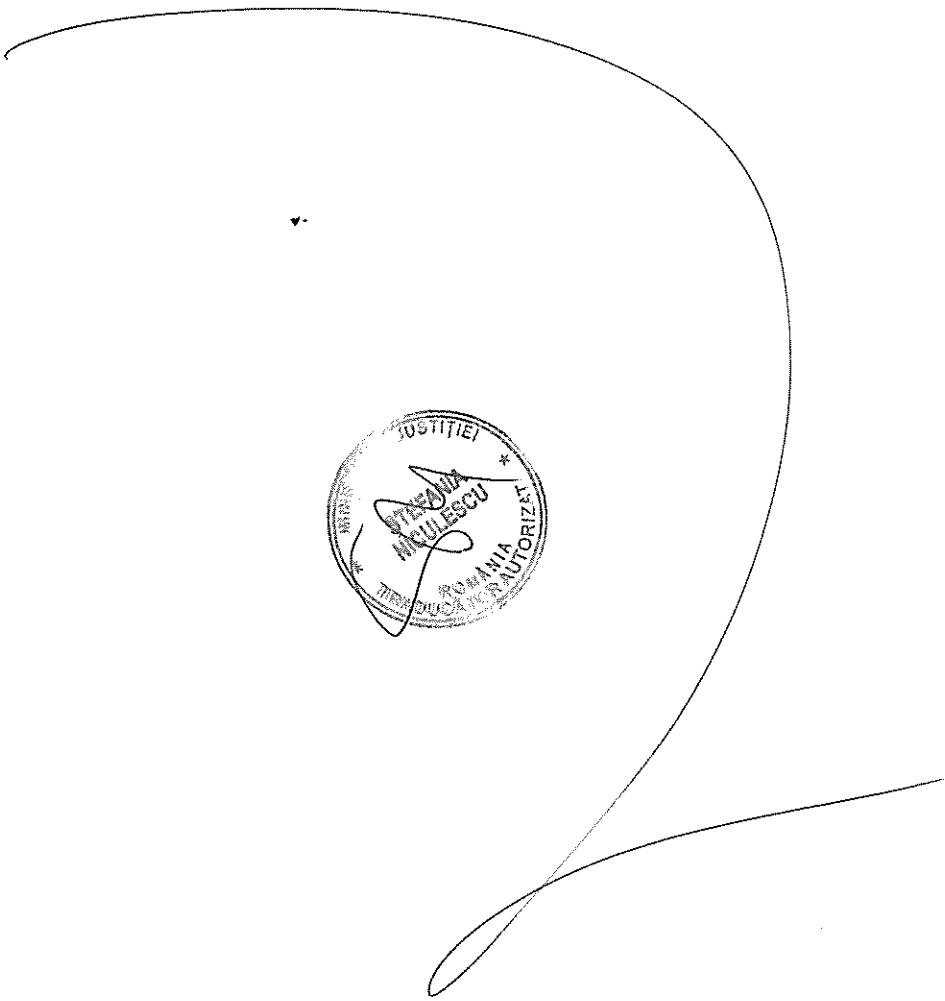
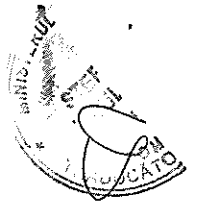
Roland DEBBASCH



N° LYONII 9055748

/2012201006163







REPUBLICA FRANCEZĂ

Ministerul Învățământului Superior și Cercetării

UNIVERSITATEA LYON 2

UNIVERSITATEA LYON 1

LICENȚĂ

Având în vedere Codul educației,
Având în vedere Decretul nr. 84-573 din 5 iulie 1984 modificat, referitor la diplomele naționale de învățământ superior,
Având în vedere Decretul nr. 2002-481 din 8 aprilie 2002 referitor la gradele și titlurile universitare și la diplomele naționale,
Având în vedere Decretul din 23 aprilie 2002 referitor la studiile universitare ce conduc la obținerea gradului de licență,
Având în vedere Ordinul ministerial din 23 iulie 2007 referitor la abilitarea Universității Lyon 2, a universității Lyon 1 să emită diplome naționale,
Având în vedere documentele justificative prezentate de Domnul ALEXIS HAVETTE, născut la 29 februarie 1988 în WOIPPY (057) în vederea înscrierii sale la Licență,
Având în vedere procesele-verbale ale juriului, care atestă că persoana interesată a satisfăcut cerințele probelor de verificare a cunoștințelor și aptitudinilor prevăzute de textele regulamentare,

Diploma de LICENȚĂ în DREPT, ECONOMIE, MANAGEMENT, cu mențiunea ȘTIINȚE ECONOMICE ȘI MANAGEMENT

se acordă **Domnului ALEXIS HAVETTE**

în anul universitar 2010-2011

și îi conferă **gradul de Licență**,

pentru a se bucura de toate drepturile și prerogativele atribuite acestui titlu.

Întocmit la Lyon, la 8 februarie 2012

Titular,

Președinte,

Rectorul Academiei, Cancelar al Universităților

(ss) ilizibil

(ss) ilizibil - ștampila Academiei din Lyon

André TIRAN

Roland DEBBASCH

Ștampila Universității Lumière Lyon 2

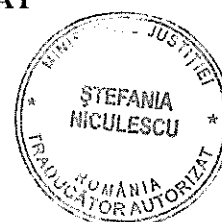
Nr. LYONII 9055748

/2012201006163

Subsemnata **Niculescu Margareta Ștefania**, interpret și traducător autorizat pentru limbile străine engleză, franceză, italiană, suedeză, portugheză și spaniolă, în temeiul Autorizației nr. 1382/29.12.2000, eliberată de Ministerul Justiției din România, certific exactitatea traducerii efectuate din limba **franceză** în limba **română**, că textul prezentat a fost tradus complet, fără omisiuni, și că, prin traducere, înscrisului nu i-au fost denaturate conținutul și sensul.

INTERPRET ȘI TRADUCĂTOR AUTORIZAT

Niculescu Margareta Ștefania



Ministère de l'Enseignement supérieur et de la Recherche

UNIVERSITÉ LYON 2

UNIVERSITÉ LYON 1

LICENCE

- Vu le code de l'éducation ;
- Vu le décret n° 84-573 du 5 juillet 1984 modifié relatif aux diplômes nationaux de l'enseignement supérieur ;
- Vu le décret n°2002-481 du 8 avril 2002 relatif aux grades et titres universitaires et aux diplômes nationaux ;
- Vu l'arrêté du 23 avril 2002 relatif aux études universitaires conduisant au grade de licence ;
- Vu l'arrêté ministériel du 23 juillet 2007 relatif à l'habilitation de l'Université Lyon 2, de l'Université Lyon 1 à délivrer des diplômes nationaux ;
- Vu les pièces justificatives produites par M. ALEXIS HAVETTE, né le 29 février 1988 à WOIPPY (057), en vue de son inscription à la Licence ;
- Vu les procès-verbaux du jury attestant que l'intéressé a satisfait au contrôle des connaissances et des aptitudes prévu par les textes réglementaires ;

Le diplôme de **LICENCE DROIT, ÉCONOMIE, GESTION**, Mention **SCIENCES ÉCONOMIQUES ET DE GESTION**,

est délivré à **M. ALEXIS HAVETTE**

au titre de l'année universitaire 2010-2011

et confère le grade de Licence,

pour en jouir avec les droits et prérogatives qui y sont attachés.

Fait à LYON, le 28 février 2012

Le titulaire

Le Président

Le Recteur d'Académie,
Chancelier des universités

N° LYONII 9055748

André TIRAN

Roland DEBBASCH

/2012201006163





Universidade Estadual de Campinas

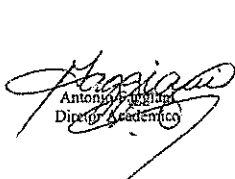
O Reitor da Universidade Estadual de Campinas, no uso de suas atribuições legais, tendo em vista a conclusão do Curso de Engenharia Civil, reconhecido por Decreto Federal nº 70456, de 26 de abril de 1972, renovado pela Portaria CEE/GP nº 550, de 07 de novembro de 2012 e a Colação de Grau realizada em 20 de março de 2014, confere o título de


Engenheiro Civil a
Alexis Havette

Francês, natural da França, nascido a 29 de fevereiro de 1988, RNE V824498-C-MJ

e outorga-lhe o presente Diploma, a fim de que possa gozar de todos os direitos e prerrogativas legais.

Cidade Universitária "Zeferino Vaz", 20 de março de 2014.

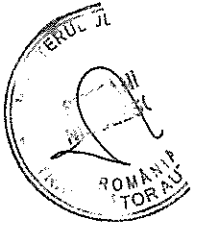

Antonio F. de S. Almeida
Diretor Acadêmico



Luiz Alberto Magna
Pró-Reitor de Graduação

Alexis Havette
Diplomado


José Tadeu Jorge
Reitor





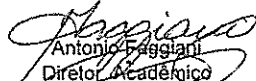
**UNIVERSIDADE ESTADUAL DE CAMPINAS**
Pró-Reitoria de Graduação – Diretoria Acadêmica

Verifique a autenticidade deste diploma na página, www.dac.unicamp.br,
código Chave: C6D4A7C7 98273D79 6AF3432C 29EED281 77B61CD3

APOSTILA

Concluiu na UNICAMP, em
07 / 12 / 2013, a habilitação
plena em Engenharia Civil,
com ênfase em:

**- Gestão do Projeto e da
Construção -**



Antonio Faggiani
Diretor Acadêmico



**DIRETORIA DE REGISTRO E ARQUIVO DE
DIPLOMAS E DOCUMENTOS – UNICAMP**

APOSTILA ANOTADA EM 15 ABR 2014

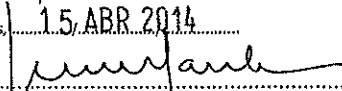

Israel Henrique de Paula
Diretor de Serviço

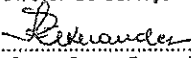
**UNIVERSIDADE ESTADUAL DE CAMPINAS**
Diretoria de Registro e Arquivo de Diplomas e Documentos

Diploma registrado sob nº **555318**

Proc. nº **5093/14** nos termos do Art. 48 da Lei 9394/96

Campinas, **15 ABR 2014**


Israel Henrique de Paula
Diretor de Serviço


Lêda Santos Ramos Fernandes
Secretária Geral



REPUBLICA FEDERATIVĂ A BRAZILIEI
(Stema)

Universitatea de Stat din Campinas

Rectorul Universității de Stat din Campinas, în exercițiul atribuțiilor sale legale, având în vedere încheierea Programului de Inginerie Civilă recunoscut prin Decretul Federal nr. 70456 din 26 aprilie 1972, reînnoit prin Decizia CEE/GP nr. 550 din 07 noiembrie 2012 și absolvirea programului la 20 martie 2014, îi conferă titlul de

Inginer Civil lui
Alexis Havette

cetățean francez, născut în Franța la 29 februarie 1988, RNE V824798-C-MJ

și îi acordă prezenta Diplomă pentru a se putea bucura de toate drepturile și prerogativele legale.

Centrul Universitar „Zeferino Vaz”, la 20 martie 2014.

Antonio Faggiani
Director Academic
(ss) ilizibil

Luis Alberto Magna
Prorector Absolvire
(ss) ilizibil

Alexis Havette
Titularul diplomei

José Tadeu Jorge
Rector
(ss) ilizibil

Verso:

UNIVERSITATEA DE STAT DIN CAMPINAS
Prorectoratul pentru Absolvire – Direcția Academică
UNICAMP

Puteți verifica autenticitatea acestei diplome pe pagina www.dac.unicamp.br, folosind codul cheie C6D4A7C7 98273D79 6AF3432C 29EED281 77B61CD3

APOSTILA

A absolvit la UNICAMP la data de 07/12/2013, programul de abilitare deplină în Inginerie Civilă, cu accent pe: **Managementul Proiectului și Construcției**

Antonio Faggiani
Director Academic
(ss) ilizibil

DIRECȚIA REGISTRULUI ȘI ARHIVEI
DIPLOMELOR ȘI DOCUMENTELOR - UNICAMP
Apostilă înregistrată la 15 aprilie 2014
(ss) ilizibil
Israel Henrique de Paula
Director Serviciu

UNIVERSITATEA DE STAT DIN CAMPINAS - UNICAMP
DIRECȚIA REGISTRULUI ȘI ARHIVEI DIPLOMELOR ȘI DOCUMENTELOR
Diplomă înregistrată sub nr. 555318
Proc. nr. 5013/14 conform Art. 48 din Legea 9394/96.
Campinas, 15 aprilie 2014

(ss) ilizibil
Israel Henrique de Paula
Director Serviciu

(ss) ilizibil
Lêda Santos Ramos Fernandes
Secretar General

003358

Subsemnata **Niculescu Margareta Ștefania**, interpret și traducător autorizat pentru limbile străine engleză, franceză, italiană, suedeză, portugheză și spaniolă, în temeiul Autorizației nr. 1382/29.12.2000, eliberată de Ministerul Justiției din România, certific exactitatea traducerii efectuate din limba **portugheză** în limba **română**, că textul prezentat a fost tradus complet, fără omisiuni, și că, prin traducere, înscrisului nu i-au fost denaturate conținutul și sensul.

INTERPRET ȘI TRADUCĂTOR AUTORIZAT
Niculescu Margareta Ștefania





Universidade Estadual de Campinas

O Reitor da Universidade Estadual de Campinas, no uso de suas atribuições legais, tendo em vista a conclusão do Curso de Engenharia Civil, reconhecido por Decreto Federal nº 70456, de 26 de abril de 1972, renovado pela Portaria CEE/GP nº 550, de 07 de novembro de 2012 e a Colação de Grau realizada em 20 de março de 2014, confere o título de

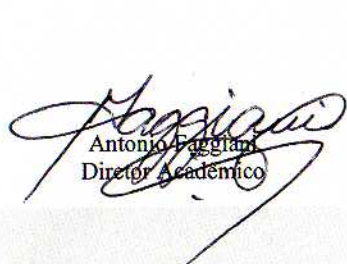
Engenheiro Civil a

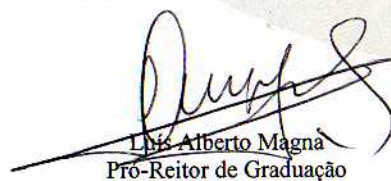
Alexis Havette

Francês, natural da França, nascido a 29 de fevereiro de 1988, RNE V824498-C-MJ

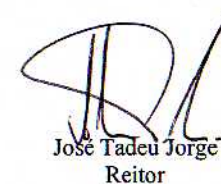
e outorga-lhe o presente Diploma, a fim de que possa gozar de todos os direitos e prerrogativas legais.

Cidade Universitária "Zeferino Vaz", 20 de março de 2014.


Antonio Fagundes
Diretor Acadêmico


Luis Alberto Magna
Pró-Reitor de Graduação

Alexis Havette
Diplomado


José Tadeu Jorge
Reitor



UNIVERSIDADE ESTADUAL DE CAMPINAS

Diretoria Acadêmica



CERTIFICADO DE CONCLUSÃO

Nome		Registro Acadêmico	
Alexis Havette		134612	
Documento de Identidade	CPF	Nascimento	Sexo
V824498-C - MJ	235.585.238-30	29/02/1988	Masculino
Naturalidade		Nacionalidade	
Woippy		Francesa	

Dados do Ingresso	Nível
Curso: 12 - Engenharia Civil	Graduação
Habilitação / Ênfase	
EP - Ênfase em Gestão do Projeto e da Construção Reconhecido pelo Decreto Federal nº 70456 de 26/04/1972 e renovado pela Portaria CEE/GP nº 550 de 07/11/2012	
Forma de Ingresso	Período de Ingresso
Convênio Duplo Diploma	1S/2012

Certificado

Certifico, para os devidos fins, que o interessado concluiu, em 07/12/2013, o curso de graduação acima especificado e colou grau em 20/03/2014. O presente certificado será substituído, oportunamente, pelo Diploma Registrado.

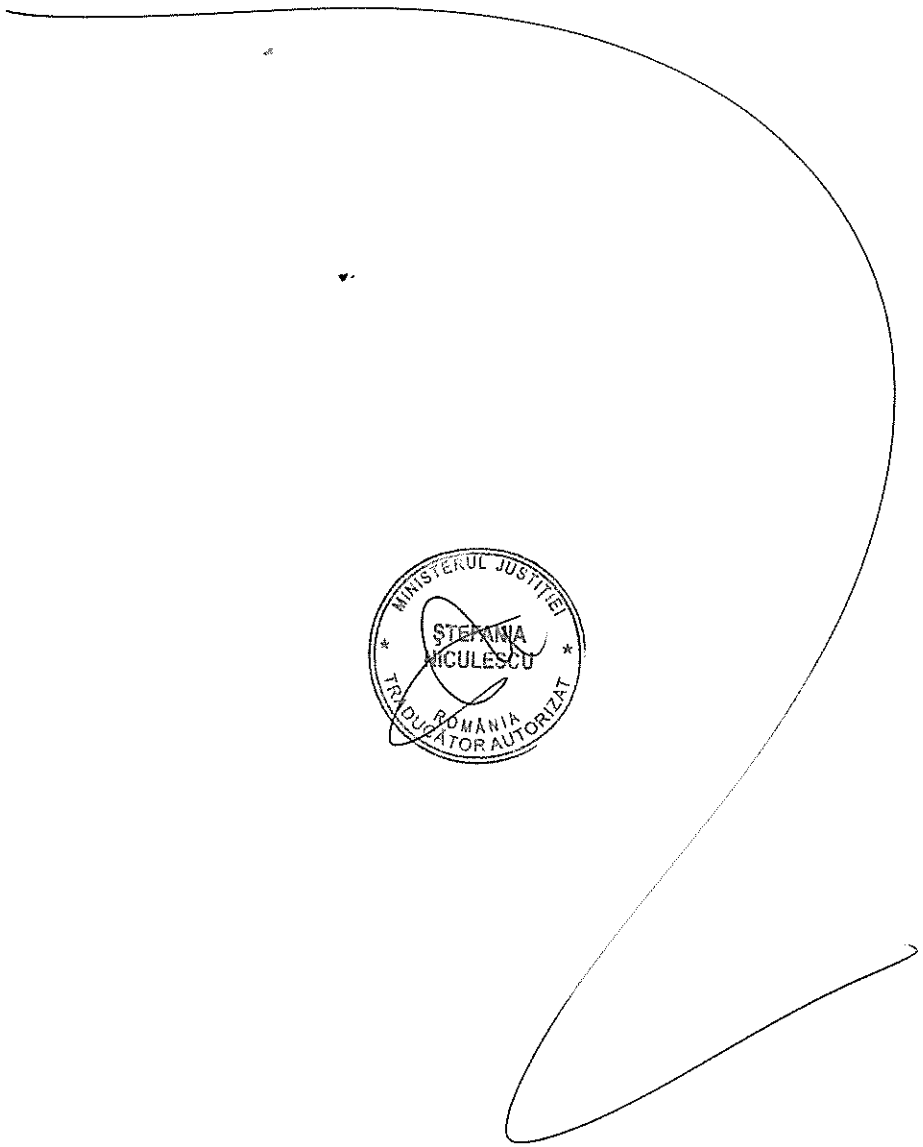
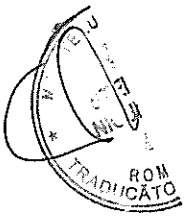
CÓDIGO DE AUTENTICAÇÃO

Verifique a autenticidade deste documento na página <http://www.daonline.unicamp.br/ActionConsultaDiploma.asp>
Código: bf416074caf965705089c700ae83a083d38f7516

UNICAMP – Universidade Estadual de Campinas
DAC – Diretoria Acadêmica
Diretoria de Registro e Gerenciamento Acadêmico
Rua Sérgio Buarque de Holanda, 251 - Cidade Universitária - Barão Geraldo - Campinas/SP - 13083-970
www.dac.unicamp.br

Emissão: 20 de Março de 2014

Página: 1 de 1





CERTIFICADO DE CONCLUSÃO

Nome		Registro Acadêmico	
Alexis Havette		134612	
Documento de Identidade	CPF	Nascimento	Sexo
V824498-C - MJ	235.585.238-30	29/02/1988	Masculino
Naturalidade		Nacionalidade	
Woippy		Francesa	

Dados do Ingresso	Nível
Curso: 12 - Engenharia Civil	Graduação
Habilitação / Ênfase	
EP - Ênfase em Gestão do Projeto e da Construção Reconhecido pelo Decreto Federal nº 70456 de 26/04/1972 e renovado pela Portaria CEE/GP nº 550 de 07/11/2012	
Forma de Ingresso	Período de Ingresso
Convênio Duplo Diploma	1S/2012

Certificado

Certifico, para os devidos fins, que o interessado concluiu, em 07/12/2013, o curso de graduação acima especificado e colou grau em 20/03/2014. O presente certificado será substituído, oportunamente, pelo Diploma Registrado.

CÓDIGO DE AUTENTICAÇÃO

Verifique a autenticidade deste documento na página <http://www.daconline.unicamp.br/ActionConsultaDiploma.asp>

Código: bf416074caf965705089c700ae83a083d38f7516

UNICAMP – Universidade Estadual de Campinas
DAC – Diretoria Acadêmica
Diretoria de Registro e Gerenciamento Acadêmico
Rua Sérgio Buarque de Holanda, 251 - Cidade Universitária - Barão Geraldo - Campinas/SP - 13083-970
www.dac.unicamp.br



UNIVERSITATEA DE STAT DIN CAMPINAS
Direcția Academică

CERTIFICAT DE ABSOLVIRE

Numele Alexis Havette	Număr matricol 134612		
Document de identitate V824498-C-MJ	Codul persoanei fizice 235.585.238-30	Data nașterii 29/02/1988	Sexul Masculin
Locul nașterii Woippy	Naționalitatea Franceză		
Date despre înscriere Programul de studii: 12 – Inginerie Civilă	Nivel: Absolvire		

Abilitare / Specializare
EP – Specializare în Managementul Proiectului și Construcției
Program acreditat prin Decretul Federal nr. 70456 din 26/04/1972 și reînnoit prin Decizia CEE/GP nr. 550 din 07/11/2012.

Forma de înscriere Convenție dublă Diplomă	Perioada de înscriere 1S/2012
---	----------------------------------

Certificare

Certific, în scopurile legale, că titularul a încheiat la 07/12/2013, programul de studii mai sus menționat și a absolvit la 20/03/2014. Prezentul certificat va fi înlocuit la momentul potrivit de Diploma înregistrată.

COD DE AUTENTIFICARE

Puteți verifica autenticitatea acestui document pe pagina
<http://www.daconline.unicamp.br/ActionConsultaDiploma.asp>
Cod: bf416074caf965705089c700ae83a083d38f7516

UNICAMP – Universidade de Stat din Campinas
DAC – Direcția Academică
Direcția Registru și Management Academic
Rua Sérgio Buarque de Holanda, 251 – Cidade Unviersitaria (Campus Univesitar) – Barão Geraldo –
Campinas/SP – 13083-970
www.dac.unicamp.br


Data emiterii: 20 martie 2014

Pagina 1 din 1

Subsemnata **Niculescu Margareta Ștefania**, interpret și traducător autorizat pentru limbile străine engleză, franceză, italiană, suedeză, portugheză și spaniolă, în temeiul Autorizației nr. 1382/29.12.2000, eliberată de Ministerul Justiției din România, certific exactitatea traducerii efectuate din limba **portugheză** în limba **română**, că textul prezentat a fost tradus complet, fără omisiuni, și că, prin traducere, înscrisului nu i-au fost denaturate conținutul și sensul.

INTERPRET ȘI TRADUCĂTOR AUTORIZAT

Niculescu Margareta Ștefania





UNIVERSIDADE ESTADUAL DE CAMPINAS

Pró-Reitoria de Graduação – Diretoria Acadêmica

Verifique a autenticidade deste diploma na página, www.dac.unicamp.br, código Chave: C6D4A7C7 98273D79 6AF3432C 29EED281 77B61CD3

APOSTILA

Concluiu na UNICAMP, em 07 / 12 / 2013, a habilitação plena em Engenharia Civil, com ênfase em:

- Gestão do Projeto e da Construção -

Antonio Faggiani
Antonio Faggiani
Diretor Acadêmico



DIRETORIA DE REGISTRO E ARQUIVO DE DIPLOMAS E DOCUMENTOS – UNICAMP

APOSTILA ANOTADA EM 15 ABR 2014

Israel Henrique de Paula
Israel Henrique de Paula
Diretor de Serviço



UNIVERSIDADE ESTADUAL DE CAMPINAS

Diretoria de Registro e Arquivo de Diplomas e Documentos

UNICAMP

555318

Diploma registrado sob nº

Proc. nº *5013/14* nos termos do Art. 48 da Lei 9394/96

Campinas, *15* / ABR 2014

Israel Henrique de Paula
Israel Henrique de Paula
Diretor de Serviço

Lêda Santos Ramos Fernandes
Lêda Santos Ramos Fernandes
Secretária Geral

setec international - Siège social
5 chemin des gorges de Gabriès
13127 VITROLLES
FRANCE
Tél +33 4 88 15 60 00
Fax +33 4 88 15 61 23
setecintl@setec.fr

Agence de Paris
Immeuble Central Seine
42-52 quai de la Rapée - CS 71230
75013 PARIS CEDEX 12
FRANCE
Tél +33 1 82 51 69 01
Fax +33 1 82 51 46 35

Agence de Bordeaux
42-44 rue Général de Laminot
33000 BORDEAUX
FRANCE
Tél +33 5 24 54 55 00
Fax +33 5 24 54 55 46

Agence Océan Indien
Immeuble Rodrigues 1, Lot 6
5 rue Henri Cornu
97490 SAINTE CLOTILDE
FRANCE
Tél +262 (0)2 62 73 18 21



Compagnie agréée
pour les offres de Bordeaux,
France



setec
international

www.inter.setec.fr

ADEVERINȚĂ

Subsemnatul, Gilles PAYET, Director
Resurse Umane, certific că:

Domnul HAVETTE Alexis

este angajat al Societății noastre începând
cu data de 04 ianuarie 2016, în baza unui
contract pe durată nedeterminată.

În prezent, ocupă funcția de Specialist în
modelare financiară în cadrul birourilor
noastre situate la Immeuble Central Seine
– 42-52 quai de la Rapée – 75012 Paris
(Franța).

La această dată, face parte din efectivul
nostru, nu și-a depus demisia, nu se află
în perioadă de preaviz de concediere.

Prezenta adeverință este eliberată la
cererea persoanei în cauză, pentru a servi
și valora drept ceea ce este de drept.

Întocmit la Vitrolles, 23 martie 2026,

Gilles PAYET

Director Resurse Umane



www.inter.setec.fr

ATTESTATION

I, the undersigned, Gilles PAYET, Human
Resources Director, hereby certify that:

Mr. HAVETTE Alexis

has been employed by our Company since
January 4th, 2016, under a permanent
employment contract.

He currently holds the position of Financial
Modelling Specialist at our offices located
at Immeuble Central Seine – 42-52 quai
de la Rapée – 75012 Paris (France).

As of this date, he is part of our workforce,
has not resigned, and is not serving a
notice period for dismissal.

This attestation is established at the
request of the interested party, to serve
and be worth what is required by law.

Signed in Vitrolles on March 23rd, 2026,

Gilles PAYET

Human Resources Director



Project : Mission de Programmiste en vue de la modernisation des fonctions du Terminal 2 de l'Aéroport de Marseille Provence (Programming mission for the modernisation of the functions of Terminal 2 at Marseille Provence Airport)

Subject: Certificate for services provided by setec

I, Nicolas TRIPIER, in my capacity as Technical Director, hereby certify that AÉROPORT MARSEILLE PROVENCE has engaged Setec International, a Société par Actions Simplifiée (simplified joint stock company) under French law, with an issued share capital of €229.000, having its registered office at 5 chemin des Gorges de Cabriès, 13127 Vitrolles, France (postal address: 5 chemin des Gorges de Cabriès, 13127 Vitrolles, France), and registered with the Trade and Companies Register of Salon de Provence under number 722 013 174, for the services as described in this certificate.

I. CONTRACTUAL INFORMATION

Customer name	Marseille Provence Airport (AMP)
Project title	Programming mission with a view to modernising the functions of Terminal 2
Contract value	744.738.76 euros excluding VAT
Client contact	
First name	Vincent OTTAVIANI
Title	Project Manager - New Works Department
Address	Marseille Provence Airport Le Mistral - BP 7 - 13727 Maignane Cedex
City	Maignane
Country	France
Customer contact : e-mail	vincent.ottaviani@mrs.aero
customer : phone	+33 6 07 29 05 88

II. PROJECT - KEY FIGURES

Summary of the project	<p>AMP's need was to resolve the problems of saturation of T2, which currently has a maximum capacity of 4MPAX, a level of traffic that is expected to be exceeded in 2024, justifying the urgency of this operation. The project to modernise T2 should increase its capacity to 6MPAX for all its functions.</p> <p>This operation therefore meets several objectives for its owner and manager:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Support the profitable growth of low-cost traffic 2. Increase T2's theoretical capacity to 6 MPAX 3. Improve T2's operational performance 4. Improve T2's non-aeronautical revenues 5. Identify issues related to the design of T2.
------------------------	---





AÉROPORT
MARSEILLE PROVENCE

- o Phasing plans
- o RE2020 feasibility study (prior to publication of the text)
- o Dynamic simulation of the terminal
- o Risk analysis

In addition, we would like to point out that the contract was successfully executed by setec, meeting all technical requirements within the agreed deadlines in accordance with all applicable international standards, to our entire satisfaction.

Certificate issued on 03 February 2026.....

First name, surname Nicolas TRIPIER

Title Technical Director

(Signature)



Direction Technique
B.P.7 - 13727 MARIGNANE CEDEX

ISTITUTO ORTOFONICIZAT
-MI 2035

IONCIOVICI MONICA CRISTINA
TRACONTEA
ALTEANU
2003



Proiect Mission de Programmiste en vue de la modernisation des fonctions du Terminal 2 de l'Aéroport de Marseille Provence (Misiune de programare pentru modernizarea funcțiilor Terminalului 2 de la Aeroportul Marsilia Provence)

Subiect: Certificat pentru servicii furnizate de setec

Eu, Nicolas TRIPIER, în calitate de Director Tehnic, certific prin prezenta că AEROPORT MARSEILLE PROVENCE a angajat Setec Internațional, o societate pe acțiuni simplificată conform legii franceze, cu un capital social emis de 228 000 €, având sediul social la [adresa] 5 chemin des Gorges de Cabriès, 13127 Vitrolles, Franța (adresă poștală: 5 chemin des Gorges de Cabriès, 13127 Vitrolles, Franța), și înregistrată la Registrul Comerțului și Societăților, din Salon de Provence, sub numărul 722 013 174, pentru serviciile descrise în acest certificat

I. INFORMAȚII CONTRACTUALE

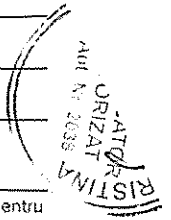
Numele clientului	Aeroportul Marsilia Provence (AMP)
Titlul proiectului	Misiune de programare cu scopul modernizării funcțiilor Terminalului 2
Valoarea contractului	744.738,76 euro fără TVA
Contact client	
Prenume	Vincent OTTAVIANI
Titlu	Manager de proiect - Departamentul Lucrări Noi
Adresă	Aeroportul Marsilia Provence Le Mistral - BP 7 - 13727 Marignane Cedex
Oraș	Marignane
Țară	Franța
Contact client, e-mail	vincent.ottaviani@mrs.aero
Client: telefon	+33 6 07 29 05 88

II. PROIECT - CIFRE-CHEIE

Rezumatul proiectului	<p>Nevoia AMP a fost să rezolve problemele saturării T2, care în prezent are o capacitate maximă de 4MPAX, un nivel de trafic care se așteaptă să fie depășit în 2024, justificând urgența acestei operațiuni. Proiectul de modernizare a T2 ar trebui să-i mărească capacitatea la 6MPAX pentru toate funcțiile sale</p> <p>Prin urmare, această operațiune răspunde mai multor obiective pentru proprietarul și managerul său:</p> <ol style="list-style-type: none">1. Susține creșterea profitabilă a traficului cu costuri reduse2. Creșterea capacității teoretice a T2 la 6 MPAX3. Îmbunătățirea performanței operaționale a T24. Îmbunătățirea veniturilor non-aeronautice ale T25. Identificarea problemelor legate de designul T2
-----------------------	---



Capacitatea proiectului	6 MPAX
Costul construcției	Aproximativ 70 de milioane de euro
Suprafața terminalelor de pasageri	Renovarea clădirii existente: aproximativ 14 000 m ² Extinderi/construcții noi: aprox. 12 000 m ²
Suprafața zonelor aeronautice	31 600 m ² pentru dezvoltarea și extinderea platformei de staționare (8 standuri existente și 4 noi standuri pentru aeronave)
Numărul de standuri pentru aeronave	12 standuri pentru aeronave medii - cod C
Alte caracteristici	Extinderea funcțiilor zonei terestre (Hol public, PIF) Extindere a zonei comerciale, a zonei terestre și a zonei aeriene. Extinderea sistemului de sortare a bagajelor la plecare (STB) Extinderea sălilor de îmbarcare



III. PERIOADA SERVICIILOR OFERITE DE SETEC

Începutul serviciilor SETEC	Decembrie 2023
Sfârșitul serviciilor SETEC	Februarie 2026
Punerea în funcțiune planificată	2032

IV. SCOPUL SERVICIILOR FURNIZATE DE SETEC

- i) Studiu de fezabilitate funcțională și tehnică a terminalului
 - o Însușiri funcționale și tehnice
 - o Dimensionare a instalațiilor
 - o Elaborare a scenariilor
 - o Analiza detaliată și evaluare financiară
- ii) Studiu de programare
 - o Pre-program funcțional și tehnic
 - o Program funcțional, program de arhitectură și planificare urbană, program tehnic și de mediu, program STB, program de infrastructură aeroportuară, programul IFPBC (Controlul pasagerilor și inspecția bagajelor de cabină), cu definirea cerințelor detaliate și a constrângerilor de amenajare bazate pe caracteristicile specifice ale platformei.
 - o Raport economic detaliat pentru proiect
 - o Program detaliat al lucrărilor pentru proiect (planificare și fazare)
 - o Asistență în redactarea documentelor de licitație (DCE MOE)
- iii) Producție suplimentară
 - o Plan de sol și planuri de etaj ale terminalului de pasageri și identificare a zonelor funcționale
 - o Diagrame de flux al terminalului, pasageri, bagaje și personal
 - o Secțiuni funcționale
 - o Planuri ale platformei și rotații ale aeronavelor



AÉROPORT
PROVENCE MARSILIA

- o Planul de fazare
- o Studiu de fezabilitate RE2020 (înainte de publicarea textului)
- o Simulare dinamică a terminalului
- o Analiza riscului

În plus, dorim să subliniem că contractul a fost executat cu succes de către SETEC, respectând toate cerințele tehnice în termenele convenite, în conformitate cu toate standardele internaționale aplicabile, în deplina noastră satisfacție

Certificat emis la 3 februarie 2026

Prenume, nume de familie
Nicolas TRIPIER
Funcție Director Tehnic
Semnătură

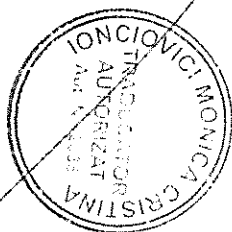
Titlu Tehnic: Director

(Signature)



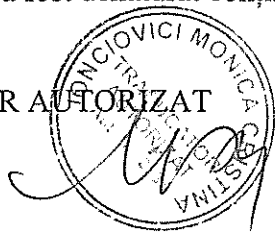
AÉROPORT
MARSEILLE PROVENCE

Direction Technique
B.P.7 - 13727 MARIGNANE CEDEX



Subsemnata IONCIOVICI Monica-Cristina, interpret și traducător autorizat pentru limbile Engleză și Spaniolă, în temeiul autorizației nr. 2038 din data de 25.08.1999, eliberată de Ministerul de Justiție din România, certific exactitatea traducerii efectuate *din limba engleză în limba română*, că textul prezentat a fost tradus complet, fără omisiuni și că, prin traducere, înscrisului nu i-a fost denaturat conținutul și sensul.

TRADUCĂTOR AUTORIZAT



A large, stylized handwritten signature in black ink, consisting of a long vertical stroke with a curved top and a horizontal base.

Project : Mission de Programmiste en vue de la modernisation des fonctions du Terminal 2 de l'Aéroport de Marseille Provence (Programming mission for the modernisation of the functions of Terminal 2 at Marseille Provence Airport)

Subject: Certificate for services provided by setec

I, Nicolas TRIPIER, in my capacity as Technical Director, hereby certify that AÉROPORT MARSEILLE PROVENCE has engaged Setec International, a Société par Actions Simplifiée (simplified joint stock company) under French law, with an issued share capital of €228,000, having its registered office at 5 chemin des Gorges de Cabriès, 13127 Vitrolles, France (postal address: 5 chemin des Gorges de Cabriès, 13127 Vitrolles, France), and registered with the Trade and Companies Register of Salon de Provence under number 722 013 174, for the services as described in this certificate.

I. CONTRACTUAL INFORMATION	
Customer name	Marseille Provence Airport (AMP)
Project title	Programming mission with a view to modernising the functions of Terminal 2
Contract value	744,738.76 euros excluding VAT
Client contact	
First name	Vincent OTTAVIANI
Title	Project Manager - New Works Department
Address	Marseille Provence Airport Le Mistral - BP 7 - 13727 Marignane Cedex
City	Marignane
Country	France
Customer contact : e-mail	vincent.ottaviani@mrs.aero
customer : phone	+33 6 07 29 05 88

II. PROJECT - KEY FIGURES	
Summary of the project	<p>AMP's need was to resolve the problems of saturation of T2, which currently has a maximum capacity of 4MPAX, a level of traffic that is expected to be exceeded in 2024, justifying the urgency of this operation. The project to modernise T2 should increase its capacity to 6MPAX for all its functions.</p> <p>This operation therefore meets several objectives for its owner and manager:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Support the profitable growth of low-cost traffic 2. Increase T2's theoretical capacity to 6 MPAX. 3. Improve T2's operational performance. 4. Improve T2's non-aeronautical revenues. 5. Identify issues related to the design of T2.

Project capacity	6 MPAX
Construction cost	Approximately €70 million
Surface area of passenger terminals	Refurbishment of existing building: approx. 14,000 m ² Extensions/new build: approx. 12,000 m ²
Surface area of aeronautical areas	31,600 m ² for the development and extension of the apron (8 existing stands and 4 new aircraft stands)
Number of aircraft stands	12 C-code medium aircraft stands
Other features	Extension of landside functions (Public Hall, PIF) Extension of the commercial area, landside and airside Extension of the departure baggage sorting system (STB) Extension of boarding lounges

III. PERIOD OF SERVICES PROVIDED BY SETEC

Start of setec services	December 2023
End of setec services	February 2026
Planned commissioning	2032

IV. SCOPE OF SERVICES PROVIDED BY SETEC

- Functional and technical feasibility study of the terminal :
 - Functional and technical appropriation
 - Sizing of the installations
 - Development of scenarios
 - Detailed analysis and financial evaluation

- Programming study
 - Functional and technical pre-programme
 - Functional programme, architectural and town-planning programme, technical and environmental programme, STB programme, airport infrastructure programme, IFPBC programme (Passenger Screening and Cabin Baggage Inspection), with definition of detailed requirements and layout constraints based on the specific characteristics of the platform.
 - Detailed economic report for the project
 - Detailed schedule of works for the project (planning and phasing)
 - Assistance in drafting the tender documents (DCE MOE)

- Additional production :
 - Ground plan and floor plans of the passenger terminal and identification of functional areas
 - Terminal flow diagrams: passengers, baggage and staff
 - Functional sections
 - Plans of the apron and aircraft rotations

- Phasing plans
- RE2020 feasibility study (prior to publication of the text)
- Dynamic simulation of the terminal
- Risk analysis

In addition, we would like to point out that the contract was successfully executed by setec, meeting all technical requirements within the agreed deadlines in accordance with all applicable international standards, to our entire satisfaction.

Certificate issued on 03 February 2026.....

First name, surname Nicolas TRIPIER

Title Technical Director

(Signature)



**AÉROPORT
MARSEILLE PROVENCE**
Direction Technique
B.P.7 - 13727 MARGNANE CEDEX





AIRPORTS
OF MOROCCO

Infrastructure Division
• /PI/2026

17/24

CERTIFICATE

We, the undersigned officials of the National Airports Authority.

Hereby certify

That the company SETEC INTERNATIONAL, with its registered office at 5 chemin des Gorges de Cabriès, 13127 Vitrolles, France, and registered in the Salon de Provence Trade and Companies Register under number 722 0J 3 74, has carried out studies on behalf of the French National Airports Authority to develop programmes for the development of aviation infrastructure at Tangier, Agadir and Marrakesh airports within the framework of Contract No. 289-19.

This study was divided into three phases

- Mission 1: Gathering requirements, traffic forecasts and assessment of current capacity
- Task 2: Sizing and development scenarios
- Task 3: Detailed planning

Capacity targets for the Morrokech project

- Morrokech: 1.5 MPax by 2040, 16 MPax by 2050
- Agadir: 4.4 MPax by 2040, 5.2 MPax by 2050
- Tonger: 3.2 MPax by 2040, 4.2 MPax by 2050



This detailed programme served as the basis for launching architectural and technical studies for the construction and/or extension of terminals at the three airports.

This study was definitively approved in December 2023.

The total cost of the service is €530,890 excluding VAT, which was carried out on time and in accordance with best practice.

This certificate is issued to the said company for all legal purposes.

National Airports Authority

Mohammed V Airport, Nouaceur, Morocco

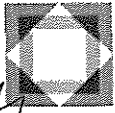
(+212) 05 22 53 90 40

www.viondarna

HALSSOUSSE Fatima
Directrice des Infrastructures

IONIOVI
CENTR
AL
AL

IONIOVI MONICA CRISTINA
TRADUCATOR
AUTORIZAT
ANUL NR. 2008



AEROPORTURI
DIN MAROC

Divizia de Infrastructură
• /PI/2026

CERTIFICAT

Noi, oficiali subscriși ai Autorității Naționale a Aeroporturilor.

