

## Experiența BIS

Grupul de companii **BIS Group** include, la moment, trei companii afiliate, respectiv Business Intelligent Services s.r.l., Casa de Investiții BIS-Capital s.r.l. și BIS Credit Info s.r.l., specializate în domenii convergente ale industriei de consultanță pentru afaceri și management.

Echipa BIS Group include peste 10 experți de cea mai înaltă calificare și cu experiență vastă în domeniu și constituie principalul nostru potențial și avantaj competitiv, ce ne permite să realizăm cu succes pentru clienții noștri cele mai complexe și ambițioase proiecte. Portofoliul de produse (servicii) ce au consacrat BIS Group pe parcursul activității sale include planificarea, restructurarea și reorganizarea afacerilor, elaborarea și implementarea proiectelor de fuziuni și achiziții, realizarea studiilor și cercetărilor de piață și sectoriale, gestionarea riscurilor de afaceri ș.a.

**Business Intelligent Services s.r.l. (BIS)** – compania lider din cadrul BIS Group, activează cu succes pe piața de consultanță din anul 2000 și ocupă poziții de top printre companiile locale de consultanță în domenii precum *planificarea, restructurarea și reorganizarea afacerilor, realizarea studiilor și cercetărilor de piață și sectoriale, oferirea suportului complex pentru implementarea proiectelor de investiții străine directe (ISD)*.

În activitatea noastră pledăm pentru o abordare sistemică a necesităților clienților, în același timp oferind soluții practice adaptate la necesitățile acestora, ce se bazează pe expertiza proprie și, la necesitate, pe expertiza celor mai buni specialiști atrași. Noi asigurăm finalități pozitive sesizabile, nu doar prezentări și idei.

Pe parcursul activității sale, **BIS a realizat multiple proiecte de consultanță pentru companii din Republica Moldova și din străinătate în diverse sectoare - comunicații, financiar-bancar, imobiliar, hotelier, logistică, distribuție și comerț, agro-alimentar ș.a.,** în rezultat acumulând expertiză profundă și complexă, precum și stabilind relații temeinice de colaborare la nivel local și internațional.

“Cartea noastră de vizită” sunt proiectele realizate cu succes pentru și împreună cu clienții noștri – din sectoarele privat, non-comercial și public.

BIS efectuează lunar diverse analize și rapoarte pentru clienții ei permanenți, **în mare parte investitori străini**, cu privire la evoluția macroeconomică din Republica Moldova, evoluția climatului investițional și dinamica specifică a unor sectoare de interes.

Printre investitorii străini, clienții BIS, putem menționa nume notorii precum **Orange-Moldova, Sudzucker-Moldova, Danube Logistics, Banca Transilvania, Lafarge Cement, Raiffeisen Leasing, BT-Leasing MD, EximBank, Rompetrol-Moldova, Orbico MA, ÎCS Lapmol, T.B. Fruit, Colliers (România), Western NIS Enterprise Fund, Horizon Capital, Leogrant, Adama Holding** etc.

BIS colaborează activ cu diverse proiecte și programe, implementate în Republica Moldova de organizațiile și instituțiile internaționale, precum Banca Europeană pentru Reconstrucție și Dezvoltare (BERD), Grupul Băncii Mondiale, USAID, PNUD, OECD, IFAD, GIZ ș.a. Suntem acreditați și/ori incluși în listele prestatorilor de servicii pentru dezvoltarea afacerilor, recomandați de către organizații și proiecte de referință, precum Programul TAM-BAS (BERD), CEP-II (Banca Mondială), IFAD, Agenția Națională de Investiții, ODIMM, MADRM, AIPA.

Investim continuu în sporirea profesionalismului specialiștilor noștri, preluarea și implementarea



celor mai moderne și inovative abordări și practici, participăm activ pe câteva platforme profesionale - inclusiv avem calitatea de membru atestat național al AMCOR (Asociația Consultanților în Management din România – membră a Federației Europene a Asociațiilor de Consultanță în Management) și fondator al Asociației Businessului European din Moldova (EBA).

## Calificările și experiența BIS, relevante pentru acest Proiect:

- Permanență conexiune cu mediul de afacere din Moldova. Înțelegerea deplină a specificului mediului de afacere local, datorită monitorizării constante a climatului investițional, indicatorilor macroeconomici, evoluției sectoarelor de interes;
- **Realizarea studiului pieței vinicole care a livrat date ce au servit ca suport la lansarea brandului național Wine of Moldova. A Legend Alive;**
- Interacțiunea în cadrul proiectelor recente atât cu instituții / asociații ce sunt deținători de interese și în cadrul actualului proiect, cât și cu companii reprezentative din vinificație, inclusiv din Găgăuzia;
- Experiența printre membrii echipei de experți de implicare în alte studii ce vizează sectorul vitivinicol;
- Proiecte recente (ultimii 2-3 ani) realizate cu succes pentru Agenția de Investiții, ZEL Bălți, ZEL Ungheni-Business;
- Mai multe studii comprehensive dedicate sectorului agrifood, inclusiv a companiilor din vinificație, realizate de BIS (în cadrul proiectelor UE, GiZ, USAID, Banca Mondială);
- Experiența anterioară a BIS și echipei de experți în elaborarea cercetărilor complexe de colectare, procesare și analiză a datelor;
- Conexiuni anterioare cu asociațiile de business și patronale din Republica Moldova, BIS fiind și un membru activ în cadrul Asociației Business-ului European (EBA);
- Implicare în numeroase proiecte și programe, în cooperare cu organizații și instituții internaționale sau cu afiliere internațională;
- Portofoliu divers de rapoarte și analize sectoriale etc.