Certificăm prin prezentul că

societatea SETEC INTERNATIONAL, cu sediul său social la [adresa] 5 chemin des Gorges de Cabriès, 13127 Vitrolles, Franța, și înregistrată în Registrul Comerțului și Societăților Salon de Provence sub numărul 722 0J 3 74, a efectuat studii în numele Autorității Naționale a Aeroporturilor din Franța pentru a elabora programe de dezvoltare a infrastructurii aviatice la aeroporturile Tanger, Agadir și Marrakech, în cadrul Contractului nr. 289-19.

Acest studiu a fost împărțit în trei faze

- Misiunea 1: Colectarea cerințelor, prognozelor de trafic și evaluarea capacității actuale
- Sarcina 2: Secenarii de dimensiune și de dezvoltare
- Sarcina 3: Planificare detaliată

Ținte de capacitate pentru proiectul Morrokech

- Morrokech: 10,5 MPax până în 2040. 16 MPax până în 2050
- Agadir: 4,4 MPax până în 2040, 5,2 MPax până în 2050
- Tonger: 3,2 MPax până în 2040, 4,2 MPax până în 2050

Acest program detaliat a servit drept bază pentru lansarea studiilor arhitecturale și tehnice privind construcția și/sau extinderea terminalelor celor trei aeroporturi.

Acest studiu a fost aprobat definitiv în decembrie 2023.

Costul total al serviciului este de 530.890 € fără TVA, care a fost efectuat la timp și în conformitate cu cele mai bune practici.

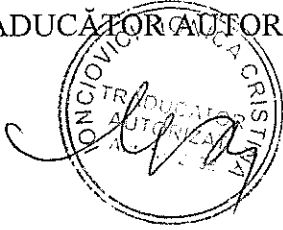
Acest certificat este emis societății respective în toate scopurile legale.

Autoritatea Aeroporturilor Naționale

HAISSOUSSE Fatî
Directora de Infrastructură

Subsemnata IONCIOVICI Monica-Cristina, interpret și traducător autorizat pentru limbile Engleză și Spaniolă, în temeiul autorizației nr. 2038 din data de 25.08.1999, eliberată de Ministerul de Justiție din România, certific exactitatea traducerii efectuate *din limba engleză în limba română*, că textul prezentat a fost tradus complet, fără omisiuni și că, prin traducere, înscrisului nu i-a fost denaturat conținutul și sensul.

TRADUCĂTOR AUTORIZAT



A large, stylized handwritten signature in black ink, consisting of a single continuous line that forms a large, sweeping shape.



AIRPORTS
OF MOROCCO

Infrastructure Division
• /PI/2026

17/24

CERTIFICATE

We, the undersigned officials of the National Airports Authority.

Hereby certify

That the company SETEC INTERNATIONAL, with its registered office at 5 chemin des Gorges de Cabriès, 13127 Vitrolles, France, and registered in the Salon de Provence Trade and Companies Register under number 722 0J 3 74, has carried out studies on behalf of the French National Airports Authority to develop programmes for the development of aviation infrastructure at Tangier, Agadir and Marrakesh airports within the framework of Contract No. 289-19.

This study was divided into three phases

- Mission 1: Gathering requirements, traffic forecasts and assessment of current capacity
- Task 2: Sizing and development scenarios
- Task 3: Detailed planning

Capacity targets for the Morrokech project

- Morrokech: 1.5 MPax by 2040. 16 MPax by 2050
- Agadir: 4.4 MPax by 2040, 5.2 MPax by 2050
- Tonger: 3.2 MPax by 2040, 4.2 MPax by 2050

This detailed programme served as the basis for launching architectural and technical studies for the construction and/or extension of terminals at the three airports.

This study was definitively approved in December 2023.

The total cost of the service is €530,890 excluding VAT, which was carried out on time and in accordance with best practice.

This certificate is issued to the said company for all legal purposes.

National Airports Authority

Mohammed V Airport, Nouaceur, Morocco

(+212) 05 22 53 90 40

www.viondama

HALSSOUSSY Eati
Directrice des Infrastructures

CERTIFICATE OF CAPACITY

I, the undersigned, Bruno NAVARO, Director - Operations and Security,

Certify that **Setec International** – 45/52 quai de la Rapée – 75883 Cedex 12 – Paris, France

Has performed, for the account of **SA ADBM (Aéroport De Bordeaux Merignac)**, the following services:

Project: Consultancy and advisory services: airport capacity planning to improve operational performance and optimize airport capacity by 2022 and 2026

Scope of the project:

The goal for the project was to provide value-added decision support to optimize airport capacity through efficient use of existing infrastructure and resources for the following processes:

- Check-in desks
- Security checkpoints
- Border controls (Emigration and Immigration)

The analysis also took into consideration capacity limitations related to other processes (such as aircraft stand allocation) as well as airport operational constraints.

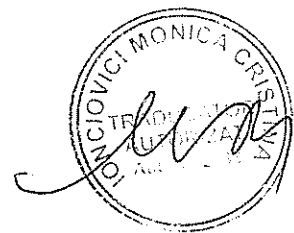
Mission:

The project included the following steps:

- Development of highly detailed design day flight schedules for 2022 and 2026
- Development of an Excel tool to assess operational capacities of each process for each terminal, based on a given flight schedule. The purpose was to define check-in desks allocation rules as well as queuing time and space per passenger at all processes. For this task we have also analyzed airport statistical data to assess passenger flow at each security checkpoints and earliness of passenger arrival pattern, depending on the type of passenger.
- Development of various scenarios based on different resources allocation on each terminal, set up with the design day 2022. Each scenario was assessed considering level of service (LoS) requirements and existing capacity and operational constraints.
- Same analysis was conducted based on the design day 2026

Fees for the services provided by Setec international: <50k€ (without taxes)

Start and end dates: November-December 2021



Setec international has fulfilled this task with thoroughness, efficiency, and diligence to the complete satisfaction of Bordeaux Merignac Airport (ADBM).

This certificate is issued for all legal intents and purposes.

Issued in Bordeaux - Mérignac, on March 15th, 2022



**AÉROPORT
DE BORDEAUX**
CIDEX 40

Aéroport de Bordeaux Mérignac – Société Anonyme à Directoire et Conseil de Surveillance au capital de 148 000 euros

Cidex 40 – 33700 MERIGNAC

487 607 202 RCS Bordeaux – NAF 632 E

Tél. (33) 05 56 34 50 00 – Télécopie (33) 05 56 34 23 01 – www.bordeaux.aeroport.fr





AEROPORT BORDEAUX

CERTIFICAT DE CAPACITATE

Subsemnatul, Bruno NAVARO, Director - Operațiuni și Securitate,

Certific că Setec International - 45/52 quai de la Rapee - 75883 Cedex 12 - Paris, Franța

A realizat, pe contul SA ADBM (Aeroport De Bordeaux Merignac), următoarele Servicii:

Proiect: Servicii de consultanță și consiliere: planificarea capacității aeroportuare pentru îmbunătățirea performanței operaționale și optimizarea capacității aeroportuare până în 2022 și 2026

Domeniul proiectului:

Scopul proiectului a fost de a oferi suport decizional cu valoare adăugată pentru optimizarea capacității aeroportului prin utilizarea eficientă a infrastructurii și resurselor existente pentru următoarele procese:

- Birouri de check-in
- Puncte de control de securitate
- Control la frontieră (Emigrare și Imigrație)

Analiza a luat în considerare și limitările capacității legate de alte procese (cum ar fi alocarea standurilor de avioane), precum și constrângerile operaționale ale aeroporturilor.

Misiune:

Proiectul a inclus următorii pași:

- Elaborarea programelor de zbor de zi cu proiectare foarte detaliată pentru 2022 și 2026
- Elaborarea unui instrument Excel pentru a evalua capacitățile operaționale ale fiecărui proces pentru fiecare terminal, pe baza un program de zbor dat. Scopul era de a defini regulile de alocare a birourilor de check-in, precum și de a stabili timpul de așteptare la coadă și spațiul per pasager în toate procesele. Pentru această sarcină, noi am analizat și datele statistice ale aeroporturilor pentru a evalua fluxul de pasageri la fiecare punct de control de securitate și modelul de sosire timpurie a pasagerilor, în funcție de tipul pasagerului.
- Elaborarea a diverse scenarii bazate pe diferite alocări de resurse pentru fiecare terminal, organizarea zilei designului 2022. Fiecare scenariu a fost evaluat ținând cont de cerințele de nivel de serviciu (LoS) și constrângerile existente de capacitate și operațiune.
- Aceeași analiză a fost realizată pe baza zilei designului 2026.

Onorarii pentru serviciile oferite de Setec International: <50k€ (fără taxe)

Date de început și sfârșit: noiembrie-decembrie 2021

Setec internațional a îndeplinit această sarcină cu minuțiozitate, eficiență și diligență până la capăt satisfacția Aeroportului Bordeaux Merignac (ADBM).

Acest certificat este emis pentru toate scopurile legale.

Dat la Bordeaux - Merignac, la 15 martie 2022



AEROPORT
DE BORDEAUX
CIDEX 40
MERIGNAC

Subsemnata IONCIOVICI Monica-Cristina, interpret și traducător autorizat pentru limbile Engleză și Spaniolă, în temeiul autorizației nr. 2038 din data de 25.08.1999, eliberată de Ministerul de Justiție din România, certific exactitatea traducerii efectuate *din limba engleză în limba română*, că textul prezentat a fost tradus complet, fără omisiuni și că, prin traducere, înscrisului nu i-a fost denaturat conținutul și sensul.

TRADUCĂTOR AUTORIZAT



A large, stylized handwritten signature in black ink, consisting of a single continuous line that forms a large, sweeping shape.

CERTIFICATE OF CAPACITY

I, the undersigned, Bruno NAVARO, Director - Operations and Security,

Certify that **Setec International** – 45/52 quai de la Rapée – 75883 Cedex 12 – Paris, France

Has performed, for the account of **SA ADBM (Aéroport De Bordeaux Merignac)**, the following services:

Project: Consultancy and advisory services: airport capacity planning to improve operational performance and optimize airport capacity by 2022 and 2026

Scope of the project:

The goal for the project was to provide value-added decision support to optimize airport capacity through efficient use of existing infrastructure and resources for the following processes:

- Check-in desks
- Security checkpoints
- Border controls (Emigration and Immigration)

The analysis also took into consideration capacity limitations related to other processes (such as aircraft stand allocation) as well as airport operational constraints.

Mission:

The project included the following steps:

- Development of highly detailed design day flight schedules for 2022 and 2026
- Development of an Excel tool to assess operational capacities of each process for each terminal, based on a given flight schedule. The purpose was to define check-in desks allocation rules as well as queuing time and space per passenger at all processes. For this task we have also analyzed airport statistical data to assess passenger flow at each security checkpoints and earliness of passenger arrival pattern, depending on the type of passenger.
- Development of various scenarios based on different resources allocation on each terminal, set up with the design day 2022. Each scenario was assessed considering level of service (LoS) requirements and existing capacity and operational constraints.
- Same analysis was conducted based on the design day 2026



Fees for the services provided by Setec international: <50k€ (without taxes)

Start and end dates: November-December 2021

Setec international has fulfilled this task with thoroughness, efficiency, and diligence to the complete satisfaction of Bordeaux Merignac Airport (ADBM).

This certificate is issued for all legal intents and purposes.

Issued in Bordeaux - Mérignac, on March 15th, 2022



**AÉROPORT
DE BORDEAUX**

CERTIFICATE OF CAPACITY

I, the undersigned, Bruno NAVARO, Director - Operations and Security,

Certify that **Setec International** – 45/52 quai de la Rapée – 75883 Cedex 12 – Paris, France

Has performed, for the account of **SA ADBM (Aéroport De Bordeaux Merignac)**, the following services:

Project: Consultancy and advisory services: airport capacity planning to improve operational performance and optimize airport capacity by 2022 and 2026

Scope of the project:

The goal for the project was to provide value-added decision support to optimize airport capacity through efficient use of existing infrastructure and resources for the following processes:

- Check-in desks
- Security checkpoints
- Border controls (Emigration and Immigration)

The analysis also took into consideration capacity limitations related to other processes (such as aircraft stand allocation) as well as airport operational constraints.

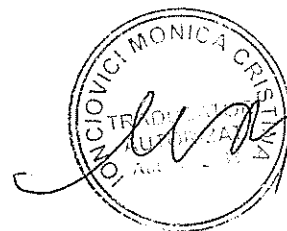
Mission:

The project included the following steps:

- Development of highly detailed design day flight schedules for 2022 and 2026
- Development of an Excel tool to assess operational capacities of each process for each terminal, based on a given flight schedule. The purpose was to define check-in desks allocation rules as well as queuing time and space per passenger at all processes. For this task we have also analyzed airport statistical data to assess passenger flow at each security checkpoints and earliness of passenger arrival pattern, depending on the type of passenger.
- Development of various scenarios based on different resources allocation on each terminal, set up with the design day 2022. Each scenario was assessed considering level of service (LoS) requirements and existing capacity and operational constraints.
- Same analysis was conducted based on the design day 2026

Fees for the services provided by Setec international: <50k€ (without taxes)

Start and end dates: November-December 2021



Setec international has fulfilled this task with thoroughness, efficiency, and diligence to the complete satisfaction of Bordeaux Merignac Airport (ADBM).

This certificate is issued for all legal intents and purposes.

Issued in Bordeaux - Mérignac, on March 15th, 2022



**AÉROPORT
DE BORDEAUX**
CIDEX 40

Aéroport de Bordeaux Mérignac – Société Anonyme à Directoire et Conseil de Surveillance au capital de 148 000 euros

Cidex 40 – 33700 MERIGNAC

487 607 202 RCS Bordeaux – NAF 632 E

Tél. (33) 05 56 34 50 00 – Télécopie (33) 05 56 34 23 01 – www.bordeaux.aeroport.fr





AEROPORT BORDEAUX

CERTIFICAT DE CAPACITATE

Subsemnatul, Bruno NAVARO, Director - Operațiuni și Securitate,

Certific că Setec International - 45/52 quai de la Rapee - 75883 Cedex 12 - Paris, Franța

A realizat, pe contul SA ADBM (Aeroport De Bordeaux Merignac), următoarele Servicii:

Proiect: Servicii de consultanță și consiliere: planificarea capacității aeroportuare pentru îmbunătățirea performanței operaționale și optimizarea capacității aeroportuare până în 2022 și 2026

Domeniul proiectului:

Scopul proiectului a fost de a oferi suport decizional cu valoare adăugată pentru optimizarea capacității aeroportului prin utilizarea eficientă a infrastructurii și resurselor existente pentru următoarele procese:

- Birouri de check-in
- Puncte de control de securitate
- Control la frontieră (Emigrare și Imigrație)

Analiza a luat în considerare și limitările capacității legate de alte procese (cum ar fi alocarea standurilor de avioane), precum și constrângerile operaționale ale aeroporturilor.

Misiune:

Proiectul a inclus următorii pași:

- Elaborarea programelor de zbor de zi cu proiectare foarte detaliată pentru 2022 și 2026
- Elaborarea unui instrument Excel pentru a evalua capacitățile operaționale ale fiecărui proces pentru fiecare terminal, pe baza un program de zbor dat. Scopul era de a defini regulile de alocare a birourilor de check-in, precum și de a stabili timpul de așteptare la coadă și spațiul per pasager în toate procesele. Pentru această sarcină, noi am analizat și datele statistice ale aeroporturilor pentru a evalua fluxul de pasageri la fiecare punct de control de securitate și modelul de sosire timpurie a pasagerilor, în funcție de tipul pasagerului.
- Elaborarea a diverse scenarii bazate pe diferite alocări de resurse pentru fiecare terminal, organizarea zilei designului 2022. Fiecare scenariu a fost evaluat ținând cont de cerințele de nivel de serviciu (LoS) și constrângerile existente de capacitate și operațiune.
- Aceeași analiză a fost realizată pe baza zilei designului 2026.

Onorarii pentru serviciile oferite de Setec International: <50k€ (fără taxe)

Date de început și sfârșit: noiembrie-decembrie 2021

Setec internațional a îndeplinit această sarcină cu minuțiozitate, eficiență și diligență până la capăt satisfacția Aeroportului Bordeaux Merignac (ADBM).

Acest certificat este emis pentru toate scopurile legale.

Dat la Bordeaux - Merignac, la 15 martie 2022



AEROPORT
DE BORDEAUX
CIDEX 40
MERIGNAC

Subsemnata IONCIOVICI Monica-Cristina, interpret și traducător autorizat pentru limbile Engleză și Spaniolă, în temeiul autorizației nr. 2038 din data de 25.08.1999, eliberată de Ministerul de Justiție din România, certific exactitatea traducerii efectuate *din limba engleză în limba română*, că textul prezentat a fost tradus complet, fără omisiuni și că, prin traducere, înscrisului nu i-a fost denaturat conținutul și sensul.

TRADUCĂTOR AUTORIZAT



A large, stylized handwritten signature in black ink, consisting of a single continuous line that forms a large, sweeping shape.



Certificate of Capacity

I, undersigned, Lionnel Maugis, Chief Development Officer (CDO) of Maldives Airports Company Limited (MACL) located in Velana International Airport (VIA), Hulhule 22000, Republic of Maldives, confirm that SETEC International located at 42/52 Quai de la Rapée – 75883 Cedex 12 PARIS, France.

Has performed the following service/s:

Airport Terminal Master Plan of the Extension of Velana International Airport (VIA)

Scope of the Project:

- Review of Traffic Forecast;
- Airport and Terminal Facilities Requirements;
- Airside and Landside Terminal Layout and Master Plan.

Period of Services: July 2016 – March 2017

Fees for Services provided by Setec International: 650,000€

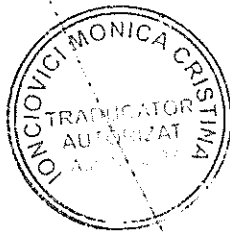
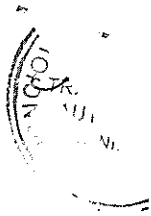
SETEC International fulfills this service with to the satisfaction of MACL.

For Maldives Airports Company Limited

Lionnel Maugis
Chief Development Officer

.....
Issued in Hulhule' on October 5th, 2017







Certificat de capacitate

Eu, subsemnatul, Lionnel Maugis, Chief Development Officer (CDO) al Maldives Airports Company Limited (MACL), cu sediul în Aeroportul Internațional Velana (VIA), Hulhule 22000, Republica Maldive, confirm că SETEC International este situat la [adresa] 42/52 Quai de la Rapée - 75883 Cedex 12 PARIS, Franța.

A efectuat următoarele/următoarele servicii/i:

Master Plan-ul Terminalului Aeroportului Extinderea Aeroportului Internațional Velana (VIA)

Scopul proiectului:

- Revizuirea prognozei traficului;
- Cerințe pentru facilități aeroportuare și terminale;
- Planul terminalelor pentru zona aeriană și terestră, precum și Master Plan.

Perioada serviciilor: iulie 2016 - martie 2017

Onorarii pentru serviciile oferite de Setec International: 650.000€

SETEC International îndeplinește acest serviciu spre satisfacția MACL.

Pentru Maldives Airports Company Limited
Lionnel Maugis
Chief Development Officer

.....
Issued in Hulhule' on October 5th, 2017

Emis la Hulhule' la 5 octombrie 2017

Subsemnata IONCIOVICI Monica-Cristina, interpret și traducător autorizat pentru limbile Engleză și Spaniolă, în temeiul autorizației nr. 2038 din data de 25.08.1999, eliberată de Ministerul de Justiție din România, certific exactitatea traducerii efectuate *din limba engleză în limba română*, că textul prezentat a fost tradus complet, fără omisiuni și că, prin traducere, înscrisului nu i-a fost denaturat conținutul și sensul.

TRADUCĂTOR AUTORIZAT



A large, stylized handwritten signature in black ink, consisting of a single continuous line that forms a large, sweeping shape.

CERTIFICATE OF CAPACITY

I, the undersigned, **Charbel MAROUN**,
Acting as **Contractor's Representative**,

Certify that **Setec** – 45/52 quai de la Rapée – 75883 Cedex 12 – Paris, France

Has performed, for the account of **Saudi Binladin Group (SBG)**, the following services:

Project: Design of the new international Passenger Terminal Building of Velana International Airport (VIA), Republic of Maldives

Scope of the project:

Saudi Binladin Group was awarded by Maldives Airport Company Limited (MACL) for the Engineering, Procurement and Construction of the new international Passenger Terminal Building of Velana International Airport (VIA) in Maldives.

This EPC project (FIDIC Silver Book contract) is comprised of:

- The new international passenger terminal building (overall area 73,000 m²)
- The associated Central Utility Building (electrical substation, chilled water production, water tanks)
- The associated landside access roads and technical areas

The new international Passenger Terminal Building (PTB) will provide all required facilities to maintain a Level of Service “B” as per IATA, for 7,28 Million passenger per year. The new PTB is composed of:

- Three stories, one dedicated to departure process and another one dedicated to arrivals
- 6 aircraft stands: 2 Code F-Mars stands, 3 Code E-Mars stands and 1 Code E stand. Each stand will be equipped with Passenger Boarding Bridges, GPU, PCA, A-VDGS, etc.
- A future extension is possible, for 3 additional contact stands
- A direct connection with the domestic terminal will be possible
- A full new Baggage Handling System, compliant with the latest international standards (ICAO, FAA, EASA)
- An interior design at the level of the luxurious image of Maldives
- Equipment and systems fit for purpose considering the local context and compliant with the latest international standards.

Mission:

Saudi Binladin Group has engaged setec for the complete design of the Project. Setec carried out the following design stages, in collaboration with SBG team:

- Concept Design
- Schematic Design
- Detailed Design
- Issued for Construction documents

SETEC has developed the design using BIM for all trades:

- Architecture & Interior Design

- Structure
- Plumbing
- Electrical
- ICT / ELV
- HVAC
- Fire Protection and Fire safety
- Roads and landscape

SETEC also carried out additional services for SBG:

- Dynamic simulation, to demonstrate the compliance with IATA Level of Service B requirements
- Peer review of the whole design, achieved by international peers (Ramboll) and certified experts (SRDI – AVSEC certified)
- Monitoring vibration for the piling activity

Construction costs: confidential, superior to 300 Million USD

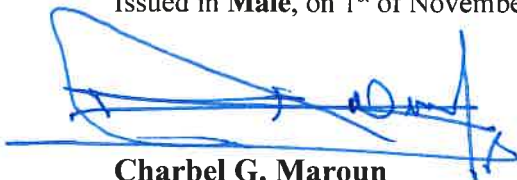
Fees for the services provided by Setec international: confidential, superior to 10 Million USD

Start and end dates: July 2016 – July 2020

SETEC has fulfilled this task with thoroughness, efficiency, and diligence to the complete satisfaction of Saudi Binladin Group.

This certificate is issued Upon SETEC's request and at sole responsibility and liability for all intents and purposes.

Issued in **Male**, on 1st of November 2020.



Charbel G. Maroun
Contractor's Representative



CERTIFICATE OF CAPACITY

I, the undersigned, **Charbel MAROUN**,

Acting as *Contractor's Representative*,

Certify that **Setec** – 45/52 quai de la Rapée – 75883 Cedex 12 – Paris, France

Has performed, for the account of **Saudi Binladin Group (SBG)**, the following services:

Project: Design of the new international Passenger Terminal Building of Velana International Airport (VIA), Republic of Maldives

Scope of the project:

Saudi Binladin Group was awarded by Maldives Airport Company Limited (MACL) for the Engineering, Procurement and Construction of the new international Passenger Terminal Building of Velana International Airport (VIA) in Maldives.

This EPC project (FIDIC Silver Book contract) is comprised of:

- The new international passenger terminal building (overall area 73,000 m²)
- The associated Central Utility Building (electrical substation, chilled water production, water tanks)
- The associated landside access roads and technical areas

The new international Passenger Terminal Building (PTB) will provide all required facilities to maintain a Level of Service "B" as per IATA, for 7,28 Million passenger per year. The new PTB is composed of:

- Three stories, one dedicated to departure process and another one dedicated to arrivals
- 6 aircraft stands: 2 Code F-Mars stands, 3 Code E-Mars stands and 1 Code E stand. Each stand will be equipped with Passenger Boarding Bridges, GPU, PCA, A-VDGS, etc.
- A future extension is possible, for 3 additional contact stands
- A direct connection with the domestic terminal will be possible
- A full new Baggage Handling System, compliant with the latest international standards (ICAO, FAA, EASA)
- An interior design at the level of the luxurious image of Maldives
- Equipment and systems fit for purpose considering the local context and compliant with the latest international standards.

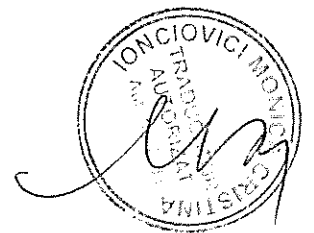
Mission:

Saudi Binladin Group has engaged setec for the complete design of the Project. Setec carried out the following design stages, in collaboration with SBG team:

- Concept Design
- Schematic Design
- Detailed Design
- Issued for Construction documents

SETEC has developed the design using BIM for all trades:

- Architecture & Interior Design





- Structure
- Plumbing
- Electrical
- ICT / ELV
- HVAC
- Fire Protection and Fire safety
- Roads and landscape

SETEC also carried out additional services for SBG:

- Dynamic simulation, to demonstrate the compliance with IATA Level of Service B requirements
- Peer review of the whole design, achieved by international peers (Ramboll) and certified experts (SRDI – AVSEC certified)
- Monitoring vibration for the piling activity

Construction costs: confidential, superior to 300 Million USD

Fees for the services provided by Setec international: confidential, superior to 10 Million USD

Start and end dates: July 2016 – July 2020

SETEC has fulfilled this task with thoroughness, efficiency, and diligence to the complete satisfaction of Saudi Binladin Group.

This certificate is issued Upon SETEC's request and at sole responsibility and liability for all intents and purposes.

Issued in Male, on 1st of November 2020.

Charbel G. Maroun
Contractor's Representative





CERTIFICAT DE CAPACITATE

Eu, semnatul, Charbel MAROUN,

În calitate de *Reprezentant al Antreprenorului*,

Certific că Setec - 45/52 quai de la Rapée - 75883 Cedex 12 - Paris, Franța

A efectuat, în numele Grupului Saudi Binladin (SBG), următoarele servicii:

Proiect: Proiectarea noii clădiri a Terminalului internațional de Pasageri al Aeroportului Internațional Velana (VIA), Republica Maldive

Scopul proiectului:

Grupul Saudi Binladin a primit de la Maldives Airport Company Limited (MACL) lucrarile de Inginerie, Achiziții și Construcția noii clădiri a Terminalului internațional de Pasageri a Aeroportului Internațional Velana (VIA) din Maldive.

Acest proiect EPC (contract FIDIC Silver Book) este compus din:

- Noua clădire a terminalului internațional de pasageri (suprafață totală 73.000 m2)
- Clădirea centrală de utilități asociată (substația electrică, producție de apă răcită, rezervoare de apă)
- Drumurile de acces terestru asociate și zonele tehnice

Noua clădire a Terminalului internațional de Pasageri (PTB) va oferi toate facilitățile necesare pentru întreținerea unui nivel de serviciu "B" conform IATA, pentru 7,28 milioane de pasageri pe an. Noul PTB este compus din:

- Trei etaje, unul dedicat procesului de plecare și altul dedicat sosirilor
- 6 standuri pentru aeronave: 2 standuri Cod F-Mars, 3 standuri Cod E-Mars și 1 stand Cod E. Fiecare stand va fi echipat cu pasarele de îmbarcare pentru pasageri, GPU, PCA, A-VDGS etc.
- O extindere viitoare este posibilă, pentru 3 standuri de contact suplimentare
- O conexiune directă cu terminalul intern va fi posibilă
- Un sistem complet nou de manipulare a bagajelor, conform celor mai noi standarde internaționale (ICAO, FAA, EASA)
- Un design interior la nivelul imaginii luxoase a Maldivelor
- Echipamente și sisteme adaptate scopului, având în vedere contextul local și conforme cu cele mai noi standarde internaționale.

Misiune:

Grupul Saudi Binladin a angajat Setec pentru proiectarea completă a proiectului. Setec a realizat următoarele etape de proiectare, în colaborare cu echipa SBG:

- Design conceptual
- Proiectare schematică
- Proiectare detaliată
- Emitere pentru documente de construcție

SETEC a elaborat proiectarea folosind BIM pentru toate profesiile:

- Arhitectură și Design Interior

- Structură
- Instalații sanitare
- Electricitate
- TIC / ELV
- HVAC
- Protecția la incendiu și siguranța la incendiu
- Drumuri și peisaj



SETEC a realizat, de asemenea, servicii suplimentare pentru SBG:

- Simulare dinamică, pentru a demonstra conformitatea cu cerințele IATA Nivel Servicii B
- Evaluare colegială a întregului proiect, realizată de colegi internaționali (Ramboll) și experți certificați (SRDI - certificat AVSEC)
- Monitorizarea vibrațiilor pentru construcții și geotehnică

Costuri de construcție: confidențiale, mai mari de 300 milioane USD

Onorarii pentru serviciile oferite de Setec international: confidențiale, mai mari de 10 milioane USD

Date de început și sfârșit: iulie 2016 - iulie 2020


SETEC a îndeplinit această sarcină cu rigurozitate, eficiență și diligență, spre satisfacția deplină a Grupului Saudi Binladin.

Acest certificat este emis la cererea SETEC și la răspunderea exclusivă pentru toate intențiile și scopurile.

Emis în Male, la 1 noiembrie 2020.

Charbel G. Maroun V
Reprezentantul Antreprenorului

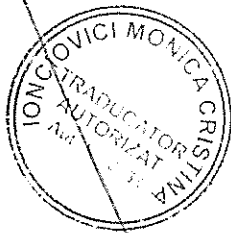



Subsemnata IONCIOVICI Monica-Cristina, interpret și traducător autorizat pentru limbile
Engleză și Spaniolă, în temeiul autorizației nr. 2038 din data de 25.08.1999, eliberată de
Ministerul de Justiție din România, certific exactitatea traducerii efectuate *din limba engleză*
în limba română, că textul prezentat a fost tradus complet, fără omisiuni și că, prin traducere,
înscrișului nu i-a fost denaturat conținutul și sensul.

TRADUCĂTOR AUTORIZAT



A large, stylized handwritten signature or flourish that starts with a loop at the top and extends downwards and to the right.



Certificate of Capacity

I, undersigned, Lionnel Maugis, Chief Development Officer (CDO) of Maldives Airports Company Limited (MACL) located in Velana International Airport (VIA), Hulhule 22000, Republic of Maldives, confirm that SETEC International located at 42/52 Quai de la Rapée – 75883 Cedex 12 PARIS, France.

Has performed the following service/s:

Airport Terminal Master Plan of the Extension of Velana International Airport (VIA)

Scope of the Project:

- Review of Traffic Forecast;
- Airport and Terminal Facilities Requirements;
- Airside and Landside Terminal Layout and Master Plan.

Period of Services: July 2016 – March 2017

Fees for Services provided by Setec International: 650,000€

SETEC International fulfills this service with to the satisfaction of MACL.

For Maldives Airports Company Limited

Lionnel Maugis
Chief Development Officer

.....
Issued in Hulhule' on October 5th, 2017

CERTIFICATE OF CAPACITY

I, the undersigned, **Karim EL SEMMAN**, Acting as *Project Director*, Certify that **Setec International** – 45/52 quai de la Rapée – 75883 Cedex 12 – Paris, France. Has performed, for the account of **Vinci Airports**, the following services:

Project: AIRSIDE DESIGN, LANDSIDE DESIGN & MASTER PLANNING FOR NIKOLA TESLA AIRPORT, BELGRADE, SERBIA

Scope of the project:

On the 5th of January 2018, Vinci Airports was declared by the Republic of Serbia as preferred bidder for the operation, maintenance, finance, development and expansion of Nikola Tesla International Airport, located in Belgrade under a 25 years concession agreement. The project includes:

- A new Inserted Runway of 3500x60 m including new ILS Cat II for Runway 12, runway lighting, airfield lighting substation and meteorological station ;
- A full reconstruction of existing Code E runway, under continuous operations;
- New taxiways connected at the new apron and new rapid exit taxiways ;
- A Terminal 1st phase expansion of 19'000 sqm ;
- A Terminal 2nd phase expansion of 23'000 sqm ;
- A contact apron expansion and new remote aprons ;
- Storm water improvements including oil separators installation on existing and new apron extensions ;
- Utilities (photovoltaic plant, new heating water treatment plant including tri-generation and new water waste water treatment plant) ;
- Facilities : Maintenance hangar, Firefighting equipment, Administration building,

Mission:

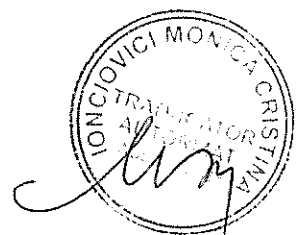
Setec International conducted the development of the Master plan for the concession duration and the design of the infrastructures:

- Master plan for each phase of development up to an annual traffic of 17 Mpax;
- Concept design and basic design of the airside infrastructures for the first phase of development – including the new inserted runway - (grading plan, pavement design, drainage system, AGL networks) and full reconstruction of existing runway with all related NAVAIDS, MET, AGL and AGL CMS equipment;
- Concept design and basic design of the landside infrastructures for the first phase of development ;
- Works phasing under aircraft operation ;
- CAPEX estimate for landside and airside works ;

Fees for the services provided by Setec international: Confidential

12, rue Louis Blériot – CS30071
 F-92506 Rueil-Malmaison Cedex
 Tél : +33 1 47 16 35 00
 Fax : +33 9 72 47 33 22
 www.vinci-airports.com

Société par actions simplifiée au capital de 389 096 514 Euros
 RCS 410 002 075 Nanterre – TVA FR 65 410 002 075





Start and end dates: March 2018 - January 2019

Setec International has fulfilled this task with thoroughness, efficiency and diligence to the complete satisfaction of Vinci Airports.

This certificate is issued for all legal intents and purposes.

A handwritten signature in black ink, appearing to be "H. S. ...".

Issued at **Rueil-Malmaison** on the 10th Dec. 2018.

CERTIFICAT DE CAPACITATE

Eu, subsemnatul Karim EL SEMMAN, în calitate de *Director de Proiect*, certific că Setec International - 45/52 quai de la Rapee - 75883 Cedex 12 - Paris, Franța. A efectuat, în numele Aeroporturilor Vinci, următoarele servicii:

Proiect: DESIGN ZONĂ AERIANĂ, DESIGN ZONĂ TERESTRĂ & MASTER PLAN PENTRU AEROPORTUL NIKOLA TESLA, BELGRAD, SERBIA

Domeniul proiectului:

La 5 ianuarie 2018, Aeroporturile Vinci au fost declarate de Republica Serbia ca ofertant preferențial pentru operarea, întreținerea, finanțarea, dezvoltarea și extinderea Aeroportului Internațional Nikola Tesla, situat în Belgrad, în baza unui acord de concesiune pe 25 de ani. Proiectul include:

- O nouă pistă inserată de 3500x60 m, incluzând un nou sistem ILS Cat II pentru pista 12, iluminare a pistei, stație de iluminat a aerodromului și stație meteorologică;
- O reconstrucție completă a pistei existente Cod E, sub operațiuni continue;
- Noi căi de rulare conectate la noua platformă și noi căi de rulare cu ieșire rapidă;
- O extindere a Terminalului în faza I de 19.000 mp;
- O extindere a Terminalului în faza II de 23.000 mp;
- O extindere a platformei de contact și noi platforme de contact la distanță;
- Îmbunătățiri pentru apele pluviale, inclusiv instalarea separatoarelor de ulei pe extensiile de pe platformele existente și cele noi;
- Utilități (centrală fotovoltaică), nouă stație de tratare a apei de încălzire, inclusiv tri-generație și noi stații de epurare a apelor uzate);
- Facilități: hangar de întreținere, echipamente de stingere a incendiilor, clădire administrativă,

Misiune:

Setec International a efectuat elaborarea Master Plan-ului pentru durata concesiunii și proiectarea infrastructurilor:

- Master Plan pentru fiecare fază de dezvoltare până la un trafic anual de 17 Mpx;
- Design conceptual și design de bază al infrastructurilor din zona aeriană pentru prima fază de dezvoltare – inclusiv noua pistă inserată – (plan de nivelare, proiectare a asfaltului, sistem de drenaj, rețele AGL) și reconstrucția completă a pistei existente cu toate echipamentele conexe NAVAIID, MET, AGL și AGL CMS;
- Design conceptual și design de bază al infrastructurilor din zona terestră pentru prima fază de dezvoltare;
- Lucrări în faza de operare a aeronavelor;
- Estimare CAPEX pentru lucrări în zona terestră și aeriană;

Onorarii pentru serviciile oferite de Setec international: Confidențial

- 12, rue Louis Blériot - CS30071
F-92506 Rueil-Malmaison Cedex
Tel: +33 147 16 35 00
Fax: +33 9 72 47 33 22
www.vinci-airports.com

VINCI

pagina 2/2



Date de început și sfârșit: martie 2018 - ianuarie 2019

Setec Internațional a îndeplinit această sarcină cu rigurozitate, eficiență și diligență, spre deplina satisfacție a Aeroporturilor Vinci.

Acest certificat este emis pentru toate intențiile și scopurile legale.

Semnătură indescifrabilă
Emis la **Rueil-Malmaison** la 10 Dec. 2018

Subsemnata IONCIOVICI Monica-Cristina, interpret și traducător autorizat pentru limbile Engleză și Spaniolă, în temeiul autorizației nr. 2038 din data de 25.08.1999, eliberată de Ministerul de Justiție din România, certific exactitatea traducerii efectuate *din limba engleză în limba română*, că textul prezentat a fost tradus complet, fără omisiuni și că, prin traducere, înscrisului nu i-a fost denaturat conținutul și sensul.

TRADUCĂTOR AUTORIZAT



A large, stylized handwritten signature in cursive, written in black ink, extending from the middle of the page down towards the bottom right corner.



CERTIFICATE OF CAPACITY

I, the undersigned, **Karim EL SEMMAN**, Acting as **Project Director**, Certify that **Setec International** – 45/52 quai de la Rapée – 75883 Cedex 12 – Paris, France. Has performed, for the account of **Vinci Airports**, the following services:

Project: AIRSIDE DESIGN, LANDSIDE DESIGN & MASTER PLANNING FOR NIKOLA TESLA AIRPORT, BELGRADE, SERBIA

Scope of the project:

On the 5th of January 2018, Vinci Airports was declared by the Republic of Serbia as preferred bidder for the operation, maintenance, finance, development and expansion of Nikola Tesla International Airport, located in Belgrade under a 25 years concession agreement. The project includes:

- A new Inserted Runway of 3500x60 m including new ILS Cat II for Runway 12, runway lighting, airfield lighting substation and meteorological station ;
- A full reconstruction of existing Code E runway, under continuous operations;
- New taxiways connected at the new apron and new rapid exit taxiways ;
- A Terminal 1st phase expansion of 19'000 sqm ;
- A Terminal 2nd phase expansion of 23'000 sqm ;
- A contact apron expansion and new remote aprons ;
- Storm water improvements including oil separators installation on existing and new apron extensions ;
- Utilities (photovoltaic plant, new heating water treatment plant including tri-generation and new water waste water treatment plant) ;
- Facilities : Maintenance hangar, Firefighting equipment, Administration building,

Mission:

Setec International conducted the development of the Master plan for the concession duration and the design of the infrastructures:

- Master plan for each phase of development up to an annual traffic of 17 Mpax;
- Concept design and basic design of the airside infrastructures for the first phase of development – including the new inserted runway - (grading plan, pavement design, drainage system, AGL networks) and full reconstruction of existing runway with all related NAVAIDS, MET, AGL and AGL CMS equipment;
- Concept design and basic design of the landside infrastructures for the first phase of development ;
- Works phasing under aircraft operation ;
- CAPEX estimate for landside and airside works ;

Fees for the services provided by Setec international: Confidential

Start and end dates: March 2018 – January 2019

Setec International has fulfilled this task with thoroughness, efficiency and diligence to the complete satisfaction of Vinci Airports.

This certificate is issued for all legal intents and purposes.



Issued at **Rueil-Malmaison** on the 10th Dec. 2018.



CERTIFICATE OF SATISFACTORY EXECUTION

I, the undersigned, **M. Jean CHADOUTAUD**,

Acting as **Chief Technical Officer**,

Certifies that the company **setec international** - 45/52 quai de la Rapée, 75883 Cedex 12 Paris, France

Has performed the following services for Bordeaux-Mérignac airport (**ADBM**).

Mission: **Development of Bordeaux-Mérignac Airport**
Elaboration of the general master plan

Scope of the assignment:

Bordeaux-Mérignac airport is a key airport in Bordeaux region. The airport has been conceded to ADBM company until 2037.

The scope of the airport's platform activities includes:

- Commercial activity including the particularity of the low-cost terminal
- Military operations
- Industrial activities including manufacturers' test flights,
- General and business aviation with private and air club flights.

In accordance with Article 58 of the specifications applicable to State airport concessions, and in compliance with the general strategic development goals (GOS), ADBM should adopt the airport's general master plan (SCG), which will provide the planning and organisational guidelines for overall platform's development up to an ultimate horizon defined at 18MPax which should be reached by 2037, the end of the concession.

Scope of services:

The Master Plan has been elaborated with a focus on 4 key areas:

- Aeronautical development
- Land accessibility
- Economic development
- Sustainability



The sustainable development component included an environmental pre-assessment of the master planning: noise, energy consumption, biodiversity, water management, etc. and assistance to the project owner in the regulatory environmental procedures.



The development of the master plan has been carried out in 4 successive phases:

- Phase 1: Evaluation and analysis of the existing situation
- Phase 2: Air and road traffic forecasts
- Phase 3: Development of scenarios
- Phase 4: Refinement of the selected scenario

setec therefore has conducted the overall airport platform's evaluation, air and road traffic forecasts for the period up to 2037 (end of the concession) with an ultimate horizon of 18MPax, and has proposed 3 complete development scenarios to ADBM, accompanied by decision support tools including a multi-criteria analysis matrix.

setec has assisted the client in the public consultations, including preparation of support documents and the presentation of the master plan guidelines to partners.

setec has also developed a dynamic road traffic simulation model for several infrastructure configuration scenarios, in order to analyse the relevance of road infrastructure development projects providing access to the platform.

ADBM has selected a preferred scenario proposed by setec based on public consultations results.

It should be noted that the assignment has been suspended during the COVID-19 pandemics from April 2020 to September 2021. When it has been resumed, the deliverables have been updated basing on the post-COVID data.

Fees for the provided services: > 250k€.