## Proiecte similare. Portofoliu de clienți

**Proiect**    Studiul de analiză al industriei vinicole din Republica Moldova (2008-2012)

**Țara: Republica Moldova**

**Client: Chemonics International Inc.;**

**Perioada de implementare (în./sf.): Apr2013-Iul2013**

**Proporția implementată de participant: 100%**

**Referințe, Informații de Contact (Nume, Telefon, Email):**

**Diana Lazăr, Vice-Director**

**Proiectul USAID Creșterea Competitivității și Dezvoltarea Întreprinderilor**

**Tel.: (+373 22) 908-282 | E-mail: [dlazar@chemonics.md](mailto:dlazar@chemonics.md)**

### **Descrierea proiectului / Tipologia serviciilor oferite**

Industria vitivinicolă din Moldova nu dispunea de o strategie comună de marketing și promovare. Acestea îi lipsea o poziționare concretă. Nu exista un brand vinicol național/de țară care să fie utilizat ca "umbrelă" pentru marketing. Vinurile moldovenești erau promovate pe piețele internaționale de câțiva actori într-un mod non-strategic, necoordonat și deseori neprofesionist. Printre acești actori se numărau companii vinicole, asociații din sector cum este Ghilda Vinurilor Moldovenești, ministere și proiecte finanțatoare. Nu există niște fire comune care ar uni aceste eforturi pentru a transmite un simț al calității sau al țării de origine.

Scopul acestui proiect a fost elaborarea unui studiu complex al tendințelor din industria vitivinicolă din Moldova pe parcursul ultimilor 5 ani, în perioada 2008-2012. Studiul a oferit o imagine completă și exhaustivă a ultimilor cinci ani și a venit cu estimări și pronosticuri privind potențialul viitor al industriei vitivinicole din Moldova pe termen scurt și mediu.

Studiul privind industria vinului a inclus următoarele subiecte:

1. Indicatorii economici generali pentru industria vinului și locul industriei vinului în economia națională;
2. Potențialul de producere a vinului;
3. Analiza producției de vin din Moldova;
4. Analiza comerțului cu vinuri moldovenești;
5. Mărimea pieței locale de vin îmbuteliat;
6. Comerțul extern cu vinuri;
7. Analiza stocurilor de vin;
8. Oferta de vinuri moldovenești și cartografierea brandurilor moldovenești;
9. Avantajele competitive și factorii caracteristici ai vinurilor moldovenești;
10. Tendințele de dezvoltate ale industriei vitivinicole moldovenești.

Consultantul (BIS) a făcut o prezentare publică a studiului, pentru actorii din sector, răspunzând la orice întrebări sau comentarii din partea publicului. Toate comentariile și ajustările sugerate au fost luate în considerație la definitivarea variantei finale a studiului.

Studiul a ajutat consultanții Chemonics să cartografieze tendințele observate în raport cu evoluțiile așteptate în industria internațională de producere și comercializare a vinului.

Acesta a contribuit la definirea avantajelor și oportunităților principale ale Moldovei pe piața internațională a vinului, servind drept suport pentru lansarea brandului național Wine of Moldova



|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Proiect                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Cercetare de piață privind "Mediul de afaceri din Găgăuzia și analiza necesităților acestuia" în cadrul Proiectului "Primarii pentru Creștere Economică" (M4eG) |
| <p><b>Țara: Moldova</b></p> <p><b>Client: Centrul Regional de Informare și Suport în Afaceri pentru Regiunea Găgăuzia a Republicii Moldova</b></p> <p><b>Perioada de implementare (în./sf.): Octombrie – Decembrie 2018</b></p> <p><b>Proportia implementată de participant: 100%</b></p> <p><b>Referințe, Informații de Contact (Nume, Telefon, Email):</b></p> <p><b>Tatiana Donceva, Manager de Proiect</b></p> <p><b>Tel.: (+373 69) 226-079   E-mail: <a href="mailto:rbisc.ato@gmail.com">rbisc.ato@gmail.com</a></b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                 |
| <p><b>Descrierea proiectului   Tipologia serviciilor oferite</b></p> <p>Implementarea proiectului Uniunii Europene (UE) M4EG în Găgăuzia a avut drept obiectiv principal îmbunătățirea calității vieții locuitorilor UTAG, prin crearea locurilor de muncă, reducerea migrației și îmbunătățirea economică generală. Reieșind din contextul descris mai sus BIS a realizat Cercetarea de piață privind "Mediul de afaceri din Găgăuzia și analiza necesităților acestuia".</p> <p>Principalul instrument al studiului a fost realizarea unui sondaj pe un număr reprezentativ de companii din regiune (250) care a permis studierea percepției mediului de afaceri din regiune și necesităților acestora. Un alt instrument utilizat a fost analiza evoluției climatului de afaceri din regiune reieșind din datele statistice cele mai recente</p> <p>Analiza rezultatelor a permis echipei proiectului M4EG să-și planifice un plan de activități pentru suport și intervenții țintite pentru companiile din Găgăuzia.</p> <p>În cadrul Proiectului BIS a realizat următoarele activități:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Elaborarea chestionarului (Ru/Ro) pentru sondarea percepției. Acesta a ținut cont de schema logică și elementele definitorii ale proiectului M4EG;</li> <li>2. Identificarea eșantionului de 250 de companii pentru a fi chestionate, având în vedere mai multe criterii (locația geografică, forma de organizare juridică, numărul de angajați, domeniul de activitate, vârsta companiei);</li> <li>3. Pilotarea chestionarului pe 5 companii și aprobarea versiunii finale a acestuia;</li> <li>4. Derularea a 250 de interviuri (Comrat, Ceadâr-Lunga și Vulcănești); cu prima persoană din companie / reprezentant delegat de către aceasta;</li> <li>5. Monitorizarea și evaluarea calității derulării interviurilor;</li> <li>6. Formarea bazei de date, introducerea și procesarea rezultatelor chestionarelor;</li> <li>7. Studiul climatului de afaceri în UTA Găgăuzia (pe baza informațiilor disponibile și a datelor statistice);</li> <li>8. Pregătirea Rapoartelor săptămânale / interimare / finale;</li> <li>9. Elaborarea Raportului final;</li> </ol> <p>Proiectul s-a finalizat cu o prezentare publică a rezultatelor (PowerPoint prezentare), care a inclus constatările-cheie aferente cercetării, lecții învățate, propunerea unor soluții de îmbunătățire pentru viitor.</p> |                                                                                                                                                                 |