Start and completion dates: April 2019 - April 2022

Setec has fulfilled this task with thoroughness, efficiency, and diligence to the complete satisfaction of **Bordeaux-Mérignac Airport**.

The present certificate has been issued for all legal intents and purposes.

Established in Merignac, on 12 September 2022,





CERTIFICAT DE EXECUTARE SATISFĂCĂTOARE

Eu, semnatul, dl. **Jean CHADOUTAUD**,

Acționând în calitate de **Director Tehnic**,

Certific că firma **Setec International** - 45/52 quai de la Rapée, 75883 Cedex 12 Paris, Franța

A efectuat următoarele servicii pentru aeroportul Bordeaux-Mérignac (**ADBM**).

Misiune: **Dezvoltarea Aeroportului Bordeaux-Mérignac**
Elaborarea planului general

Domeniul de aplicare:

Aeroportul Bordeaux-Mérignac este un aeroport cheie în regiunea Bordeaux. Aeroportul a fost cedat companiei ADBM până în 2037.

Domeniul activităților platformei aeroportului include:

- Activitate comercială, inclusiv particularitatea terminalului cu costuri reduse
- Operațiuni militare
- Activități industriale, inclusiv zboruri de test ale producătorilor,
- Aviație generală și de afaceri cu zboruri private și de club aerian.

În conformitate cu Articolul 58 din specificațiile aplicabile concesiunilor aeroportuare de stat și în conformitate cu obiectivele strategice generale de dezvoltare (GOS), ADBM ar trebui să adopte planul general al aeroportului (SCG), care va furniza liniile directe de planificare și organizare pentru dezvoltarea generală a platformei până la un orizont final definit la 18MPax, care ar trebui atins până în 2037, sfârșitul concesiunii.

Domeniul serviciilor:

Planul General a fost elaborat cu accent pe 4 domenii cheie:

- Dezvoltare aeronautică
- Accesibilitate terestră
- Dezvoltare economică
- Sustenabilitate

Componenta de dezvoltare durabilă a inclus o pre-evaluare de mediu a planificării generale: zgomot, consum de energie, biodiversitate, gestionare a apei etc. și asistență pentru proprietarul proiectului în procedurile de reglementare de mediu.

AEROPORT BORDEAUX



Dezvoltarea planului general a fost realizată în 4 faze succesive:

- Faza 1: Evaluare și analiză a situației existente
- Faza 2: Prognoza traficului aerian și rutier
- Faza 3: Dezvoltare a scenariilor
- Faza 4: Rafinare a scenariului selectat

Prin urmare, **SETEC** a realizat evaluarea generală a platformei aeroportuare, prognozele traficului aerian și rutier pentru perioada până în 2037 (sfârșitul concesiunii), cu un orizont final de 18MPax, și a propus 3 scenarii complete de dezvoltare pentru ADBM, însoțite de instrumente de suport decizional, inclusiv o matrice de analiză multi-criteriu.

SETEC a asistat clientul în consultările publice, inclusiv în pregătirea documentelor de susținere și prezentarea ghidurilor planului general către parteneri.

SETEC a dezvoltat, de asemenea, un model dinamic de simulare a traficului rutier pentru mai multe scenarii de configurare a infrastructurii, cu scopul de a analiza relevanța proiectelor de dezvoltare a infrastructurii rutiere care oferă acces la platformă.

ADBM a selectat un scenariu preferat propus de **SETEC** pe baza rezultatelor consultărilor publice.

Trebuie menționat că această misiune a fost suspendată în timpul pandemiei de COVID-19, din aprilie 2020 până în septembrie 2021. Când a fost reluată, livrabilele au fost actualizate pe baza datelor post-COVID.

Onorariile pentru serviciile oferite: > 250.000 €.

Date de început și finalizare: aprilie 2019 - aprilie 2022

Setec a îndeplinit această sarcină cu rigurozitate, eficiență și diligență, spre deplina satisfacție a **Aeroportului Bordeaux-Mérignac**.

Certificatul de față a fost emis pentru toate scopurile legale.

Înființată în Merignac, la 12 septembrie 2022,

AEROPORT DE
BORDEAUX
CIDEX 40 48700
MERIGNAC

Subsemnata IONCIOVICI Monica-Cristina, interpret și traducător autorizat pentru limbile Engleză și Spaniolă, în temeiul autorizației nr. 2038 din data de 25.08.1999, eliberată de Ministerul de Justiție din România, certific exactitatea traducerii efectuate *din limba engleză în limba română*, că textul prezentat a fost tradus complet, fără omisiuni și că, prin traducere, înscrisului nu i-a fost denaturat conținutul și sensul.

TRADUCĂTOR AUTORIZAT



2





CERTIFICATE OF SATISFACTORY EXECUTION

I, the undersigned, **M. Jean CHADOUTAUD**,

Acting as **Chief Technical Officer**,

Certifies that the company **setec international** - 45/52 quai de la Rapée, 75883 Cedex 12 Paris, France

Has performed the following services for Bordeaux-Mérignac airport (**ADBM**).

Mission: **Development of Bordeaux-Mérignac Airport**
Elaboration of the general master plan

Scope of the assignment:

Bordeaux-Mérignac airport is a key airport in Bordeaux region. The airport has been conceded to ADBM company until 2037.

The scope of the airport's platform activities includes:

- Commercial activity including the particularity of the low-cost terminal
- Military operations
- Industrial activities including manufacturers' test flights,
- General and business aviation with private and air club flights.

In accordance with Article 58 of the specifications applicable to State airport concessions, and in compliance with the general strategic development goals (GOS), ADBM should adopt the airport's general master plan (SCG), which will provide the planning and organisational guidelines for overall platform's development up to an ultimate horizon defined at 18MPax which should be reached by 2037, the end of the concession.

Scope of services:

The Master Plan has been elaborated with a focus on 4 key areas:

- Aeronautical development
- Land accessibility
- Economic development
- Sustainability

The sustainable development component included an environmental pre-assessment of the master planning: noise, energy consumption, biodiversity, water management, etc. and assistance to the project owner in the regulatory environmental procedures.



The development of the master plan has been carried out in 4 successive phases:

- Phase 1: Evaluation and analysis of the existing situation
- Phase 2: Air and road traffic forecasts
- Phase 3: Development of scenarios
- Phase 4: Refinement of the selected scenario

setec therefore has conducted the overall airport platform's evaluation, air and road traffic forecasts for the period up to 2037 (end of the concession) **with an ultimate horizon of 18MPax**, and has proposed 3 complete development scenarios to ADBM, accompanied by decision support tools including a multi-criteria analysis matrix.

setec has assisted the client in the public consultations, including preparation of support documents and the presentation of the master plan guidelines to partners.

setec has also developed a dynamic road traffic simulation model for several infrastructure configuration scenarios, in order to analyse the relevance of road infrastructure development projects providing access to the platform.

ADBM has selected a preferred scenario proposed by **setec** based on public consultations results.

It should be noted that the assignment has been suspended during the COVID-19 pandemics from April 2020 to September 2021. When it has been resumed, the deliverables have been updated basing on the post-COVID data.

Fees for the provided services: > 250k€.

Start and completion dates: April 2019 - April 2022

Setec has fulfilled this task with thoroughness, efficiency, and diligence to the complete satisfaction of **Bordeaux-Mérignac Airport**.

The present certificate has been issued for all legal intents and purposes.

Established in Merignac, on 12 September 2022,



CERTIFICAT DE CAPACITE

Je soussigné **Denis Corsetti**, **Directeur des Opérations de l'Aéroport Marseille Provence**, atteste que **SETEC International** a effectué les missions présentées ci-après dans le cadre du marché d'élaboration du **Schéma de Composition Générale** de l'Aéroport Marseille Provence.

SETEC International a participé à la mission d'élaboration du Schéma de Composition Général de l'Aéroport de Marseille Provence :

- Etat des lieux / Capacité de la plateforme et des infrastructures,
- Etudes de trafic à 30 ans
- Développement des scénarios d'aménagement à horizon 2048,
- Approfondissement du scénario retenu
- Définition de l'impact du scénario sur l'environnement et le contexte économique/territorial

Période de réalisation de la mission : Avril 2018 à juin 2019

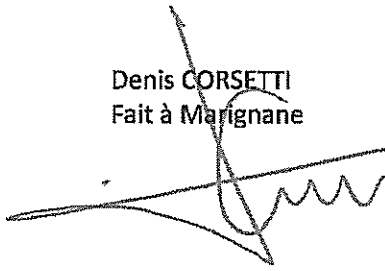
Les études ont montré l'évolution attendue du trafic sur l'Aéroport, passant de 9.2MPAX en 2018 à 19.6MPAX en 2048.

Le montant du marché s'élevait à 167 000 € HT pour l'ensemble des prestations.

SETEC a rempli les missions que l'Aéroport Marseille Provence lui a confiées avec compétence et à la satisfaction du client.

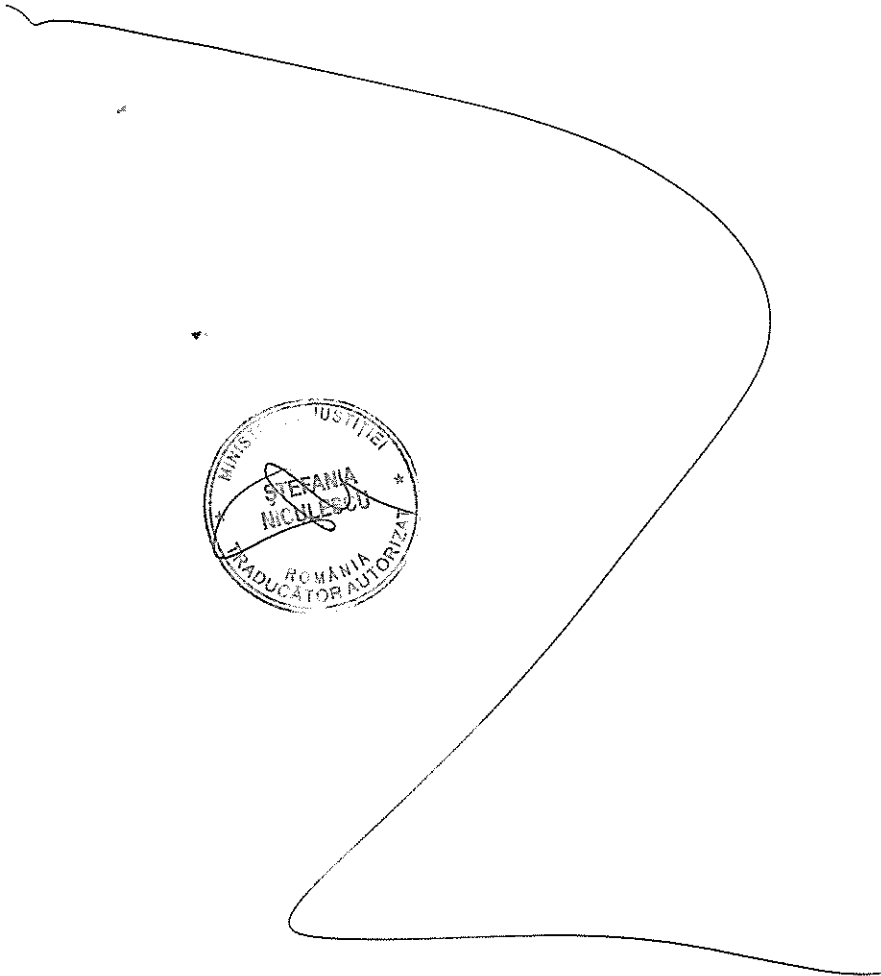
En foi de quoi, nous délivrons le présent certificat pour servir et valoir ce que de droit,

Denis CORSETTI
Fait à Maignane



le 02/07/2019







AEROPORTUL MARSEILLE PROVENCE
Provence

Aeroportul Marseille

BP 7
13727 Marseille Cedex
Franța

CERTIFICAT DE CAPACITATE

Subsemnatul **Denis Corsetti, Director de Operațiuni al Aeroportului Marseille Provence**, certific că **SETEC International** a îndeplinit misiunile prezentate mai jos ca parte a contractului pentru dezvoltarea **Schemei Generale de Componentă** a Aeroportului Marseille Provence.

SETEC International a participat la dezvoltarea Schemei Generale de Componentă a Aeroportului Marseille Provence:

- Act de constatare / Capacitatea platformei și infrastructurilor,
- Studii de trafic PE 30 de ani
- Dezvoltarea scenariilor de dezvoltare până în 2048,
- Aprofundarea scenariului ales
- Definirea impactului scenariului asupra mediului și contextului economic/teritorial

Perioada desfășurării misiunii: aprilie 2018 - iunie 2019

Studiile au arătat că evoluția așteptată a traficului la aeroport urmează să crească de la 9,2 milioane persoane în 2018 la 19,6 milioane persoane în 2048.

Valoarea contractului s-a ridicat de 167.000 € fără taxe pentru toate serviciile.

SETEC a îndeplinit misiunile încredințate de Aeroportul Marseille Provence cu competență și spre satisfacția clientului.

Drept pentru care emitem acest certificat pentru a servi în scopurile permise de lege.

Denis CORSETTI

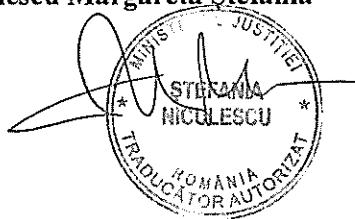
(ss) *ilizibil - ștampila Aeroportului Marseille Provence*

Întocmit la Marignane la 02/07/2019

012 42930

Subsemnata **Niculescu Margareta Ștefania**, interpret și traducător autorizat pentru limbile străine engleză, franceză, italiană, suedeză, portugheză și spaniolă, în temeiul Autorizației nr. 1382/29.12.2000, eliberată de Ministerul Justiției din România, certific exactitatea traducerii efectuate din limba **franceză** în limba **română**, că textul prezentat a fost tradus complet, fără omisiuni, și că, prin traducere, înscrisului nu i-au fost denaturate conținutul și sensul.

INTERPRET ȘI TRADUCĂTOR AUTORIZAT
Niculescu Margareta Ștefania



CERTIFICAT DE CAPACITE

Je soussigné **Denis Corsetti, Directeur des Opérations de l'Aéroport Marseille Provence**, atteste que **SETEC International** a effectué les missions présentées ci-après dans le cadre du marché d'élaboration du **Schéma de Composition Générale** de l'Aéroport Marseille Provence.

SETEC International a participé à la mission d'élaboration du Schéma de Composition Général de l'Aéroport de Marseille Provence :

- Etat des lieux / Capacité de la plateforme et des infrastructures,
- Etudes de trafic à 30 ans
- Développement des scénarios d'aménagement à horizon 2048,
- Approfondissement du scénario retenu
- Définition de l'impact du scénario sur l'environnement et le contexte économique/territorial

Période de réalisation de la mission : Avril 2018 à juin 2019

Les études ont montré l'évolution attendue du trafic sur l'Aéroport, passant de 9.2MPAX en 2018 à 19.6MPAX en 2048.

Le montant du marché s'élevait à 167 000 € HT pour l'ensemble des prestations.

SETEC a rempli les missions que l'Aéroport Marseille Provence lui a confiées avec compétence et à la satisfaction du client.

En foi de quoi, nous délivrons le présent certificat pour servir et valoir ce que de droit,

Denis CORSETTI
Fait à Marignane



le 02/07/2019

Declarație de disponibilitate

Contract: Servicii de elaborare a Master-Planului „Dezvoltarea activităților, teritoriilor și facilităților Aeroportului Internațional Chișinău amplasat în mun. Chișinău, sec. Botanica, bd. Dacia, 80/3”

Subsemnatul, Gianluca SPECA, declar prin prezenta acordul meu de a participa cu Ofertantul Asocierea URBAN SCOPE SRL – CONCRETE&DESIGN SOLUTIONS SRL în cadrul procedurii de achiziție menționate mai sus.

Declar că sunt disponibil și dispus să lucrez pe întreaga perioadă efectivă de implicare în contract, conform cerințelor pentru poziția de Specialist planificarea transportului aeroportuar și prognoze trafic pentru care am fost propus, în cazul în care oferta este câștigătoare, și anume:

De la:	Până la:
Data semnării contractului	Data semnării Procesului-verbal de recepție

De asemenea, declar că am cunoștință de prevederile Codului Penal privind falsul în declarații.

Availability Declaration

Contract: Services for the development of the Master Plan "Development of the activities, territories and facilities of Chișinău International Airport located in Chișinău municipality, Botanica sector, Dacia Boulevard, 80/3"

I, the undersigned, Gianluca SPECA, hereby declare my agreement to participate with the Tenderer URBAN SCOPE SRL – CONCRETE&DESIGN SOLUTIONS SRL in the procurement procedure mentioned above.

I declare that I am able and willing to work for the actual period(s) of involvement in the contract, as required for the position Airport Transport Planning and Traffic Forecasting Specialist for which I have been proposed, in the event if the Offer is successful, namely:

From:	To:
Date of contract signing	Date of Reception Report signing

Furthermore, I declare that I am aware of the provisions of the Criminal Code regarding false statements.

Ofertant / Tenderer

URBAN SCOPE SRL
Reprezentant / Representative
DRAGOMIR Radu-Marian



Gianluca SPECA

Data / Date: 27.04.2026

Gianluca SPECA

Planificarea Transportului Aeroportuar & Prognose de Trafic

An naștere : 1989
Naționalitate(i) : Italiană
Țara de reședință : FRANȚA
Companie : SETEC INTERNATIONAL
Email : gianluca.speca@setec.com
Experiență : 10 ani
Angajat la Setec din : 2018

Rolul propus în cadrul ofertei/aplicației depuse: **Inginer senior aeroport, studii trafic aerian, analiza si dimensionare aeroportuara**

DOMENII DE EXPERTIZĂ	MISIUNI	SPECIALIZĂRI
<ul style="list-style-type: none">Infrastructuri aeroportuare	<ul style="list-style-type: none">Management de proiectServicii de consultanță și auditAsistență tehnicăStudii preliminare / studii de fezabilitateProiectare detaliată	<ul style="list-style-type: none">Proiectarea infrastructurii aeroportuareConducere de lucrări portuare și aeroportuarePlan director (Master Planning)Planificare și programare aeroportuarăPrognose de trafic

Gianluca este un inginer absolvent al Politecnico di Milano (Milano, Italia), specializat în Managementul Operațiunilor de Transport Aerian Internațional la École Nationale de l'Aviation Civile (ENAC) din Toulouse, Franța. A intrat în setec în 2018 și este implicat în numeroase proiecte aeroportuare, de la fezabilitate și proiectare preliminară la studii de capacitate și performanță. Este de asemenea implicat în proiecte de strategie de dezvoltare aeroportuară, prognoze de trafic aerian și supraveghere de șantier.

EDUCAȚIE

2023 SPANIA	Certificare Aeroportuară și Standarde de Infrastructură - IATA
2022 ELVEȚIA	Planificare Strategică Aeroportuară (Airport Master Planning) - IATA
2020 FRANȚA	Conceperea Modificărilor și Studii de Risc + Conceperea Suprafețelor Aeronautice - ENAC (École Nationale de l'Aviation Civile)
2018 FRANȚA	Managementul Operațiunilor de Transport Aerian Internațional - Master of Science - ENAC (École Nationale de l'Aviation Civile)
2016 ITALIA	Inginerie Aeronautică și Aerospațială - Politecnico di Milano

PROIECTE

Planuri Directoare Aeroporturi Marrakech, Agadir și Tanger

Maroc
ONDA

DOMENII DE EXPERTIZĂ:

- Planificare și programare aeroportuară
- Prognoze de trafic și evaluarea capacității
- Plan director multi-amplasament

Capacități țintă:

- Marrakech: 1,5 MPax (2040) → 16 MPax (2050)
- Agadir: 4,4 MPax (2040) → 5,2 MPax (2050)
- Tanger: 3,2 MPax (2040) → 4,2 MPax (2050)

Proiect: Autoritatea Aeroportuară Marocană (ONDA), responsabilă cu dezvoltarea, operarea și întreținerea tuturor aeroporturilor din Maroc, a selectat setec pentru actualizarea prognozelor de trafic ale aeroporturilor Marrakech, Agadir și Tanger, și pentru furnizarea programelor de dezvoltare ale celor 3 platforme. Obiectivul proiectului este evaluarea nevoilor în termeni de suprafețe și resurse pentru diverse orizonturi până în 2050, prognozarea și planificarea lucrărilor necesare pentru satisfacerea acestor nevoi (extindere terminal sau terminal nou, reorganizarea infrastructurilor airside, extindere platforme și parcări etc.).

Misiune: Planificarea completă a dezvoltării aeroportuare pentru trei aeroporturi internaționale, incluzând:

- Prognoze de trafic și evaluarea completă a capacității
- Definirea și evaluarea scenariilor de dezvoltare
- Dimensionarea terminalelor și planificarea airside/landside
- Pregătirea programului detaliat de dezvoltare pentru fazele viitoare de proiectare

Rolul angajatului: Expertiză în prognoze de trafic aeroportuar
Perioada misiunii: 01/2020 - 2023

Relevanță pentru proiect:

Această misiune de planificare strategică multi-aeroport este direct relevantă pentru studiul de fezabilitate Băneasa București, deoarece a presupus prognoze de trafic pe termen lung, evaluarea completă a capacității și definirea scenariilor de dezvoltare pentru trei aeroporturi internaționale, inclusiv Marrakech, care gestionează peste 5 milioane de pasageri pe an. Studiul a implicat dimensionarea terminalelor, planificarea airside și landside, și evaluarea opțiunilor de extindere a terminalului versus terminal nou — provocări care reflectă îndeaproape alternativele de dezvoltare de evaluat pentru Băneasa.

Plan Director pentru Aeroportul Bordeaux Mérignac

Franța
ABDM

DOMENII DE EXPERTIZĂ:

- Planificare strategică aeroportuară
- Prognoze de trafic (aerian și rutier)
- Planificare airside și landside
- Evaluare multi-criteriu a scenariilor
- Pre-evaluare de mediu
- Sprijin pentru consultarea părților interesate

Capacitate țintă:

- ABDM: 18 MPax (2037)

Proiect: Misiunea a constat în elaborarea Schemei Generale de Dezvoltare (SCG) a Aeroportului Bordeaux-Mérignac, o platformă regională majoră operată în regim de concesiune până în 2037. Domeniul de aplicare a inclus analiza activităților aeroportuare (aviație comercială inclusiv terminal low-cost, operațiuni militare, activități industriale, aviație de afaceri), dezvoltarea pe termen lung a platformei aeroportuare și definirea orientărilor de planificare pentru un orizont final de 18 MPAX până în 2037.

Misiune: setec internațional a livrat studiul complet de planificare strategică structurat în patru faze:

- Evaluarea și analiza situației existente
- Prognoze de trafic aerian și rutier până în 2037 (orizont final 18 MPAX)
- Elaborarea mai multor scenarii de dezvoltare aeroportuară
- Rafinarea scenariului selectat

Sarcini suplimentare:

- Evaluări economice, aeronautice și de accesibilitate terestră
- Pre-evaluare de mediu (zgomot, energie, biodiversitate, managementul apei)
- Asistență clientului în procedurile de mediu reglementare
- Sprijin în consultările publice, inclusiv pregătirea materialelor de prezentare
- Elaborarea unui model de simulare dinamică a traficului rutier

Rolul angajatului: Specialist Trafic Aeroportuar
Perioada misiunii: 04/2019 - 2022 (cu suspendare aprilie 2020 - septembrie 2021 din cauza COVID-19)

Relevanță pentru proiect:

Această misiune de plan director este relevantă pentru studiul de fezabilitate Băneasa București deoarece a implicat definirea cuprinzătoare a unei strategii de dezvoltare aeroportuară pe termen lung pentru o platformă internațională multi-activitate, combinând aviație comercială, operațiuni low-cost, aviație de afaceri, utilizare militară și activități industriale.

Aeroportul Greenfield București Sud - Plan Director

București, ROMÂNIA
Primăria Sector 4 București

DOMENII DE EXPERTIZĂ:

- Infrastructuri aeroportuare

Dimensiuni proiect:

- Capacitate: 12 MPax
- Terminal de pasageri: 80.000 m²
- 29 de poziții de parcare aeronave
- Pistă de 3.450 m

Misiune: Plan director

Proiect: Primăria București a selectat consorțiul CDS-US-SETEC pentru elaborarea planului director al unui aeroport greenfield situat în sectorul 4 al orașului, ca urmare a saturării aeroportului existent și a necesității de îmbunătățire a capacității de trafic aerian a orașului.

Domeniu de servicii: Procesul de plan director este împărțit în 3 faze principale:

- Faza 1: Colectarea datelor, analiza și prognoza traficului, identificarea nevoilor și procesul de dimensionare (airside, terminal, acces landside, parcare, funcțiuni de suport, cargo, turn de control etc.)
- Faza 2: Producerea scenariilor de dezvoltare pe baza rezultatelor dimensionării, analiză multi-criteriu și atelier de lucru, alegerea scenariului, CAPEX/REPEX
- Faza 3: Program funcțional și tehnic detaliat, inclusiv studii aeronautice, socio-economice, de mediu și de zgomot

Rol: Planificator Aeroportuar

Specializări: Proiectarea infrastructurii aeroportuare, Master Planning, Planificare și programare aeroportuară, Prognoze de trafic

Sarcini: Prognoze de trafic, Dimensionare infrastructuri airside, Plan director, Studii aeronautice

Perioada: 2/2024 - 12/2024

Due Diligence & Servicii de Consultanță Tehnică pentru a 4-a rundă de privatizări

Vinci Airports

Domenii de expertiză:

- Infrastructuri aeroportuare

Domeniu: Plan director (orizonturi 7/15/20 ani) pentru 10 aeroporturi - Inginer pentru elaborarea specificațiilor tehnice și funcționale necesare.

Perioadă: 2018 - în desfășurare

Aquitania Wind Energy - Turbine Eoliene Offshore La Rochelle

La Rochelle, FRANȚA
GRAND PORT MARITIME DE LA ROCHELLE

Domenii de expertiză:

- Infrastructuri aeroportuare

Misiune: Asistență Tehnică

Domeniu: Consultanță tehnică pentru studiul de siguranță și impact al proiectului AWE asupra activităților Aeroportului La Rochelle (Île de Ré). Studiul este structurat în trei faze: 1) Definierea riscurilor și coordonarea proiectului; 2) Definierea CCTP pentru studiu și selecția contractantului; 3) Monitorizarea livrabililor și finalizarea studiilor de siguranță.

Perioadă: 6/2025 - în desfășurare

Aeroportul Internațional Belfast - Plan Director

REGATUL UNIT
BELFAST INT AIRPORT LTD

Domenii de expertiză:

- Infrastructuri aeroportuare

Domeniu: Actualizarea completă a Planului Director al Aeroportului Internațional Belfast. Faza 1: Colectarea datelor, analiza și actualizarea prognozelor de trafic, analiza capacității, identificarea nevoilor, procesul de dimensionare. Faza 2: Producerea a 2 scenarii de dezvoltare, analiză multi-criteriu și atelier de lucru, alegerea scenariului, CAPEX/REPEX.

Rol: Manager de Proiect, Planificator Aeroportuar

Perioadă: 1/2025 - în desfășurare

Studiu pentru reabilitarea pistei - Aeroportul Internațional Cap-Haïtien

HAÏTI
MTPTC - Ministerul Lucrărilor Publice, Transporturilor și Comunicațiilor

Domenii de expertiză:

- Infrastructuri aeroportuare

Misiune: Management de Proiect

Domeniu: Studiu de management de proiect pentru reabilitarea pistei 05/23, inclusiv iluminat și conformitate ICAO, precum și îmbunătățiri ale sistemului de drenaj. Acoperă: evaluarea condițiilor existente, pregătirea proiectului preliminar, raportul de evaluare a biodiversității, actualizarea ESMP, pregătirea dosarului tehnic de execuție și a documentelor de licitație.

Rol: Planificator Aeroportuar

Perioadă: 1/2025 - în desfășurare

Construcția căilor de rulare, platformei și RESA - Aeroportul Internațional Toussaint Louverture

HAÏTI
MTPTC - Ministerul Lucrărilor Publice, Transporturilor și Comunicațiilor

Domenii de expertiză:

- Infrastructuri aeroportuare

Misiune: Management de Proiect

Domeniu: Studiu pentru construcția unui nou sistem de căi de rulare (inclusiv umeri și sistem de iluminat), extinderea zonei de parcare aeronave, construcția a 2 zone de siguranță la capătul pistei (RESA) pe pista 10/28, îmbunătățiri ale sistemului de drenaj al platformei. Acoperă: evaluarea condițiilor existente, elaborarea dosarului tehnic de proiectare preliminară, pregătirea documentelor de licitație.

Rol: Planificator Aeroportuar

Perioadă: 1/2025 - în desfășurare

<p>Aeroportul Internațional Las Américas - Noul Terminal T2 REPUBLICA DOMINICANĂ Vinci Airports</p> <p>Domenii de expertiză:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Infrastructuri aeroportuare <p>Misiune: Asistență Tehnică</p>	<p>Domeniu: SETEC a fost desemnat consultant tehnic al VINCI Airports, responsabil cu întregul proiect de proiectare aeroportuară, de la pozițiile de aeronave la BHS, Sisteme de Operațiuni Aeroportuare și Sisteme de Clădire, extins la evaluarea costurilor, cerințe de mediu și management BIM/Program. Figuri cheie: 250 M USD cost investiție, nou PTB cu capacitate de proiectare de 4 MPAX pentru o capacitate totală de 16 MPAX, 45.000 m², 12 poziții de contact cod C.</p> <p>Rol: Planificator Aeroportuar Perioadă: 5/2024 - 10/2025</p>
<p>Operațiunile Airbus A350 pe aeroportul Nouméa-Tontouta NOUA CALEDONIE CCI NLE CALEDONIE</p> <p>Domenii de expertiză:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Infrastructuri aeroportuare <p>Misiune: Asistență Tehnică</p>	<p>Domeniu: Studiu de compatibilitate pentru verificarea infrastructurii aeroportuare (studii de viraj, structuri de pavaj, proceduri și operațiuni). Studii de viraj pentru Airbus A350-900 și A350-1000 pe cele două platforme de întoarcere la pragurile 11 și 29, confirmarea și adaptarea procedurilor speciale existente (în prezent pentru B777) pentru Airbus A350.</p> <p>Rol: Planificator Aeroportuar, Manager de Proiect Perioadă: 12/2024 - 2/2025</p>
<p>Servicii de proiectare pentru Extinderea Terminalului 2 - Aéroport Nice Côte d'Azur (proiect T2.3) Nice, FRANȚA STEPHANE AUREL ARCHITECTURE</p> <p>Domenii de expertiză:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Infrastructuri aeroportuare <p>Misiune: Conducere de lucrări</p>	<p>Domeniu: Pachetul de Lucrări 22 (WP22) privind PBB, studii de conexiune și studii de platformă. Misiuni: 1) Fazele AVP și PRO - proiectarea pozițiilor de aeronave: 2 poziții MARS cod C/F și 2 poziții remote cod C; studii de proiectare și conexiune/viraj pentru PBB; studii de viraj aeronave, GSE, autocisterne și autobuze; 2) Faza DCE - asistență tehnică pentru alegerea PBB; 3) MC4 - monitorizarea conformității EASA; 4) Faza DET și VISA; 5) Faza AOR - supraveghere lucrări.</p> <p>Rol: Planificator aeroportuar și manager de proiect Perioadă: 5/2023 - în desfășurare</p>
<p>Studii tehnice și de mediu pentru relocarea Aeroportului Mayotte MAYOTTE DGAC / SNIA, Direcția Generală a Aviației Civile Franceze</p> <p>Domenii de expertiză:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Infrastructuri aeroportuare <p>Misiune: Studii preliminare / studii de fezabilitate</p>	<p>Domeniu: Studii tehnice și de mediu pentru evaluarea fezabilității relocării aeroportului în cadrul proiectului "Piste Longue". Prognoze de trafic aerian, analiza serviciilor de transport rutier și maritim, plan director și modelare 3D.</p> <p>Rol: Planificator aeroportuar, responsabil cu studiile tehnice Perioadă: 1/2023 - în desfășurare</p>
<p>Reînnoirea terminalului și reconfigurarea platformei comerciale Douala, CAMERUN Aeroportul Internațional Douala</p> <p>Domenii de expertiză:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Infrastructuri aeroportuare <p>Misiune: Management de Proiect</p>	<p>Domeniu: Reînnoirea PTB și optimizarea platformei comerciale. Prognoze de trafic aerian, evaluări de capacitate a platformei și terminalului, plan director.</p> <p>Rol: Planificator aeroportuar și expert trafic aerian Perioadă: 1/2024 - 6/2024</p>
<p>Relocarea aeroportului Saint-Laurent du Maroni Saint Laurent du Maroni, GUYANA FRANCEZĂ CTG, Consiliul Regional Guyana Franceză</p> <p>Domenii de expertiză:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Infrastructuri aeroportuare <p>Misiune: Studii preliminare / studii de fezabilitate</p>	<p>Domeniu: Relocarea Aeroportului Saint-Laurent du Maroni. Studii de fezabilitate, prognoze de trafic aerian, plan director.</p> <p>Rol: Planificator aeroportuar și expert trafic aerian Perioadă: 12/2023 - 12/2024</p>
<p>Optimizarea capacității platformei comerciale și de cargo Belfast, REGATUL UNIT Aeroportul Internațional Belfast</p> <p>Domenii de expertiză:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Infrastructuri aeroportuare <p>Misiune: Management de Proiect</p>	<p>Domeniu: Studiu de fezabilitate pentru optimizarea capacității totale a pozițiilor Aeroportului Belfast. Reconfigurarea design-ului pozițiilor, studii de viraj pentru aeronave și GSE, studii de marcă.</p> <p>Rol: Planificator aeroportuar și manager de proiect Perioadă: 12/2023 - 6/2024</p>

<p>Studii de fezabilitate pentru o nouă cale de rulare Perpignan, FRANȚA Aeroportul Perpignan Rivesaltes</p> <p>Domenii de expertiză:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Infrastructuri aeroportuare <p>Misiune: Studii preliminare / studii de fezabilitate</p>	<p>Domeniu: Studii de fezabilitate pentru o nouă cale de rulare de conexiune între pragurile 13 și 31. Proiectare și geometrie, sarcini pe pavaj, studii de viraj, constrângeri aeronautice și studii economice.</p> <p>Rol: Planificator aeroportuar și manager de proiect</p> <p>Perioadă: 12/2023 - 4/2024</p>
<p>Evaluarea condițiilor pavajelor de platformă Perpignan, FRANȚA Aeroportul Perpignan Rivesaltes</p> <p>Domenii de expertiză:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Infrastructuri aeroportuare <p>Misiune: Management de Proiect</p>	<p>Domeniu: Evaluarea condițiilor pavajelor aeroportuare. Analiza traficului și a încărcărilor pentru planificarea reabilitărilor viitoare și a investigațiilor programate. Plan de afaceri și planificarea investițiilor.</p> <p>Rol: Planificator aeroportuar și manager de proiect</p> <p>Perioadă: 10/2022 - 12/2023</p>
<p>Plan director aeroporturi Rennes și Dinard FRANȚA Regiunea Bretania</p> <p>Domenii de expertiză:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Infrastructuri aeroportuare <p>Misiune: Management de Proiect</p>	<p>Domeniu: Asistență tehnică pentru actualizarea planului director al aeroporturilor Rennes (RNS) și Dinard (DNR). Analiza critică a planurilor directe anterioare, optimizarea platformei comerciale și studii de conformitate a infrastructurilor airside.</p> <p>Rol: Planificator aeroportuar</p> <p>Perioadă: 7/2022 - 12/2023</p>
<p>Dezvoltarea zonelor de aviație generală Perpignan, FRANȚA Aeroportul Perpignan Rivesaltes</p> <p>Domenii de expertiză:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Infrastructuri aeroportuare <p>Misiune: Management de Proiect</p>	<p>Domeniu: Dezvoltarea și optimizarea instalațiilor de aviație generală în zona sudică a aeroportului. Studii tehnice și economice, întâlniri cu actorii activi și potențiali.</p> <p>Rol: Planificator aeroportuar</p> <p>Perioadă: 5/2022 - 10/2023</p>
<p>Asistență tehnică pentru licitația de concesiune Aeroportul Cayenne Cayenne, GUYANA FRANCEZĂ Grupul Eiffage / AMP</p> <p>Domenii de expertiză:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Infrastructuri aeroportuare <p>Misiune: Studii preliminare / studii de fezabilitate</p>	<p>Domeniu: Asistență tehnică pentru noua licitație de concesiune și plan director. Reînnoirea PTB, optimizarea platformei comerciale și studii de conformitate a infrastructurii airside.</p> <p>Rol: Planificator aeroportuar</p> <p>Perioadă: 9/2022 - 9/2023</p>
<p>Plan Director Aeroportul Daugavpils Daugavpils, LETONIA Municipalitatea Daugavpils</p> <p>Domenii de expertiză:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Infrastructuri aeroportuare <p>Misiune: Studii preliminare / studii de fezabilitate</p>	<p>Domeniu: Plan director aeroportuar și studii de fezabilitate.</p> <p>Rol: Planificator aeroportuar</p> <p>Perioadă: 4/2022 - 4/2023</p>
<p>Studii socio-economice legate de proiectul de extindere a pistei Mayotte MAYOTTE DGAC / SNIA, Direcția Generală a Aviației Civile Franceze</p> <p>Domenii de expertiză:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Infrastructuri aeroportuare <p>Misiune: Management de Proiect</p>	<p>Domeniu: Proiect de extindere a pistei "Piste Longue" pentru aeroportul Mayotte (DZA). Prognoze de trafic aerian și evaluare socio-economică bazată pe configurațiile de extindere a pistei, sprijinind DGAC în fazele de consultare publică.</p> <p>Rol: Planificator aeroportuar</p> <p>Perioadă: 10/2021 - 12/2023</p>

<p>Dezvoltarea infrastructurilor de cargo aerian pentru aeroporturile Casablanca (CMN) și Tanger (TNG) MAROC ONDA, Autoritatea Aeroportuară Marocană</p> <p>Domenii de expertiză:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Infrastructuri aeroportuare <p>Misiune: Studii preliminare / studii de fezabilitate</p>	<p>Domeniu: Plan Director Cargo Aerian. Analiza capacității, prognoze de trafic aerian, studii de dimensionare și Plan Director.</p> <p>Rol: Planificator aeroportuar</p> <p>Perioadă: 1/2020 - 12/2023</p>
<p>Studii de performanță aeronave pe pista existentă Caen, FRANȚA Comunitatea Urbană Caen pentru Aeroportul Caen Carpiquet</p> <p>Domenii de expertiză:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Infrastructuri aeroportuare <p>Misiune: Management de Proiect</p>	<p>Domeniu: Studii de performanță aeronave pe pista existentă și cu o extindere a pistei. Bazate pe performanțele de decolare ale B737-800 și Airbus A320-200, conform condițiilor și distanțelor specifice.</p> <p>Rol: Planificator aeroportuar și manager de proiect</p> <p>Perioadă: 3/2021 - 6/2021</p>
<p>Aerotropolis Dakar - asistență tehnică și financiară Dakar, SENEGAL Aeroportul Internațional Blaise Diagne Dakar (AIBD)</p> <p>Domenii de expertiză:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Infrastructuri aeroportuare <p>Misiune: Management de Proiect</p>	<p>Domeniu: Studii tehnice și de fezabilitate pentru Aerotropolis Dakar, urmând planul director existent și integrând proiectele în curs pentru serviciile de transport aeroportuar.</p> <p>Rol: Planificator aeroportuar</p> <p>Perioadă: 12/2020 - 12/2021</p>
<p>Asistență tehnică pentru licitația de concesiune Aeroportul Tahiti Tahiti, POLINEZIA FRANCEZĂ Confidențial</p> <p>Domenii de expertiză:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Infrastructuri aeroportuare <p>Misiune: Management de Proiect</p>	<p>Domeniu: Prognoze de trafic aerian și plan director. Reînnoirea PTB, optimizarea platformei comerciale și studii de conformitate a infrastructurii airside.</p> <p>Rol: Planificator aeroportuar și prognoze de trafic</p> <p>Perioadă: 3/2020 - 12/2020</p>
<p>Plan Director Aeroportul Ouagadougou Donsin Ouagadougou, BURKINA FASO Meridiam</p> <p>Domenii de expertiză:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Infrastructuri aeroportuare <p>Misiune: Studii preliminare / studii de fezabilitate</p>	<p>Domeniu: Crearea noului Aeroport Internațional Ouagadougou Donsin. Prognoze de trafic aerian, Plan Director și Plan de Afaceri.</p> <p>Rol: Planificator Aeroportuar</p> <p>Perioadă: 1/2019 - 12/2020</p>
<p>Analiza traficului aerian și plan de dezvoltare MAYOTTE CDTM, Comitetul de Turism Mayotte</p> <p>Domenii de expertiză:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Infrastructuri aeroportuare <p>Misiune: Servicii de consultanță și audit</p>	<p>Domeniu: Strategie de dezvoltare a traficului aerian, în funcție de limitele fizice (lungimea și operabilitatea pistei), prognozele turistice și stimulentele aeroportuare.</p> <p>Sarcini: Expert trafic aerian</p> <p>Perioadă: 10/2019 - 1/2020</p>
<p>Prognoze de trafic aerian INSULA RÉUNION Aeroportul La Réunion Roland Garros</p> <p>Domenii de expertiză:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Infrastructuri aeroportuare <p>Misiune: Management de Proiect</p>	<p>Domeniu: Prognoze de trafic aerian bazate pe 3 scenarii.</p> <p>Rol: Expert trafic aerian</p> <p>Perioadă: 8/2019 - 1/2020</p>

<p>Revizuirea Planului Director Doha și expertiză airside Doha, QATAR QDVC</p> <p>Domenii de expertiză:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Infrastructuri aeroportuare <p>Misiune: Studii preliminare / studii de fezabilitate</p>	<p>Domeniu: Analiză critică a planului director și consultanță de siguranță airside pentru Baza Aeriană Militară Doha.</p> <p>Rol: Planificator aeroportuar</p> <p>Perioadă: 1/2019 - 12/2019</p>
<p>Studiu de piață LCC (studiu de trafic) FRANȚA Atout France</p> <p>Domenii de expertiză:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Infrastructuri aeroportuare <p>Misiune: Servicii de consultanță și audit</p>	<p>Domeniu: Analiza pieței de trafic aerian a operatorilor low-cost (LCC) din Franța, Italia și Spania și definirea "zonelor de captare negre" unde oferta LCC este absentă sau stagnantă.</p> <p>Rol: Expert trafic aerian</p> <p>Perioadă: 5/2018 - 12/2018</p>
<p>Servicii de management de proiect pentru construcția RESA pe Aeroportul Calvi Calvi, FRANȚA CCI Bastia</p> <p>Domenii de expertiză:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Infrastructuri aeroportuare <p>Misiune: Proiectare și supraveghere construcție</p>	<p>Domeniu: Crearea unei zone de siguranță la capătul pistei (RESA) pe pragul 18. Studii de fezabilitate, proiectare preliminară și supraveghere de șantier.</p> <p>Rol: Inginer aeroportuar</p> <p>Perioadă: 4/2018 - 12/2018</p>
<p>Extinderea Zonei 6 pentru activități aeronautice Basel, ELVEȚIA EuroAirport Basel-Mulhouse</p> <p>Domenii de expertiză:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Infrastructuri aeroportuare <p>Misiune: Studii preliminare / studii de fezabilitate</p>	<p>Domeniu: Studiu de fezabilitate pentru extinderea aeroportului, construcția de hangar și evaluare OLS.</p> <p>Rol: Inginer aeroportuar</p> <p>Perioadă: 1/2018 - 12/2018</p>
<p>Crearea unui nou tarif (taxe aeronautice) și a unui nou plan de stimulente pentru sistemul aeroportuar marocan MAROC ONDA</p> <p>Domenii de expertiză:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Infrastructuri aeroportuare 	<p>Domeniu: Inginer pentru diagnosticul sistemului de costuri actual și al planului de stimulente. Evaluarea costurilor detaliate ale infrastructurii pentru fiecare aeroport și prognozarea acestor costuri pentru a propune trei scenarii pentru un nou tarif și un nou plan de stimulente pentru următorii 5 până la 10 ani în Maroc.</p> <p>Perioadă: 2018</p>
<p>Proiect de sfârșit de studii - Taxe aeronautice aeroportuare și scheme de stimulente pentru dezvoltarea traficului FRANȚA ENAC / setec</p> <p>Domenii de expertiză:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Infrastructuri aeroportuare 	<p>Domeniu: Stagiu. Proiect: Analiza tendințelor aeroportuare privind taxele aeronautice și schemele de stimulente pentru dezvoltarea traficului; studii de impact și riscuri privind politicile aeroportuare internaționale.</p> <p>Perioadă: 2018</p>

LIMBI VORBITE

Italiană : Limbă maternă

Engleză : Bilingv

Franceză : Bilingv

ACTIVITATE PROFESIONALĂ

setec international
3/2018 - în desfășurare

Funcție în cadrul companiei: Planificator Aeroportuar
Franța

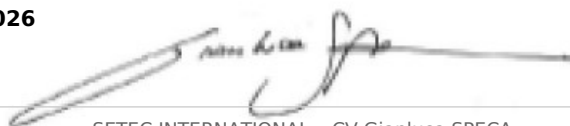
Pivert SRL

Funcție în cadrul companiei: Manager Marketing și Comunicare

CERTIFICARE

«Fiind conștient de prevederile Codului Penal, declar că informațiile conținute în acest CV sunt corecte și adevărate.»

Semnat la 30 martie 2026
Gianluca SPECA



SETEC INTERNATIONAL • CV Gianluca SPECA

[Emblemă: **Școala Națională de Aviație Civilă (ENAC)**]

DIRECȚIA DE STUDII ȘI CERCETARE

Centrul de Programe Pedagogice

ADEVERINȚĂ

Subsemnatul, Alain PEYTAVIN, Șeful Centrului de Programe Pedagogice, din cadrul Școlii Naționale de Aviație Civilă (ENAC), atest că:

- Domnul **SPECA Gianluca** -

născut în 13 noiembrie 1989, la San Benedetto del Tronto (ITALIA)

admis în ciclul de studii:

**- Masterat în Managementul Operațiunilor de
Transport Aerian Internațional -**

a frecventat cu succes cursurile Școlii și îndeplinește condițiile pentru obținerea diplomei în 28 septembrie 2018.

Întocmită la Toulouse, în 30 iulie 2019

Alain PEYTAVIN,

Șeful Centrului de Programe Pedagogice

[Semnătură indescifrabilă]

*[Ștampilă: **ȘCOALA NAȚIONALĂ DE AVIAȚIE CIVILĂ - ENAC**]*

Școala Națională de Aviație Civilă
7 avenue Edouard Belin BP 54005 – 31055 Toulouse Cedex 4, Franța
Telefon: +33 (0) 5 62 17 40 00, website: www.enac.fr
Instituție publică – Direcția Generală de Aviație Civilă.

Subsemnata BACIU DANA LAURA, interpret și traducător autorizat pentru limbile străine engleză și franceză, în temeiul autorizației nr. 15750/06, eliberată de Ministerul Justiției din România, certific exactitatea traducerii efectuate din limba franceză în limba română, că textul prezentat a fost tradus complet, fără omisiuni, și că, prin traducere, înscrisului nu i-au fost denaturate conținutul și sensul.

INTERPRET ȘI TRADUCĂTOR AUTORIZAT,
BACIU DANA LAURA





DIRECTION DES ÉTUDES
ET DE LA RECHERCHE
Pôle des Programmes Pédagogiques

ATTESTATION

Je soussigné, Alain PEYTAVIN, Chef du Pôle des Programmes Pédagogiques de l'Ecole Nationale de l'Aviation Civile, atteste que :

- M. SPECA Gianluca -

né le 13 novembre 1989 à San Benedetto Del Tronto (ITALIE)

admis dans le cycle d'études :

- Master in International Air Transport Operations Management -

a suivi avec succès la scolarité et satisfait aux conditions d'obtention du diplôme le 28 septembre 2018.

Fait à Toulouse, le 30 juillet 2019




Alain PEYTAVIN
Chef du Pôle des Programmes Pédagogiques

[Emblemă: **Școala Națională de Aviație Civilă (ENAC)**]

DIRECȚIA DE STUDII ȘI CERCETARE

Centrul de Programe Pedagogice

ADEVERINȚĂ

În atenția celor interesați,

Subsemnatul, Alain Peytavin, Director Adjunct pentru Programe Universitare în cadrul Școlii Naționale de Aviație Civilă, prin prezenta atest că:

- Domnul **SPECA Gianluca** -

născut în 13 noiembrie 1989, la San Benedetto del Tronto (Italia)

a frecventat cu succes cursurile programului de **Masterat în Managementul Operațiunilor de Transport Aerian Internațional**, în perioada 12/09/2016 – 28/09/2018.

Diploma îi este acordată.

Toulouse, 30 iulie 2019

Alain PEYTAVIN,

Director Adjunct pentru Programe Universitare

[Semnătură indescifrabilă]

[Ștampilă: ȘCOALA NAȚIONALĂ DE AVIAȚIE CIVILĂ - ENAC]

École Nationale de l'Aviation Civile

7 avenue Edouard Belin BP 54005 – 31055 Toulouse Cedex 4, Franța

Telefon: +33 (0) 5 62 17 40 00, website: www.enac.fr

Instituție publică – Direcția Generală de Aviație Civilă.

Subsemnata BACIU DANA LAURA, interpret și traducător autorizat pentru limbile străine engleză și franceză, în temeiul autorizației nr. 15750 din data de 11 aprilie 2006, eliberată de Ministerul Justiției din România, certific exactitatea traducerii efectuate din limba engleză în limba română, că textul prezentat a fost tradus complet, fără omisiuni, și că, prin traducere, înscrisului nu i-au fost denaturate conținutul și sensul.

INTERPRET ȘI TRADUCĂTOR AUTORIZAT
BACIU DANA LAURA





DIRECTION DES ETUDES
ET DE LA RECHERCHE
Pôle des Programmes Pédagogiques

CERTIFICATE

To whom it may concern,
I, undersigned Alain Peytavin, Deputy Director for graduate programmes at Ecole Nationale de l'Aviation Civile hereby certify that:

- **Mr SPECA Gianluca** -
born on 13 novembre 1989 in San Benedetto del Tronto (Italy)

has successfully attended the **Master in International Air Transport Operations Management** programme from 12/09/2016 to 28/09/2018.
The diploma is awarded.



Toulouse, July 30, 2019

Alain PEYTAVIN

Deputy Director for graduate programmes

Ministerul Învățământului Superior, Cercetării și
Inovației

Ministerul Tranziției Ecologice și
Solidare

[Emblema națională a Franței]
REPUBLICA FRANCEZA

ȘCOALA NAȚIONALĂ DE AVIAȚIE CIVILĂ
Membră a Universității Federale Toulouse Midi-Pyrénées

DIPLOMĂ DE MASTER

Având în vedere Codul Educației, în special articolele L613-1, D613-6 și D613-7,
Având în vedere Ordinul din 23 mai 2016 de acreditare a Școlii Naționale de Aviație Civilă din
Toulouse în vederea emiterii diplomelor naționale,
Având în vedere documentele justificative prezentate de domnul **Gianluca SPECA**, născut în
13 noiembrie 1989 la San Benedetto del Tronto (Italia), în vederea înscrierii sale la Masterat;
Având în vedere procesele-verbale ale comisiei de examinare care atestă că persoana în cauză
a îndeplinit cerințele de promovare a verificării cunoștințelor și aptitudinilor prevăzute de
textele de reglementare;

Având în vedere parcursul standard: **Managementul Operațiunilor de Transport
Aerian Internațional**,

Diploma de **MASTER în Științe, Tehnologii, Sănătate,**
Specializarea: Aeronautică și Spațiu

îi este atribuită domnului **Gianluca SPECA**

în anul universitar 2017/2018, pentru a beneficia de drepturile și prerogativele pe care le implică
aceasta.

Și i se conferă **Gradul de Master**, pentru a beneficia de drepturile și prerogativele pe care le
implică acesta.

Întocmită la Toulouse, în 28 septembrie 2018

Titularul,
[Semnătură indescifrabilă]

*Directorul General al Școlii Naționale de Aviație
Civilă (ENAC),*

Olivier CHANSOU
[Semnătură indescifrabilă]

Subsemnata BACIU DANA LAURA, interpret și traducător autorizat pentru limbile străine engleză și franceză, în temeiul autorizației nr. 15750/06, eliberată de Ministerul Justiției din România, certific exactitatea traducerii efectuate din limba franceză în limba română, că textul prezentat a fost tradus complet, fără omisiuni, și că, prin traducere, înscrisului nu i-au fost denaturate conținutul și sensul.

INTERPRET ȘI TRADUCĂTOR AUTORIZAT,
BACIU DANA LAURA





ÉCOLE NATIONALE DE L'AVIATION CIVILE

Membre de l'Université Fédérale de Toulouse Midi-Pyrénées

MASTER

Vu le code de l'éducation, notamment ses articles L613-1, D613-6 et D613-7,
Vu l'arrêté du 23 mai 2016 accréditant l'École Nationale de l'Aviation Civile de Toulouse en vue de la délivrance de diplômes nationaux,
Vu les pièces justificatives produites par **M. Gianluca SPECA**, né le **13 novembre 1989** à **San Benedetto del Tronto (Italie)**, en vue de son inscription au master,
Vu les procès-verbaux du jury attestant que l'intéressé a satisfait au contrôle des connaissances et des aptitudes prévues par des textes réglementaires,

Vu le parcours type : **International Air Transport Operations Management**,
Le diplôme de **MASTER de Sciences, Technologies, Santé, Mention Aéronautique et Espace**,

est délivré à **M. Gianluca SPECA**

au titre de l'année universitaire 2017/2018, pour en jouir avec les droits et prérogatives qui y sont attachés.

Et confère le **grade de Master**, pour en jouir avec les droits et prérogatives qui y sont attachés.

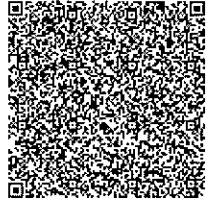
Fait à Toulouse, le 28 septembre 2018

Le Directeur Général de l'ENAC

Olivier CHANSOU

N° 247

Le titulaire,



This is a secured QR-code
To verify it, please refer to
www.iata.org/training-authenticate

Certificate

This is to certify that

Gianluca Specca

born on 13 November, has passed with distinction the IATA classroom course

Airport Certification and Infrastructure Standards

2-6 October 2023

Madrid, Spain

given by instructor(s) Willy Dupont

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Willie Walsh".

Willie Walsh
Director General, IATA

0001624028 YAS







Certificat

Certificăm prin prezentul că

Gianluca Specca

născut la 13 noiembrie, a promovat cu distincție cursul IATA

Certificare aeroportuară și standarde de infrastructură

2-6 octombrie 2023

Madrid, Spania

predat de instructor(i) Willy Dupont

Willie Walsh
Director General, IATA



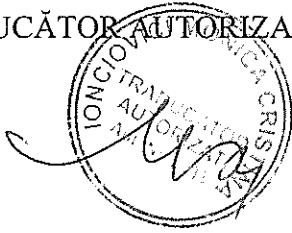
Acesta este un cod QR securizat.
Pentru a-l verifica, vă rugăm să
consultați www.iata.org/training-authenticate

0001624028 YAS



Subsemnata IONCIOVICI Monica-Cristina, interpret și traducător autorizat pentru limbile Engleză și Spaniolă, în temeiul autorizației nr. 2038 din data de 25.08.1999, eliberată de Ministerul de Justiție din România, certific exactitatea traducerii efectuate *din limba engleză în limba română*, că textul prezentat a fost tradus complet, fără omisiuni și că, prin traducere, înscrisului nu i-a fost denaturat conținutul și sensul.

TRADUCĂTOR AUTORIZAT



A large, stylized handwritten signature in black ink, consisting of a single continuous line that forms a large, sweeping shape.



This is a secured QR-code
To verify it, please refer to
www.iata.org/training-authenticate

Certificate

This is to certify that

Gianluca Specca

born on 13 November, has passed with distinction the IATA classroom course

Airport Certification and Infrastructure Standards

2-6 October 2023

Madrid, Spain

given by instructor(s) Willy Dupont

Willie Walsh
Director General, IATA

0001624028 YAS



Traducere din limba italiană în limba română

POLITECNICO (*POLITEHNICA*)
Milano 1863

Republica Italiană
În numele legii

NOI, PROF. ING. GIOVANNI AZZONE, RECTOR AL
POLITECNICO DI MILANO (*POLITECNICII DIN MILANO*),

având în vedere atestatele studiilor efectuate,
având în vedere rezultatul probei finale susținute în data de 23 februarie 2016,
conferim lui

Gianluca Specca,

născut la San Benedetto del Tronto (AP) în data de 13 noiembrie 1989,

DIPLOMA DE LICENȚĂ în

Inginerie Aerospațială

Clasa diplomelor de licență nr. L-9 – Inginerie Industrială

Prezenta diplomă este eliberată cu toate efectele legii.

Milano, la 23 februarie 2016

Director General
Graziano Dragoni
Semnătură indescifrabilă

Rector
Giovanni Azzone
Semnătură indescifrabilă

Nr. înregistrare 0216-1686

Președintele Școlii
Giovanni Lozza
Semnătură indescifrabilă

Subsemnata PENEȘ IRINA, interpret și traducător autorizat pentru limba/limbile străine italiană, în temeiul autorizatiei nr. 10547 din data de 2003, eliberată de Ministerul Justiției din România, certific exactitatea traducerii efectuate din limba italiană în limba română, că textul prezentat a fost tradus complet, fără omisiuni, și că, prin traducere, înscrisului nu i-a fost denaturat conținutul și sensul.

INTERPRET ȘI TRADUCĂTOR AUTORIZAT
PENEȘ IRINA
(semnătura și ștampila)





**POLITECNICO
MILANO 1863**

Repubblica Italiana
In nome della Legge

NOI PROF. ING. GIOVANNI AZZONE RETTORE DEL

POLITECNICO DI MILANO

visti gli attestati degli studi compiuti
visto il risultato della prova finale superata il giorno 23 febbraio 2016
conferiamo a

Gianluca Specca

nato a San Benedetto Del Tronto (AP) il giorno 13 novembre 1989,

la LAUREA in

Ingegneria Aerospaziale

Classe delle Lauree n. L-9 - Ingegneria Industriale

Il presente diploma viene rilasciato a tutti gli effetti di legge.

Milano, addì 23 febbraio 2016

Il Direttore Generale
Graziano Dragoni

Il Rettore
Giovanni Azzone

Reg. n. 0216-1686

Il Preside della Scuola
Giovanni Lozza



www.inter.setec.fr

ADEVERINȚĂ

Subsemnatul, Gilles PAYET, Director al Departamentului Resurse Umane, certifică că:

DI. Gianluca SPECA

este angajat al companiei noastre începând cu data de 13 martie 2018, în baza unui contract pe durată nedeterminată.

În prezent, ocupă funcția de Specialist în Prognoze de Trafic Aerian în cadrul sediului nostru central, situat la Immeuble Central Seine – 42–42 Quai de la Rapée – 75012 Paris (Franța).

La această dată, rămâne angajat al companiei, nu se află sub notificare de demisie și nu face obiectul niciunei proceduri sau perioade de preaviz de concediere.

Prezenta adeverință este eliberată la cererea persoanei în cauză și este valabilă în toate scopurile legale.
Vitrolles, 26 martie 2026

Gilles PAYET

Director Departament Resurse Umane



www.inter.setec.fr

CERTIFICATE

I, the undersigned, Gilles PAYET, Head of Human Resources Department, hereby certify that:

Mr. Gianluca SPECA

has been employed by our company since 13 March 2018 under a permanent employment contract.

He currently holds the position of Air Traffic Forecasting Specialist within our head office located at Immeuble Central Seine – 42–42 Quai de la Rapée – 75012 Paris (France).

As of this date, he remains an employee of the company, is not under notice of resignation, and is not subject to any dismissal procedure or notice period.

This certificate is issued at the request of the concerned party and is valid for all legal purposes. Vitrolles, March 26, 2026

Gilles PAYET

Head of Human Resources Department





**SECTORUL 4 AL MUNICIPIULUI BUCUREȘTI
PRIMAR**

APARATUL DE SPECIALITATE
Bd. George Coșbuc nr. 6-16, sector 4, București
Tel. : +40-21-335.92.30 / Fax. : +40-21-337.07.90

Member of CISQ Federation



DIRECȚIA DE DEZVOLTARE

Serviciul Implementare și Monitorizare Derulare Proiecte și Programe Finanțate
P10.3/154/04.02.2026

RECOMANDARE

Contract nr./data	Contract nr. 618/26.09.2023
Obiectul contractului	REALIZAREA STUDIULUI DE PREFERABILITATE AFERENT OBIECTIVULUI DE INVESTITII "AEROPORTUL INTERNATIONAL BUCUREȘTI SUD"
Servicii	STUDIU DE PREFERABILITATE
Valoarea serviciilor de proiectare prestate integral de CONCRETE&DESIGN SOLUTIONS S.R.L	11.124.100 lei fara TVA

Prin prezenta, recomandam societatea **CONCRETE&DESIGN SOLUTIONS S.R.L.**, pentru serviciile care fac obiectul contractului 618/26.09.2023.

In cadrul contractului, a participat urmatorul personal:

FERCHE IRINA – manager de proiect, arhitect

TEODORA BABATA – arhitect OAR, sef proiect

VICTOR STEFAN - arhitect

LAURA NEGOE – arhitect

VLAD STOIANOF – arhitect

RAZVAN BARBU - tehnician

MARIUS ALECU – inginer constructii civile

BOGDAN VLADESCU – inginer instalatii termice HVAC

JEANINA RUSU – inginer instalatii sanitare

BOGDAN-CRISTIAN IONESCU – inginer instalatii electrice



**SECTORUL 4 AL MUNICIPIULUI BUCUREȘTI
PRIMAR**

APARATUL DE SPECIALITATE

Bd. George Coșbuc nr. 6-16, sector 4, București

Tel. : +40-21-335.92.30 / Fax. : +40-21-337.07.90

Member of C I S Q Federation



CERTIFIED MANAGEMENT SYSTEM
**ISO 9001 - ISO 14001
ISO 45001**

YOHANN MORIN - Inginer senior aeroport, studii trafic aerian, analiza si dimensionare aeroportuara
AURELIEN VAN HECKE – Inginer aeroport, studii trafic aerian, analiza si dimensionare aeroportuara
STEPHANE CAILLAUX - Inginer senior aeroport, studii trafic aerian, analiza si dimensionare aeroportuara
IYENGAR SUBHA - Inginer aeroport, studii trafic aerian, analiza si dimensionare aeroportuara
GIANLUCA SPECA - Inginer senior aeroport, studii trafic aerian, analiza si dimensionare aeroportuara
LOIC GIROUX - Inginer senior aeroport, proceduri de zbor
MARC CHIESA - Inginer senior aeroport, proceduri de zbor
LAUREN FORTABAT - Inginer senior aeroport, proceduri de zbor
RADU DRAGOMIR – Expert mobilitate urbana
MINCA ALEXANDRU - Expert transporturi
MIHNEA CONSTANTINESCU - Expert CFDP
CRISTIAN PAUN - Inginer CFDP
IONUT TANASE - Inginer CFDP
ANDREI RENEĂ – Inginer trafic management
BADEA BOGDAN – inginer geodez
BADEA DRAGOS – inginer geodez
MUNTEANU BOGDAN – inginer geodez, studiu obstacolare
ALEXANDRU GABRIEL ALEXE – inginer geotehnician
ADELA APOSTOL - elaborator studiu socio-economic
CLAUDIU SFETCU elaborator studiu socio-economic
PAULA CONSTANTIN – elaborator studiu de zgomot
BOGDAN LAZAROVICI – elaborator studiu de zgomot
PARASCHIV MONICA GABRIELA – elaborator studiu meteorologic
ANCA BURGHELEA – elaborator studiu de mediu
IOANA GABRIELA PUȘCAȘU – elaborator studiu de mediu
ROXANA IULIA GUȚĂ – elaborator studiu de mediu



**SECTORUL 4 AL MUNICIPIULUI BUCUREȘTI
PRIMAR**

APARATUL DE SPECIALITATE
Bd. George Coșbuc nr. 6-16, sector 4, București
Tel. : +40-21-335.92.30 / Fax. : +40-21-337.07.90

Member of CISQ Federation



CERTIFIED MANAGEMENT SYSTEM
**ISO 9001 - ISO 14001
ISO 45001**

MINODORA NEAGU – elaborator studiu de mediu

Colaborarea cu expertii s-a desfasurat in conditii foarte bune.

Prezenta recomandare s-a eliberat in scopul participarii la licitatii, atat a societatii, cat si a expertilor care au participat in cadrul contractului de mai sus.

p. PRIMAR
Daniel BALUTA
Cf. Dispoziției nr. 1687/11.11.2024





AIRPORTS
OF MOROCCO

Infrastructure Division
• /PI/2026

17/24

CERTIFICATE

We, the undersigned officials of the National Airports Authority.

Hereby certify

That the company SETEC INTERNATIONAL, with its registered office at 5 chemin des Gorges de Cabriès, 13127 Vitrolles, France, and registered in the Salon de Provence Trade and Companies Register under number 722 0J 3 74, has carried out studies on behalf of the French National Airports Authority to develop programmes for the development of aviation infrastructure at Tangier, Agadir and Marrakesh airports within the framework of Contract No. 289-19.

This study was divided into three phases

- Mission 1: Gathering requirements, traffic forecasts and assessment of current capacity
- Task 2: Sizing and development scenarios
- Task 3: Detailed planning

Capacity targets for the Morrokech project

- Morrokech: 1.5 MPax by 2040, 16 MPax by 2050
- Agadir: 4.4 MPax by 2040, 5.2 MPax by 2050
- Tonger: 3.2 MPax by 2040, 4.2 MPax by 2050



This detailed programme served as the basis for launching architectural and technical studies for the construction and/or extension of terminals at the three airports.

This study was definitively approved in December 2023.

The total cost of the service is €530,890 excluding VAT, which was carried out on time and in accordance with best practice.

This certificate is issued to the said company for all legal purposes.

National Airports Authority

Mohammed V Airport, Nouaceur, Morocco

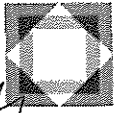
(+212) 05 22 53 90 40

www.viondarna

HALSSOUSSE Fatima
Directrice des Infrastructures

IONIOVI
MONI
AL
AL

IONIOVICI MONICA CRISTINA
TRADUCATOR
AUTORIZAT
ANUL NR. 2008



AEROPORTURI
DIN MAROC

Divizia de Infrastructură
• /PI/2026

CERTIFICAT

Noi, oficiali subscriși ai Autorității Naționale a Aeroporturilor.

Certificăm prin prezentul că

societatea SETEC INTERNATIONAL, cu sediul său social la [adresa] 5 chemin des Gorges de Cabriès, 13127 Vitrolles, Franța, și înregistrată în Registrul Comerțului și Societăților Salon de Provence sub numărul 722 0J 3 74, a efectuat studii în numele Autorității Naționale a Aeroporturilor din Franța pentru a elabora programe de dezvoltare a infrastructurii aviatice la aeroporturile Tanger, Agadir și Marrakech, în cadrul Contractului nr. 289-19.

Acest studiu a fost împărțit în trei faze

- Misiunea 1: Colectarea cerințelor, prognozelor de trafic și evaluarea capacității actuale
- Sarcina 2: Secenarii de dimensiune și de dezvoltare
- Sarcina 3: Planificare detaliată

Ținte de capacitate pentru proiectul Morrokech

- Morrokech: 10,5 MPax până în 2040. 16 MPax până în 2050
- Agadir: 4,4 MPax până în 2040, 5,2 MPax până în 2050
- Tonger: 3,2 MPax până în 2040, 4,2 MPax până în 2050

Acest program detaliat a servit drept bază pentru lansarea studiilor arhitecturale și tehnice privind construcția și/sau extinderea terminalelor celor trei aeroporturi.

Acest studiu a fost aprobat definitiv în decembrie 2023.

Costul total al serviciului este de 530.890 € fără TVA, care a fost efectuat la timp și în conformitate cu cele mai bune practici.

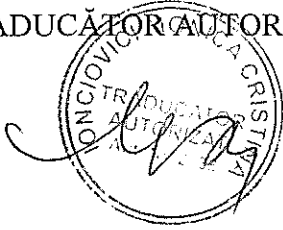
Acest certificat este emis societății respective în toate scopurile legale.

Autoritatea Aeroporturilor Naționale

HAISSOUSSE Fatî
a
Directoriei de Infrastructură

Subsemnata IONCIOVICI Monica-Cristina, interpret și traducător autorizat pentru limbile Engleză și Spaniolă, în temeiul autorizației nr. 2038 din data de 25.08.1999, eliberată de Ministerul de Justiție din România, certific exactitatea traducerii efectuate *din limba engleză în limba română*, că textul prezentat a fost tradus complet, fără omisiuni și că, prin traducere, înscrisului nu i-a fost denaturat conținutul și sensul.

TRADUCĂTOR AUTORIZAT



A large, stylized handwritten signature in black ink, consisting of a single continuous line that forms a large, sweeping shape.



AIRPORTS
OF MOROCCO

Infrastructure Division
• /PI/2026

17/24

CERTIFICATE

We, the undersigned officials of the National Airports Authority.

Hereby certify

That the company SETEC INTERNATIONAL, with its registered office at 5 chemin des Gorges de Cabriès, 13127 Vitrolles, France, and registered in the Salon de Provence Trade and Companies Register under number 722 0J 3 74, has carried out studies on behalf of the French National Airports Authority to develop programmes for the development of aviation infrastructure at Tangier, Agadir and Marrakesh airports within the framework of Contract No. 289-19.

This study was divided into three phases

- Mission 1: Gathering requirements, traffic forecasts and assessment of current capacity
- Task 2: Sizing and development scenarios
- Task 3: Detailed planning

Capacity targets for the Morrokech project

- Morrokech: 1.5 MPax by 2040, 16 MPax by 2050
- Agadir: 4.4 MPax by 2040, 5.2 MPax by 2050
- Tonger: 3.2 MPax by 2040, 4.2 MPax by 2050

This detailed programme served as the basis for launching architectural and technical studies for the construction and/or extension of terminals at the three airports.

This study was definitively approved in December 2023.

The total cost of the service is €530,890 excluding VAT, which was carried out on time and in accordance with best practice.

This certificate is issued to the said company for all legal purposes.

National Airports Authority

Mohammed V Airport, Nouaceur, Morocco

(+212) 05 22 53 90 40

www.viondama

HALSSOUSSY Eati
Directrice des Infrastructures



CERTIFICATE OF SATISFACTORY EXECUTION

I, the undersigned, **M. Jean CHADOUTAUD**,

Acting as **Chief Technical Officer**,

Certifies that the company **setec international** - 45/52 quai de la Rapée, 75883 Cedex 12 Paris, France

Has performed the following services for Bordeaux-Mérignac airport (**ADBM**).

Mission: **Development of Bordeaux-Mérignac Airport**
Elaboration of the general master plan

Scope of the assignment:

Bordeaux-Mérignac airport is a key airport in Bordeaux region. The airport has been conceded to ADBM company until 2037.

The scope of the airport's platform activities includes:

- Commercial activity including the particularity of the low-cost terminal
- Military operations
- Industrial activities including manufacturers' test flights,
- General and business aviation with private and air club flights.

In accordance with Article 58 of the specifications applicable to State airport concessions, and in compliance with the general strategic development goals (GOS), ADBM should adopt the airport's general master plan (SCG), which will provide the planning and organisational guidelines for overall platform's development up to an ultimate horizon defined at 18MPax which should be reached by 2037, the end of the concession.

Scope of services:

The Master Plan has been elaborated with a focus on 4 key areas:

- Aeronautical development
- Land accessibility
- Economic development
- Sustainability



The sustainable development component included an environmental pre-assessment of the master planning: noise, energy consumption, biodiversity, water management, etc. and assistance to the project owner in the regulatory environmental procedures.



The development of the master plan has been carried out in 4 successive phases:

- Phase 1: Evaluation and analysis of the existing situation
- Phase 2: Air and road traffic forecasts
- Phase 3: Development of scenarios
- Phase 4: Refinement of the selected scenario

setec therefore has conducted the overall airport platform's evaluation, air and road traffic forecasts for the period up to 2037 (end of the concession) with an ultimate horizon of 18MPax, and has proposed 3 complete development scenarios to ADBM, accompanied by decision support tools including a multi-criteria analysis matrix.

setec has assisted the client in the public consultations, including preparation of support documents and the presentation of the master plan guidelines to partners.

setec has also developed a dynamic road traffic simulation model for several infrastructure configuration scenarios, in order to analyse the relevance of road infrastructure development projects providing access to the platform.

ADBM has selected a preferred scenario proposed by setec based on public consultations results.

It should be noted that the assignment has been suspended during the COVID-19 pandemics from April 2020 to September 2021. When it has been resumed, the deliverables have been updated basing on the post-COVID data.

Fees for the provided services: > 250k€.

Start and completion dates: April 2019 - April 2022

Setec has fulfilled this task with thoroughness, efficiency, and diligence to the complete satisfaction of **Bordeaux-Mérignac Airport**.

The present certificate has been issued for all legal intents and purposes.

Established in Merignac, on 12 September 2022,





CERTIFICAT DE EXECUTARE SATISFĂCĂTOARE

Eu, semnatul, dl. **Jean CHADOUTAUD**,

Acționând în calitate de **Director Tehnic**,

Certific că firma **Setec International** - 45/52 quai de la Rapée, 75883 Cedex 12 Paris, Franța

A efectuat următoarele servicii pentru aeroportul Bordeaux-Mérignac (**ADBM**).

Misiune: **Dezvoltarea Aeroportului Bordeaux-Mérignac**
Elaborarea planului general

Domeniul de aplicare:

Aeroportul Bordeaux-Mérignac este un aeroport cheie în regiunea Bordeaux. Aeroportul a fost cedat companiei ADBM până în 2037.

Domeniul activităților platformei aeroportului include:

- Activitate comercială, inclusiv particularitatea terminalului cu costuri reduse
- Operațiuni militare
- Activități industriale, inclusiv zboruri de test ale producătorilor,
- Aviație generală și de afaceri cu zboruri private și de club aerian.

În conformitate cu Articolul 58 din specificațiile aplicabile concesiunilor aeroportuare de stat și în conformitate cu obiectivele strategice generale de dezvoltare (GOS), ADBM ar trebui să adopte planul general al aeroportului (SCG), care va furniza liniile directe de planificare și organizare pentru dezvoltarea generală a platformei până la un orizont final definit la 18MPax, care ar trebui atins până în 2037, sfârșitul concesiunii.

Domeniul serviciilor:

Planul General a fost elaborat cu accent pe 4 domenii cheie:

- Dezvoltare aeronautică
- Accesibilitate terestră
- Dezvoltare economică
- Sustenabilitate

Componenta de dezvoltare durabilă a inclus o pre-evaluare de mediu a planificării generale: zgomot, consum de energie, biodiversitate, gestionare a apei etc. și asistență pentru proprietarul proiectului în procedurile de reglementare de mediu.

AEROPORT BORDEAUX



Dezvoltarea planului general a fost realizată în 4 faze succesive:

- Faza 1: Evaluare și analiză a situației existente
- Faza 2: Prognoza traficului aerian și rutier
- Faza 3: Dezvoltare a scenariilor
- Faza 4: Rafinare a scenariului selectat

Prin urmare, **SETEC** a realizat evaluarea generală a platformei aeroportuare, prognozele traficului aerian și rutier pentru perioada până în 2037 (sfârșitul concesiunii), cu un orizont final de 18MPax, și a propus 3 scenarii complete de dezvoltare pentru ADBM, însoțite de instrumente de suport decizional, inclusiv o matrice de analiză multi-criteriu.

SETEC a asistat clientul în consultările publice, inclusiv în pregătirea documentelor de susținere și prezentarea ghidurilor planului general către parteneri.

SETEC a dezvoltat, de asemenea, un model dinamic de simulare a traficului rutier pentru mai multe scenarii de configurare a infrastructurii, cu scopul de a analiza relevanța proiectelor de dezvoltare a infrastructurii rutiere care oferă acces la platformă.

ADBM a selectat un scenariu preferat propus de **SETEC** pe baza rezultatelor consultărilor publice.

Trebuie menționat că această misiune a fost suspendată în timpul pandemiei de COVID-19, din aprilie 2020 până în septembrie 2021. Când a fost reluată, livrabilele au fost actualizate pe baza datelor post-COVID.

Onorariile pentru serviciile oferite: > 250.000 €.

Date de început și finalizare: aprilie 2019 - aprilie 2022

Setec a îndeplinit această sarcină cu rigurozitate, eficiență și diligență, spre deplina satisfacție a **Aeroportului Bordeaux-Mérignac**.

Certificatul de față a fost emis pentru toate scopurile legale.

Înființată în Merignac, la 12 septembrie 2022,

AEROPORT DE
BORDEAUX
CIDEX 40 48700
MERIGNAC

Subsemnata IONCIOVICI Monica-Cristina, interpret și traducător autorizat pentru limbile Engleză și Spaniolă, în temeiul autorizației nr. 2038 din data de 25.08.1999, eliberată de Ministerul de Justiție din România, certific exactitatea traducerii efectuate *din limba engleză în limba română*, că textul prezentat a fost tradus complet, fără omisiuni și că, prin traducere, înscrisului nu i-a fost denaturat conținutul și sensul.

TRADUCĂTOR AUTORIZAT



2





CERTIFICATE OF SATISFACTORY EXECUTION

I, the undersigned, **M. Jean CHADOUTAUD**,

Acting as **Chief Technical Officer**,

Certifies that the company **setec international** - 45/52 quai de la Rapée, 75883 Cedex 12 Paris, France

Has performed the following services for Bordeaux-Mérignac airport (**ADBM**).

Mission: **Development of Bordeaux-Mérignac Airport**
Elaboration of the general master plan

Scope of the assignment:

Bordeaux-Mérignac airport is a key airport in Bordeaux region. The airport has been conceded to ADBM company until 2037.

The scope of the airport's platform activities includes:

- Commercial activity including the particularity of the low-cost terminal
- Military operations
- Industrial activities including manufacturers' test flights,
- General and business aviation with private and air club flights.

In accordance with Article 58 of the specifications applicable to State airport concessions, and in compliance with the general strategic development goals (GOS), ADBM should adopt the airport's general master plan (SCG), which will provide the planning and organisational guidelines for overall platform's development up to an ultimate horizon defined at 18MPax which should be reached by 2037, the end of the concession.

Scope of services:

The Master Plan has been elaborated with a focus on 4 key areas:

- Aeronautical development
- Land accessibility
- Economic development
- Sustainability

The sustainable development component included an environmental pre-assessment of the master planning: noise, energy consumption, biodiversity, water management, etc. and assistance to the project owner in the regulatory environmental procedures.



The development of the master plan has been carried out in 4 successive phases:

- Phase 1: Evaluation and analysis of the existing situation
- Phase 2: Air and road traffic forecasts
- Phase 3: Development of scenarios
- Phase 4: Refinement of the selected scenario

setec therefore has conducted the overall airport platform's evaluation, air and road traffic forecasts for the period up to 2037 (end of the concession) **with an ultimate horizon of 18MPax**, and has proposed 3 complete development scenarios to ADBM, accompanied by decision support tools including a multi-criteria analysis matrix.

setec has assisted the client in the public consultations, including preparation of support documents and the presentation of the master plan guidelines to partners.

setec has also developed a dynamic road traffic simulation model for several infrastructure configuration scenarios, in order to analyse the relevance of road infrastructure development projects providing access to the platform.

ADBM has selected a preferred scenario proposed by **setec** based on public consultations results.

It should be noted that the assignment has been suspended during the COVID-19 pandemics from April 2020 to September 2021. When it has been resumed, the deliverables have been updated basing on the post-COVID data.

Fees for the provided services: > 250k€.

Start and completion dates: April 2019 - April 2022

Setec has fulfilled this task with thoroughness, efficiency, and diligence to the complete satisfaction of **Bordeaux-Mérignac Airport**.

The present certificate has been issued for all legal intents and purposes.

Established in Merignac, on 12 September 2022,



Declarație de disponibilitate

Contract: Servicii de elaborare a Master-Planului „Dezvoltarea activităților, teritoriilor și facilităților Aeroportului Internațional Chișinău amplasat în mun. Chișinău, sec. Botanica, bd. Dacia, 80/3”

Subsemnatul, Andry RAKOTOZAFY, declar prin prezenta acordul meu de a participa cu Ofertantul Asocierea URBAN SCOPE SRL – CONCRETE&DESIGN SOLUTIONS SRL în cadrul procedurii de achiziție menționate mai sus.

Declar că sunt disponibil și dispus să lucrez pe întreaga perioadă efectivă de implicare în contract, conform cerințelor pentru poziția de Inginer senior aeroport, studii trafic aerian, analiza și dimensionare aeroportuara pentru care am fost propus, în cazul în care oferta este câștigătoare, și anume:

De la: Data semnării contractului	Până la: Data semnării Procesului-verbal de recepție
--------------------------------------	---

De asemenea, declar că am cunoștință de prevederile Codului Penal privind falsul în declarații.

Availability Declaration

Contract: Services for the development of the Master Plan "Development of the activities, territories and facilities of Chișinău International Airport located in Chișinău municipality, Botanica sector, Dacia Boulevard, 80/3"

I, the undersigned, Andry RAKOTOZAFY, hereby declare my agreement to participate with the Tenderer URBAN SCOPE SRL – CONCRETE&DESIGN SOLUTIONS SRL in the procurement procedure mentioned above.

I declare that I am able and willing to work for the actual period(s) of involvement in the contract, as required for the position of Senior Airport Engineer, Air Traffic Studies, Airport Analysis and Sizing for which I have been proposed, in the event if the Offer is successful, namely:

From: Date of contract signing	To: Date of Reception Report signing
-----------------------------------	---

Furthermore, I declare that I am aware of the provisions of the Criminal Code regarding false statements.

Ofertant / Tenderer

URBAN SCOPE SRL

Reprezentant / Representative

DRAGOMIR Radu-Marian



Andry RAKOTOZAFY

Data / Date: 27.04.2026

Andry RAKOTOZAFY

An naștere : 1978
Țara de reședință : FRANȚA
Companie : SETEC INTERNATIONAL
Experiență : 21 ani

**Inginer senior aeroport, studii trafic aerian,
analiza și dimensionare aeroportuara**

DOMENII DE EXPERTIZĂ

- Infrastructuri aeroportuare
- Drumuri și autostrăzi
- Infrastructuri feroviare

MISIUNI

- Management de proiect
- Consultanță tehnică

SPECIALITĂȚI

- Management de proiect și coordonare
- Proiectarea infrastructurii airdside
- Supraveghere de construcție

Andry RAKOTOZAFY are o vastă experiență în proiecte aeroportuare și de inginerie. A intrat în Setec International în 2021, după 15 ani petrecuți în proiecte de infrastructuri aeroportuare la nivel mondial în cadrul Aéroports de Paris Ingénierie - Divizia Infrastructuri și Navigație Aeriană. Andry a participat și a condus mai multe proiecte majore, de la audit de infrastructuri, proiectare și supraveghere de construcție.

EDUCAȚIE

2002 FRANȚA	Studii postuniversitare în Mecanica Solurilor și Structuri de Inginerie - Ecole Centrales Paris
2001 FRANȚA	Master în Managementul Aeroportuar - École Nationale de l'Aviation Civile (ENAC)
2000 MADAGASCAR	Inginer Civil - École Supérieure Polytechnique d'Antananarivo (ESPA)

MISIUNI DETALIAȚE

**Aeroportul Marseille Provence -
Modernizarea Terminalului 2 (AMP T2)**
Franța

DOMENII DE EXPERTIZĂ:

- Studii de fezabilitate funcțională și tehnică
- Dimensionarea terminalului și evaluarea capacității
- Elaborarea scenariilor și analiza financiară
- Programare funcțională, arhitecturală, tehnică și de mediu
- Diagrame de flux pasageri, bagaje și personal
- Planificare airside (platformă, poziții, rotații aeronave)
- Studii de eșalonare a lucrărilor
- Pregătirea documentației de licitație (DCE MOE)
- Studiu de fezabilitate RE2020 și simulare dinamică terminal

DATE CHEIE ALE PROIECTULUI:

- Modernizare terminal: creșterea capacității de la 4 MPAX la 6 MPAX
- Reabilitare și extindere suprafețe terminal: 26.000 m²
- Extindere zone comerciale (landside și airside)
- Extinderea sistemului de bagaje la plecare (STB)
- Extinderea funcțiilor landside (Sală publică, Punct de control securitate)
- Dezvoltarea și extinderea platformei (31.600 m², 12 poziții cod C: 8 existente + 4 noi)
- Producerea planurilor de etaj, schemelor de flux, planurilor de platformă și planurilor de eșalonare

Proiect: Obiectivul proiectului AMP T2 a fost rezolvarea saturației terminalului și creșterea capacității Terminalului 2 de la 4 MPAX la 6 MPAX, abordând performanța operațională, dezvoltarea comercială, creșterea traficului low-cost și optimizarea funcțională generală. Proiectul a cuprins un studiu complet de fezabilitate funcțională și tehnică, elaborarea scenariilor, evaluarea economică și programarea detaliată a tuturor funcțiilor terminalului. A inclus de asemenea extinderea și reorganizarea suprafețelor terminalului, spațiilor comerciale, infrastructurii airside și facilităților de procesare a pasagerilor, cu planuri detaliate, simulări și evaluări de risc livrate pentru a sprijini achizițiile și implementarea.