**Proiect**    **Analiza Lanțului Valoric al Culturii de Soia din Moldova**

**Țara: Moldova**

**Client: Agenția Austriacă pentru Dezvoltare (ADA);**

**Perioada de implementare (în./sf.): Mar2019-Iun2019**

**Proporția implementată de participant: 100%**

**Referințe, Informații de Contact (Nume, Telefon, Email):**

**Viorel Gherciu, Director de Țară**

**Reprezentanța în Republica Moldova a Verein Donau Soja din Austria**

**Tel.: (+373 22) 666-069 | E-mail: [gherciu@donausoja.org](mailto:gherciu@donausoja.org)**

#### **Descrierea proiectului / Tipologia serviciilor oferite**

În cadrul proiectului, BIS a realizat următoarele activități:

1. Analiza cartografiei (maparea) lanțului valoric al soiei din Republica Moldova;
2. Evaluarea situației pieței, inclusiv puncte forte, provocări, obstacole, bariere și potențial de dezvoltare;
3. Identificarea și analiza surselor de blocaje, care împiedică lanțul valoric de soia să obțină o productivitate și o certificare sporită;
4. Identificarea potențialului marjei brute de-a lungul diferitelor etape ale lanțului valoric;
5. Identificarea căilor de schimbare durabilă de-a lungul diferitelor etape ale lanțului valoric, care pot duce la apariția de noi oportunități de afaceri, accesarea de noi piețe, dar și ocuparea forței de muncă în rândul tinerilor;
6. Identificarea punctelor de intervenție care să susțină dezvoltarea ulterioară a pieței de soia în Moldova.

Analiza cuprinzătoare și detaliată a lanțului valoric de soia s-a bazat atât pe cercetarea de birou, cât și pe cercetarea de teren.

Principalele sarcini ale cercetării de birou au fost:

- Colectarea documentelor relevante (studii de piață / tehnologice, Informații comparative privind tendințele cererii și ofertei de-a lungul diferitelor etape ale lanțului valoric, statistici etc.);
- Analiza documentelor / datelor secundare;
- Revizuirea studiilor de piață existente pentru lanțul valoric al soiei;
- Conturarea activităților legate de etapa de cercetare de teren;
- Elaborarea chestionarelor de interviu pentru cercetarea de teren.

În cadrul etapei de cercetarea de teren au fost derulate un șir de interviuri cu diverși deținători de interes (stakeholders), și anume: furnizori de inputuri, producători, procesatori, exportatori, comercianți cu amănuntul și consumatori finali.

La interviurile cu principalele părți interesate au participat:

- Reprezentanți ai autorităților și/sau instituțiilor publice implicați direct de-a lungul diferitelor etape ale lanțului valoric, cum ar fi Ministerul Agriculturii și Industriei Alimentare, Agenția Națională pentru Siguranța Alimentară, Comisia de Stat pentru Testarea Soiurilor de Plante și altele, după caz; și
- Reprezentanții tuturor actorilor din lanțul valoric, care au fost intervievați pentru a stabili corectitudinea informațiilor identificate și colectate.



**Proiect** Studiul privind evoluția pieței agribusiness din Republica Moldova

**Țara:** Moldova

**Client:** Banca Transilvania SA (BT);

**Perioada de implementare (în./sf.):** Sept2018-lun2019

**Proporția implementată de participant:** 100%

**Referințe, Informații de Contact (Nume, Email):**

**Sorin Ignat**, Director Agribusiness

Banca Transilvania SA

E-mail: [sorin.ignat@btrl.ro](mailto:sorin.ignat@btrl.ro)

#### **Descrierea proiectului / Tipologia serviciilor oferite**

Demararea studiului a pornit de la o discuție de inițiere cu reprezentanții BT pentru a definitiva structura tentativă a raportului, precum și planul de implementare. Totodată, din seria acțiunilor premergătoare elaborării studiului au fost sistematizate toate sursele de date existente necesare pentru studiu, din care au rezultat și seriile de date ce nu pot fi accesate din surse deschise și pentru care a fost necesar de solicitat date de la diverse instituții relevante. În acest sens, au fost formulate mai multe scrisori cu solicitările de rigoare. De asemenea, pentru o înțelegere mai bună a proceselor din sector, Consultantul nu s-a bazat doar pe cifre, dar a derulat mai multe interviuri în profunzime cu deținători de interese relevanți pe întreg lanțul valoric din agricultură.

În cadrul proiectului, BIS a realizat următoarele activități:

1. Analiza cadrului general de dezvoltare a sectorului agricol: (i) Rolul agriculturii la nivel macroeconomic; (ii) Strategii și politici publice în domeniu; (iii) Tendințe în politicile de subvenționare (rezultate anterioare vs. măsuri prioritare pe viitor);
2. Studierea evoluției pieței agri în ultimii 3 ani pe sectoare precum cultura mare, pomicultura, viticultura, zootehnie: (i) Volume de producție; (ii) Potențial de producție (suprafețe totale, suprafețe pe rod, productivitate); (iii) Comercializarea (export vs. piața locală); (iv) Analiza parametrilor financiari ai întreprinderilor agricole (indicatori de rentabilitate, lichiditate, gestiune, solvabilitate etc. separat pe sub-sectoare agricole);
3. Elucidarea volumului total al finanțărilor în agricultură (nu doar bancare, dar și cele oferite de instituțiile de microfinanțare, AEÎ, leasing, proiecte internaționale & asistență tehnică, cu componentă de finanțare și aflate în derulare: (i) Portofoliul finanțărilor în agricultură; (ii) Sezonalitatea creditării agriculturii;
4. Supply chain-ul cu detalierea numărului de jucători și cât e de lung lanțul valoric (de la inputuri până la produs prelucrat finit sau export): (i) Descrierea lanțurilor valorice pentru cele 4 sub-domenii mari (cultura mare, pomicultura, viticultura, zootehnie) și definirea jucătorilor cheie; (ii) Schema (maparea) lanțurilor valorice din cele 4 sub-domenii;
5. Identificarea Top 20 jucători atât fermieri cât și principalii jucători pe lanțul de aprovizionare și vânzare: (i) Top producători suprafețe pomicole; (ii) Top producători suprafețe viticole; (iii) Top producători suprafețe terenuri arabile; (iv) Top furnizori de inputuri;
6. Analiza SWOT. Analiza SWOT din finalul studiului a sintetizat care sunt punctele forte și vulnerabilitățile sectorului agricol, precum și oportunitățile și riscurile, inclusiv prin prisma nevoii de finanțare.