Misiune:

- Studiu de fezabilitate funcțională și tehnică (apropriere, dimensionare, scenarii, evaluare financiară)
- Studiu complet de programare: funcțional, arhitectural, tehnic, de mediu, STB, infrastructură aeroportuară, IFPBC (control de securitate)
- Evaluare economică detaliată și grafic de eșalonare a lucrărilor
- Pregătirea documentelor de licitație (DCE MOE)
- Producerea planurilor de etaj ale terminalului, schemelor de flux și planurilor de platformă
- Planuri de eșalonare și simulare dinamică a terminalului
- Analiză de risc

Rolul angajatului: Specialist în Proiectarea Infrastructurii Aeroportuare
Perioada misiunii: 12/2023 – 02/2026

Relevanță pentru proiect:

Această misiune oferă experiență directă și transferabilă pentru studiul de fezabilitate Băneasa București, acoperind: managementul unui program complex de dezvoltare a terminalului, dimensionarea infrastructurilor de terminal și airside, coordonare multidisciplinară și managementul interfețelor, pregătirea documentelor de licitație pentru achiziții, elaborarea scenariilor de capacitate și a configurațiilor operaționale. Proiectul a fost livrat pe un aeroport european major care gestionează peste 5 milioane de pasageri pe an, satisfăcând pe deplin cerința de experiență pe un aeroport ≥5 MPAX.

**Aeroportul Internațional Toussaint
Louverture - Extindere Platformă**

Republica HAITI
MTPTC

Domenii de expertiză:

- Infrastructuri airside

Proiect: Proiectare extindere infrastructuri (căi de rulare și platformă) și drenaj.

Rolul angajatului: Manager de Proiect
Perioada misiunii: 2025 – în desfășurare
setec international

Aeroportul Cap-Haïtien - Acoperire Pistă

Republica HAITI
MTPTC

Domenii de expertiză:

- Infrastructuri airside

Proiect: Proiectare acoperire pistă.

Rolul angajatului: Manager de Proiect
Perioada misiunii: 2025 – în desfășurare
setec international

**Aeroportul Internațional Ivato -
Modernizare Platformă 1**

Republica Madagascar
Ravinala

Domenii de expertiză:

- Infrastructuri airside

Proiect: Modernizare platformă – Proiectare și supraveghere construcție.

Rolul angajatului: Manager de Proiect
Perioada misiunii: 2023 – în desfășurare
setec international

**Aeroportul Internațional Nosy Be -
Modernizare Platformă**

Republica Madagascar
Ravinala

Domenii de expertiză:

- Infrastructuri airside

Proiect: Modernizare platformă – Proiectare și supraveghere construcție.

Rolul angajatului: Manager de Proiect
Perioada misiunii: 2023 – în desfășurare
setec international

<p>Aeroportul Marseille - Program de modernizare infrastructuri Marseille, FRANȚA AMP</p> <p>Domenii de expertiză:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Infrastructuri airside 	<p>Proiect: Infrastructuri airside – Program de renovare și planificare.</p> <p>Rolul angajatului: Manager de Proiect</p> <p>Perioada misiunii: 2024 – 2025</p> <p>setec international</p>
<p>Calea Ferată de Mare Vitează 2 Londra-Birmingham (HS2) REGATUL UNIT EKFB – Eiffage, Kier, Ferrovial Construction, BAM Nuttall</p> <p>Domenii de expertiză:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Componente de infrastructuri feroviare 	<p>Proiect: Proiectul HS2 de la Londra la Birmingham este principala linie feroviară de mare viteză din Regatul Unit. Consorțiul de antreprenori EKFB a primit 2 pachete de lucrări (80 km din faza 1). Antreprenorii au atribuit proiectarea unui Joint Venture de Proiectare format din Arcadis, COWI și Setec. Studiul de Proiectare de Schema a început în august 2017 și s-a finalizat în iunie 2020. Proiectarea Detaliată pentru Faza 1 a început în iulie 2020. Proiectarea JV a traseului de 80 km implică: 23 milioane m³ de material excavat; 15 viaducte; 86 pasaje superioare și inferioare; 3 tuneluri cut-and-cover; o structură de inginerie civilă de 800 m pentru lilioci; și măsuri de atenuare. Setec este implicat în mai multe pachete: Twyford to Greatworth (T2G), Greatworth to Southam (G2S), Zona Calvert, Routewide, Servicii de Construcție etc. Ca antreprenor principal pentru lotul T2G, rolul setec include: Geotehnică și terasamente, Autostrăzi / construcție drumuri, Viaducte, Poduri, Pasarele, Podețe, Drenaj, Peisagistică, Proceduri reglementare, BIM.</p> <p>Rolul angajatului: Responsabil Tehnic și managementul interfețelor – Manager de Proiect</p> <p>Perioada misiunii: 2021 – 2023</p> <p>setec international</p>
<p>Asistență tehnică pentru construcția celei de-a treia piste a Aeroportului Bangkok TAILANDA AOT</p> <p>Domenii de expertiză:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Infrastructuri airside 	<p>Misiune: Revizuire/aprobare tehnică a declarațiilor de lucrări și achizițiilor.</p> <p>Rolul angajatului: Revizuire/Aprobare Tehnică Construcție</p> <p>Perioada misiunii: 2020 – 2021</p> <p>ADP Ingénierie</p>
<p>Aeroportul Internațional Guadeloupe - Licitație Acoperire Pistă GUADELOUPE (ANTILELE FRANCEZE) SAGPC</p> <p>Domenii de expertiză:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Infrastructuri airside 	<p>Misiune: Analiza ofertelor și atribuirea contractului.</p> <p>Rolul angajatului: Adjunct management de proiect</p> <p>Perioada misiunii: 2020 – 2021</p> <p>ADP Ingénierie</p>
<p>Dezvoltarea aeroporturilor din Polinezia Franceză - Studii de fezabilitate POLINEZIA FRANCEZĂ DAC PF</p> <p>Domenii de expertiză:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Infrastructuri aeroportuare 	<p>Proiect: Program de dezvoltare aeroportuară și evaluare a investițiilor.</p> <p>Rolul angajatului: Manager de Proiect</p> <p>Perioada misiunii: 2020 – 2021</p> <p>ADP Ingénierie</p>
<p>Aeroportul Orly - Reabilitare Pistă 02/20 PARIS, FRANȚA ADP – ORYR</p> <p>Domenii de expertiză:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Infrastructuri airside / Managementul Operațiunilor 	<p>Misiune: Supraveghere program și proiectare.</p> <p>Rolul angajatului: Manager de Proiect și Operațiuni</p> <p>Perioada misiunii: 2018 – 2020</p> <p>Aéroports de Paris Orly</p>
<p>Aeroportul Orly - Modernizare Pistă 08/26 PARIS, FRANȚA ADP – ORYR</p> <p>Domenii de expertiză:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Infrastructuri airside / Managementul Operațiunilor 	<p>Misiune: Program, Proiectare Detaliată și supraveghere construcție.</p> <p>Rolul angajatului: Manager de Proiect și Operațiuni</p> <p>Perioada misiunii: 2017 – 2019</p> <p>Aéroports de Paris Orly</p>

<p>Aeroportul Orly - Modernizare Pistă 06/24 PARIS, FRANȚA ADP - ORYR</p> <p>Domenii de expertiză:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Infrastructuri airside / Managementul Operațiunilor 	<p>Misiune: Proiectare și supraveghere construcție. Rolul angajatului: Manager de Proiect și Operațiuni Perioada misiunii: 2015 - 2017 Aéroports de Paris Orly</p>
<p>Aeroportul Tbilisi - Acoperire Pistă REPUBLICA GEORGIA TAV Construction</p> <p>Domenii de expertiză:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Infrastructuri airside 	<p>Misiune: Elaborarea Proiectului Detaliat și supraveghere construcție. Rolul angajatului: Manager de Proiect Perioada misiunii: 2012 - 2016 ADP Ingénierie</p>
<p>Reabilitarea pistelor Aeroportului Internațional Taoyuan Taoyuan, TAIWAN Taoyuan Airport Corporation</p> <p>Domenii de expertiză:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Infrastructuri airside 	<p>Misiune: Elaborarea Proiectului Detaliat. Rolul angajatului: Manager de Proiect Perioada misiunii: 2012 - 2016 ADP Ingénierie</p>
<p>Aeroportul Roissy Charles de Gaulle - Reabilitare Pistă 2 Paris, FRANȚA ADP - DMO7</p> <p>Domenii de expertiză:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Infrastructuri airside / Consultanță Tehnică 	<p>Misiune: Program de construcție și evaluarea costurilor. Rolul angajatului: Manager de Proiect și consultant tehnic Perioada misiunii: 2012 - 2016 ADP Ingénierie</p>
<p>Aeroportul La Réunion Roland Garros - Acoperire și lărgire pistă INSULA RÉUNION ARRG</p> <p>Domenii de expertiză:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Infrastructuri airside 	<p>Misiune: Elaborarea Proiectului Detaliat și supraveghere construcție. Rolul angajatului: Manager de Proiect Perioada misiunii: 2012 - 2016 ADP Ingénierie</p>
<p>Aeroportul Internațional Jeddah - Extindere Platformă 6C ARABIA SAUDITĂ ALMABANI-GACA</p> <p>Domenii de expertiză:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Infrastructuri airside 	<p>Misiune: Elaborarea Proiectului Detaliat. Rolul angajatului: Manager de Proiect Perioada misiunii: 2012 - 2016 ADP Ingénierie</p>
<p>Infrastructuri Noul Aeroport Kerbala REPUBLICA IRAK MOT</p> <p>Domenii de expertiză:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Infrastructuri airside 	<p>Misiune: Elaborarea Proiectului Detaliat. Rolul angajatului: Proiectant Perioada misiunii: 2006 - 2011 ADP Ingénierie</p>
<p>Aeroportul Internațional Jeddah - Modernizare Platformă Airside ARABIA SAUDITĂ ALMABANI-GACA</p> <p>Domenii de expertiză:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Infrastructuri airside 	<p>Misiune: 3 piste și platformă - Elaborarea Proiectului Detaliat. Rolul angajatului: Proiectant și coordonare Perioada misiunii: 2006 - 2011 ADP Ingénierie</p>
<p>Aeroportul Basel Mulhouse - Acomodarea Aeronavelor de Mari Dimensiuni Mulhouse, FRANȚA</p> <p>Domenii de expertiză:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Infrastructuri airside 	<p>Misiune: Studii de fezabilitate / Studii preliminare. Rolul angajatului: Proiectant Perioada misiunii: 2006 - 2011 ADP Ingénierie</p>

<p>Noul Notre Dame des Landes - Infrastructuri Airside Franța VINCI Construction</p> <p>Domenii de expertiză:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Infrastructuri airside 	<p>Misiune: Studii de fezabilitate / Studii preliminare. Rolul angajatului: Proiectant și coordonare Perioada misiunii: 2006 – 2011 ADP Ingénierie</p>
<p>Terminal 2 Marseille Provence - Proiectare platformă Marseille, FRANȚA AMP</p> <p>Domenii de expertiză:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Infrastructuri airside 	<p>Misiune: Elaborarea Proiectului Detaliat. Rolul angajatului: Proiectant Perioada misiunii: 2005 – 2006 SOFREAVIA</p>
<p>Aeroportul Lannion - Acoperire pistă Lannion, FRANȚA SYNDICAT MIXTE AL</p> <p>Domenii de expertiză:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Infrastructuri airside 	<p>Misiune: Elaborarea Proiectului Detaliat. Rolul angajatului: Proiectant Perioada misiunii: 2005 – 2006 SOFREAVIA</p>
<p>Aeroportul Strasbourg - Întreținere pavaje Strasbourg, FRANȚA Aéroport de Strasbourg</p> <p>Domenii de expertiză:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Infrastructuri airside 	<p>Misiune: Audit tehnic, Program de întreținere a pavajelor și supraveghere. Rolul angajatului: Proiectant Perioada misiunii: 2005 – 2006 SOFREAVIA</p>
<p>Inspecție pavaje - Libreville (Gabon), Abidjan (Côte d'Ivoire) și Grenoble (Franța)</p> <p>Domenii de expertiză:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Infrastructuri airside 	<p>Misiune: Inspecție pavaje, Program de întreținere a pavajelor. Rolul angajatului: Proiectant Perioada misiunii: 2005 – 2006 SOFREAVIA</p>
<p>TGV Nord - Investigații și studii geotehnice Franța SNCF</p> <p>Domenii de expertiză:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Inginerie Geotehnică 	<p>Misiune: Studiu geotehnic. Rolul angajatului: Proiectant și supraveghere șantier Perioada misiunii: 2002 – 2005 SEMOfI</p>
<p>Investigații geotehnice pentru linii feroviare regionale în Normandia FRANȚA SNCF</p> <p>Domenii de expertiză:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Inginerie Geotehnică 	<p>Misiune: Studiu geotehnic. Rolul angajatului: Supraveghere șantier Perioada misiunii: 2002 – 2005 SEMOfI</p>
<p>Studiu geotehnic pentru deviere de drum FRANȚA</p> <p>Domenii de expertiză:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Inginerie Geotehnică 	<p>Misiune: Studiu geotehnic. Rolul angajatului: Proiectant și supraveghere șantier Perioada misiunii: 2002 – 2005 SEMOfI</p>

LIMBI VORBITE

Franceză : Limbă maternă

Engleză : Avansat

ACTIVITATE PROFESIONALĂ

setec international

Funcție: Manager de Proiect

9/2021 - în desfășurare

Franța

ADP Ingénierie

Funcție: Manager de Proiect

11/2006 - 8/2021

Franța

SOFREAVIA

Funcție: Proiectant

5/2005 - 10/2006

Franța

SEMOFI

Funcție: Proiectant Geotehnician

6/2002 - 4/2005

Franța

CERTIFICARE

«Fiind conștient de prevederile Codului Penal, declar că informațiile conținute în acest CV sunt corecte și adevărate.»

Semnat la 30 martie 2026

Andry RAKOTOZAFY



SETEC INTERNATIONAL • CV Andry RAKOTOZAFY

REPUBLICA FRANCEZĂ

MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE

ȘCOALA CENTRALĂ DE ARTE ȘI MANUFACTURI – ȘCOALA CENTRALĂ DIN PARIS

DIPLOMĂ DE STUDII APROFUNDATE
GRAD DE MASTER

Având în vedere Codul Educației, în special articolele L.613-1 până la L.613-4;
Având în vedere Decretul nr. 84-573 din 5 iulie 1984, cu modificările sale, cu privire la diplomele naționale din învățământul superior,
Având în vedere Ordinul Ministerial din 12 iulie 2000 cu privire la abilitarea Școlii Centrale de Arte și Manufacturi pentru a putea emite diplome de studii aprofundate;
Având în vedere documentele justificative prezentate de domnul Andry Mieja RAKOTOZAFY, născut în 24 noiembrie 1978 la Manambaro (Madagascar), în vederea înscrierii sale la Diploma de Studii Aprofundate în Mecanica Solurilor și Lucrările Solului;
Având în vedere procesele-verbale ale comisiei de examinare care atestă că persoana în cauză Andry Mieja RAKOTOZAFY a îndeplinit cerințele de promovare a verificării cunoștințelor și aptitudinilor prevăzute de textele de reglementare;
Având în vedere Decretul nr. 99-747 din 30 august 1999 cu privire la crearea Gradului de Master, modificat prin Decretul nr. 2002-480 din 8 aprilie 2002;
Având în vedere Ordinul din 25 aprilie 2002 cu privire la Diploma Națională de Master,

Diploma de **STUDII APROFUNDATE** în Mecanica Solurilor și Lucrările Solului,
cu mențiunea: Satisfăcător (Passable),

îi este atribuită domnului **Andry Mieja RAKOTOZAFY**

căruia i se conferă **GRADUL DE MASTER,**

în anul universitar 2001-2002.

Întocmită la Versailles, în **1 octombrie 2003**

Titularul,
[Semnătură
indescifrabilă]
[Nume în clar: A.M.
RAKOTOZAFY]

Directorul,
[Semnătură indescifrabilă]
[Ștampilă: ȘCOALA
CENTRALĂ DIN PARIS –
MINISTERUL
ÎNVĂȚĂMÂNTULUI
SUPERIOR – Nr. 5]
H. Biauxser

Rectorul Academiei,
Cancelar universitar
[Semnătură indescifrabilă]
[Ștampilă: ACADEMIA DIN
VERSAILLES]
Daniel BANCEL

Nr. **ECARMA 563408**

2001 - 2002 - 59

Subsemnata BACIU DANA LAURA, interpret și traducător autorizat pentru limbile străine engleză și franceză, în temeiul autorizației nr. 15750/06, eliberată de Ministerul Justiției din România, certific exactitatea traducerii efectuate din limba franceză în limba română, că textul prezentat a fost tradus complet, fără omisiuni, și că, prin traducere, înscrisului nu i-au fost denaturate conținutul și sensul.

INTERPRET ȘI TRADUCĂTOR AUTORIZAT,
BACIU DANA LAURA



R É P U B L I Q U E F R A N Ç A I S E

MINISTÈRE DE L'ÉDUCATION NATIONALE

ÉCOLE CENTRALE DES ARTS ET MANUFACTURES - ÉCOLE CENTRALE PARIS

DIPLÔME D'ÉTUDES APPROFONDIES

GRADE DE MASTER

- Vu le code de l'éducation, et notamment ses articles L 613-1 à 4;
- Vu le décret n°84-573 du 5 juillet 1984 modifié relatif aux diplômes nationaux de l'enseignement supérieur;
- Vu l'arrêté ministériel du 12 juillet 2000 relatif aux habilitations de l'École Centrale des Arts et Manufactures à délivrer des diplômes d'études approfondies;
- Vu les pièces justificatives produites par M. Andry Mieja RAKOTOZAFY né le 24 novembre 1978 Manambaro (Madagascar) en vue de son inscription au diplôme d'études approfondies en mécanique des sols et des ouvrages dans leur environnement;
- Vu les procès-verbaux du jury attestant que l'intéressé Andry Mieja RAKOTOZAFY a satisfait au contrôle des connaissances et des aptitudes prévu par les textes réglementaires;
- Vu le décret n°99-747 du 30 août 1999 relatif à la création du grade de master, modifié par le décret n° 2002-480 du 8 avril 2002;
- Vu l'arrêté du 25 avril 2002 relatif au diplôme national de master,

le **DIPLÔME D'ÉTUDES APPROFONDIE** en mécanique des sols et des ouvrages dans leur environnement,
mention Passable

est décerné à **M. Andry Mieja RAKOTOZAFY**

au titre de l'année universitaire 2001-2002
à qui est conféré le **GRADE DE MASTER**

Fait à Versailles, le 01 OCT. 2003

Le titulaire

A.M. RAKOTOZAFY

N° ECARMA 563408 2001 - 2002 - 59



le Directeur,

H. Biausser

Le Recteur d'Académie,
Chancelier des universités

Daniel BANCEL



REPUBLICA FRANCEZĂ

ȘCOALA NAȚIONALĂ DE AVIAȚIE CIVILĂ

DIPLOMĂ DE MASTER SPECIALIZAT

Directorul Școlii Naționale de Aviație Civilă,

Având în vedere Decretul nr. 70-347 din 13 aprilie 1970, cu modificările sale, cu privire la statutul Școlii Naționale de Aviație Civilă,

Având în vedere procesele-verbale de deliberare ale comisiei de examinare a Școlii,

îi conferă domnului **Andry RAKOTOZAFY**

născut în: 24 noiembrie 1978, la: Manambaro (Madagascar)

titular al Certificatului de Învățământ specializat în Management Aeroportuar,

programul: **MASTER SPECIALIZAT ÎN MANAGEMENT AEROPORTUAR.**

Întocmită la Toulouse, în 21 septembrie 2001

[Semnătură indescifrabilă]

[Ștampilă: ȘCOALA NAȚIONALĂ DE AVIAȚIE CIVILĂ...]

G. ROZENKNOP

Nr. 127

Subsemnata BACIU DANA LAURA, interpret și traducător autorizat pentru limbile străine engleză și franceză, în temeiul autorizației nr. 15750/06, eliberată de Ministerul Justiției din România, certific exactitatea traducerii efectuate din limba franceză în limba română, că textul prezentat a fost tradus complet, fără omisiuni, și că, prin traducere, înscrisului nu i-au fost denaturate conținutul și sensul.

INTERPRET ȘI TRADUCĂTOR AUTORIZAT,
BACIU DANA LAURA



REPUBLIQUE FRANCAISE

ÉCOLE NATIONALE DE L'AVIATION CIVILE

MASTÈRE SPÉCIALISÉ

Le Directeur de l'École Nationale de l'Aviation Civile

vu le décret n° 70-347 du 13 avril 1970 modifié portant statut de l'École Nationale de l'Aviation Civile,

vu le procès-verbal des délibérations du jury d'école,

délivre à ***M. Andry RAKOTOZAFY***


né(e) le 24 novembre 1978 à Manambaro (Madagascar)

titulaire du certificat d'enseignement spécialisé en Management Aéroportuaire,

le label : **MASTÈRE SPÉCIALISÉ EN MANAGEMENT AÉROPORTUAIRE.**

Fait à Toulouse, le 21 septembre 2001

N° 127


G. ROZENKNOP



setec
international

www.inter.setec.fr

ADEVERINȚĂ

Subsemnatul, Gilles PAYET, Director al Departamentului Resurse Umane, certific că:

DI. Andry RAKOTOZAFY

este angajat al companiei noastre începând cu data de 20 septembrie 2021, în baza unui contract pe durată nedeterminată.

În prezent, ocupă funcția de Specialist în Proiectarea Infrastructurii Aeroportuare în cadrul sediului nostru central, situat la Immeuble Central Seine – 42–42 Quai de la Rapée – 75012 Paris (Franța).

La această dată, rămâne angajat al companiei, nu se află sub notificare de demisie și nu face obiectul niciunei proceduri sau perioade de preaviz de concediere.

Prezenta adeverință este eliberată la cererea persoanei în cauză și este valabilă în toate scopurile legale. Vitrolles, 26 martie 2026

Gilles PAYET

Director Departament Resurse Umane



www.inter.setec.fr

CERTIFICATE

I, the undersigned, Gilles PAYET, Head of Human Resources Department, hereby certify that:

Mr. Andry RAKOTOZAFY

has been employed by our company since 20 September 2021 under a permanent employment contract.

He currently holds the position of Airport Infrastructure Design Specialist within our head office located at Immeuble Central Seine – 42–42 Quai de la Rapée – 75012 Paris (France).

As of this date, he remains an employee of the company, is not under notice of resignation, and is not subject to any dismissal procedure or notice period.

This certificate is issued at the request of the concerned party and is valid for all legal purposes. Vitrolles, March 26, 2026

Gilles PAYET

Head of Human Resources Department



Project : Mission de Programmiste en vue de la modernisation des fonctions du Terminal 2 de l'Aéroport de Marseille Provence (Programming mission for the modernisation of the functions of Terminal 2 at Marseille Provence Airport)

Subject: Certificate for services provided by setec

I, Nicolas TRIPIER, in my capacity as Technical Director, hereby certify that AÉROPORT MARSEILLE PROVENCE has engaged Setec International, a Société par Actions Simplifiée (simplified joint stock company) under French law, with an issued share capital of €229.000, having its registered office at 5 chemin des Gorges de Cabriès, 13127 Vitrolles, France (postal address: 5 chemin des Gorges de Cabriès, 13127 Vitrolles, France), and registered with the Trade and Companies Register of Salon de Provence under number 722 013 174, for the services as described in this certificate.

I. CONTRACTUAL INFORMATION

Customer name	Marseille Provence Airport (AMP)
Project title	Programming mission with a view to modernising the functions of Terminal 2
Contract value	744.738.76 euros excluding VAT
Client contact	
First name	Vincent OTTAVIANI
Title	Project Manager - New Works Department
Address	Marseille Provence Airport Le Mistral - BP 7 - 13727 Maignane Cedex
City	Maignane
Country	France
Customer contact : e-mail	vincent.ottaviani@mrs.aero
customer : phone	+33 6 07 29 05 88

II. PROJECT - KEY FIGURES

Summary of the project	<p>AMP's need was to resolve the problems of saturation of T2, which currently has a maximum capacity of 4MPAX, a level of traffic that is expected to be exceeded in 2024, justifying the urgency of this operation. The project to modernise T2 should increase its capacity to 6MPAX for all its functions.</p> <p>This operation therefore meets several objectives for its owner and manager:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Support the profitable growth of low-cost traffic 2. Increase T2's theoretical capacity to 6 MPAX 3. Improve T2's operational performance 4. Improve T2's non-aeronautical revenues 5. Identify issues related to the design of T2.
------------------------	---





AÉROPORT
MARSEILLE PROVENCE

- o Phasing plans
- o RE2020 feasibility study (prior to publication of the text)
- o Dynamic simulation of the terminal
- o Risk analysis

In addition, we would like to point out that the contract was successfully executed by setec, meeting all technical requirements within the agreed deadlines in accordance with all applicable international standards, to our entire satisfaction.

Certificate issued on 03 February 2026.....

First name, surname Nicolas TRIPIER

Title Technical Director

(Signature)



Direction Technique
B.P.7 - 13727 MARIGNANE CEDEX

ISTITUTO ORTOFONICIZAT
-MI 2005

IONCIOVICI MONICA CRISTINA
TRACONTEA
ALTEANU
2005



Proiect Mission de Programmiste en vue de la modernisation des fonctions du Terminal 2 de l'Aéroport de Marseille Provence (Misiune de programare pentru modernizarea funcțiilor Terminalului 2 de la Aeroportul Marsilia Provence)

Subiect: Certificat pentru servicii furnizate de setec

Eu, Nicolas TRIPIER, în calitate de Director Tehnic, certific prin prezenta că AEROPORT MARSEILLE PROVENCE a angajat Setec Internațional, o societate pe acțiuni simplificată conform legii franceze, cu un capital social emis de 228 000 €, având sediul social la [adresa] 5 chemin des Gorges de Cabriès, 13127 Vitrolles, Franța (adresă poștală: 5 chemin des Gorges de Cabriès, 13127 Vitrolles, Franța), și înregistrată la Registrul Comerțului și Societăților, din Salon de Provence, sub numărul 722 013 174, pentru serviciile descrise în acest certificat

I. INFORMAȚII CONTRACTUALE

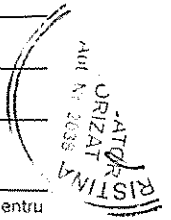
Numele clientului	Aeroportul Marsilia Provence (AMP)
Titlul proiectului	Misiune de programare cu scopul modernizării funcțiilor Terminalului 2
Valoarea contractului	744.738,76 euro fără TVA
Contact client	
Prenume	Vincent OTTAVIANI
Titlu	Manager de proiect - Departamentul Lucrări Noi
Adresă	Aeroportul Marsilia Provence Le Mistral - BP 7 - 13727 Marignane Cedex
Oraș	Marignane
Țară	Franța
Contact client, e-mail	vincent.ottaviani@mrs.aero
Client: telefon	+33 6 07 29 05 88

II. PROIECT - CIFRE-CHEIE

Rezumatul proiectului	<p>Nevoia AMP a fost să rezolve problemele saturării T2, care în prezent are o capacitate maximă de 4MPAX, un nivel de trafic care se așteaptă să fie depășit în 2024, justificând urgența acestei operațiuni. Proiectul de modernizare a T2 ar trebui să-i mărească capacitatea la 6MPAX pentru toate funcțiile sale</p> <p>Prin urmare, această operațiune răspunde mai multor obiective pentru proprietarul și managerul său:</p> <ol style="list-style-type: none">1. Susține creșterea profitabilă a traficului cu costuri reduse2. Creșterea capacității teoretice a T2 la 6 MPAX3. Îmbunătățirea performanței operaționale a T24. Îmbunătățirea veniturilor non-aeronautice ale T25. Identificarea problemelor legate de designul T2
-----------------------	---



Capacitatea proiectului	6 MPAX
Costul construcției	Aproximativ 70 de milioane de euro
Suprafața terminalelor de pasageri	Renovarea clădirii existente: aproximativ 14 000 m ² Extinderi/construcții noi: aprox. 12 000 m ²
Suprafața zonelor aeronautice	31 600 m ² pentru dezvoltarea și extinderea platformei de staționare (8 standuri existente și 4 noi standuri pentru aeronave)
Numărul de standuri pentru aeronave	12 standuri pentru aeronave medii - cod C
Alte caracteristici	Extinderea funcțiilor zonei terestre (Hol public, PIF) Extindere a zonei comerciale, a zonei terestre și a zonei aeriene. Extinderea sistemului de sortare a bagajelor la plecare (STB) Extinderea sălilor de îmbarcare



III. PERIOADA SERVICIILOR OFERITE DE SETEC

Începutul serviciilor SETEC	Decembrie 2023
Sfârșitul serviciilor SETEC	Februarie 2026
Punerea în funcțiune planificată	2032

IV. SCOPUL SERVICIILOR FURNIZATE DE SETEC

- i) Studiu de fezabilitate funcțională și tehnică a terminalului
 - o Însușiri funcționale și tehnice
 - o Dimensionare a instalațiilor
 - o Elaborare a scenariilor
 - o Analiză detaliată și evaluare financiară
- ii) Studiu de programare
 - o Pre-program funcțional și tehnic
 - o Program funcțional, program de arhitectură și planificare urbană, program tehnic și de mediu, program STB, program de infrastructură aeroportuară, programul IFPBC (Controlul pasagerilor și inspecția bagajelor de cabină), cu definirea cerințelor detaliate și a constrângerilor de amenajare bazate pe caracteristicile specifice ale platformei.
 - o Raport economic detaliat pentru proiect
 - o Program detaliat al lucrărilor pentru proiect (planificare și fazare)
 - o Asistență în redactarea documentelor de licitație (DCE MOE)
- iii) Producție suplimentară
 - o Plan de sol și planuri de etaj ale terminalului de pasageri și identificare a zonelor funcționale
 - o Diagrame de flux al terminalului, pasageri, bagaje și personal
 - o Secțiuni funcționale
 - o Planuri ale platformei și rotații ale aeronavelor



AÉROPORT
PROVENCE MARSILIA

- o Planul de fazare
- o Studiu de fezabilitate RE2020 (înainte de publicarea textului)
- o Simulare dinamică a terminalului
- o Analiza riscului

În plus, dorim să subliniem că contractul a fost executat cu succes de către SETEC, respectând toate cerințele tehnice în termenele convenite, în conformitate cu toate standardele internaționale aplicabile, în deplina noastră satisfacție

Certificat emis la 3 februarie 2026

Prenume, nume de familie
Nicolas TRIPIER
Funcție Director Tehnic
Semnătură

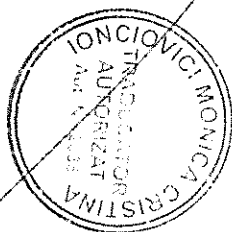
Titlu Tehnic: Director

(Signature)



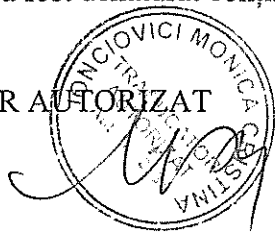
AÉROPORT
MARSEILLE PROVENCE

Direction Technique
B.P.7 - 13727 MARIGNANE CEDEX



Subsemnata IONCIOVICI Monica-Cristina, interpret și traducător autorizat pentru limbile Engleză și Spaniolă, în temeiul autorizației nr. 2038 din data de 25.08.1999, eliberată de Ministerul de Justiție din România, certific exactitatea traducerii efectuate *din limba engleză în limba română*, că textul prezentat a fost tradus complet, fără omisiuni și că, prin traducere, înscrisului nu i-a fost denaturat conținutul și sensul.

TRADUCĂTOR AUTORIZAT



A large, stylized handwritten signature in black ink, consisting of a long, sweeping curve that starts at the top left, goes down and right, then loops back up and left, ending in a horizontal tail.

Project : Mission de Programmiste en vue de la modernisation des fonctions du Terminal 2 de l'Aéroport de Marseille Provence (Programming mission for the modernisation of the functions of Terminal 2 at Marseille Provence Airport)

Subject: Certificate for services provided by setec

I, Nicolas TRIPIER, in my capacity as Technical Director, hereby certify that AÉROPORT MARSEILLE PROVENCE has engaged Setec International, a Société par Actions Simplifiée (simplified joint stock company) under French law, with an issued share capital of €228,000, having its registered office at 5 chemin des Gorges de Cabriès, 13127 Vitrolles, France (postal address: 5 chemin des Gorges de Cabriès, 13127 Vitrolles, France), and registered with the Trade and Companies Register of Salon de Provence under number 722 013 174, for the services as described in this certificate.

I. CONTRACTUAL INFORMATION	
Customer name	Marseille Provence Airport (AMP)
Project title	Programming mission with a view to modernising the functions of Terminal 2
Contract value	744,738.76 euros excluding VAT
Client contact	
First name	Vincent OTTAVIANI
Title	Project Manager - New Works Department
Address	Marseille Provence Airport Le Mistral - BP 7 - 13727 Marignane Cedex
City	Marignane
Country	France
Customer contact : e-mail	vincent.ottaviani@mrs.aero
customer : phone	+33 6 07 29 05 88

II. PROJECT - KEY FIGURES	
Summary of the project	<p>AMP's need was to resolve the problems of saturation of T2, which currently has a maximum capacity of 4MPAX, a level of traffic that is expected to be exceeded in 2024, justifying the urgency of this operation. The project to modernise T2 should increase its capacity to 6MPAX for all its functions.</p> <p>This operation therefore meets several objectives for its owner and manager:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Support the profitable growth of low-cost traffic 2. Increase T2's theoretical capacity to 6 MPAX. 3. Improve T2's operational performance. 4. Improve T2's non-aeronautical revenues. 5. Identify issues related to the design of T2.

Project capacity	6 MPAX
Construction cost	Approximately €70 million
Surface area of passenger terminals	Refurbishment of existing building: approx. 14,000 m ² Extensions/new build: approx. 12,000 m ²
Surface area of aeronautical areas	31,600 m ² for the development and extension of the apron (8 existing stands and 4 new aircraft stands)
Number of aircraft stands	12 C-code medium aircraft stands
Other features	Extension of landside functions (Public Hall, PIF) Extension of the commercial area, landside and airside Extension of the departure baggage sorting system (STB) Extension of boarding lounges

III. PERIOD OF SERVICES PROVIDED BY SETEC

Start of setec services	December 2023
End of setec services	February 2026
Planned commissioning	2032

IV. SCOPE OF SERVICES PROVIDED BY SETEC

- Functional and technical feasibility study of the terminal :
 - Functional and technical appropriation
 - Sizing of the installations
 - Development of scenarios
 - Detailed analysis and financial evaluation

- Programming study
 - Functional and technical pre-programme
 - Functional programme, architectural and town-planning programme, technical and environmental programme, STB programme, airport infrastructure programme, IFPBC programme (Passenger Screening and Cabin Baggage Inspection), with definition of detailed requirements and layout constraints based on the specific characteristics of the platform.
 - Detailed economic report for the project
 - Detailed schedule of works for the project (planning and phasing)
 - Assistance in drafting the tender documents (DCE MOE)

- Additional production :
 - Ground plan and floor plans of the passenger terminal and identification of functional areas
 - Terminal flow diagrams: passengers, baggage and staff
 - Functional sections
 - Plans of the apron and aircraft rotations

- Phasing plans
- RE2020 feasibility study (prior to publication of the text)
- Dynamic simulation of the terminal
- Risk analysis

In addition, we would like to point out that the contract was successfully executed by setec, meeting all technical requirements within the agreed deadlines in accordance with all applicable international standards, to our entire satisfaction.

Certificate issued on 03 February 2026.....

First name, surname Nicolas TRIPIER

Title Technical Director

(Signature)



**AÉROPORT
MARSEILLE PROVENCE**
Direction Technique
B.P.7 - 13727 MARGNANE CEDEX



Declarație de disponibilitate

Contract: Servicii de elaborare a Master-Planului „Dezvoltarea activităților, teritoriilor și facilităților Aeroportului Internațional Chișinău amplasat în mun. Chișinău, sec. Botanica, bd. Dacia, 80/3”

Subsemnatul, Yohann MORIN, declar prin prezenta acordul meu de a participa cu Ofertantul Asocieria URBAN SCOPE SRL – CONCRETE&DESIGN SOLUTIONS SRL în cadrul procedurii de achiziție menționate mai sus.

Declar că sunt disponibil și dispus să lucrez pe întreaga perioadă efectivă de implicare în contract, conform cerințelor pentru poziția de Inginer construcții civile și industriale pentru care am fost propus, în cazul în care oferta este câștigătoare, și anume:

De la:	Până la:
Data semnării contractului	Data semnării Procesului-verbal de recepție

De asemenea, declar că am cunoștință de prevederile Codului Penal privind falsul în declarații.

Availability Declaration

Contract: Services for the development of the Master Plan "Development of the activities, territories and facilities of Chișinău International Airport located in Chișinău municipality, Botanica sector, Dacia Boulevard, 80/3"

I, the undersigned, Yohann MORIN, hereby declare my agreement to participate with the Tenderer URBAN SCOPE SRL – CONCRETE&DESIGN SOLUTIONS SRL in the procurement procedure mentioned above.

I declare that I am able and willing to work for the actual period(s) of involvement in the contract, as required for the position of Civil and Industrial Construction Engineer for which I have been proposed, in the event if the Offer is successful, namely:

From:	To:
Date of contract signing	Date of Reception Report signing

Furthermore, I declare that I am aware of the provisions of the Criminal Code regarding false statements.

Ofertant / Tenderer

URBAN SCOPE SRL
Reprezentant / Representative
DRAGOMIR Radu-Marian




Yohann MORIN

Data / Date: 27.04.2026



Yohann MORIN

Inginer construcții civile și industrial

Anul nașterii : 1981
Țara de reședință : FRANCE
Compania : SETEC INTERNATIONAL
Filiala geografică : Vitrolles
yohann.morin@setec.com
Experiență : 20 ani
Anul intrării în Setec: 2007

DOMENII DE EXPERTIZA

- Infrastructuri aeroportuare
- Infrastructură feroviară
- Infrastructură rutieră și de autostrăzi
- Terasamente și geotehnică

MISIUNI

- PMO / Management de Proiect
- Management integrat de proiect (cu companii)
- Controale Externe / Inginer Independent
- Proiectare
- Servicii de consultanță și audit
- Studii preliminare / studii de fezabilitate
- Competiție

SPECIALITAȚI

- Proiectarea infrastructurii aeroportuare
- Proiectarea infrastructurilor liniare
- Conducerea operațiunilor și monitorizarea lucrărilor
- Coordonare de proiect
- Gestiune contractuală, monitorizare financiară și planificare
- Master planning
- Planificare și programare aeroportuară

Yohann Morin s-a alăturat setec international în 2007 ca manager de proiect pentru proiecte majore de infrastructură liniară. După mai multe proiecte feroviare majore, s-a alăturat diviziei aeroportuare în 2016 ca expert în infrastructură și manager de proiect. A lucrat la numeroase proiecte în Franța și în străinătate, mai întâi ca manager de proiect și apoi ca director de proiect. A preluat conducerea diviziei aeroportuare a setec international în ianuarie 2023.

EDUCAȚIE

2005
FRANCE

MASTERAT - Științele mediului terestru - specialitate: Geosisteme
UNIVERSITATEA AIX-MARSEILLE / CEREGE

PROIECTE

Studii Master Plan pentru noul aeroport București.
BUCHAREST, ROMANIA
URBANSCOPE

Domenii de expertiză : Infrastructuri aeroportuare
Misiune : Studii preliminare / studii de fezabilitate

Proiect : Studiu de fezabilitate pentru un aeroport internațional la sud de București și proiectarea master planului
Sfera lucrărilor : Studii de trafic, compararea scenariilor, studii de impact asupra mediului.
Rol : Inginer
Perioada : 1/2024 - În curs

Aeroporturi ADP - Analiza riscurilor infrastructurii aeroportuare legate de schimbările climatice

 FRANCE
 ADP

Parteneri : AXA Climate
Domenii de expertiză : Mediu și Dezvoltare Durabilă
Misiune : Studii preliminare / studii de fezabilitate

Proiect : Analiza riscurilor celor 3 aeroporturi pariziene (CDG, ORY, LBG) și a 3 aeroporturi din străinătate.

Sfera lucrărilor : Analiza riscurilor asociate schimbărilor climatice. Stabilirea grilelor de risc pe active și evaluarea activelor conform parametrilor de vulnerabilitate.

Rol : Director de Proiect
Specialități : Analiza Riscurilor
Perioada : 11/2023 - În curs

Studii de relocare a Aeroportului Saint Laurent du Maroni

 FRENCH GUIANA
 Collectivité Territoriale de Guyane

Domenii de expertiză : Infrastructuri aeroportuare
Misiune : Studii preliminare / studii de fezabilitate

Proiect : Studii de relocare a aeroportului Saint Laurent du Maroni pentru eliberarea terenului la aeroportul actual situat în mijlocul orașului.

Sfera lucrărilor : Studii de trafic, compararea scenariilor, masterplan-ul scenariului selectat, evaluarea CAPEX, actualizarea documentelor de urbanism.

Rol : Director de Proiect
Perioada : 2/2023 - În curs

Noul aeroport Mayotte - Proiectarea noului aeroport Mayotte pe Insula Grande Terre.