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Proiect                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Elaborarea strategiilor instituționale pentru Organizația de Atragere a Investițiilor și Promovare a Exportului (MIEPO) și Organizația pentru Dezvoltarea Întreprinderilor Mici și Mijlocii (ODIMM) |
| <p><b>Țara: Moldova</b></p> <p><b>Client: MIEPO (acum AGENȚIA DE INVESTIȚII)</b></p> <p><b>ODIMM</b></p> <p><b>World Bank, Proiectul Băncii Mondiale pentru Ameliorare a Competitivității în Republica Moldova (PAC/CEP II);</b></p> <p><b>Perioada de implementare (în./sf.): Aug2015-Dec2015</b></p> <p><b>Proporția implementată de participant: 100%</b></p> <p><b>Referințe, Informații de Contact (Nume, Telefon, Email):</b></p> <p><b>Aureliu CASIAN, Executive Director</b></p> <p><b>Proiectul Băncii Mondiale pentru Ameliorare a Competitivității în Rep. Moldova (PAC/CEP II)</b></p> <p><b>Tel.: (+373 22) 296-724</b></p> <p><b><a href="http://www.uipac.md">www.uipac.md</a>   <a href="mailto:piu@mec.gov.md">piu@mec.gov.md</a></b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                     |
| <p><b>Descrierea proiectului / Tipologia serviciilor oferite</b></p> <p>În cadrul proiectului, BIS a îndeplinit următoarele sarcini:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>7. Consultarea, cu Ministerul Economiei, pentru a clarifica și a stabili parametrii conceptuali a strategiilor instituționale ale ODIMM și MIEPO</li> <li>8. Evaluarea practicilor internaționale în cadrul agențiilor de dezvoltare și de promovare a exporturilor pentru IMM-uri, care ar fi relevante pentru ODIMM și MIEPO în Moldova</li> <li>9. Întâlniri și interviuri cu părțile interesate (instituții publice, asociații de business relevante, investitori străini, IMM-uri, Incubatoare de afaceri etc)</li> <li>10. Recomandă metodologia de monitorizare și evaluare pentru Ministerul Economiei pentru a monitoriza punerea în aplicare a strategiilor, inclusiv etapele, indicatori, mecanisme de monitorizare, etc.</li> <li>11. Evaluarea necesităților de instruire pentru ambele organizații și elaborarea de programe anuale de instruire pentru ODIMM și MIEPO.</li> <li>12. Elaborarea unui sondaj pentru 100 companii în vederea testării percepțiilor mediului de afaceri despre activitatea MIEPO și ODIMM;</li> <li>13. Asistarea Ministerului Economiei în coordonarea și ajustarea proiectelor de strategii prin participarea la toate etapele procesului de consultare cu mediul de afaceri / societatea civilă, autoritățile publice, etc.</li> <li>14. Elaborarea proiectului final al strategiilor instituționale, inclusiv toate elementele descrise mai sus, precum și o scurtă notă cu lecțiile învățate și consultanța oferită Ministerului Economiei pentru a fi luate în considerație în timpul punerii în aplicare a strategiilor.</li> </ol> |                                                                                                                                                                                                     |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Proiect</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>Studii de fezabilitate privind crearea (-sub) ZEL în orașele Nisporeni și Călărași</b> |
| <b>Țara: Moldova</b><br><b>Client: Administrația ZEL "Ungheni-Business"</b><br><b>Perioada de implementare (în./sf.): Februarie-Mai 2018</b><br><b>Proporția implementată de participant: 100%</b><br><b>Referințe, Informații de Contact (Nume, Telefon, Email):</b><br><b>Natalia Iepuraș, Administrator Principal, ZEL "Ungheni"</b><br><b>T.: 236 3 00 72   E.: <a href="mailto:office@freezone-ungheni.md">office@freezone-ungheni.md</a></b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                           |
| <b>Descrierea proiectului / Tipologia serviciilor oferite</b><br><p>Studiile de fezabilitate privind crearea ZEL în localitățile Nisporeni și Călărași au cuantificat impactele socio-economice și de mediu, cele mai importante dintre care fiind legate de crearea a câtorva mii de locuri de muncă bine plătite, sporirea fluxului de investiții străine și modernizarea infrastructurii regiunii.</p> <p>Acestea au încercat să identifice rezervele regiunii Centru, implicit ale localităților Nisporeni și Călărași, care pot fi utilizate pentru lansarea noilor afaceri, unele dintre care vor fi chiar creatoare de noi subdomenii industriale.</p> <p>Obiectivul studiilor de fezabilitate privind crearea ZEL în localitățile Nisporeni și Călărași a cuprins o analiză detaliată a aspectelor legale, economice, financiare, sociale și tehnice, care ar demonstra oportunitatea creării acestor ZEL.</p> <p>Metodologia elaborării studiilor fezabilitate s-a axat pe următoarele instrumente de cercetare și analiză:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Considerarea situației existente, în ceea ce privește ZEL deja create în Republica Moldova, precum și analiza strategiilor de sector sau a documentelor de program în vigoare, lecțiile învățate din trecut, barierele identificate;</li> <li>2. Derularea de interviuri structurate și nestructurate cu persoane cu funcții de răspundere din domeniu, interviuri de grup și focus grupuri, utilizarea celor mai bune practici în argumentarea creării ZEL;</li> <li>3. Studiarea experienței existente în dezvoltarea de ZEL în diferite regiuni, cu analiza detaliată a situației existente, din punct de vedere legal și economic, fiind formulate analize SWOT, diferite scenarii de implicare a partenerilor publici și privați în crearea și dezvoltarea de ZEL. Ca rezultat au fost formulate o serie de recomandări, listate oportunitățile și riscurile, care ar putea fi luate în considerare pentru dezvoltarea ZEL;</li> <li>4. Utilizarea tehnicilor de identificare și analiză a caracteristicilor zonale. Utilizând aceste criterii ca un ghid de cercetare, au fost prezentate amplasamentele viitoarelor ZEL. În colectarea de date, o varietate de metode de cercetare au fost utilizate, inclusiv examinarea locală, regională, și a documentelor tehnice de planificare, date geografice și interviuri cu membri ai personalului din agențiile publice și private;</li> <li>5. Au fost utilizate metodologii adecvate pentru analiza întreprinderii administratoare a ZEL și a activităților economice ale viitorilor rezidenți ai ZEL, cum ar fi randamentul afacerilor prin prisma prognozei cifrelor de afaceri, rezultatelor financiare, analiza de sensibilitate etc.</li> </ol> <p><b>Rezultate:</b> Parlamentul a aprobat, în ședința din 26 iulie 2018, extinderea suprafeței Zonei Economice Libere (ZEL) "Ungheni-Business".</p> |                                                                                           |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| Proiect                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Studii de fezabilitate privind crearea (-sub) ZEL în orașele Ștefan-Vodă și Cimișlia |
| <p><b>Țara: Moldova</b></p> <p><b>Client: Administrația ZEL "Bălți"</b></p> <p><b>Perioada de implementare (în./sf.): Ianuarie-Mai 2018</b></p> <p><b>Proporția implementată de participant: 100%</b></p> <p><b>Referințe, Informații de Contact (Nume, Telefon, Email):</b></p> <p><b>Marin Ciobanu, Administrator Principal, ZEL "Bălți"</b></p> <p><b>T.: 231 88 880   E.: <a href="mailto:administration@zelb.md">administration@zelb.md</a></b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                      |
| <p><b>Descrierea proiectului / Tipologia serviciilor oferite</b></p> <p>Studiile de fezabilitate privind crearea ZEL în localitățile Ștefan Vodă, Cimișlia au cuantificat impactele socio-economice și de mediu, cele mai importante dintre care fiind legate de crearea a câtorva mii de locuri de muncă bine plătite, sporirea fluxului de investiții străine și modernizarea infrastructurii regiunii.</p> <p>Acestea au încercat să identifice rezervele regiunii Sud și Centru, implicit ale localităților Ștefan Vodă și Cimișlia, care pot fi utilizate pentru lansarea noilor afaceri, unele dintre care vor fi chiar creatoare de noi subdomenii industriale.</p> <p>Obiectivul studiilor de fezabilitate privind crearea ZEL în localitățile Ștefan Vodă și Cimișlia a cuprins o analiză detaliată a aspectelor legale, economice, financiare, sociale și tehnice, care ar demonstra oportunitatea creării acestor ZEL.</p> <p>Metodologia elaborării studiilor de fezabilitate s-a axat pe următoarele instrumente de cercetare și analiză:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Considerarea situației existente, în ceea ce privește ZEL deja create în Republica Moldova, precum și analiza strategiilor de sector sau a documentelor de program în vigoare, lecțiile învățate din trecut, barierele identificate;</li> <li>2. Derularea de interviuri structurate și nestructurate cu persoane cu funcții de răspundere din domeniu, interviuri de grup și focus grupuri, utilizarea celor mai bune practici în argumentarea creării ZEL;</li> <li>3. Studiarea experienței existente în dezvoltarea de ZEL în diferite regiuni, cu analiza detaliată a situației existente, din punct de vedere legal și economic, fiind formulate analize SWOT, diferite scenarii de implicare a partenerilor publici și privați în crearea și dezvoltarea de ZEL. Ca rezultat au fost formulate o serie de recomandări, listate oportunitățile și riscurile, care ar putea fi luate în considerare pentru dezvoltarea ZEL;</li> <li>4. Utilizarea tehnicilor de identificare și analiză a caracteristicilor zonale. Utilizând aceste criterii ca un ghid de cercetare, au fost prezentate amplasamentele viitoarelor ZEL. În colectarea de date, o varietate de metode de cercetare au fost utilizate, inclusiv examinarea locală, regională, și a documentelor tehnice de planificare, date geografice și interviuri cu membri ai personalului din agențiile publice și private;</li> <li>5. Au fost utilizate metodologii adecvate pentru analiza întreprinderii administratoare a ZEL și a activităților economice ale viitorilor rezidenți ai ZEL, cum ar fi randamentul afacerilor prin prisma prognozei cifrelor de afaceri, rezultatelor financiare, analiza de sensibilitate etc.</li> </ol> <p><b>Rezultate:</b> Parlamentul a aprobat, în ședința din 26 iulie 2018, extinderea suprafeței Zonei Economice Libere (ZEL) "Bălți".</p> |                                                                                      |