 MAYOTTE
 French DGCA

Dimensiunea proiectului : 15 milioane metri cubi de terasamente Pistă de 2600m lungime 5km de drum nou
 Noi porturi maritime pentru asigurarea conectivității între aeroport și restul insulei O nouă carieră dedicată proiectului pentru resurse de materiale nobile
Parteneri : BIOTOPE, BRLi, Mayottes Drones, Tema, ALyce, ATDX, RAMBOLL, acft perfo
Domenii de expertiză : Infrastructuri aeroportuare

Proiect : Studii de mediu și tehnice ale noului aeroport din Mayotte și a infrastructurii asociate.

Sfera lucrărilor : Faza fermă: Studii preliminare, studiu de impact al sitului Bouyouni, studii agricole preliminare, compararea scenariilor Etapa opțională nr. 1: Studii de mediu, dosar de investigare pre-cerere și asistență, dosar pre-cerere dacă scenariul preferat este situl Bouyouni - Etapa opțională nr. 2: Studii suplimentare pre-cerere și/sau studii de mediu, dosar de investigare pre-cerere și asistență (pre-cerere) și cerere pentru un ordin dacă scenariul preferat este situl aeroportului actual.

Rol : Director de Proiect
Sarcini : Management administrativ, contractual și financiar. Management de proiectare.
Perioada : 1/2023 - În curs

Aeroportul Mayotte (DZA) - Proiectarea noii piste.

 MAYOTTE
 French DGCA

Dimensiunea proiectului : Nouă pistă convergentă construită în lagună. 2500 până la 2600m lungime.
Parteneri : Acft perfo - Bet TEMA
Domenii de expertiză : Infrastructuri aeroportuare
Misiune : Studii preliminare / studii de fezabilitate

Proiect : Studiul mai multor scenarii pentru dezvoltarea unei noi piste convergente la aeroportul Dzaoudzi pe Petite Terre, până la obținerea DUP.

Sfera lucrărilor : Studii operaționale AVP pre-DUP ale scenariului selectat, Dosar pentru investigații anterioare DUP, AVP post DUP

Rol : Director de Proiect
Sarcini : Management administrativ, contractual și financiar. Management de proiectare
Perioada : 9/2020 - În curs

Aeroportul Calvi Sainte-Catherine - Proiectare și supravegherea construcției: implementarea unui RESA

Bastia Chamber of Commerce and Industry

Sfera lucrărilor : Manager de Proiect - Proiectare și supravegherea construcției: proiectare preliminară și detaliată, documente de licitație, achiziții. Monitorizarea lucrărilor (verificarea proiectării de execuție, supravegherea lucrărilor și punerea în funcțiune).

Perioada : 2018 - În curs

Pre-program pentru construcția unui nou terminal la Aeroportul Maripasoula

 MARIPASOULA, FRENCH GUIANA
 Collectivité Territoriale de Guyane

Domenii de expertiză : Infrastructuri aeroportuare
Misiune : Studii de fezabilitate

Sfera lucrărilor : Studiu de fezabilitate pentru crearea unui nou terminal aeroportuar la aeroportul Maripasoula care va putea acomoda 2 aeronave ATR 42 simultan și pasagerii corespunzători atât la plecare cât și la sosire.

Rol : Director de Proiect
Specialități : Planificarea și programarea aeroportuară
Perioada : 11/2024 - 7/2025

Aeroportul Châteauroux - Proiectare și supravegherea construcției unui hangar de întreținere A380 și turn de control
 FRANCE
 Châteauroux Airport

Sfera lucrărilor : Director de proiect - Proiectare, monitorizarea lucrărilor și proceduri de reglementare.
Perioada : 2018 - 2023

Aeroportul Noumea La Tontouta - Proiectare și supravegherea construcției
 New Caledonia Chamber of Commerce and Industry

Sfera lucrărilor : Director de proiect - Refacerea suprafeței pistei, extinderea și refacerea suprafeței platformelor de întoarcere, lărgirea căilor de rulare Charlie, Whisky și Bravo, restructurarea căii de rulare Whisky și crearea unei noi platforme intermediare de întoarcere și cale de rulare pentru aeronave cod C.
Perioada : 1/2020 - 2022

Aeroportul Nisa Côte d'Azur - Reorganizarea standurilor de aeronave ale Terminalului 1
 FRANCE
 Nice Côte d'Azur Airport

Sfera lucrărilor : Manager de Proiect – Fazele de proiectare și licitație. Master planning, dimensionarea pavajului și consolidarea pavajului existent pe fiecare stand. Modificarea pantei platformei în conformitate cu standardele EASA. Monitorizarea lucrărilor de infrastructură.
Perioada : 2017 - 2022

Male airport - Maldives - MACL Architect: Studio 1m2, total project's area of 80,000 sqm.
 MALDIVES
 Velena International Airport

Sfera lucrărilor : Proiect Proiectare Engineer : the project is designed to enhance the airport's operations capacity to accommodate the increase in passenger traffic from current 2.47 MPPA (International) to 7.3 MPPA (International) by 2030. Level of Service B or Above as per IATA ADRM 2009 guidelines. The project's aim is to provide an attractive Welcoming Image, a positive mix of Maldivian & International design impact and a distinctive Corporate Image. The project envisages also easy connectivity to Domestic Flights Terminal, Sea Plane Check-in hall and Covered Passenger Jetties.
Perioada : 2018 - 2021

Aeroportul Caen-Carpiquet
 FRANCE
 Urban community of Caen-La-Mer

Sfera lucrărilor : Manager de proiect – Proiectare și supraveghere - restructurarea și extinderea platformei principale cod C în timpul operațiunilor, nouă platformă pentru aeronave cod B (4 aeronave) și relocarea pistei neasfaltate. Proiectare și supravegherea construcției: proiectare preliminară și detaliată, documente de licitație și achiziții, verificarea proiectării de execuție, supravegherea lucrărilor și punerea în funcțiune.
Perioada : 2018 - 2021

Basel-Mulhouse Airport - Multiannual Rehabilitation of the taxiways "Echo, Fox, Alpha/Bravo and Charlie"
 FRANCE
 Euroairport

Sfera lucrărilor : Manager de Proiect – Proiectare și supraveghere. Reabilitarea a 40.000m² de pavaj rigid și flexibil și AGL și drenaj asociate pe parcursul a 4 ani. Proiectare și supravegherea construcției (proiectare preliminară și detaliată), documente de licitație, achiziții. Monitorizarea lucrărilor (verificarea proiectării de execuție, supravegherea lucrărilor și punerea în funcțiune).
Perioada : 2017 - 12/2020

Aeroportul Internațional Maputo, Mozambic - Servicii de consultanță pentru revizuirea și îmbunătățirea procesului de întreținere al aeroportului
 MOZAMBIQUE
 Aeroportos de Mozambique (ADM)

Sfera lucrărilor : Manager de Proiect - Misiuni: Audit general al procesului de întreținere, Recomandări, Implementarea planului de acțiune și instruirea personalului aeroportuar. Implementarea Sistemului de Management al Pavajului (PMS) în parteneriat cu Ramboll. Proiect finanțat de Agence Française de Développement (AFD).
Perioada : 1/2019 - 12/2019

Aeroportul Annecy-Meythet
 FRANCE
 Department of Haute-Savoie/EDEIS Engineering firm

Sfera lucrărilor : Manager de proiect: studiu de oportunitate privind canelarea pistei pentru a determina adecvarea canelurii în raport cu dimensiunile pistei și câștigul potențial în aterizarea aeronavelor mai mari, acustică și alte evaluări de impact în funcție de durata de existență a pistei.
Perioada : 2019

Aeroportul Nikola Tesla, Belgrad, Serbia - Proiectarea infrastructurii aeriene
 VINCI CONSTRUCTION/TERNA Joint Venture

Sfera lucrărilor : Manager de proiect - Dezvoltarea noii infrastructuri aeriene: nouă pistă inserată, căi de rulare asociate, extinderea platformei, nouă zonă de degivrare, consolidarea pistei existente. Responsabil de proiectarea de concept, proiectarea de execuție.
Perioada : 10/2018 - 6/2019

Aeroportul Caen-Carpiquet
 FRANCE
 Urban community of Caen-La-Mer

Sfera lucrărilor : Manager de proiect – Studiu de fezabilitate și Proiectare preliminară pentru extinderea pistei principale și devierea drumului departamental. Proceduri de mediu și de reglementare, evaluarea impactului și autorizația apelor.
Perioada : 2016 - 2019

Aeroporturile Nosy Be și Ivato - Inginer Independent
 MADAGASCAR
 Bouygues Construction – COLAS – ADPm – Meridiam

Sfera lucrărilor : 2 Terminals of 17 500 m² and 1800 m², VIP Terminal of 1000 m², Utilities networks. Infrastructure and utilities expert – Independent engineer assignment for the concession for financing, design, development, operations, maintenance and repair of Ivato and Nosy Be airports in Madagascar. The scope of setec's mission includes: technical advisory services, review of design and execution drawings, inspection and works acceptance procedures, stock inventory, maintenance monitoring.
Perioada : 2016 - 2019

Aeroportul Nikola Tesla – Masterplan și proiectare de bază a tuturor infrastructurilor aeriene și terestre – Belgrad
 Vinci Airports

Sfera lucrărilor : Manager de Proiect – Masterplan, Concept și Proiectare de Bază a unei noi piste inserate, căi de rulare asociate, extinderea platformei, nouă zonă de degivrare, consolidarea pistei existente, crearea a 4 Căi de Rulare cu leșire Rapidă, proiectarea AGL și ILS (CAT II pentru noua pistă și relocarea ILS CAT II/III al pistei existente).
Perioada : 3/2018 - 12/2018

Aeroportul St-Pierre Pierrefonds - Proiectare și supravegherea construcției RESA
 SMP (Local Authorities)

Sfera lucrărilor : Expert în rețele rutiere și de utilități. Implementarea RESA la Aeroportul St-Pierre Pierrefonds pentru conformitatea infrastructurii aeroportuare. Proiectare și supravegherea construcției: proiectare preliminară și detaliată, documente de licitație, achiziții. Monitorizarea lucrărilor (verificarea proiectării de execuție, supravegherea lucrărilor și punerea în funcțiune).
Perioada : 2017 - 2018

Aeroportul Marseille Provence - Competiție de management de proiect pentru extinderea terminalului mp1
 Marseille Provence Airport

Sfera lucrărilor : Responsabil de estimarea costurilor de licitație și estimarea costurilor infrastructurii, proiectare tehnică aeriană. Crearea unui nou Inimă de Terminal între Halele 1 și 3/4 și un nou pier de 300m cu o nouă cale de rulare, modificări ale amenajării platformei existente și crearea de noi standuri de parcare pentru 24 aeronave cod C, 9 cod E și 2 cod F.
Perioada : 12/2016 - 4/2017

Hangarul MRO al Aeroportului Bahrain și infrastructura asociată
 Bahrain Airport Company

Sfera lucrărilor : Inginer infrastructură și utilități - Proiectarea și construcția unui hangar de întreținere și a infrastructurii asociate. Master plan. 180.000m² de pavaje, 1 Incintă de Test la Sol, 1 nouă cale de rulare, 1 platformă de calibrare busolă, 4 standuri de platformă tip MARS și 4 standuri la distanță pentru aeronave cod C.
Perioada : 2016 - 2017

Aeroportul Marseille Provence - Competiție de management de proiect pentru extinderea terminalului low cost mp²
 Marseille Provence Airport

Sfera lucrărilor : Coordonator licitație – Extinderi de pier, săli de îmbarcare existente și hala de livrare bagaje și crearea a 2 standuri de platformă cod C.
Perioada : 2016 - 2017

Aeroportul Basel-Mulhouse – Evaluarea pavajului și plan de întreținere pe termen lung
 FRANCE
 Euroairport

Sfera lucrărilor : Proiect: Indicele de Stare al Pavajului (PCI), specificații de investigare a pavajului și plan de întreținere pe termen lung.
Perioada : 2016 - 2017

Noul Aeroport Internațional din Port-Gentil - Gabon
 GABON
 Department of Transportation Gabon / Total Gabon

Sfera lucrărilor : Misiuni periodice de monitorizare a planificării aeriene și terestre. Asistență pentru Beneficiar, Arhitect și Inginer de Proiect, Management de Proiect pentru crearea unui nou terminal de pasageri, nou terminal cargo, Terminal VIP, reabilitarea infrastructurilor aeriene/terestre.
Perioada : 2013 - 2017

Linia feroviară de mare viteză de ocolire Nîmes și Montpellier
 Oc'Via (Bouygues Group)

Sfera lucrărilor : 2015-2017 Manager de proiect – Preliminary design phase for Manduel-Redessan station infrastructure + construction documents control. Works reception on 80km. Work control periodic missions for earthworks, drainage network and pavement structure within the integrated project management team. 2013-2015- In charge of construction documents conformity control for earthworks, drainage network and pavement structures (TOARC 2 contract, Gard area). 2013-2014 In charge of external control of the construction documents on road-bridge technical blocks backfill reinforced with the VsoL® method. Works control missions for earthworks, drainage network and pavement structure within the integrated project management team. 2013- - TOARC 2 contract preliminary design (Gard department: Saint Gervasy – Gallargues-le-Montueux - length 40km).- Preparation of tender documents on behalf of Oc'Via for the construction of 25 out of 170 contracted engineering structures.
Perioada : 2013 - 2016

Diamniadio – AIBD segment Autoroute de l'avenir – Plot 4
 SENEGAL
 Eiffage Sénégal

Sfera lucrărilor : Supravegherea lucrărilor de terasamente, rețea de drenaj și structură de pavaj în cadrul echipei integrate de management de proiect.
Perioada : 10/2014 - 11/2014

Linia feroviară de mare viteză Est European faza 2
 FRANCE
 RFF (French Rail Operator)

Sfera lucrărilor : Works Execution Management/Construction and Schedule Supervision and Coordination of the Site/Receipt Operations Assistance missions - Deputy manager for Segment H lots 43A (8.31 km) and 43B (15.52 km) (Danne-et-quatre-vents- Vendenheim) for earthworks, drainage network and pavement structure.- Contract management for earthworks, drainage network and pavement structure (financial management, schedule monitoring and works survey)- Supervision of technical assistance teams, external control in geotechnics and topography.- Assistance to the project owner with local population interface, municipalities, road and utilities companies, agriculture council and civil security services during demining operations. 2009-2012 Tender documents with demining department's security services for pyrotechnic depolluting operations on a landfill located inside 43B lot land plot. 2009-2011 In charge of 3 contracts for the development of storage areas intended for project owner's segment H materials: monitoring and control of the storage platforms' earthworks, including time constraints linked to archaeological digs. In charge of 3 contracts for the development of storage areas intended for project owner's segment H materials: control of the guideline with environment commitments (classified installations laws), of the materials quality and of the consistency of storage volume with the needs.
Perioada : 2009 - 2012

“Rhine-Rhône” high speed railway - East Branch
 FRANCE
 RFF (French Rail Operator)

Sfera lucrărilor : Works Management/Construction and Schedule Supervision and Coordination of the Site/Receipt Operations Assistance missions- Deputy Manager for A1/A2 section of 7.6 km in charge of with earthworks, drainage network and pavement structure.- Contract management (financial management, schedule monitoring and works survey).- Supervision of the external control technical assistance teams for geotechnics and topography.- Assistance to the project owner with municipalities, road and utilities operators.
Perioada : 2007 - 2009

LIMBI STRAINE

Engleză : Avansat

Spaniolă : Intermediar

ISTORIC PROFESIONAL

setec international4/2007 - În curs
France

Funcția deținută în companie : Director al diviziei aeroportuare

SOBESOL, France6/2005 - 12/2006
FranceFuncția deținută în companie : Manager de Lucrări
Studii geotehnice

Avand la cunostinta prevederile Codului Penal, declar ca informatiile continute in prezentul CV sunt corecte si reale.

Yohann MORIN

Data: 30.03.2026



Spațiul European al Învățământului Superior

REPUBLICA FRANCEZĂ

**MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE, ÎNVĂȚĂMÂNTULUI SUPERIOR ȘI
CERCETĂRII**

UNIVERSITATEA AIX-MARSEILLE 3

**DIPLOMĂ DE MASTER
GRAD DE MASTER**

Având în vedere Codul Educației,
Având în vedere Decretul nr. 2002-481 din 8 aprilie 2002 cu privire la grade și titluri universitare și diplome naționale,
Având în vedere Decretul nr. 2002-604 din 25 aprilie 2002, de modificare a Decretului nr. 99-747 din 30 august 1999 cu privire la crearea Gradului de Master,
Având în vedere Ordinul din 25 aprilie 2002 cu privire la Diploma de Master,
Având în vedere Ordinul Ministerial din 3 august 2005 cu privire la abilitarea UNIVERSITĂȚII AIX-MARSEILLE 3, a UNIVERSITĂȚII AIX-MARSEILLE 1, pentru a putea emite diplome naționale;
Având în vedere documentele justificative prezentate de domnul YOHANN MORIN, născut în 31 octombrie 1981 la STE ADRESSE (dept. 076), în vederea înscrierii sale la masterat în Științe;
Având în vedere procesele-verbale ale comisiei de examinare care atestă că persoana în cauză a îndeplinit cerințele de promovare a verificării cunoștințelor și aptitudinilor prevăzute de textele de reglementare;

Diploma de **MASTER ÎN ȘTIINȚE**, în scopuri de CERCETARE, Specializare: ȘTIINȚELE MEDIULUI TERESTRU, Sub-specializare: GEOSISTEME, în domeniul: ȘTIINȚE
cu mențiunea: Destul de bine (Assez bien),

îi este atribuită domnului **YOHANN MORIN**

căruia i se conferă **gradul de Master**,

în anul universitar 2004-2005.

Întocmită la Aix-en-Provence, în 31 mai 2006

Titularul,

Președintele Universității,

Rectorul Academiei,

Cancelarul universitar

[Semnătură indescifrabilă]

[Semnătură indescifrabilă]

*[Ștampilă: ACADEMIA
AIX-MARSEILLE]*

Philippe TCHAMITCHIAN

Jean-Paul de GAUDEMAR

Nr. **AIMAIII 6110693**

/2006200408435

Spațiul European al Învățământului Superior

Subsemnata BACIU DANA LAURA, interpret și traducător autorizat pentru limbile străine engleză și franceză, în temeiul autorizației nr. 15750/06, eliberată de Ministerul Justiției din România, certific exactitatea traducerii efectuate din limba franceză în limba română, că textul prezentat a fost tradus complet, fără omisiuni, și că, prin traducere, înscrisului nu i-au fost denaturate conținutul și sensul.

INTERPRET ȘI TRADUCĂTOR AUTORIZAT,
BACIU DANA LAURA



MINISTÈRE DE L'ÉDUCATION NATIONALE, DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR ET DE LA RECHERCHE

UNIVERSITÉ AIX-MARSEILLE 3

MASTER
GRADE DE MASTER - MASTER'S DEGREE

Vu le code de l'éducation

Vu le décret n° 2002-481 du 8 avril 2002 relatif aux grades et titres universitaires et aux diplômes nationaux

Vu le décret n° 2002-604 du 25 avril 2002 modifiant le décret n° 99-747 du 30 août 1999 relatif à la création du grade de master

Vu l'arrêté du 25 avril 2002 relatif au diplôme de master

Vu l'arrêté ministériel du 3 août 2005 relatif aux habilitations de l'UNIVERSITÉ AIX-MARSEILLE 3, de l'UNIVERSITÉ AIX-MARSEILLE 1 à délivrer les diplômes nationaux

Vu les pièces justificatives produites par M. YOHANN MORIN, né le 31 octobre 1981 à STE ADRESSE (076), en vue de son inscription au master Sciences

Vu les procès-verbaux du jury attestant que l'intéressé a satisfait au contrôle des connaissances et des aptitudes prévu par les textes réglementaires

le diplôme de **MASTER SCIENCES**, à finalité RECHERCHE, Mention SCIENCES DE L'ENVIRONNEMENT TERRESTRE, spécialité GÉOSYSTÈMES, dans le domaine SCIENCES

mention assez bien

est décerné à **M. YOHANN MORIN**

à qui est conféré le grade de master

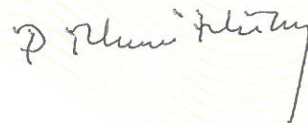
au titre de l'année universitaire 2004-2005.

Le titulaire

N° AIMAI 6110693

/2006200408435

Le Président de l'Université



Philippe TCHAMITCHIAN

Fait à Aix-en-Provence, le 31 mai 2006

*Le Recteur d'Académie,
Chancelier de l'Université*



Jean-Paul de GAUDEMAR

setec international - Siège social
5 chemin des gorges de Cabriès
13127 VITROLLES

FRANCE

Tel +33 4 88 15 60 00
Fax +33 4 88 15 61 23
setecintl@setec.fr

Agence de Paris
Immeuble Central Seine
42-52 quai de la Rapée - CS 71230
75003 PARIS CEDEX 12
FRANCE

Tel +33 1 82 51 69 01
Fax +33 1 82 51 46 35

Agence de Bordeaux
42-44 rue Général de Lamiral
33000 BORDEAUX
FRANCE

Tel +33 5 24 54 55 00
Fax +33 5 24 54 55 46

Agence Océan Indien
Immeuble Rodrigues 1, Lot 6
5 rue Henri Cornu
97490 SAINTE CLOTILDE
FRANCE

Tel +262 (0)2 62 73 18 21



Compagnie agréée
pour les actes de Recrutement
Prévu par la loi



setec
international

www.inter.setec.fr

ADEVERINȚĂ

Subsemnatul, Gilles PAYET, Director al Departamentului Resurse Umane, certifică că:

DI. Yohann MORIN

este angajat al companiei noastre începând cu data de 10 aprilie 2007, în baza unui contract pe durată nedeterminată.

În prezent, ocupă funcția de Director de Proiect / Inginer Constructor Civil și Industrial, la sediul nostru central situat la 5 Chemin de gorges de Cabriès, 13127, Vitrolles, Franța.

La această dată, rămâne angajat al companiei, nu se află sub notificare de demisie și nu face obiectul niciunei proceduri sau perioade de preaviz de concediere.

Prezenta adeverință este eliberată la cererea persoanei în cauză și este valabilă în toate scopurile legale. Vitrolles, 26 martie 2026

Gilles PAYET

Director Departament Resurse Umane



www.inter.setec.fr

CERTIFICATE

I, the undersigned, Gilles PAYET, Head of Human Resources Department, hereby certify that:

Mr. Yohann MORIN

has been employed by our company since 10 April 2007 under a permanent employment contract.

He currently holds the position of Project Director / Civil and Industrial Construction Engineer within our head office located at 5 Chemin de gorges de Cabriès, 13127, Vitrolles, France.

As of this date, he remains an employee of the company, is not under notice of resignation, and is not subject to any dismissal procedure or notice period.

This certificate is issued at the request of the concerned party and is valid for all legal purposes. Vitrolles, March 26, 2026

Gilles PAYET

Head of Human Resources Department





**SECTORUL 4 AL MUNICIPIULUI BUCUREȘTI
PRIMAR**

APARATUL DE SPECIALITATE
Bd. George Coșbuc nr. 6-16, sector 4, București
Tel. : +40-21-335.92.30 / Fax. : +40-21-337.07.90

Member of CISO Federation



DIRECȚIA DE DEZVOLTARE

Serviciul Implementare și Monitorizare Derulare Proiecte și Programe Finanțate
P10.3/154/04.02.2026

RECOMANDARE

Contract nr./data	Contract nr. 618/26.09.2023
Obiectul contractului	REALIZAREA STUDIULUI DE PREFERABILITATE AFERENT OBIECTIVULUI DE INVESTITII "AEROPORTUL INTERNATIONAL BUCUREȘTI SUD"
Servicii	STUDIU DE PREFERABILITATE
Valoarea serviciilor de proiectare prestate integral de CONCRETE&DESIGN SOLUTIONS S.R.L	11.124.100 lei fara TVA

Prin prezenta, recomandam societatea **CONCRETE&DESIGN SOLUTIONS S.R.L.**, pentru serviciile care fac obiectul contractului 618/26.09.2023.

In cadrul contractului, a participat urmatorul personal:

FERCHE IRINA – manager de proiect, arhitect

TEODORA BABATA – arhitect OAR, sef proiect

VICTOR STEFAN - arhitect

LAURA NEGOE – arhitect

VLAD STOIANOF – arhitect

RAZVAN BARBU - tehnician

MARIUS ALECU – inginer constructii civile

BOGDAN VLADESCU – inginer instalatii termice HVAC

JEANINA RUSU – inginer instalatii sanitare

BOGDAN-CRISTIAN IONESCU – inginer instalatii electrice



**SECTORUL 4 AL MUNICIPIULUI BUCUREȘTI
PRIMAR**

APARATUL DE SPECIALITATE

Bd. George Coșbuc nr. 6-16, sector 4, București

Tel. : +40-21-335.92.30 / Fax. : +40-21-337.07.90

Member of CIBQ Federation



CERTIFIED MANAGEMENT SYSTEM
**ISO 9001 - ISO 14001
ISO 45001**

YOHANN MORIN - Inginer senior aeroport, studii trafic aerian, analiza si dimensionare aeroportuara
AURELIEN VAN HECKE – Inginer aeroport, studii trafic aerian, analiza si dimensionare aeroportuara
STEPHANE CAILLAUX - Inginer senior aeroport, studii trafic aerian, analiza si dimensionare aeroportuara
IYENGAR SUBHA - Inginer aeroport, studii trafic aerian, analiza si dimensionare aeroportuara
GIANLUCA SPECA - Inginer senior aeroport, studii trafic aerian, analiza si dimensionare aeroportuara
LOIC GIROUX - Inginer senior aeroport, proceduri de zbor
MARC CHIESA - Inginer senior aeroport, proceduri de zbor
LAUREN FORTABAT - Inginer senior aeroport, proceduri de zbor
RADU DRAGOMIR – Expert mobilitate urbana
MINCA ALEXANDRU - Expert transporturi
MIHNEA CONSTANTINESCU - Expert CFDP
CRISTIAN PAUN - Inginer CFDP
IONUT TANASE - Inginer CFDP
ANDREI RENEĂ – Inginer trafic management
BADEA BOGDAN – inginer geodez
BADEA DRAGOS – inginer geodez
MUNTEANU BOGDAN – inginer geodez, studiu obstacolare
ALEXANDRU GABRIEL ALEXE – inginer geotehnician
ADELA APOSTOL - elaborator studiu socio-economic
CLAUDIU SFETCU elaborator studiu socio-economic
PAULA CONSTANTIN – elaborator studiu de zgomot
BOGDAN LAZAROVICI – elaborator studiu de zgomot
PARASCHIV MONICA GABRIELA – elaborator studiu meteorologic
ANCA BURGHELEA – elaborator studiu de mediu
IOANA GABRIELA PUȘCAȘU – elaborator studiu de mediu
ROXANA IULIA GUȚĂ – elaborator studiu de mediu



**SECTORUL 4 AL MUNICIPIULUI BUCUREȘTI
PRIMAR**

APARATUL DE SPECIALITATE

Bd. George Coșbuc nr. 6-16, sector 4, București

Tel. : +40-21-335.92.30 / Fax. : +40-21-337.07.90

Member of CISQ Federation



CERTIFIED MANAGEMENT SYSTEM
ISO 9001 - ISO 14001
ISO 45001

MINODORA NEAGU – elaborator studiu de mediu

Colaborarea cu expertii s-a desfasurat in conditii foarte bune.

Prezenta recomandare s-a eliberat in scopul participarii la licitatii, atat a societatii, cat si a expertilor care au participat in cadrul contractului de mai sus.

p. PRIMAR
Daniel BALUTA
Cf. Dispoziției nr. 1687/11.11.2024



CERTIFICATE OF CAPACITY

I, the undersigned, **Karim EL SEMMAN**, Acting as *Project Director*, Certify that **Setec International** – 45/52 quai de la Rapée – 75883 Cedex 12 – Paris, France. Has performed, for the account of **Vinci Airports**, the following services:

Project: AIRSIDE DESIGN, LANDSIDE DESIGN & MASTER PLANNING FOR NIKOLA TESLA AIRPORT, BELGRADE, SERBIA

Scope of the project:

On the 5th of January 2018, Vinci Airports was declared by the Republic of Serbia as preferred bidder for the operation, maintenance, finance, development and expansion of Nikola Tesla International Airport, located in Belgrade under a 25 years concession agreement. The project includes:

- A new Inserted Runway of 3500x60 m including new ILS Cat II for Runway 12, runway lighting, airfield lighting substation and meteorological station ;
- A full reconstruction of existing Code E runway, under continuous operations;
- New taxiways connected at the new apron and new rapid exit taxiways ;
- A Terminal 1st phase expansion of 19'000 sqm ;
- A Terminal 2nd phase expansion of 23'000 sqm ;
- A contact apron expansion and new remote aprons ;
- Storm water improvements including oil separators installation on existing and new apron extensions ;
- Utilities (photovoltaic plant, new heating water treatment plant including tri-generation and new water waste water treatment plant) ;
- Facilities : Maintenance hangar, Firefighting equipment, Administration building,

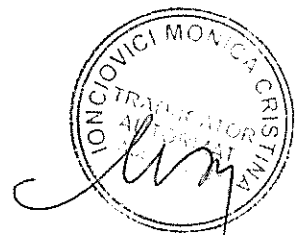
Mission:

Setec International conducted the development of the Master plan for the concession duration and the design of the infrastructures:

- Master plan for each phase of development up to an annual traffic of 17 Mpax;
- Concept design and basic design of the airside infrastructures for the first phase of development – including the new inserted runway - (grading plan, pavement design, drainage system, AGL networks) and full reconstruction of existing runway with all related NAVAIDS, MET, AGL and AGL CMS equipment;
- Concept design and basic design of the landside infrastructures for the first phase of development ;
- Works phasing under aircraft operation ;
- CAPEX estimate for landside and airside works ;

Fees for the services provided by Setec international: Confidential

12, rue Louis Blériot – CS30071
 F-92506 Rueil-Malmaison Cedex
 Tél : +33 1 47 16 35 00
 Fax : +33 9 72 47 33 22
 www.vinci-airports.com





Start and end dates: March 2018 - January 2019

Setec International has fulfilled this task with thoroughness, efficiency and diligence to the complete satisfaction of Vinci Airports.

This certificate is issued for all legal intents and purposes.

Issued at **Rueil-Malmaison** on the 10th Dec. 2018.

CERTIFICAT DE CAPACITATE

Eu, subsemnatul Karim EL SEMMAN, în calitate de *Director de Proiect*, certific că Setec International - 45/52 quai de la Rapee - 75883 Cedex 12 - Paris, Franța. A efectuat, în numele Aeroporturilor Vinci, următoarele servicii:

Proiect: DESIGN ZONĂ AERIANĂ, DESIGN ZONĂ TERESTRĂ & MASTER PLAN PENTRU AEROPORTUL NIKOLA TESLA, BELGRAD, SERBIA

Domeniul proiectului:

La 5 ianuarie 2018, Aeroporturile Vinci au fost declarate de Republica Serbia ca ofertant preferențial pentru operarea, întreținerea, finanțarea, dezvoltarea și extinderea Aeroportului Internațional Nikola Tesla, situat în Belgrad, în baza unui acord de concesiune pe 25 de ani. Proiectul include:

- O nouă pistă inserată de 3500x60 m, incluzând un nou sistem ILS Cat II pentru pista 12, iluminare a pistei, stație de iluminat a aerodromului și stație meteorologică;
- O reconstrucție completă a pistei existente Cod E, sub operațiuni continue;
- Noi căi de rulare conectate la noua platformă și noi căi de rulare cu ieșire rapidă;
- O extindere a Terminalului în faza I de 19.000 mp;
- O extindere a Terminalului în faza II de 23.000 mp;
- O extindere a platformei de contact și noi platforme de contact la distanță;
- Îmbunătățiri pentru apele pluviale, inclusiv instalarea separatoarelor de ulei pe extensiile de pe platformele existente și cele noi;
- Utilități (centrală fotovoltaică), nouă stație de tratare a apei de încălzire, inclusiv tri-generație și noi stații de epurare a apelor uzate);
- Facilități: hangar de întreținere, echipamente de stingere a incendiilor, clădire administrativă,

Misiune:

Setec International a efectuat elaborarea Master Plan-ului pentru durata concesiunii și proiectarea infrastructurilor:

- Master Plan pentru fiecare fază de dezvoltare până la un trafic anual de 17 Mpx;
- Design conceptual și design de bază al infrastructurilor din zona aeriană pentru prima fază de dezvoltare – inclusiv noua pistă inserată – (plan de nivelare, proiectare a asfaltului, sistem de drenaj, rețele AGL) și reconstrucția completă a pistei existente cu toate echipamentele conexe NAVAIID, MET, AGL și AGL CMS;
- Design conceptual și design de bază al infrastructurilor din zona terestră pentru prima fază de dezvoltare;
- Lucrări în faza de operare a aeronavelor;
- Estimare CAPEX pentru lucrări în zona terestră și aeriană;

Onorarii pentru serviciile oferite de Setec international: Confidențial

- 12, rue Louis Blériot - CS30071
F-92506 Rueil-Malmaison Cedex
Tel: +33 147 16 35 00
Fax: +33 9 72 47 33 22
www.vinci-airports.com

VINCI

pagina 2/2



Date de început și sfârșit: martie 2018 - ianuarie 2019

Setec Internațional a îndeplinit această sarcină cu rigurozitate, eficiență și diligență, spre deplina satisfacție a Aeroporturilor Vinci.

Acest certificat este emis pentru toate intențiile și scopurile legale.

Semnătură indescifrabilă
Emis la **Rueil-Malmaison** la 10 Dec. 2018

Subsemnata IONCIOVICI Monica-Cristina, interpret și traducător autorizat pentru limbile Engleză și Spaniolă, în temeiul autorizației nr. 2038 din data de 25.08.1999, eliberată de Ministerul de Justiție din România, certific exactitatea traducerii efectuate *din limba engleză în limba română*, că textul prezentat a fost tradus complet, fără omisiuni și că, prin traducere, înscrisului nu i-a fost denaturat conținutul și sensul.

TRADUCĂTOR AUTORIZAT



A large, stylized handwritten signature in cursive, written in black ink, extending from the middle of the page down towards the bottom right corner.



CERTIFICATE OF CAPACITY

I, the undersigned, **Karim EL SEMMAN**, Acting as **Project Director**, Certify that **Setec International** – 45/52 quai de la Rapée – 75883 Cedex 12 – Paris, France. Has performed, for the account of **Vinci Airports**, the following services:

Project: AIRSIDE DESIGN, LANDSIDE DESIGN & MASTER PLANNING FOR NIKOLA TESLA AIRPORT, BELGRADE, SERBIA

Scope of the project:

On the 5th of January 2018, Vinci Airports was declared by the Republic of Serbia as preferred bidder for the operation, maintenance, finance, development and expansion of Nikola Tesla International Airport, located in Belgrade under a 25 years concession agreement. The project includes:

- A new Inserted Runway of 3500x60 m including new ILS Cat II for Runway 12, runway lighting, airfield lighting substation and meteorological station ;
- A full reconstruction of existing Code E runway, under continuous operations;
- New taxiways connected at the new apron and new rapid exit taxiways ;
- A Terminal 1st phase expansion of 19'000 sqm ;
- A Terminal 2nd phase expansion of 23'000 sqm ;
- A contact apron expansion and new remote aprons ;
- Storm water improvements including oil separators installation on existing and new apron extensions ;
- Utilities (photovoltaic plant, new heating water treatment plant including tri-generation and new water waste water treatment plant) ;
- Facilities : Maintenance hangar, Firefighting equipment, Administration building,

Mission:

Setec International conducted the development of the Master plan for the concession duration and the design of the infrastructures:

- Master plan for each phase of development up to an annual traffic of 17 Mpax;
- Concept design and basic design of the airside infrastructures for the first phase of development – including the new inserted runway - (grading plan, pavement design, drainage system, AGL networks) and full reconstruction of existing runway with all related NAVAIDS, MET, AGL and AGL CMS equipment;
- Concept design and basic design of the landside infrastructures for the first phase of development ;
- Works phasing under aircraft operation ;
- CAPEX estimate for landside and airside works ;

Fees for the services provided by Setec international: Confidential

Start and end dates: March 2018 – January 2019

Setec International has fulfilled this task with thoroughness, efficiency and diligence to the complete satisfaction of Vinci Airports.

This certificate is issued for all legal intents and purposes.



Issued at **Rueil-Malmaison** on the 10th Dec. 2018.



CERTIFICATE OF SATISFACTORY EXECUTION

I, the undersigned, **M. Jean CHADOUTAUD**,

Acting as **Chief Technical Officer**,

Certifies that the company **setec international** - 45/52 quai de la Rapée, 75883 Cedex 12 Paris, France

Has performed the following services for Bordeaux-Mérignac airport (**ADBM**).

Mission: **Development of Bordeaux-Mérignac Airport**
Elaboration of the general master plan

Scope of the assignment:

Bordeaux-Mérignac airport is a key airport in Bordeaux region. The airport has been conceded to ADBM company until 2037.

The scope of the airport's platform activities includes:

- Commercial activity including the particularity of the low-cost terminal
- Military operations
- Industrial activities including manufacturers' test flights,
- General and business aviation with private and air club flights.

In accordance with Article 58 of the specifications applicable to State airport concessions, and in compliance with the general strategic development goals (GOS), ADBM should adopt the airport's general master plan (SCG), which will provide the planning and organisational guidelines for overall platform's development up to an ultimate horizon defined at 18MPax which should be reached by 2037, the end of the concession.

Scope of services:

The Master Plan has been elaborated with a focus on 4 key areas:

- Aeronautical development
- Land accessibility
- Economic development
- Sustainability

The sustainable development component included an environmental pre-assessment of the master planning: noise, energy consumption, biodiversity, water management, etc. and assistance to the project owner in the regulatory environmental procedures.





The development of the master plan has been carried out in 4 successive phases:

- Phase 1: Evaluation and analysis of the existing situation
- Phase 2: Air and road traffic forecasts
- Phase 3: Development of scenarios
- Phase 4: Refinement of the selected scenario

setec therefore has conducted the overall airport platform's evaluation, air and road traffic forecasts for the period up to 2037 (end of the concession) with an ultimate horizon of 18MPax, and has proposed 3 complete development scenarios to ADBM, accompanied by decision support tools including a multi-criteria analysis matrix.

setec has assisted the client in the public consultations, including preparation of support documents and the presentation of the master plan guidelines to partners.

setec has also developed a dynamic road traffic simulation model for several infrastructure configuration scenarios, in order to analyse the relevance of road infrastructure development projects providing access to the platform.

ADBM has selected a preferred scenario proposed by setec based on public consultations results.

It should be noted that the assignment has been suspended during the COVID-19 pandemics from April 2020 to September 2021. When it has been resumed, the deliverables have been updated basing on the post-COVID data.

Fees for the provided services: > 250k€.

Start and completion dates: April 2019 - April 2022

Setec has fulfilled this task with thoroughness, efficiency, and diligence to the complete satisfaction of **Bordeaux-Mérignac Airport**.

The present certificate has been issued for all legal intents and purposes.

Established in Merignac, on 12 September 2022,





CERTIFICAT DE EXECUTARE SATISFĂCĂTOARE

Eu, semnatul, dl. **Jean CHADOUTAUD**,

Acționând în calitate de **Director Tehnic**,

Certific că firma **Setec International** - 45/52 quai de la Rapée, 75883 Cedex 12 Paris, Franța

A efectuat următoarele servicii pentru aeroportul Bordeaux-Mérignac (**ADBM**).

Misiune: **Dezvoltarea Aeroportului Bordeaux-Mérignac**
Elaborarea planului general

Domeniul de aplicare:

Aeroportul Bordeaux-Mérignac este un aeroport cheie în regiunea Bordeaux. Aeroportul a fost cedat companiei ADBM până în 2037.

Domeniul activităților platformei aeroportului include:

- Activitate comercială, inclusiv particularitatea terminalului cu costuri reduse
- Operațiuni militare
- Activități industriale, inclusiv zboruri de test ale producătorilor,
- Aviație generală și de afaceri cu zboruri private și de club aerian.

În conformitate cu Articolul 58 din specificațiile aplicabile concesiunilor aeroportuare de stat și în conformitate cu obiectivele strategice generale de dezvoltare (GOS), ADBM ar trebui să adopte planul general al aeroportului (SCG), care va furniza liniile directe de planificare și organizare pentru dezvoltarea generală a platformei până la un orizont final definit la 18MPax, care ar trebui atins până în 2037, sfârșitul concesiunii.

Domeniul serviciilor:

Planul General a fost elaborat cu accent pe 4 domenii cheie:

- Dezvoltare aeronautică
- Accesibilitate terestră
- Dezvoltare economică
- Sustenabilitate

Componenta de dezvoltare durabilă a inclus o pre-evaluare de mediu a planificării generale: zgomot, consum de energie, biodiversitate, gestionare a apei etc. și asistență pentru proprietarul proiectului în procedurile de reglementare de mediu.

AEROPORT BORDEAUX



Dezvoltarea planului general a fost realizată în 4 faze succesive:

- Faza 1: Evaluare și analiză a situației existente
- Faza 2: Prognoza traficului aerian și rutier
- Faza 3: Dezvoltare a scenariilor
- Faza 4: Rafinare a scenariului selectat

Prin urmare, **SETEC** a realizat evaluarea generală a platformei aeroportuare, prognozele traficului aerian și rutier pentru perioada până în 2037 (sfârșitul concesiunii), cu un orizont final de 18MPax, și a propus 3 scenarii complete de dezvoltare pentru ADBM, însoțite de instrumente de suport decizional, inclusiv o matrice de analiză multi-criteriu.

SETEC a asistat clientul în consultările publice, inclusiv în pregătirea documentelor de susținere și prezentarea ghidurilor planului general către parteneri.

SETEC a dezvoltat, de asemenea, un model dinamic de simulare a traficului rutier pentru mai multe scenarii de configurare a infrastructurii, cu scopul de a analiza relevanța proiectelor de dezvoltare a infrastructurii rutiere care oferă acces la platformă.

ADBM a selectat un scenariu preferat propus de **SETEC** pe baza rezultatelor consultărilor publice.

Trebuie menționat că această misiune a fost suspendată în timpul pandemiei de COVID-19, din aprilie 2020 până în septembrie 2021. Când a fost reluată, livrabilele au fost actualizate pe baza datelor post-COVID.

Onorariile pentru serviciile oferite: > 250.000 €.

Date de început și finalizare: aprilie 2019 - aprilie 2022

Setec a îndeplinit această sarcină cu rigurozitate, eficiență și diligență, spre deplina satisfacție a **Aeroportului Bordeaux-Mérignac**.

Certificatul de față a fost emis pentru toate scopurile legale.

Înființată în Merignac, la 12 septembrie 2022,

AEROPORT DE
BORDEAUX
CIDEX 40 48700
MERIGNAC

Subsemnata IONCIOVICI Monica-Cristina, interpret și traducător autorizat pentru limbile Engleză și Spaniolă, în temeiul autorizației nr. 2038 din data de 25.08.1999, eliberată de Ministerul de Justiție din România, certific exactitatea traducerii efectuate *din limba engleză în limba română*, că textul prezentat a fost tradus complet, fără omisiuni și că, prin traducere, înscrisului nu i-a fost denaturat conținutul și sensul.

TRADUCĂTOR AUTORIZAT



2





CERTIFICATE OF SATISFACTORY EXECUTION

I, the undersigned, **M. Jean CHADOUTAUD**,

Acting as **Chief Technical Officer**,

Certifies that the company **setec international** - 45/52 quai de la Rapée, 75883 Cedex 12 Paris, France

Has performed the following services for Bordeaux-Mérignac airport (**ADBM**).

Mission: **Development of Bordeaux-Mérignac Airport**
Elaboration of the general master plan

Scope of the assignment:

Bordeaux-Mérignac airport is a key airport in Bordeaux region. The airport has been conceded to ADBM company until 2037.

The scope of the airport's platform activities includes:

- Commercial activity including the particularity of the low-cost terminal
- Military operations
- Industrial activities including manufacturers' test flights,
- General and business aviation with private and air club flights.

In accordance with Article 58 of the specifications applicable to State airport concessions, and in compliance with the general strategic development goals (GOS), ADBM should adopt the airport's general master plan (SCG), which will provide the planning and organisational guidelines for overall platform's development up to an ultimate horizon defined at 18MPax which should be reached by 2037, the end of the concession.

Scope of services:

The Master Plan has been elaborated with a focus on 4 key areas:

- Aeronautical development
- Land accessibility
- Economic development
- Sustainability

The sustainable development component included an environmental pre-assessment of the master planning: noise, energy consumption, biodiversity, water management, etc. and assistance to the project owner in the regulatory environmental procedures.



The development of the master plan has been carried out in 4 successive phases:

- Phase 1: Evaluation and analysis of the existing situation
- Phase 2: Air and road traffic forecasts
- Phase 3: Development of scenarios
- Phase 4: Refinement of the selected scenario

setec therefore has conducted the overall airport platform's evaluation, air and road traffic forecasts for the period up to 2037 (end of the concession) **with an ultimate horizon of 18MPax**, and has proposed 3 complete development scenarios to ADBM, accompanied by decision support tools including a multi-criteria analysis matrix.

setec has assisted the client in the public consultations, including preparation of support documents and the presentation of the master plan guidelines to partners.

setec has also developed a dynamic road traffic simulation model for several infrastructure configuration scenarios, in order to analyse the relevance of road infrastructure development projects providing access to the platform.

ADBM has selected a preferred scenario proposed by **setec** based on public consultations results.

It should be noted that the assignment has been suspended during the COVID-19 pandemics from April 2020 to September 2021. When it has been resumed, the deliverables have been updated basing on the post-COVID data.

Fees for the provided services: > 250k€.

Start and completion dates: April 2019 - April 2022

Setec has fulfilled this task with thoroughness, efficiency, and diligence to the complete satisfaction of **Bordeaux-Mérignac Airport**.

The present certificate has been issued for all legal intents and purposes.

Established in Merignac, on 12 September 2022,



Declarație de disponibilitate

Contract: Servicii de elaborare a Master-Planului „Dezvoltarea activităților, teritoriilor și facilităților Aeroportului Internațional Chișinău amplasat în mun. Chișinău, sec. Botanica, bd. Dacia, 80/3”

Subsemnatul, Stéphane CAILLAUX, declar prin prezenta acordul meu de a participa cu Ofertantul Asocieria URBAN SCOPE SRL – CONCRETE&DESIGN SOLUTIONS SRL în cadrul procedurii de achiziție menționate mai sus.

Declar că sunt disponibil și dispus să lucrez pe întreaga perioadă efectivă de implicare în contract, conform cerințelor pentru poziția de Arhitect pentru care am fost propus, în cazul în care oferta este câștigătoare, și anume:

De la:	Până la:
Data semnării contractului	Data semnării Procesului-verbal de recepție

De asemenea, declar că am cunoștință de prevederile Codului Penal privind falsul în declarații.

Availability Declaration

Contract: Services for the development of the Master Plan "Development of the activities, territories and facilities of Chișinău International Airport located in Chișinău municipality, Botanica sector, Dacia Boulevard, 80/3"

I, the undersigned, Stéphane CAILLAUX, hereby declare my agreement to participate with the Tenderer URBAN SCOPE SRL – CONCRETE&DESIGN SOLUTIONS SRL in the procurement procedure mentioned above.

I declare that I am able and willing to work for the actual period(s) of involvement in the contract, as required for the position of Architect for which I have been proposed, in the event if the Offer is successful, namely:

From:	To:
Date of contract signing	Date of Reception Report signing

Furthermore, I declare that I am aware of the provisions of the Criminal Code regarding false statements.


Ofertant / Tenderer

URBAN SCOPE SRL

Reprezentant / Representative

DRAGOMIR Radu-Marian



 **Stéphane CAILLAUX**

Data / Date: 27.04.2026



Stephane CAILLAUX

Arhitect

Anul nașterii : 1969
Țara de reședință : FRANCE
Compania : SETEC INTERNATIONAL
stephane.caillaux@setec.com
Experiență : 25 ani
Anul intrării în Setec: 2018

DOMENII DE EXPERTIZA

- Infrastructuri aeroportuare

MISIUNI

- Design
- Management de proiectare
- Management de construcție
- Servicii de consultanță și audit
- Studii preliminare / studii de fezabilitate / Studii de pre-proiectare
- Proiectare Detaliată
- Competiție

SPECIALITAȚI

- Planificare și programare aeroportuară

Stéphane CAILLAUX este un Proiectant Aeroportuar Senior cu experiență vastă în proiectarea clădirilor aeroportuare. S-a alăturat setec international în octombrie 2018, după 16 ani petrecuți în cadrul grupului Aéroports de Paris. A fost implicat în toate aspectele proiectării aeroportuare, de la studii de fezabilitate până la punerea în funcțiune. A deținut rolul de manager de proiect responsabil de:

- Reabilitarea terminalelor de pasageri,
- Îmbunătățirea fluxului de pasageri și a strategiei comerciale

EDUCAȚIE

1998 FRANCE	Arhitect DPLG Școala de Arhitectură din Bretagne
1987 FRANCE	bacalaureat Lycée Régional de LOUDEAC

PROIECTE

Extinderea Terminalului 2 la Aeroportul Marseille Provence FRANCE AEROPORT MARSEILLE PROVENCE	Proiect : Renovarea - extinderea T2 implică: extindere pe partea terestră (hol public / check-in), extindere pe partea aeriană (pier / magazine) și crearea unei galerii de legătură T1 / T2. Reorganizarea pozițiilor de staționare a aeronavelor Sfera lucrărilor : Dimensionare, fezabilitate și strategii de dezvoltare, Program (achiziții publice) cu asistență pentru consultare, Management de proiect, Estimare costuri, Urmărire până la Comisia de Licitare Rol : Proiectant aeroportuar Perioada : 11/2023 - În curs
--	---

Proiect de renovare a terminalului la Aeroportul Internațional Douala (DLA)

 Douala, CAMEROON
 ADC

Dimensiunea proiectului : Capacitate : 1.5 Mpax (short term) / 2 Mpax (long term)

Proiect : The project to extend and renovate the terminal aims to increase its capacity and improve the service level. The main works relate to apron , terminal & airport equipment

Sfera lucrărilor : Diagnostic, capacitate, dimensionare, fezabilitate, program arhitectural, funcțional și tehnic. Planificarea lucrărilor și proiectare schematică. Evaluare socio-economică, desene pentru licitație și documente asociate.

Rol : Proiectant Aeroportuar

Sarcini : Planuri funcționale și rapoarte asociate.

Perioada : 11/2023 - În curs

Aeroportul Cotonou / Asistență tehnică pentru sistemul de manipulare a bagajelor

 Cotonou, BENIN
 LUSEO

Proiect : SAB (Société des Aéroports du Bénin) a contractat LUSEO pentru proiectarea echipamentelor pentru creșterea capacității. LUSEO a apelat la SETEC pentru expertiza sa în echipamente de sortare a bagajelor și sisteme de securitate.

Sfera lucrărilor : Analiza tehnică și economică a documentelor contractuale ale companiei, Opinii tehnice privind studiile și documentele EXE ale companiei, Asistență tehnică în timpul instalării cu vizite ale experților

Rol : Manager de proiect

Perioada : 6/2023 - În curs

Extinderea Aeroportului Internațional Velana (VIA) (Maldive)

 MALDIVES
 Saudi Binladin Group (SBG)

Dimensiunea proiectului : Capacitate : 7,3 Mpax
 Suprafață : 80 000 m²
Proiect : Design & construction of the new international terminal at Velana International Airport : double-skin facade masterpiece

Sfera lucrărilor : Proiectare de Concept, Proiectare Schematică, Proiectare Finală și faze de vize. Manual de închiriere

Rol : Expert aeroportuar

Perioada : 11/2022 - În curs

Reînnoirea concesiunii aeroportului Nouméa - La Tontouta

 NEW CALEDONIA
 INVESTITOR PRIVAT

Dimensiunea proiectului : Capacitate : 650 000 pax
 Suprafață : 20, 000 sqm Platformă : 2 standuri în contact

Proiect : Aeroportul La Tontouta lansează licitație pentru un nou operator. Setec a fost angajat de un investitor privat pentru servicii de asistență tehnică în procesul de licitație aeroportuară.

Sfera lucrărilor : Analysis of tender documents Diagnosis of existing facilities, capacity study Programme Master plan and functional plans Assistance in drafting Investor's initial offer

Rol : Proiectant aeroportuar

Perioada : În curs

Perioada : În curs

Dezvoltarea aeroportului Rennes și reînnoirea concesiunii operatorului

 RENNES, FRANCE
 REGION BRETAGNE

Dimensiunea proiectului : Capacitate : 2Mpax

Proiect : Operatorul comandă actualizarea masterplanurilor pentru aeroporturile Rennes și Dinard pentru a sprijini activitățile, ținând cont de impactul crizei sanitare și problemele de mediu asociate.

Sfera lucrărilor : Finalization of Rennes and Dinard Masterplan together with Rennes 'terminal functional plans over the medium (1.5 Mpax) and long term (2 Mpax) phases.

Rol : Proiectant Aeroportuar

Perioada : 5/2024 - 9/2024

Master Plan - South Airport of Bucarest

 ROMANIA
 Primăria București

Dimensiunea proiectului : Pistă : 3450m Platformă : 29 Aircraft stands Capacitate : 12 Mpax by 2050, Suprafață : 80,000 sqm

Parteneri : Concrete and Design Solutions (CDS) Urban Scope (US)

Proiect : Aeroportul actual fiind saturat, Primăria București studiază un al doilea aeroport și a selectat consorțiul CDS-US-SETEC pentru realizarea studiilor de fezabilitate tehnice și economice și evaluarea impactului proiectului.

Sfera lucrărilor : Traffic forecast for 2030, 2040 & 2050 Sizing of Terminal and premises Master Plan SWOT analyze Functional and technical program Aeronautical, socio-economic, environmental and noise impact studies

Rol : Proiectant aeroportuar

Sarcini : Planuri funcționale aeroportuare și expertiză în sprijinul echipei de arhitectură.

Perioada : 2/2024 - 8/2024

**AVSEC 2030 - planificare strategică:
 implementarea EDSCB / APIDS și
 Bodyscannere**

 Ile de France, FRANCE
 ROLAND BERGER

Dimensiunea proiectului : Capacitate : 45 Mpax 27 security zones

Proiect : Definirea pentru ADP a foii de parcurs pentru modernizarea controlului de securitate al pasagerilor și bagajelor de cabină pe baza noii strategii de securitate aviație a Comisiei Europene (AVSEC)

Sfera lucrărilor : Setec a asistat Rolland Berger cu organizarea funcțională a zonelor de control de securitate.

Rol : Expert aeroportuar

Perioada : 3/2024 - 6/2024

**Management de proiect pentru renovarea
 controalelor de plecare la Terminalul 1**

Les Abymes, GUADELOUPE

Dimensiunea proiectului : Capacitate : 2,5 Mpax
Parteneri : B & M - Architecture Guez Caraïbes - lots techniques

Proiect : Ca urmare a studiului de fezabilitate realizat de setec, consorțiul a fost selectat pentru managementul renovării controalelor de plecare la Terminalul 1.

Sfera lucrărilor : Diagnostic și fezabilitate funcțională, planificarea lucrărilor pe șantier, specificații, estimare costuri, studiu de fezabilitate complementar privind extinderea controalelor de securitate cu echipamente noi.

Rol : Manager de proiect

Perioada : 1/2023 - 3/2024

**Proiect de extindere a Aeroportului Geneva
 CAP 2030**

 SWITZERLAND
 HRS REAL ESTATE SA

Dimensiunea proiectului : Capacitate : 28 Mpax

Proiect : Terminalul de la Aeroportul Geneva (17MPax / an) este saturat în orele de vârf. Un proiect de extindere numit CAP 2030 este inițiat în consecință. Setec asistă constructorul HRS ca expert aeroportuar pentru această competiție.

Sfera lucrărilor : Expertiză aeroportuară în cadrul echipei de proiectare-construcție: Concepte organizaționale / fluxuri, Simulare dinamică, sistem de manipulare a bagajelor cu predare automată OOG, Etapizare, Estimare costuri.

Rol : Expert aeroportuar

Perioada : 9/2022 - 10/2023

**Creation of a commercial area & modification
 of the departure process in Terminal 2**

 Lyon, FRANCE
 ADL

Dimensiunea proiectului : Suprafață : 10 500m²
Parteneri : Setec GLI Setec Opency Saguez & partners / Vergnaud Architecture Milieu

Proiect : Renovarea nivelului de plecare cu crearea de noi zone comerciale, reorganizarea saloanelor de îmbarcare și a controalelor de pașapoarte, relocarea salonului Air France și îmbunătățirea eficienței energetice.

Sfera lucrărilor : Studiu de fezabilitate suplimentar cu domeniu extins incluzând pier-ul de îmbarcare. Planificarea preliminară a lucrărilor pe teren, inclusiv domeniu specific al chirișilor comerciali. Certificare de mediu

Rol : Manager de proiect

Perioada : 9/2022 - 4/2023

Aeroportul Atlantic Nantes

 Nantes, FRANCE
 VINCI Airport

Dimensiunea proiectului : Capacitate : 10Mpax
 Suprafață : 81 000 sqm

Proiect : Licitație de concesiune. Proiectul implică modernizarea terminalului de pasageri, dezvoltarea parcărilor și a drumurilor de acces, și extinderea pistei și a zonei de parcare a aeronavelor.

Sfera lucrărilor : Technical assistance to VA: Diagnosis and capacity analysis of existing facilities, Dimensionning & programme, functional plans, socio-economic assessment

Rol : Expert aeroportuar

Perioada : 2/2020 - 5/2023

**Nou Terminal Aeroportuar - Kyzylorda
 (Kazahstan)**

 KAZAKHSTAN
 GMWM LTD STI

Dimensiunea proiectului : Suprafață : 6 500 m²
Parteneri : D Cast

Proiect : Studiile de proiectare vor fi utilizate ca bază pentru o licitație de selectare a unui contractor general. Ora de vârf (sosire + plecare) este de 250 pax/h (1 zbor cod C și/sau D).

Sfera lucrărilor : BHS, Controale de securitate pasageri și personal. Echipamente standuri aeronave: pasarele telescopice și sistem de ghidare vizuală la andocare. Sistem informatic aeroportuar: CUSS / CUPPS / CUTE / FIDS / BIDS.

Rol : Manager de proiect

Perioada : 2/2022 - 5/2022

Dezvoltarea aeroporturilor Marrakech, Agadir și Tanger
 MOROCCO
 ONDA

Dimensiunea proiectului : Agadir : 5 Mpax (2050)
 Marrakech: 15 Mpax (2050) Tanger : 4 Mpax (2050)

Proiect : Asistență tehnică pentru programe tehnice
Sfera lucrărilor : Diagnostic, previziune trafic, dimensionare (terminal, zonă aeriană, parcare pasageri, etc.) și program tehnic pentru fiecare aeroport în sprijinul unei licitații pentru contractori.
Rol : Proiectant aeroportuar
Perioada : 1/2020 - 8/2022

Noul Aeroport Internațional Ouagadougou Donsin
 Ouagadougou, BURKINA FASO
 MERIDIAM

Dimensiunea proiectului : Suprafață : 18 000 m²

Proiect : New airport programme including: new passenger terminal + Hadj & freight terminals, general aviation, energy plant, solar farm, incinerator, administrative buildings, warehouses and maintenance hangars
Sfera lucrărilor : Traffic forecasts, sizing, business plan, study and site works planning, functional and technical programmes for Design & Build tenders. Preparing invitations to tender / selection of candidates.
Rol : Proiectant aeroportuar
Perioada : 1/2019 - 2/2022

Concesiunea aeroportului Tahiti-Faa'a
 FRENCH POLYNESIA
 CCISM

Dimensiunea proiectului : Capacitate : 2.7 Mpax
 Suprafață : 32 000 sqm

Proiect : Licitație de operator / renovarea terminalului de pasageri, dezvoltarea parcărilor și accesurilor terestre, crearea unei căi de rulare și a unui canal de drenaj.
Sfera lucrărilor : Diagnostic, analiza capacității, previziuni de trafic și dimensionare, plan de afaceri, documente tehnice și plan funcțional.
Rol : Proiectant aeroportuar
Perioada : 1/2020 - 5/2021

Aviație generală greenfield la Lifou
 The Loyalty Islands, NEW CALEDONIA
 Province of Loyalty Islands

Dimensiunea proiectului : Pistă : 1200 m long
 Terminal surface : 460sqm

Proiect : Studiu de fezabilitate pentru o nouă aviație generală greenfield la Lifou
Sfera lucrărilor : Analiză de reglementări, master plan, Etapa de concept pentru infrastructură și clădiri
Rol : Proiectant aeroportuar
Perioada : 7/2020 - 9/2020

Optimizarea controalelor de plecare în T1
 GUADELOUPE
 SAGPC

Dimensiunea proiectului : Capacitate : 3 Mpax
Parteneri : Guez Caraïbes

Proiect : Studiul de fezabilitate care abordează blocajul la controalele de plecare prin optimizarea cozilor și îmbunătățirea timpilor de procesare
Sfera lucrărilor : Analiza programului de zbor, crearea unui instrument de analiză a capacității și nivelului de servicii, planuri, simulare dinamică, planificarea lucrărilor, estimare preliminară a costurilor
Rol : Manager de proiect
Perioada : 2/2020 - 5/2020

Basel EuroAirport – Redevelopare partea terestră
 FRANCE
 EuroAirport Basel-Mulhouse-Freiburg

Dimensiunea proiectului : Capacitate : 12 Mpax
 Suprafață : 140 000 m²
Parteneri : Herzog & de Meuron / ENIA architects
 Setec Batiment

Proiect : EuroAirport (EAP) se distinge prin organizarea sa transfrontalieră. Noua gară de la EAP oferă o oportunitate unică de revizuire a infrastructurii terestre și dezvoltare a capacității aeriene.
Sfera lucrărilor : Concept pentru fluxuri de pasageri, personal și vehicule, parcuri, drumuri și rețele subterane. Planuri funcționale detaliate, dezvoltare funciară și comercială, estimare costuri, dezvoltare proiectare și etapizare lucrări.
Rol : Proiectant aeroportuar
Perioada : 11/2018 - 2/2020

Misiune de programare
 Anglet, FRANCE
 Aérodrome de Biarritz-Bayonne-Anglet (SMA BAB)

Proiect : Modernizarea sistemului de manipulare a bagajelor la sosire și plecare pentru conformarea aeroportului cu cele mai recente reglementări. Renovarea zonelor de pasageri și a spațiilor comerciale.
Sfera lucrărilor : Pre-program și program tehnic detaliat
Rol : Proiectant aeroportuar
Perioada : 10/2018 - 12/2018

Cotonou International Airport

Cotonou, BENIN

Dimensiunea proiectului : Capacitate : 750 000 Pax

Proiect : Concept funcțional și arhitectural. Proiect Fast Track

Sfera lucrărilor : Proiectare pentru creșterea capacității de la 500.000 la 750.000 Pax. Îmbunătățirea proceselor aeroportuare, crearea ofertei comerciale în zona aeriană și etapizare preliminară a lucrărilor.

Rol : Arhitect Principal

Perioada : 1/2018 - 8/2018

Aeroportul Internațional Queen Alia

Amman, JORDAN

Dimensiunea proiectului : Capacitate : 19 Mpax

Proiect : Asistență pentru Operator pentru extinderea capacității actuale: 7 MPax – 140.000mp / 2 piste / 13 standuri în contact (3 cod C – 10 cod E).

Sfera lucrărilor : Dezvoltarea unui Concept Funcțional cu 2 alternative pentru o capacitate crescută de: 13 Mpax pentru 2025 și 19 Mpax pentru 2032

Rol : Arhitect Principal

Perioada : 2017

ADPI

NPU – Terminalul 1 al Aeroportului Internațional Arturo-Merino-Benítez

Santiago, CHILE

Proiect : Complementar noului Terminal 2 (12,5 Mpax) în construcție, Concept Funcțional pentru renovarea-extinderea Terminalului 1 existent

Sfera lucrărilor : Reconfigurare de la un trafic dublu Internațional / Domestic la un trafic unic Domestic cu flexibilitate pentru acomodarea procesului de plecare internațional low-cost. Renovare zone comerciale

Rol : Arhitect Principal

Perioada : 2017

Noul Aeroport Chengdu

 Chengdu, CHINA REPUBLIC
 CSWADI

Dimensiunea proiectului : Capacitate: 40 Mpax
 Suprafață : 480 000 sqm Platformă : 4 runways / 104 standuri în contact (5 code F) Costuri de construcție estimate : 1,8 billion €

Proiect : Expertiză tehnică și arhitecturală pentru cele 2 terminale, inclusiv centrul de transport terestru cu gară feroviară, stație de metrou, APM.

Sfera lucrărilor : Concept Alternativ (2 opțiuni) pentru o fază intermediară (2025) și o fază finală (2045) / Revizuirea Proiectării Preliminare.

Rol : Arhitect Principal

Perioada : 2016

ADPI

4 Terminal buildings at Bacolod, Davao, Ilollo & Laguindingan

PHILIPPINES

Consortium METRO PACIFIC-ADPM-TAV Airports

Dimensiunea proiectului : Overall capacity: 54 MPax
 Overall surface : 213 000 sqm
Parteneri : TAV Airports

Proiect : Sprijinul unui Consorțiu Internațional în licitația pentru o concesiune de 30 de ani a 5 aeroporturi

Sfera lucrărilor : Proiect fast track (2 luni și jumătate). Concept pentru renovarea - extinderea Terminalului cu fază intermediară (2022) și fază finală (2046). Capacitate crescută de 7 ori fără extindere de teren.

Rol : Arhitect Principal al echipei de consultanță

Perioada : 2015 - 2016

ADPI

Terminalul II al noului Aeroport Internațional Zanzibar

 Zanzibar, TANZANIA UNITED REPUBLIC
 Government of Zanzibar

Dimensiunea proiectului : Capacitate : 2 Mpax
 Suprafață : 22 500 sqm Costuri de construcție estimate : 129 M \$.

Proiect : Reproiectarea unui Terminal în construcție.

Sfera lucrărilor : Asistență pentru contractorul general, vize (proiectare - construcție) și vizite pe șantier (inspecția prototipurilor...)

Rol : Arhitect Principal

Sarcini : Asistență pentru Contractor

Perioada : 2015 - 2016

ADPI

Renovarea și extinderea Terminalului II al Aeroportului Internațional Julius Nyerere

 Dar Es Salaam, TANZANIA UNITED REPUBLIC
 Tanzania Airport Authorities

Dimensiunea proiectului : Capacitate : 3,5 MPax
 Suprafață : 25 000 sqm Costuri de construcție estimate : 65 M €

Proiect : Renovarea și extinderea terminalului existent (capacitate inițială - 1,2MPax și suprafață - 12.500m²)

Sfera lucrărilor : Concept & Preliminary Design. Planning principles for a retrofit during airport operations

Rol : Arhitect Principal

Perioada : 2015

ADPI

Sheremetyevo Noul terminal B și conexiunea inter-termine

 Moscow, RUSSIA
 AECOM / TPS

Dimensiunea proiectului : Capacitate : 15 Mpax
 Suprafață : 114 500 sqm Platformă : 11 standuri în contact (included 1 code F) Costuri de construcție estimate : 250 M \$.

Parteneri : Proiectare funcțională și arhitecturală a Terminalului B

Proiect : Proiectare de Concept (3 opțiuni livrate).

Rol : Arhitect senior
Perioada : 2014 - 2015
 ADPI

Complexul Terminal Midfield

 Abu Dhabi, UNITED ARAB EMIRATES
 KPF

Dimensiunea proiectului : Capacitate : 30 Mpax
 Suprafață : 700 000 m² Coût de construction (estimé) : 3 milliards de dollars.

Proiect : Noul Terminal Abu Dhabi - Asistență pentru KPF

Sfera lucrărilor : Proiectare Preliminară pentru: integrarea APM, îmbunătățirea experienței pasagerilor, actualizarea proceselor de securitate aeroportuară.

Rol : Expert aeroportuar
Perioada : 4/2014 - 12/2014
 ADPI

Renovarea și extinderea Terminalelor existente la Aeroportul Tolmachevo

 Novosibirsk, RUSSIA
 JSC Airport Novosibirsk

Dimensiunea proiectului : Capacitate : 10 Mpax Cost de construcție estimat : 150 M \$

Proiect : Renovare și extindere. Proiectare funcțională.

Sfera lucrărilor : Feasibility study for a capacity increase from 4 Mpax / 49 000 sqm to 10 Mpax / 130 000 sqm. Scheduling for retrofit under operations.

Rol : Arhitect Principal
Perioada : 2014
 ADPI

Reorganizarea și renovarea Clădirii Vechiului Terminal

 Plaisance, MAURICE
 ATOL

Dimensiunea proiectului : Capacitate : 1,5 Mpax
 Suprafață : 10 000 sqm Platformă : 3 standuri în contact (including 1 code F) Cost de construcție estimat : 24 M €

Proiect : Ca urmare a construcției noului terminal, reutilizarea vechiului terminal este luată în considerare pentru o posibilă extindere.

Sfera lucrărilor : Concept Design. Retail strategy , improvement of energy efficiency by designing a new envelope with a strong visual identity. Preliminary scheduling for works under operation.

Rol : Arhitect principal
Perioada : 2013 - 2014
 ADPI

Modernizarea Aeroportului Internațional Guarulhos

 São Paulo, BRAZIL
 INVEPAR

Dimensiunea proiectului : Capacitate : 21 Mpax
 Suprafață : 200 000 Ssqm Platformă : 25 standuri în contact

Proiect : Modernizarea terminalului cu o reorganizare profundă și adăugarea de noi zone comerciale.

Sfera lucrărilor : Detailed preliminary design. Strategy for retail outlets and passenger experience. Preliminary phasing for works under operation.

Rol : Arhitect principal
Perioada : 2013
 ADPI

Noul Terminal Mauritius, Noul Aeroport Internațional SSR

 Plaisance, MAURICE
 ATOL

Dimensiunea proiectului : Capacitate : 4 Mpax
 Suprafață : 60 000 sqm Platformă : 5 contact satnds (including 1 code F) Cost de construcție estimat : 305 M \$

Parteneri : As the existing terminal was congested, a new terminal was built in its prolongation. The new terminal is stand - alone and replaces the existing one.

Proiect : Supervision of the design and construction phases. Prototype inspection in China Proiect delivered on time and awarded as best airport : Africa / ACI 2014 and 2015 Indian Ocean / Skytrax 2014

Rol : Arhitect rezident
Perioada : 2/2010 - 6/2013
 ADPI

Dezvoltarea Aeroportului Internațional King Abdulaziz

 Jeddah, SAUDI ARABIA
 Autoritatea Generală pentru Aviația Civilă

Dimensiunea proiectului : Capacitate : 30 Mpax
 Suprafață : 900 000 sqm Platformă : 42 standuri în contact
 Cost de construcție estimat : 3 billions €

Proiect : Crearea unui hub internațional în cadrul unui proiect Fast track
Sfera lucrărilor : Design stage : Concept to Final Design. In charge of all façades and pre-boarding bridges design. Proiect delivered.

Rol : Arhitect senior
Perioada : 2008 - 2009
 ADPI

Renovarea și extinderea Terminalului Hadj

 Jeddah, SAUDI ARABIA
 SBG

Dimensiunea proiectului : Capacitate : 6,5 MPax

Proiect : Reconstrucția Terminalului și a pieței sale
Sfera lucrărilor : Concept, proiectare preliminară și supravegherea lucrărilor de back-office.

Rol : Arhitect senior
Perioada : 2007 - 2008
 ADPI

Nou Turn de Control al Traficului Aerian

 Jebel Ali, UNITED ARAB EMIRATES
 Departamentul Aviației Civile

Dimensiunea proiectului : Height: 90 m Suprafață : 6 000 sqm
 Cost de construcție: 29.7 M€

Proiect : Studii de fezabilitate, Proiectare Preliminară
Sfera lucrărilor : Responsabil de proiectarea anvelopei (3D, detalii de placare, retroiluminare, proces de întreținere). Clădire finalizată.

Rol : Arhitect Senior
Perioada : 2006
 ADPI

Noul Aeroport Hurghada

 Hurgada, EGYPT
 Dar Al-Handasah

Dimensiunea proiectului : Capacitate : 7, 5 Mpax
 Suprafață : 80 000 sqm Cost de construcție estimat : 120 M \$.

Proiect : Concept & Preliminary design of the new Hurghada Airport
Sfera lucrărilor : Proiect în 2 faze cu rezidență în Cairo pentru predare către Dar Al-Handasah

Rol : Arhitect principal / arhitect rezident (Cairo)
Perioada : 2005 - 2006

Facilități suport ale Aeroportului Internațional Hamad

 Doha, QATAR
 NDIA

Dimensiunea proiectului : 31 buildings Total surface : 300,000 sqm
 Cost de construcție : 330 MUS\$

Proiect : Proiectare preliminară pentru toate clădirile suport ale terminalului
Sfera lucrărilor : Concept, preliminary design and replies to "Request For Information" during the tender phase. Buildings delivered.

Rol : Arhitect expatriat (Mumbai) la STUP.
Perioada : 2004 - 2005
 ADPI

Mohammed V International Airport passenger terminal extension

 Casablanca, MOROCCO
 ONDA

Dimensiunea proiectului : Suprafață : 53,000 sqm
 Cost de construcție: 60 M€

Proiect : Preliminary Design
Sfera lucrărilor : Extension from 3 to 6 Mpax

Rol : Junior Architect
Sarcini : In charge of pre-boarding bridges
Perioada : 2004
 ADPI

LANGUAGES

English : Advanced

French : Mother tongue

ISTORIC PROFESIONAL

SETEC International10/2018 - În curs
France

Position held in the company : Manager de Proiect

ADPI - Aéroports de Paris Ingénierie

6/2004 - 9/2018

Position held in the company : Arhitect principal

Avand la cunostinta prevederile Codului Penal, declar ca informatiile continute in prezentul CV sunt corecte si reale.

Stéphane CAILLAUX

Data: 30.03.2026



MINISTÈRE DE LA CULTURE
ET DE LA COMMUNICATION

DIPLÔME D'ARCHITECTE D.P.L.G.

LA MINISTRE DE LA CULTURE ET DE LA COMMUNICATION

Vu la loi n° 77-2 du 3 janvier 1977 modifiée sur l'architecture, notamment ses articles 10 et 43 ;
Vu la loi n° 84-52 du 26 janvier 1984 modifiée sur l'enseignement supérieur ;
Vu le décret n° 97-1096 du 27 novembre 1997 relatif aux études d'architecture et notamment l'article 15.3. ;
Vu l'arrêté du 6 janvier 1998 relatif au troisième cycle conduisant au diplôme d'architecte diplômé par le Gouvernement ;
Vu l'arrêté du 20 janvier 1998 relatif aux mesures transitoires prévues à l'article 15 du décret n° 97-1096 du 27 novembre 1997 relatif aux études d'architecture et notamment l'article 7 ;

CERTIFIE QUE Monsieur **CAILLAUX Stéphane**

né(e) le 17 Juin 1969 à FOUGERES (35)

a terminé avec succès ses études d'architecture et obtenu le **DIPLÔME D'ARCHITECTE D.P.L.G.** à la date du 18 Décembre 1998

(Journal officiel de la République française du 15 Octobre 1999)

VISA DU DIRECTEUR DE L'ECOLE D'ARCHITECTURE

DE BRETAGNE
Jean-Yves CHAPUIS



LE TITULAIRE

A handwritten signature in black ink.

Fait à RENNES, le 28 Juin 2000

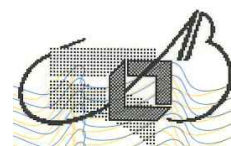
LE PREFET

Pour le Préfet
Le Secrétaire Général

Rémy ENFRUN

*En aucun cas, il ne peut être délivré de duplicata du présent diplôme.
Il appartient à l'intéressé d'en établir une ou plusieurs copies qu'il fait certifier conformes à l'original.*

ARCBRET 502102



DIPLOMĂ DE ARHITECT D.P.L.G.*

MINISTERUL CULTURII ȘI AL COMUNICAȚIEI

Având în vedere legea nr. 77-2 din 3 ianuarie 1977 modificată privind arhitectura, în special Articolele 10 și 43

Având în vedere legea nr. 84-552 din 26 ianuarie 1984 modificată, privind învățământul superior;

Având în vedere decretul nr. 97-1096 din 27 noiembrie 1997 referitor la studiile de arhitectură și în special articolul 15.3;

Având în vedere decizia din 6 ianuarie 1998 referitoare al treilea ciclu conducând la diploma de arhitect cu diplomă conferită de către Guvern;

Având în vedere decizia din 20 ianuarie 1998 referitoare la măsurile tranzitorii prevăzute la articolul 15 din decretul nr. 97-1096 din 27 noiembrie 1997 referitoare la studiile de arhitectură și în special articolul 7;

CERTIFICĂ FAPTUL CĂ Domnul CAILLAUX Stéphane

Născut la data de 17 iunie 1969 în FOURGERES (35)

A terminat cu succes studiile sale de arhitectură și a obținut DIPLOMA DE ARHITECT D.P.L.G. la data de 18 decembrie 1998

(Jurnalul Oficial al Republicii Franceze din data de 15 octombrie 1999)

Întocmită în RENNES, la 28 iunie 2000

VIZA DIRECTORULUI TITULARUL
ȘCOLII DE ARHITECTURĂ
DIN BRETAGNIA Semnătură indescifrabilă
Jean Yves CHAPUIS
Semnătură indescifrabilă
Ștampilă rotundă:
MINISTERUL CULTURII ȘI
COMUNICAȚIEI
ȘCOALA DE ARHITECTURĂ
din BRETAGNIA

PREFECT

Pentru Prefect
Secretarul General
Semnătură indescifrabilă

Rémy ENFRUN

*În niciun caz nu se poate elibera un duplicat al prezentei diplome
Cade în sarcina solicitantului să întocmească una sau mai multe copii certificate conform cu
originalul*

ARCBRET 502102

*D.P.L.G.=cu diplomă conferită de către Guvern (nota traducătorului)

Subsemnata IONESCU ANA, interpret si traducător autorizat pentru limbile străine Engleză/Franceză, în temeiul autorizatiei nr. 17368 din data de 13 septembrie 2007, eliberată de Ministerul Justiției din România, certific exactitatea traducerii efectuate din limba franceză în limba română, că textul prezentat a fost tradus complet, fără omisiuni, si că, prin traducere, înscrisului nu i-a fost denaturat conținutul și sensul.

**INTERPRET SI TRADUCĂTOR AUTORIZAT
IONESCU ANA (**





RÉPUBLIQUE

FRANÇAISE

MINISTÈRE DE L'ÉDUCATION NATIONALE
ACADÉMIE DE RENNES

DIPLÔME DU BACCALAURÉAT DE L'ENSEIGNEMENT DU SECOND DEGRÉ

Vu le procès-verbal de l'examen du baccalauréat de l'enseignement du second degré établi le **9 JUILLET 1987**
par le président du jury, enseignant à l'Université,

Le diplôme du baccalauréat de l'enseignement du second degré

en **D - SERIE : MATHÉMATIQUES ET SCIENCES DE LA NATURE**

est conféré à **MR CAILLAUX STEPHANE ANDRE YANNICK**

né(e) le **17/06/69**, à **FOUGERES** (035)

pour en jouir avec les droits et prérogatives qui y sont attachés.



Pour expédition conforme :
Le secrétaire général de l'Académie,

G. PINEAU

Signature du titulaire :

Fait à **RENNES**, le **21 JUILLET 1987**

Pour le ministre de l'Éducation nationale et par délégation :
Le recteur de l'Académie **DE RENNES**

Signé : **A. LEGRAND**

N° **350713987**



REPUBLICA



FRANCEZĂ

MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE

ACADEMIA DIN RENNES

DIPLOMĂ DE BACALAUREAT DE ÎNVĂȚĂMÂNT LICEAL

Având în vedere procesul verbal al examenului de bacalaureat de învățământ liceal întocmit la data de 09 Iulie 1987 de președintele juriului, profesor universitar,

Diploma de Bacalaureat de învățământ liceal

În Profilul D- MATEMATICĂ ȘI ȘTIINȚELE NATURII
se conferă Dlui CAILLAUX STEPHANE ANDRE YANNICK
născut la data de 17/06/69 , La FOUGERES (035)

pentru a se bucura de drepturile și prerogativele care îi sunt atașate.

Ștampilă
rotundă:
ACADEMIA
RENNES
Stemă

Pentru expediere
conformă
Secretarul Academiei

*Semnătură
indescifrabilă*
C. PINEAU

*Semnătura
titularului*

*Semnătură
indescifrabilă*

Întocmit în RENNES ,
la data de 21 Iulie 1987
Pentru Ministrul Educației Naționale și
prin delegare
Rectorul Academiei din RENNES
Semnat: A. LEGRAND

Nr. 350713987



Subsemnata IONESCU ANA, interpret si traducător autorizat pentru limbile străine Engleză/Franceză, în temeiul autorizației nr. 17368 din data de 13 septembrie 2007, eliberată de Ministerul Justiției din România, certific exactitatea traducerii efectuate din limba franceză în limba română, că textul prezentat a fost tradus complet, fără omisiuni, si că, prin traducere, înscrisului nu i-a fost denaturat conținutul și sensul.

TRADUCĂTOR ȘI INTERPRET AUTORIZAT
IONESCU ANA





www.inter.setec.fr

ADEVERINȚĂ

Subsemnatul, Gilles PAYET, Director al Departamentului Resurse Umane, certifică că:

DI. Stéphane CAILLAUX

este angajat al companiei noastre începând cu data de 05 noiembrie 2018, în baza unui contract pe durată nedeterminată.

În prezent, ocupă funcția de Arhitect în cadrul sediului nostru central, situat la Immeuble Central Seine – 42–42 Quai de la Rapée – 75012 Paris (Franța).

La această dată, rămâne angajat al companiei, nu se află sub notificare de demisie și nu face obiectul niciunei proceduri sau perioade de preaviz de concediere.

Prezenta adeverință este eliberată la cererea persoanei în cauză și este valabilă în toate scopurile legale. Vitrolles, 26 martie 2026

Gilles PAYET

Director Departament Resurse Umane



www.inter.setec.fr

CERTIFICATE

I, the undersigned, Gilles PAYET, Head of Human Resources Department, hereby certify that:

Mr. Stéphane CAILLAUX

has been employed by our company since 05 November 2018 under a permanent employment contract.

He currently holds the position of Architect within our head office located at Immeuble Central Seine – 42–42 Quai de la Rapée – 75012 Paris (France).

As of this date, he remains an employee of the company, is not under notice of resignation, and is not subject to any dismissal procedure or notice period.

This certificate is issued at the request of the concerned party and is valid for all legal purposes. Vitrolles, March 26, 2026

Gilles PAYET

Head of Human Resources Department





**SECTORUL 4 AL MUNICIPIULUI BUCUREȘTI
PRIMAR**

APARATUL DE SPECIALITATE
Bd. George Coșbuc nr. 6-16, sector 4, București
Tel. : +40-21-335.92.30 / Fax. : +40-21-337.07.90

Member of CISQ Federation



DIRECȚIA DE DEZVOLTARE

Serviciul Implementare și Monitorizare Derulare Proiecte și Programe Finanțate
P10.3/154/04.02.2026

RECOMANDARE

Contract nr./data	Contract nr. 618/26.09.2023
Obiectul contractului	REALIZAREA STUDIULUI DE PREFERABILITATE AFERENT OBIECTIVULUI DE INVESTITII "AEROPORTUL INTERNATIONAL BUCUREȘTI SUD"
Servicii	STUDIU DE PREFERABILITATE
Valoarea serviciilor de proiectare prestate integral de CONCRETE&DESIGN SOLUTIONS S.R.L	11.124.100 lei fara TVA

Prin prezenta, recomandam societatea **CONCRETE&DESIGN SOLUTIONS S.R.L.**, pentru serviciile care fac obiectul contractului 618/26.09.2023.