## Echipa. CV-urile echipei

Informațiile cu privire la calificările personalului cheie propus pentru realizarea Proiectului sunt prezentate în tabelul de mai jos:

| Expert                                                          | Atribuții în Proiect                                                                                                                                                                 | Experiență                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Valeriu LAZĂR<br><br>Project Manager (PM)                    | <b>Planificarea &amp; organizarea Proiectului</b><br><br><b>Coordonarea echipei de Proiect</b><br><br><b>Controlul și evaluarea Proiectului</b><br><br><b>Elaborare Raport Final</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Peste 24 ani de experiență profesională în domeniul economic, 12 dintre care în serviciul public, inclusiv în cadrul Guvernului Republicii Moldova și Ministerului Economiei;</li> <li>• În calitatea sa de Ministru al Economiei, consecutiv și de Viceprim-ministru între anii 2005-2006 și 2009-2014, a avut o contribuție importantă în promovarea politicii economice a statului și implementarea reformelor strategice, inclusiv în procesul de integrare europeană;</li> <li>• Guvernator/Reprezentant al Republicii Moldova la Banca Europeana pentru Reconstrucție și Dezvoltare (BERD) și Agenția Multilaterală pentru Garantarea Investițiilor (MIGA);</li> <li>• A coordonat activitatea mai multor ministere și agenții guvernamentale cu profil economic, precum și platforme interinstituționale ce țin de dezvoltarea regională, dezvoltarea rurală, etc.;</li> <li>• Coordonator național al asistenței tehnice pentru domeniul economic și de responsabil guvernamental pentru proiecte investiționale de anvergură (precum Portul Internațional liber Giurgiulești, Zonele Economice Libere, Gazoductul Iași-Ungheni s.a.);</li> <li>• Experiență vastă în interacțiunea cu partenerii de dezvoltare ai Republicii Moldova (precum Banca Mondială, PNUD, USAID, GIZ, SIDA ș.a.), diverse instituții internaționale, agenții și autorități de reglementare, asociații profesionale și de business din țară și de peste hotare;</li> <li>• Ariile de expertiză ale D-lui Lazăr cuprind Administrarea Publică, Coordonarea proiectelor investiționale de interes național, Restructurarea și reorganizarea întreprinderilor, cât și elaborarea documentelor de planificare strategică, precum strategii și programe naționale și sectoriale, strategii de dezvoltare regională - inclusiv în calitatea sa de Președinte a Consiliului Național de Coordonare a Dezvoltării Regionale.</li> </ul> |
| 2. Stas Madan<br><br>Lider de echipă & KeyExp #1 (Expert Cheie) | <b>Coordonarea echipei zi de zi</b><br><br><b>Coordonarea implementării metodologiei</b>                                                                                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 9 ani de experiență profesională în domeniul consultanței în afaceri și elaborării studiilor de piață;</li> <li>• Studii de Master în Economie și expertiză teoretică calificată în domeniul comerțului internațional;</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

| Expert                                                                         | Atribuții în Proiect                                                                                                                                                                                                                        | Experiență                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>#1)</b>                                                                     | <p><b>Menținerea legăturii cu achizitorul;</b></p> <p><b>Elaborarea studiului final;</b></p> <p><b>Realizarea Cărții Albe și traducerea acesteia;</b></p> <p><b>Monitorizarea realizării sarcinilor în termenii indicați</b></p>            | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Participarea la elaborarea a 3 Studii comprehensive de analiză al industriei vinicole din Republica Moldova, inclusiv cu responsabilitatea implementării metodologiei de implementare;</li> <li>• Elaborarea pentru Oficiul național al Viei și Vinului al Analizei celor 5 piețe-țintă de export cu valoare adăugată pentru vinurile moldovenești (SUA, China, Polonia, Cehia, Romania)</li> <li>• Experiență în coordonarea și implementarea mai multor studii și cercetări complexe, inclusiv studiul Băncii Mondiale Cost of Doing Business;</li> <li>• Experiență de lucru cu asociațiile de business (elaborarea Cărții Albe pentru companiile membre a Asociației Patronale din Industria Ușoară (APIUS))</li> <li>• Experiență în implementarea proiectelor finanțate de organisme internaționale (USAID, UNDP, OECD, Banca Mondială);</li> <li>• Înțelegerea aprofundată a fenomenelor macroeconomice și investiționale – autor și co-autor a numeroase studii ce vizează aceste tematici.</li> </ul> |
| <p>3. Lilian Bejan</p> <p><b>KeyExp #2</b></p> <p><b>(Expert Cheie #2)</b></p> | <p><b>Elaborarea inventarului de date statistice oficiale;</b></p> <p><b>Identificarea surselor principale și secundare, din etapa 1;</b></p> <p><b>Contribuția la realizarea studiului final;</b></p> <p><b>Realizarea Cărții Albe</b></p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Peste 18 ani de experiență profesională în consultanță și training;</li> <li>• Doctor în Economie: Statistică;</li> <li>• Expert în 12 sondaje Cost of Doing Business la nivel de țară și local (Ungheni, Soroca);</li> <li>• Numeroase sondaje comandate de instituții internaționale;</li> <li>• Lector pentru cursurile de Statistică și Prognoze în cadrul ASEM, catedra Statistică și sociologie</li> <li>• Experiență vastă în domeniul Politicilor pentru IMM-uri, reglementarea afacerilor.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <p>4. Vlad Furdui</p> <p><b>KeyExp #3</b></p> <p><b>(Expert Cheie #3)</b></p>  | <p><b>Elaborarea unui set de date cu minim 100 de actori relevanți din sectorul vinicol, cu date de contact și descriere succintă;</b></p> <p><b>Contribuția la realizarea studiului final;</b></p> <p><b>Realizarea Cărții</b></p>         | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 9 ani de experiență profesională în domeniul consultanței în afaceri;</li> <li>• Participarea la elaborarea a 3 Studii comprehensive de analiză al industriei vinicole din Republica Moldova;</li> <li>• Experiență în coordonarea și implementarea mai multor studii și cercetări complexe, inclusiv studiul Băncii Mondiale Cost of Doing Business;</li> <li>• Participarea în echipa de consultanți la elaborarea Strategiei instituționale a Organizației de Atragere a Investițiilor și Promovare a Exporturilor (MIEPO);</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