In cadrul contractului, a participat urmatorul personal:

FERCHE IRINA – manager de proiect, arhitect

TEODORA BABATA – arhitect OAR, sef proiect

VICTOR STEFAN - arhitect

LAURA NEGOE – arhitect

VLAD STOIANOF – arhitect

RAZVAN BARBU - tehnician

MARIUS ALECU – inginer constructii civile

BOGDAN VLADESCU – inginer instalatii termice HVAC

JEANINA RUSU – inginer instalatii sanitare

BOGDAN-CRISTIAN IONESCU – inginer instalatii electrice



**SECTORUL 4 AL MUNICIPIULUI BUCUREȘTI
PRIMAR**

APARATUL DE SPECIALITATE

Bd. George Coșbuc nr. 6-16, sector 4, București

Tel. : +40-21-335.92.30 / Fax. : +40-21-337.07.90

Member of C I S Q Federation



CERTIFIED MANAGEMENT SYSTEM
**ISO 9001 - ISO 14001
ISO 45001**

YOHANN MORIN - Inginer senior aeroport, studii trafic aerian, analiza si dimensionare aeroportuara
AURELIEN VAN HECKE – Inginer aeroport, studii trafic aerian, analiza si dimensionare aeroportuara
STEPHANE CAILLAUX - Inginer senior aeroport, studii trafic aerian, analiza si dimensionare aeroportuara
IYENGAR SUBHA - Inginer aeroport, studii trafic aerian, analiza si dimensionare aeroportuara
GIANLUCA SPECA - Inginer senior aeroport, studii trafic aerian, analiza si dimensionare aeroportuara
LOIC GIROUX - Inginer senior aeroport, proceduri de zbor
MARC CHIESA - Inginer senior aeroport, proceduri de zbor
LAUREN FORTABAT - Inginer senior aeroport, proceduri de zbor
RADU DRAGOMIR – Expert mobilitate urbana
MINCA ALEXANDRU - Expert transporturi
MIHNEA CONSTANTINESCU - Expert CFDP
CRISTIAN PAUN - Inginer CFDP
IONUT TANASE - Inginer CFDP
ANDREI RENEĂ – Inginer trafic management
BADEA BOGDAN – inginer geodez
BADEA DRAGOS – inginer geodez
MUNTEANU BOGDAN – inginer geodez, studiu obstacolare
ALEXANDRU GABRIEL ALEXE – inginer geotehnician
ADELA APOSTOL - elaborator studiu socio-economic
CLAUDIU SFETCU elaborator studiu socio-economic
PAULA CONSTANTIN – elaborator studiu de zgomot
BOGDAN LAZAROVICI – elaborator studiu de zgomot
PARASCHIV MONICA GABRIELA – elaborator studiu meteorologic
ANCA BURGHELEA – elaborator studiu de mediu
IOANA GABRIELA PUȘCAȘU – elaborator studiu de mediu
ROXANA IULIA GUȚĂ – elaborator studiu de mediu



**SECTORUL 4 AL MUNICIPIULUI BUCUREȘTI
PRIMAR**

APARATUL DE SPECIALITATE
Bd. George Coșbuc nr. 6-16, sector 4, București
Tel. : +40-21-335.92.30 / Fax. : +40-21-337.07.90

Member of CISQ Federation



CERTIFIED MANAGEMENT SYSTEM
**ISO 9001 - ISO 14001
ISO 45001**

MINODORA NEAGU – elaborator studiu de mediu

Colaborarea cu expertii s-a desfasurat in conditii foarte bune.

Prezenta recomandare s-a eliberat in scopul participarii la licitatii, atat a societatii, cat si a expertilor care au participat in cadrul contractului de mai sus.

p. PRIMAR
Daniel BALUTA
Cf. Dispoziției nr. 1687/11.11.2024



CERTIFICATE OF CAPACITY

I, the undersigned, **Charbel MAROUN**,

Acting as *Contractor's Representative*,

Certify that **Setec** – 45/52 quai de la Rapée – 75883 Cedex 12 – Paris, France

Has performed, for the account of **Saudi Binladin Group (SBG)**, the following services:

Project: Design of the new international Passenger Terminal Building of Velana International Airport (VIA), Republic of Maldives

Scope of the project:

Saudi Binladin Group was awarded by Maldives Airport Company Limited (MACL) for the Engineering, Procurement and Construction of the new international Passenger Terminal Building of Velana International Airport (VIA) in Maldives.

This EPC project (FIDIC Silver Book contract) is comprised of:

- The new international passenger terminal building (overall area 73,000 m²)
- The associated Central Utility Building (electrical substation, chilled water production, water tanks)
- The associated landside access roads and technical areas

The new international Passenger Terminal Building (PTB) will provide all required facilities to maintain a Level of Service "B" as per IATA, for 7,28 Million passenger per year. The new PTB is composed of:

- Three stories, one dedicated to departure process and another one dedicated to arrivals
- 6 aircraft stands: 2 Code F-Mars stands, 3 Code E-Mars stands and 1 Code E stand. Each stand will be equipped with Passenger Boarding Bridges, GPU, PCA, A-VDGS, etc.
- A future extension is possible, for 3 additional contact stands
- A direct connection with the domestic terminal will be possible
- A full new Baggage Handling System, compliant with the latest international standards (ICAO, FAA, EASA)
- An interior design at the level of the luxurious image of Maldives
- Equipment and systems fit for purpose considering the local context and compliant with the latest international standards.

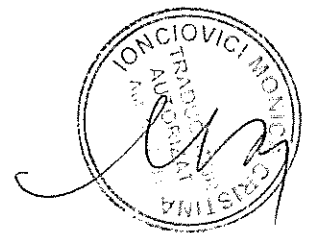
Mission:

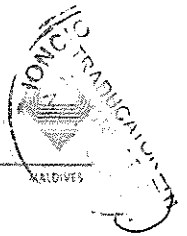
Saudi Binladin Group has engaged setec for the complete design of the Project. Setec carried out the following design stages, in collaboration with SBG team:

- Concept Design
- Schematic Design
- Detailed Design
- Issued for Construction documents

SETEC has developed the design using BIM for all trades:

- Architecture & Interior Design





- Structure
- Plumbing
- Electrical
- ICT / ELV
- HVAC
- Fire Protection and Fire safety
- Roads and landscape

SETEC also carried out additional services for SBG:

- Dynamic simulation, to demonstrate the compliance with IATA Level of Service B requirements
- Peer review of the whole design, achieved by international peers (Ramboll) and certified experts (SRDI – AVSEC certified)
- Monitoring vibration for the piling activity

Construction costs: confidential, superior to 300 Million USD

Fees for the services provided by Setec international: confidential, superior to 10 Million USD

Start and end dates: July 2016 – July 2020

SETEC has fulfilled this task with thoroughness, efficiency, and diligence to the complete satisfaction of Saudi Binladin Group.

This certificate is issued Upon SETEC's request and at sole responsibility and liability for all intents and purposes.

Issued in Male, on 1st of November 2020.

Charbel G. Maroun
Contractor's Representative





CERTIFICAT DE CAPACITATE

Eu, semnatul, Charbel MAROUN,

În calitate de *Reprezentant al Antreprenorului*,

Certific că Setec - 45/52 quai de la Rapée - 75883 Cedex 12 - Paris, Franța

A efectuat, în numele Grupului Saudi Binladin (SBG), următoarele servicii:

Proiect: Proiectarea noii clădiri a Terminalului internațional de Pasageri al Aeroportului Internațional Velana (VIA), Republica Maldive

Scopul proiectului:

Grupul Saudi Binladin a primit de la Maldives Airport Company Limited (MACL) lucrarile de Inginerie, Achiziții și Construcția noii clădiri a Terminalului internațional de Pasageri a Aeroportului Internațional Velana (VIA) din Maldive.

Acest proiect EPC (contract FIDIC Silver Book) este compus din:

- Noua clădire a terminalului internațional de pasageri (suprafață totală 73.000 m2)
- Clădirea centrală de utilități asociată (substația electrică, producție de apă răcită, rezervoare de apă)
- Drumurile de acces terestru asociate și zonele tehnice

Noua clădire a Terminalului internațional de Pasageri (PTB) va oferi toate facilitățile necesare pentru întreținerea unui nivel de serviciu "B" conform IATA, pentru 7,28 milioane de pasageri pe an. Noul PTB este compus din:

- Trei etaje, unul dedicat procesului de plecare și altul dedicat sosirilor
- 6 standuri pentru aeronave: 2 standuri Cod F-Mars, 3 standuri Cod E-Mars și 1 stand Cod E. Fiecare stand va fi echipat cu pasarele de îmbarcare pentru pasageri, GPU, PCA, A-VDGS etc.
- O extindere viitoare este posibilă, pentru 3 standuri de contact suplimentare
- O conexiune directă cu terminalul intern va fi posibilă
- Un sistem complet nou de manipulare a bagajelor, conform celor mai noi standarde internaționale (ICAO, FAA, EASA)
- Un design interior la nivelul imaginii luxoase a Maldivelor
- Echipamente și sisteme adaptate scopului, având în vedere contextul local și conforme cu cele mai noi standarde internaționale.

Misiune:

Grupul Saudi Binladin a angajat Setec pentru proiectarea completă a proiectului. Setec a realizat următoarele etape de proiectare, în colaborare cu echipa SBG:

- Design conceptual
- Proiectare schematică
- Proiectare detaliată
- Emitere pentru documente de construcție

SETEC a elaborat proiectarea folosind BIM pentru toate profesiile:

- Arhitectură și Design Interior

- Structură
- Instalații sanitare
- Electricitate
- TIC / ELV
- HVAC
- Protecția la incendiu și siguranța la incendiu
- Drumuri și peisaj



SETEC a realizat, de asemenea, servicii suplimentare pentru SBG:

- Simulare dinamică, pentru a demonstra conformitatea cu cerințele IATA Nivel Servicii B
- Evaluare colegială a întregului proiect, realizată de colegi internaționali (Ramboll) și experți certificați (SRDI - certificat AVSEC)
- Monitorizarea vibrațiilor pentru construcții și geotehnică

Costuri de construcție: confidențiale, mai mari de 300 milioane USD

Onorarii pentru serviciile oferite de Setec international: confidențiale, mai mari de 10 milioane USD

Date de început și sfârșit: iulie 2016 - iulie 2020


SETEC a îndeplinit această sarcină cu rigurozitate, eficiență și diligență, spre satisfacția deplină a Grupului Saudi Binladin.

Acest certificat este emis la cererea SETEC și la răspunderea exclusivă pentru toate intențiile și scopurile.

Emis în Male, la 1 noiembrie 2020.

Charbel G. Maroun V
Reprezentantul Antreprenorului

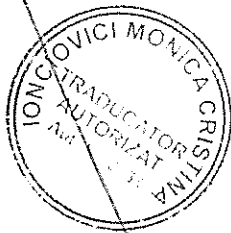



Subsemnata IONCIOVICI Monica-Cristina, interpret și traducător autorizat pentru limbile
Engleză și Spaniolă, în temeiul autorizației nr. 2038 din data de 25.08.1999, eliberată de
Ministerul de Justiție din România, certific exactitatea traducerii efectuate *din limba engleză*
în limba română, că textul prezentat a fost tradus complet, fără omisiuni și că, prin traducere,
înscrișului nu i-a fost denaturat conținutul și sensul.

TRADUCĂTOR AUTORIZAT



A large, stylized handwritten signature or mark, possibly a large letter 'Z' or a similar symbol, drawn in black ink.



Certificate of Capacity

I, undersigned, Lionnel Maugis, Chief Development Officer (CDO) of Maldives Airports Company Limited (MACL) located in Velana International Airport (VIA), Hulhule 22000, Republic of Maldives, confirm that SETEC International located at 42/52 Quai de la Rapée – 75883 Cedex 12 PARIS, France.

Has performed the following service/s:

Airport Terminal Master Plan of the Extension of Velana International Airport (VIA)

Scope of the Project:

- Review of Traffic Forecast;
- Airport and Terminal Facilities Requirements;
- Airside and Landside Terminal Layout and Master Plan.

Period of Services: July 2016 – March 2017

Fees for Services provided by Setec International: 650,000€

SETEC International fulfills this service with to the satisfaction of MACL.

For Maldives Airports Company Limited

Lionnel Maugis
Chief Development Officer

.....
Issued in Hulhule' on October 5th, 2017

Declarație de disponibilitate

Contract: Servicii de elaborare a Master-Planului „Dezvoltarea activităților, teritoriilor și facilităților Aeroportului Internațional Chișinău amplasat în mun. Chișinău, sec. Botanica, bd. Dacia, 80/3”

Subsemnatul, Aurelien VAN HECKE, declar prin prezenta acordul meu de a participa cu Ofertantul Asocierea URBAN SCOPE SRL – CONCRETE&DESIGN SOLUTIONS SRL în cadrul procedurii de achiziție menționate mai sus.

Declar că sunt disponibil și dispus să lucrez pe întreaga perioadă efectivă de implicare în contract, conform cerințelor pentru poziția de Inginer senior aeroport, studii trafic aerian, analiza și dimensionare aeroportuara pentru care am fost propus, în cazul în care oferta este câștigătoare, și anume:

De la:	Până la:
Data semnării contractului	Data semnării Procesului-verbal de recepție

De asemenea, declar că am cunoștință de prevederile Codului Penal privind falsul în declarații.

Availability Declaration

Contract: Services for the development of the Master Plan "Development of the activities, territories and facilities of Chișinău International Airport located in Chișinău municipality, Botanica sector, Dacia Boulevard, 80/3"

I, the undersigned, Aurelien VAN HECKE, hereby declare my agreement to participate with the Tenderer URBAN SCOPE SRL – CONCRETE&DESIGN SOLUTIONS SRL in the procurement procedure mentioned above.

I declare that I am able and willing to work for the actual period(s) of involvement in the contract, as required for the position of Senior Airport Engineer, Air Traffic Studies, Airport Analysis and Sizing for which I have been proposed, in the event if the Offer is successful, namely:

From:	To:
Date of contract signing	Date of Reception Report signing

Furthermore, I declare that I am aware of the provisions of the Criminal Code regarding false statements.

Ofertant / Tenderer

URBAN SCOPE SRL

Reprezentant / Representative

DRAGOMIR Radu-Marian



Aurelien VAN HECKE

Data / Date: 27.04.2026



Aurelien VAN HECKE

Inginer senior aeroport, studii trafic aerian, analiza si dimensionare aeroportuara

Anul nașterii : 1982
Compania : SETEC INTERNATIONAL
aurelien.vanhecke@setec.com
Experiență : 19 ani
Anul intrării în Setec: 2023

Expert cu peste 15 ani de experiență, profilul meu este orientat către managementul serviciilor internaționale de inginerie aeroportuară și proiectelor de consultanță.

De-a lungul carierei mele am lucrat în Asia, Orientul Mijlociu și Europa; dobândind expertiză în domeniul telecomunicațiilor aeroportuare și al sistemelor de securitate. Am condus elaborarea unui Master Plan IT în numele Aeroportului Dubai, precum și managementul de proiect pentru studiile sistemelor aeroportuare pentru noul terminal Ho Chi Minh.

De-a lungul carierei, mi-am îmbogățit abordarea proiectelor cu experiență variată, atât din perspectiva furnizorului, cât și a proiectantului.

Capacitatea mea de analiză și adaptare îmi permite să conduc managementul ofertelor și echipa de proiectare.

LIMBI STRAINE

English : Bilingv
Spanish : Intermediar

Franceză : Limbă maternă

ISTORIC PROFESIONAL

SETEC International

1/2023 - În curs
France

Funcția deținută în companie : Dezvoltare Internațională Aeroportuară
Direcție de proiect, Suport Expertiză de Afaceri, Management BID și prospectare comercială

ADPI - ADP Ingénierie

1/2013 - 1/2023
France

Funcția deținută în companie : Inginer Principal SAS - ICT
Manager de Proiect / Proiectant Principal pentru Studii de Proiectare până la documente de licitație pentru sisteme aeroportuare speciale (SAS) inclusiv AOS, ICT, BHS, GSE și sisteme de pistă.

ACTEMIUM - Vinci Energies

1/2006 - 1/2013
France

Funcția deținută în companie : Manager de Proiect
Realizarea studiilor, proiectarea și monitorizarea implementării pentru furnizarea sistemelor de hiperviziune SCADA și a sistemelor de automatizare programabile.

DOMENII DE EXPERTIZA

- Infrastructuri aeroportuare

MISIUNI

- PMO / Proiect Management

SPECIALITAȚI

- Proiect management

EDUCAȚIE

2005
FRANCE

MASTER 2 - ECHIPAMENTE TEHNICE ȘI ENERGETICE ALE CLĂDIRILOR
UNIVERSITATEA LA ROCHELLE

PROIECTE

Master plan pentru zonele cargo ale aeroporturilor Casablanca și Tanger în 2050
 CASABLANCA, MOROCCO
 Oficiul Național al Aeroporturilor Marocane

Dimensiunea proiectului : 180k Tone de marfă în 2050
Domenii de expertiză : Infrastructuri aeroportuare
Misiune : Servicii de consultanță și audit

Proiect : Programul tehnic pentru dezvoltarea pe termen mediu-lung a zonelor cargo ale aeroporturilor Casablanca și Tanger
Sfera lucrărilor : Realizarea proiecției capacității, dimensionarea instalațiilor și un Master Plan
Rol : Director de Proiect
Specialități : Proiectarea infrastructurilor aeroportuare
Sarcini : Managementul și controlul echipei de producție
Perioada : 6/2023 - 12/2024
 SETEC

Aeroportul Internațional Long Thanh - Proiectare Detaliată
 HO CHI MINH, VIETNAM
 Corporația Aeroportuară din Vietnam

Dimensiunea proiectului : 25MPAX - Cost de construcție 6 miliarde Euro
Domenii de expertiză : Infrastructuri aeroportuare
Misiune : Servicii de consultanță și audit

Proiect : Studii detaliate pentru proiectarea unui Terminal Greenfield de 25MPAX și infrastructurile aeronautice aferente.
Sfera lucrărilor : Proiectare detaliată a sistemelor aeroportuare speciale (BHS-SSE-GSE-AOS-ICT)
Rol : Director de Proiect, rezident în Vietnam
Specialități : Planificarea și programarea aeroportuară
Sarcini : Proiect management Coordination and Management of ADPI production teams in Vietnam, France, Asia and Dubai.
Perioada : 6/2021 - 1/2023
 ADPI

Managementul Ofertelor
 Diverse, FRANCE
 Confidențial

Dimensiunea proiectului : Proposal preparation to call for tenders for a commercial volume of €20M
Domenii de expertiză : Infrastructuri aeroportuare
Misiune : Competiție

Proiect : Pregătirea licitațiilor pentru servicii de consultanță și inginerie în sectorul aeronautic
Sfera lucrărilor : Definirea și monitorizarea strategiei de răspuns la licitații
Rol : Manager de Oferte
Sarcini : Managementul intern și extern al producției ofertei. Respectarea procesului intern. Definirea și estimarea financiară.
Perioada : 1/2020 - 6/2021
 ADPI

AMO pentru strategia de mentenanță a instalațiilor L15 și L18 ale Grand Paris Express
 PARIS, FRANCE
 IDFM

Dimensiunea proiectului : NA
Domenii de expertiză : Infrastructură feroviară
Misiune : Servicii de consultanță și audit

Proiect : Asistență în definirea politicii de guvernare pentru facilitățile de mentenanță
Sfera lucrărilor : Evaluarea și asistarea Beneficiarului în definirea planului de contractare pentru activitățile de mentenanță
Rol : Expert IT ELV
Specialități : Gestiunea contractuală a piețelor, urmărirea financiară și planificarea
Sarcini : Evaluarea limitelor de responsabilitate, indicatorilor de performanță și a planului de management pentru viitorii contractori.
Perioada : 6/2020 - 12/2020
 ADPI

Dezvoltarea unei zone militare pentru operațiuni de drone militare pe baza militară Abu Dhabi.
 ABU DHABI, UNITED ARAB EMIRATES
 Corpul de Ingineri al Armatei SUA

Dimensiunea proiectului : Trei hangare pentru drone militare de tip Triton.
Domenii de expertiză : Infrastructuri aeroportuare
Misiune : Proiectare Detaliată

Proiect : Crearea unei zone de dezvoltare pentru operarea a trei hangare pentru drone militare pe baza militară Abu Dhabi.
Sfera lucrărilor : Management complet de proiect în numele Contractorului, incluzând infrastructura civilă, hangarele și ingineria de construcții, precum și sistemele de telecomunicații.
Rol : Director de proiect
Specialități : Proiectarea infrastructurilor aeroportuare
Sarcini : Managementul echipelor multidisciplinare ADPI
Perioada : 6/2018 - 12/2020
 ADPI

QAIA - Extinderea Sistemului de Sortare a Bagajelor și Modernizarea la Standardul 3 AMMAN, JORDAN
 J1P - Aeroportul Internațional AIG Amman

Dimensiunea proiectului : 12 MPAX
Domenii de expertiză : Infrastructuri aeroportuare
Misiune : Servicii de consultanță și audit

Proiect : Realizarea unei extinderi a zonei BHS a Corpului Central pentru tranziția sistemului la EDS Standard 3.
Sfera lucrărilor : Consultanță Tehnică de Lucrări
Rol : Director de Proiect
Specialități : Planificarea și programarea aeroportuară
Sarcini : Managementul experților ADPI mobilizați pe șantier pentru monitorizarea proiectului.
Perioada : 5/2018 - 12/2019
 ADPI

Renovarea sistemelor ICT și ELV ale Concursului 3 al Terminalului Aeroportului Dubai.

DUBAI, UNITED ARAB EMIRATES
 Proiectul de Inginerie al Aeroportului Dubai

Dimensiunea proiectului : 20MPAX
Domenii de expertiză : Infrastructuri aeroportuare
Misiune : Proiectare Detaliată

Proiect : Refurbishment of all ICT (SCS-DNE, etc.) and ELV (SACS, CCTV, PAS, etc.) systems to bring them up to DA Airport's technical and passenger experience standards.
Sfera lucrărilor : Studii de concept și proiectare detaliată ale sistemelor ICT și ELV
Rol : Director de Proiect, cu sediul în Dubai
Specialități : Proiectarea infrastructurilor aeroportuare
Sarcini : Managementul Inginerilor și Proiectanților ICT-ELV
Perioada : 1/2017 - 6/2018
 ADPI Dubai

Crearea unui Terminal dedicat Plecării și Sosirii la Distanță pentru Concursurile B și C

DUBAI, UNITED ARAB EMIRATES
 Proiectul de Inginerie al Aeroportului Dubai

Dimensiunea proiectului : 2 Terminale dedicate Îmbarcării-Plecării la Distanță, cu o capacitate de procesare de 10MPAX.
Domenii de expertiză : Infrastructuri aeroportuare
Misiune : Proiectare Detaliată

Proiect : Crearea unui Terminal dedicat Plecării și Sosirii la Distanță pentru Concursurile B și C, incluzând o zonă de securitate a pasagerilor (PIF) și zone de procesare.
Sfera lucrărilor : Realizarea studiilor de concept și detaliate pentru sistemele de securitate (SSE) și IT-ELV
Rol : Director de Proiect
Specialități : Proiectarea infrastructurilor aeroportuare
Sarcini : Managementul Inginerilor și Proiectanților IT-ELV-SSE
Perioada : 1/2017 - 6/2018
 ADPI

Extinderea Terminalului T1 pentru a atinge o capacitate de 60MPAX - Proiect P271

Hong Kong, CHINA REPUBLIC
 HKIA - Aeroportul Internațional Hong Kong

Dimensiunea proiectului : Extinderea capacității de 12MPAX, incluzând o Insulă C1 cu 32 de Poziții, 1 Carusel de Bagaje și un EBS cu 2000 de Poziții.
Domenii de expertiză : Infrastructuri aeroportuare
Misiune : Proiectare Detaliată

Proiect : Studiu de proiectare schematică și detaliată pentru extinderea Terminalului 1 al aeroportului HKIA.
Sfera lucrărilor : Realizarea studiilor privind sistemele aeroportuare speciale (BHS-EBS, AOS-ICT), programul aeroportuar și simularea pasagerilor
Rol : Director de Proiect, Inginer Rezident în Hong Kong.
Specialități : Proiectarea infrastructurilor aeroportuare
Sarcini : Management de Proiect, Managementul echipelor multidisciplinare ADPI, Inginer Șef pentru disciplinele ICT-AOS
Perioada : 1/2015 - 1/2017
 ADPI

Crearea a 24 de Standuri la Distanță - P269

Hong Kong, CHINA REPUBLIC
 Aeroportul Internațional Hong Kong

Dimensiunea proiectului : 24 Standuri la Distanță Cod F
Domenii de expertiză : Infrastructuri aeroportuare
Misiune : Proiectare Detaliată

Proiect : Crearea unei zone de parcare greenfield pentru 24 de standuri la distanță Cod F
Sfera lucrărilor : Realizarea studiilor detaliate incluzând planul de amplasare, simulări de aeronave, sisteme ICT-Airside-AGL, validări ale studiilor de dimensionare civilă.
Rol : Director de Proiect, Inginer Rezident în Hong Kong.
Specialități : Proiectarea infrastructurilor aeroportuare
Sarcini : Management de proiect, Managementul echipelor multidisciplinare ADPI, Inginer Șef pentru disciplinele ICT-AOS.
Perioada : 1/2015 - 1/2017
 ADPI

Master Plan de Securitate pentru Aeroportul AMIA din Dubai

 DUBAI, UNITED ARAB EMIRATES
 Proiectul de Inginerie al Aeroportului Dubai

Dimensiunea proiectului : Studii master plan pentru un Mega Hub Aeroportuar de 250MPAX în zona DWCI zone

Domenii de expertiză : Infrastructuri aeroportuare
Misiune : Servicii de consultanță și audit

Proiect : Evaluarea riscurilor și vulnerabilităților și recomandarea reglementărilor și măsurilor de implementat în definirea constrângerilor de dimensionare aeroportuară.

Sfera lucrărilor : Realizarea monitorizării tehnologice, definirea nivelurilor de măsuri, principiul integrării operaționale.

Rol : Inginer Senior

Specialități : Proiectarea infrastructurilor aeroportuare

Sarcini : Consolidarea Raportului Final și prezentarea către client,

Perioada : 1/2014 - 1/2016

ADPI

Master Plan ICT pentru Aeroportul AMIA din Dubai

 DUBAI, UNITED ARAB EMIRATES
 Proiectul de Inginerie al Aeroportului Dubai

Dimensiunea proiectului : Studii master plan pentru un Mega Hub Aeroportuar de 250MPAX în zona DWCI zone

Domenii de expertiză : Infrastructuri aeroportuare
Misiune : Servicii de consultanță și audit

Proiect : Studii strategice pentru dezvoltarea Infrastructurilor și Arhitecturilor IT și de Curent Slab, inclusiv strategia de achiziții, proiectarea operațională și tehnică a sistemelor AOS, IT și ELV

Sfera lucrărilor : Conceive de arhitectură de sistem, monitorizare tehnologică, principiul integrării operaționale (AOCC, SOC, etc.) și schema de livrare.

Rol : Inginer Șef

Specialități : Planificarea și programarea aeroportuară

Sarcini : Proiectarea Master Plan-ului IT, incluzând Guvernanța IT, Schema de Livrare, principiul arhitecturii funcționale și tehnice. Managementul echipelor de producție, Ingineri și Proiectanți

Perioada : 1/2014 - 1/2015

ADPI

Construcția Noului Terminal Medinah din Arabia Saudită

 MEDINAH, SAUDI ARABIA
 Aeroportul TAV

Dimensiunea proiectului : NA

Domenii de expertiză : Infrastructuri aeroportuare
Misiune : Punere în funcțiune

Proiect : Advice and management in the implementation of a Testing & Punere în funcțiune Plan for the Main Contractor.

Sfera lucrărilor : Identification of the methodology and monitoring tools to be implemented by our client's teams and subcontractors as part of the in-service management of systems (BHS, MEP and ICT-ELV)

Rol : Inginer T&C pentru sistemele ICT-ELV

Specialități : Planificarea și programarea aeroportuară

Sarcini : Prezentarea metodologiei Țintă către părțile interesate. Monitorizarea și măsurarea implementării metodologiei, etapele critice și punctele de control.

Perioada : 1/2014 - 1/2015

ADPI

Extinderea Aeroportului Internațional Queen Alia

 AMMAN, JORDAN
 J&P - Aeroportul AIG Amman

Dimensiunea proiectului : Extinderea Terminalului de la 8 la 16MPAX, incluzând crearea a 8 Standuri în contact

Domenii de expertiză : Infrastructuri aeroportuare
Misiune : Proiectare Detaliată

Proiect : Extinderea pasarelelor de îmbarcare existente ale Terminalului de Pasageri pentru dublarea capacității.

Sfera lucrărilor : Management de proiect incluzând studii detaliate și suport la distanță pentru supravegherea sistemelor ICT (AODB, FIDS, CUPPS, BRS, DNE, WDNE, PMR, etc.) și ELV (SCS, CCTV, SACS, PAS, FAS, BMS, etc.)

Rol : Inginer Șef ICT și AOS

Specialități : Proiectarea infrastructurilor aeroportuare

Sarcini : Crearea specificațiilor tehnice și a principiilor de proiectare. Estimare costuri. Managementul echipelor de producție, Ingineri și Proiectanți

Perioada : 3/2013 - 1/2015

ADPI

Studii Preliminare pentru extinderea și reabilitarea Terminalului La Guardia

 NEW YORK, USA
 PANJ - Aeroportul Internațional La Guardia

Dimensiunea proiectului : 25MPAX

Domenii de expertiză : Infrastructuri aeroportuare
Misiune : Proiectare Detaliată

Proiect : NA

Sfera lucrărilor : Studii Preliminare pentru extinderea și reabilitarea Terminalului La Guardia

Rol : Inginer IT și ELV

Sarcini : Concept și definirea criteriilor de proiectare și standardelor aplicabile sistemelor ICT și ELV.

Perioada : 10/2013 - 4/2014

ADPI

Având la cunostinta prevederile Codului Penal, declar ca informatiile continute in prezentul CV sunt corecte si reale.

 Data: 30.03.2026
 Aurélien VAN HECKE



REPUBLICA FRANCEZĂ
MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE, ÎNVĂȚĂMÂNTULUI SUPERIOR ȘI CERCETĂRII

UNIVERSITATEA DIN LA ROCHELLE

[Semnătură indescifrabilă/Parafă: **Nicolas THIBIERGE**]
[Ștampilă: **COPIE CERTIFICATĂ CONFORMĂ CU ORIGINALUL**]

DIPLOMĂ DE MASTER

Având în vedere Codul Educației;

Având în vedere Decretul nr. 84-573 din 5 iulie 1984, cu modificările sale, cu privire la diplomele naționale din învățământul superior;

Având în vedere Decretul nr. 99-747 din 30 august 1999, cu modificările sale, cu privire la crearea Gradului de Master;

Având în vedere Decretul nr. 2002-481 din 8 aprilie 2002 cu privire la grade și titluri universitare și diplome naționale;

Având în vedere Ordinul din 25 aprilie 2002 cu privire la Diploma Națională de Master,

Având în vedere Ordinul din 4 ianuarie 2005 cu privire la abilitarea Universității din La Rochelle, pentru a putea emite diplome naționale;

Având în vedere avizul conform al Ministerului Educației Naționale, Învățământului Superior și Cercetării;

Având în vedere documentele justificative prezentate de domnul Aurelien VAN HECKE, născut în 9 iunie 1982 la SAINTES (dept. 17),

în vederea înscrierii sale la Masterat în Științe și Tehnologie, Specializarea: Mecanică, Inginerie Civilă, Inginerie Industrială, Sub-specializarea: Ingineria Construcțiilor;

Având în vedere procesele-verbale ale comisiei de examinare care atestă că persoana în cauză a îndeplinit cerințele de promovare a verificării cunoștințelor și aptitudinilor prevăzute de textele de reglementare;

DIPLOMA DE MASTER ÎN ȘTIINȚE ȘI TEHNOLOGIE, SPECIALIZAREA: MECANICĂ, INGINERIE CIVILĂ, INGINERIE INDUSTRIALĂ, SUB-SPECIALIZAREA: INGINERIA CONSTRUCȚIILOR (VOCAȚIE PROFESIONALĂ)

îi este atribuită domnului **Aurelien VAN HECKE**

cu mențiunea: *Destul de bine (Assez bien)*,

în anul universitar 2005-2006

și i se conferă **gradul de Master**,

pentru a beneficia de drepturile și prerogativele pe care le implică acestea.

Întocmită la Poitiers, în 22/02/2007

Titularul,

[Semnătură
indescifrabilă]

Președintele,

[Semnătură
indescifrabilă]

[Ștampilă
indescifrabilă]

Michel POUYLLAU

Rectorul Academiei,

Cancelar universitar

[Semnătură indescifrabilă]

[Ștampilă: **ACADEMIA DIN POITIERS –
REPUBLICA FRANCEZĂ**]

Frédéric CADET

Nr. **LAROCCEL 6511613**

200597511

Subsemnata BACIU DANA LAURA, interpret și traducător autorizat pentru limbile străine engleză și franceză, în temeiul autorizației nr. 15750/06, eliberată de Ministerul Justiției din România, certific exactitatea traducerii efectuate din limba franceză în limba română, că textul prezentat a fost tradus complet, fără omisiuni, și că, prin traducere, înscrisului nu i-au fost denaturate conținutul și sensul.

INTERPRET ȘI TRADUCĂTOR AUTORIZAT,
BACIU DANA LAURA



R É P U B L I Q U E F R A N Ç A I S E
MINISTÈRE DE L'ÉDUCATION NATIONALE, DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR ET DE LA RECHERCHE

UNIVERSITÉ DE LA ROCHELLE

MASTER

Vu le code de l'éducation ;
Vu le décret n° 84-573 du 5 juillet 1984 modifié relatif aux diplômes nationaux de l'enseignement supérieur ;
Vu le décret n°99-747 du 30 août 1999 modifié relatif à la création du grade de master ;
Vu le décret n° 2002-481 du 8 avril 2002 relatif aux grades et titres universitaires et aux diplômes nationaux ;
Vu l'arrêté du 25 avril 2002 relatif au diplôme national de master ;
Vu l'arrêté du 4 janvier 2005 relatif aux habilitations de l'université de La Rochelle à délivrer des diplômes nationaux ;
Vu l'avis conforme du Ministère de l'Éducation nationale, de l'Enseignement supérieur et de la Recherche ;
Vu les pièces justificatives produites par M. Aurelien VAN HECKE, né le 09 juin 1982 à Saintes (17)

en vue de son inscription au master sciences et technologie, mention mécanique, génie civil, génie industriel, spécialité ingénierie du bâtiment

Vu les procès-verbaux du jury attestant que l'intéressé a satisfait au contrôle des connaissances et des aptitudes prévu par les textes réglementaires ;

**LE MASTER SCIENCES ET TECHNOLOGIE, MENTION MÉCANIQUE, GÉNIE CIVIL, GÉNIE INDUSTRIEL, SPÉCIALITÉ
INGÉNIERIE DU BÂTIMENT (VOCATION PROFESSIONNELLE)**

est décerné à **M. Aurelien VAN HECKE**

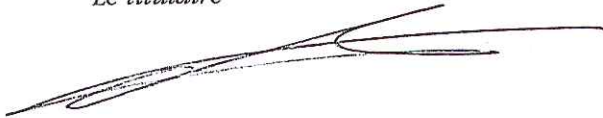
avec la mention assez bien

au titre de l'année universitaire 2005-2006

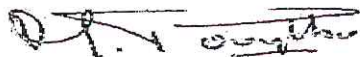
et confère **le grade de master,**

pour en jouir avec les droits et prérogatives qui y sont attachés.

Le titulaire



Le Président



N° LAROCCEL 6511613
200597511

Michel **POUYLLAU**



Fait à Poitiers, le 22/02/2007

Le Recteur d'Académie
Chancelier des universités



Frédéric **CADET**

CERTIFIÉ CONFORME
A L'ORIGINAL

Nicolas THIBIERGE

setec international - Siège social
5 chemin des gorges de Cabriès
13127 VITROLLES
FRANCE
Tél +33 4 86 15 60 00
Fax +33 4 86 15 61 23
setecinter@setec.fr

Agence de Paris
Immeuble Central Seine
42-52 quai de la Rapée - CS 71230
75583 PARIS CEDEX 12
FRANCE
Tél +33 1 82 51 69 01
Fax +33 1 82 51 46 35

Agence de Bordeaux
42-44 rue Général de Laminat
33000 BORDEAUX
FRANCE
Tél +33 5 24 54 55 00
Fax +33 5 24 54 55 48

Agence Océan Indien
Immeuble Rodrigues 1, Lot 6
5 rue Henri Comu
97400 SAINTE-CLOTILDE
FRANCE
Tél +262 (0)2 62 73 16 21



Siège social : 5 chemin des gorges de Cabriès - 13127 Vitrolles - SAS au capital de 228000€ - RCS Salon de Provence 722 013 174 - TVA FR 06722013174

www.inter.setec.fr

ADEVERINȚĂ

Subsemnatul, Gilles PAYET, Director al Departamentului Resurse Umane, certific că:

DI. Aurélien VAN HECKE

este angajat al companiei noastre începând cu data de 1 martie 2023, în baza unui contract pe durată nedeterminată.

În prezent, ocupă funcția de Director de Proiect / Specialist Sisteme IT&C în cadrul sediului nostru central, situat la Immeuble Central Seine – 42–42 Quai de la Rapée – 75012 Paris (Franța).

La această dată, rămâne angajat al companiei, nu se află sub notificare de demisie și nu face obiectul niciunei proceduri sau perioade de preaviz de concediere.

Prezenta adeverință este eliberată la cererea persoanei în cauză și este valabilă în toate scopurile legale.

Gilles PAYET

Director Departament Resurse Umane



setec
international



www.inter.setec.fr

CERTIFICATE

I, the undersigned, Gilles PAYET, Head of Human Resources Department, hereby certify that:

Mr. Aurélien VAN HECKE

has been employed by our company since March 1st, 2023 under a permanent employment contract.

He currently holds the position of Project Manager / IT&C systems specialist within our head office located at Immeuble Central Seine – 42–42 Quai de la Rapée – 75012 Paris (France).

As of this date, he remains an employee of the company, is not under notice of resignation, and is not subject to any dismissal procedure or notice period.

This certificate is issued at the request of the concerned party and is valid for all legal purposes.

Gilles PAYET

Head of Human Resources Department



setec
international





**SECTORUL 4 AL MUNICIPIULUI BUCUREȘTI
PRIMAR**

APARATUL DE SPECIALITATE
Bd. George Coșbuc nr. 6-16, sector 4, București
Tel. : +40-21-335.92.30 / Fax. : +40-21-337.07.90

Member of CISQ Federation



DIRECȚIA DE DEZVOLTARE

Serviciul Implementare și Monitorizare Derulare Proiecte și Programe Finanțate
P10.3/154/04.02.2026

RECOMANDARE

Contract nr./data	Contract nr. 618/26.09.2023
Obiectul contractului	REALIZAREA STUDIULUI DE PREFERABILITATE AFERENT OBIECTIVULUI DE INVESTITII "AEROPORTUL INTERNATIONAL BUCUREȘTI SUD"
Servicii	STUDIU DE PREFERABILITATE
Valoarea serviciilor de proiectare prestate integral de CONCRETE&DESIGN SOLUTIONS S.R.L	11.124.100 lei fara TVA

Prin prezenta, recomandam societatea **CONCRETE&DESIGN SOLUTIONS S.R.L.**, pentru serviciile care fac obiectul contractului 618/26.09.2023.

In cadrul contractului, a participat urmatorul personal:

FERCHE IRINA – manager de proiect, arhitect

TEODORA BABATA – arhitect OAR, sef proiect

VICTOR STEFAN - arhitect

LAURA NEGOE – arhitect

VLAD STOIANOF – arhitect

RAZVAN BARBU - tehnician

MARIUS ALECU – inginer constructii civile

BOGDAN VLADESCU – inginer instalatii termice HVAC

JEANINA RUSU – inginer instalatii sanitare

BOGDAN-CRISTIAN IONESCU – inginer instalatii electrice



**SECTORUL 4 AL MUNICIPIULUI BUCUREȘTI
PRIMAR**

APARATUL DE SPECIALITATE

Bd. George Coșbuc nr. 6-16, sector 4, București

Tel. : +40-21-335.92.30 / Fax. : +40-21-337.07.90

Member of CIBQ Federation



CERTIFIED MANAGEMENT SYSTEM
**ISO 9001 - ISO 14001
ISO 45001**

YOHANN MORIN - Inginer senior aeroport, studii trafic aerian, analiza si dimensionare aeroportuara
AURELIEN VAN HECKE – Inginer aeroport, studii trafic aerian, analiza si dimensionare aeroportuara
STEPHANE CAILLAUX - Inginer senior aeroport, studii trafic aerian, analiza si dimensionare aeroportuara
IYENGAR SUBHA - Inginer aeroport, studii trafic aerian, analiza si dimensionare aeroportuara
GIANLUCA SPECA - Inginer senior aeroport, studii trafic aerian, analiza si dimensionare aeroportuara
LOIC GIROUX - Inginer senior aeroport, proceduri de zbor
MARC CHIESA - Inginer senior aeroport, proceduri de zbor
LAUREN FORTABAT - Inginer senior aeroport, proceduri de zbor
RADU DRAGOMIR – Expert mobilitate urbana
MINCA ALEXANDRU - Expert transporturi
MIHNEA CONSTANTINESCU - Expert CFDP
CRISTIAN PAUN - Inginer CFDP
IONUT TANASE - Inginer CFDP
ANDREI RENEĂ – Inginer trafic management
BADEA BOGDAN – inginer geodez
BADEA DRAGOS – inginer geodez
MUNTEANU BOGDAN – inginer geodez, studiu obstacolare
ALEXANDRU GABRIEL ALEXE – inginer geotehnician
ADELA APOSTOL - elaborator studiu socio-economic
CLAUDIU SFETCU elaborator studiu socio-economic
PAULA CONSTANTIN – elaborator studiu de zgomot
BOGDAN LAZAROVICI – elaborator studiu de zgomot
PARASCHIV MONICA GABRIELA – elaborator studiu meteorologic
ANCA BURGHELEA – elaborator studiu de mediu
IOANA GABRIELA PUȘCAȘU – elaborator studiu de mediu
ROXANA IULIA GUȚĂ – elaborator studiu de mediu



**SECTORUL 4 AL MUNICIPIULUI BUCUREȘTI
PRIMAR**

APARATUL DE SPECIALITATE
Bd. George Coșbuc nr. 6-16, sector 4, București
Tel. : +40-21-335.92.30 / Fax. : +40-21-337.07.90

Member of CISQ Federation



CERTIFIED MANAGEMENT SYSTEM
**ISO 9001 - ISO 14001
ISO 45001**

MINODORA NEAGU – elaborator studiu de mediu

Colaborarea cu expertii s-a desfasurat in conditii foarte bune.

Prezenta recomandare s-a eliberat in scopul participarii la licitatii, atat a societatii, cat si a expertilor care au participat in cadrul contractului de mai sus.

p. PRIMAR
Daniel BALUTA
Cf. Dispoziției nr. 1687/11.11.2024