| Expert                                                  | Atribuții în Proiect                                                                                                                                                                                       | Experiență                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                         | <b>Albe</b>                                                                                                                                                                                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Experiență în interviuarea asociațiilor de business reprezentative la elaborarea Studiului pieței serviciilor de dezvoltare a afacerilor de pe ambele maluri ale Nistrului;</li> <li>• Experiență în implementarea proiectelor finanțate de organismele internaționale (USAID, UNDP, OECD, Banca Mondială);</li> <li>• Participarea la elaborarea documentelor de planificare strategică;</li> <li>• Cunoașterea specificului mediului de afaceri local.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                  |
| <p>5.Stelian Andronachi</p> <p><b>Expert Jurist</b></p> | <p><b>Maparea celor mai importante acte normative cu impact asupra sectorului vitivinicol și analiza deținătorilor de interese</b></p> <p><b>Participarea la elaborarea Studiului și a Cărții Albe</b></p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Experiență vastă de lucru cu autoritățile publice centrale și locale, precum și cu mediul privat, în contextul reformelor regulatorii care s-au desfășurat în Republicii Moldova, inclusiv în cadrul proiectului CEED 1 în contextul reformei din sectoarele vitivinicol, textile și IT (2006-2008).</li> <li>• Mai mult de 10 ani de experiență profesională în domeniul consultanței de afaceri, start-up și gestionare a afacerii.</li> <li>• Experiență în elaborarea proiectelor de acte normative și a amendamentelor la legislația Republicii Moldova;</li> <li>• Cunoașterea procedurilor de desfășurare a investițiilor străine și locale în economia națională.</li> </ul> |

## CV-urile personalului-cheie

### INFORMAȚII GENERALE **Valeriu Lazăr**

 Chisinau (Republica Moldova)

 +373 022 27 87 01

 valeriu.lazar@bis.md

### PROFIL PERSONAL/ARII DE EXPERTIZĂ

Administrare publică  
Consultanță în afaceri  
Coordonarea proiectelor investiționale de interes național  
Administrarea afacerilor  
Management financiar  
Restructurarea și reorganizarea întreprinderilor  
Studii sectoriale și concurențiale  
Planificare strategică și strategii de marketing

### EXPERIENȚA PROFESIONALĂ

|                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 01/04/2016–Prezent    | Director, Director proiecte<br>"Business Intelligent Services" SRL, Chisinau (Republica Moldova)                                                                                                                                                                                 |
| 01/11/2014–31/03/2016 | Președinte<br>Camera de Comerț și Industrie a Republicii Moldova, Chisinau (Republica Moldova)                                                                                                                                                                                   |
| 2010–2014             | Președinte<br>Consiliul Național de Coordinare a Dezvoltării Regionale, Chișinău (Republica Moldova)                                                                                                                                                                             |
| 2009–2014             | Viceprim-ministru și ministru al Economiei al Republicii Moldova<br>Ministerul Economiei al Republicii Moldova, Chișinău (Republica Moldova)                                                                                                                                     |
| 2007–2009             | Director Executiv<br>Casa de Investiții "BIS-Capital" SRL, Chișinău (Republica Moldova)                                                                                                                                                                                          |
| 2006–2009             | Director Executiv<br>Business Intelligent Services SRL, Chișinău (Republica Moldova)                                                                                                                                                                                             |
| 2005–2006             | Ministru al Economiei și Reprezentant al Guvernului la Banca Europeană pentru<br>Reconstrucție și Dezvoltare (BERD) și Agenția Multilaterală pentru Garantarea Investițiilor<br>(MIGA)<br>Ministerul Economiei și Comerțului al Republicii Moldova, Chișinău (Republica Moldova) |
| 2004–2005             | Vice-ministru                                                                                                                                                                                                                                                                    |

|           |                                                                                                                                                                        |
|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|           | Ministerul Economiei și Comerțului al Republicii Moldova, Chișinău (Republica Moldova)                                                                                 |
| 2000–2004 | Director executiv<br>"Business Intelligent Services" SRL, Chișinău (Moldova)                                                                                           |
| 1999–1999 | Prim vice-ministru de Stat în Guvernul RM.<br>Guvernul Republicii Moldova, Chișinău (Republica Moldova)                                                                |
| 1998–1999 | Consilier al Viceprim-ministru, Ministerul Economiei<br>Ministerul Economiei al republicii Moldova, Chișinău (Republica Moldova)                                       |
| 1996–1998 | Consilier al Ministrului Economiei<br>Ministerul Economiei al Republicii Moldova, Chișinău (Republica Moldova)                                                         |
| 1994–1996 | Consilier al Directorului General pentru Relații Economice Externe<br>Ministerul Economiei și Reformelor al Republicii Moldova, Chișinău (Republica Moldova)           |
| 1994–1994 | Coordonator expert la Agenția Națională de Promovare a Investițiilor Străine<br>Ministerul Economiei și Reformelor al Republicii Moldova, Chișinău (Republica Moldova) |

## EDUCAȚIE ȘI FORMARE

|      |                                                                                                                 |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1992 | Specialitatea inginer-mecanic<br>Universitatea Agrară de Stat din Moldova, Chisinau (Republica Moldova)         |
| 1995 | Stagiu, specialitatea Administrare Publică<br>Institutul European de Administrație Publică, Bruges (Belgia)     |
| 1997 | Stagiu, specialitatea Administrare Publică<br>Institutul Internațional de Administrație Publică, Paris (Franța) |

## COMPETENȚE PERSONALE

Limba(i) maternă(e) română

| Limbile străine                                                                                                 | ÎNȚELEGERE                                        |        | VORBIRE                    |              | SCRIERE |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|--------|----------------------------|--------------|---------|
|                                                                                                                 | Ascultare                                         | Citire | Participare la conversație | Discurs oral |         |
| engleză                                                                                                         | C1                                                | C1     | C1                         | C1           | C1      |
| rusă                                                                                                            | C2                                                | C2     | C2                         | C2           | C2      |
| franceză                                                                                                        | C2                                                | C2     | C2                         | C2           | C2      |
| Niveluri: A1 și A2: Utilizator elementar - B1 și B2: Utilizator independent - C1 și C2: Utilizator experimentat |                                                   |        |                            |              |         |
| <u>Cadrul european comun de referință pentru limbi străine</u>                                                  |                                                   |        |                            |              |         |
| Competenți digitale                                                                                             | Utilizator Experimentat al produselor informatice |        |                            |              |         |
| Permis de conducere                                                                                             | Categorii A, B, C                                 |        |                            |              |         |

## INFORMAȚII PERSONALE

**Stas Madan**

📍 str. Ip. Soroceanu 73/3, MD-2025 Chișinău (Republica Moldova)

☎ 069 42 59 41 📠 022 27 87 01

✉ stas.madan@bis.md

🌐 <https://www.linkedin.com/in/madan-stas-b9a3a196/> 🌐 <http://madanstas.blogspot.com/>

Sexul Masculin | Data nașterii 18/12/1988 | Naționalitatea moldoveană

## EXPERIENȚA PROFESIONALĂ

01/01/2014–Prezent

**Șef departament Studii și Cercetări**

Business Intelligent Services, Chișinău (Republica Moldova)

**Elaborarea și gestiunea proiectelor de consultanță ce vizează:**

- Studii sectoriale și concurențiale
- Strategii și planificare de marketing
- Cercetări de piață
- Studii de apreciere a impactului
- Studii ale celor mai bune practici

**Septembrie 2018 – Decembrie 2018**

Expert Dezvoltarea Afacerilor

Центр Деловой Информации и Поддержки АТО Гараузия

Cercetare de piață privind mediul de afaceri din Găgăuzia și analiza necesităților acestuia în cadrul proiectului Мэров за экономический рост (M4eG)

Activități realizate: 1. Elaborarea Metodologiei pentru derularea unui sondaj reprezentativ cu companiile din Găgăuzia; 2. Elaborare Chestionar și definirea eșantionului; 3. Analiza climatului de afaceri din regiune; 3. Elaborare Raport analitic privind rezultatele sondajului și prezentare publică.

**Martie 2018 – Mai 2018**

Economist

Administrația ZEL Bălți & Administrația ZEL Ungheni

4 studii de fezabilitate privind crearea subzonelor economice libere în orașele Cimișlia, Ștefan Vodă, Nisporeni și Călărași

Activități realizate: Dezvoltarea capitolului Analiza regiunii: 1. Potențial Economic, 2. Potențial uman și educațional – estimarea bazinului de forță de muncă, 3. Infrastructura regională (zonală) necesară pentru activitatea ZEL; 4. Analiza SWOT

**Decembrie 2017 – Aprilie 2018**

Consultant Strategic implementare Focus Grupuri

Unitatea de implementare a Proiectului de Ameliorare a Competitivității (PAC II), beneficiarul final - ODIMM.

"Focus-Grupuri cu exportatori pentru dezvoltarea programului de formare personalizat pentru exportatori și implementarea conceptului de formare a formatorilor pentru personalul ODIMM":

Activități realizate: 1. Elaborarea Metodologiei pentru derularea sesiunilor de FG cu companii exportatoare, 2. Elaborare Chestionar și instrucțiuni metodologice, 3. Elaborare Raport analitic privind rezultatele sesiunilor de FG & prezentare publică pentru echipa ODIMM

**Septembrie 2017 – Noiembrie 2017, Septembrie 2018 – Noiembrie 2018**

Consultant M & E

Agencia pentru Cooperarea Internațională a Germaniei (GIZ)

Monitorizarea indicatorilor Programului „Sustainable Economic Development”

elaborare chestionar

chestionare investitori străini & asociații de business

elaborare raport analitic, prezentare rezultate

#### **Martie 2016 – Mai 2016**

Consultant

Programul USAID Comerț, Investiții și Reglementarea Activității de Întreprinzător (BRITE)

”Cronometrarea Proceselor de Trecere a Frontierei”

Pregătirea metodologiei și planului de implementare

Controlul calității

Coordonarea activităților și scrierea rapoartelor de progres

#### **August 2015 – Martie 2016**

Expert Local

Unitatea de implementare a Proiectului Băncii Mondiale de Ameliorare a Competitivității (UIPAC)

Elaborarea Programelor de Dezvoltare Strategică pentru MIEPO și ODIMM

Evaluarea celor mai bune practici internaționale a agențiilor de dezvoltare a IMM-urilor

Analiza macroeconomică: evoluția ISD-urilor, IMM-uri

Întâlniri cu deținători de interese relevanți

Efectuarea sondajului privind percepția mediului de afaceri referitor la activitatea MIEPO & ODIMM

Recomandări privind mecanismul de monitorizare și metodologia de evaluare a implementării Strategiilor

Evaluarea necesităților de instruire pentru personalul MIEPO și ODIMM și elaborarea Programelor anuale de instruire

#### **Octombrie – Noiembrie 2014**

Consultant

Organizația pentru Cooperare și Dezvoltare Economică (OECD)

Cercetarea Barierei Non-Tarifare (BNT)

Scopul proiectului a fost de a intervieva o serie de companii pentru câteva produse specifice. Studiul a examinat o serie de factori:

Destinațiile de export a companiilor

Restricțiile privind BNT care pot împiedica accesul pe piețele externe

Identificarea surselor de aprovizionare a companiilor

Restricțiile privind BNT care pot apărea la importul input-urilor pentru aprovizionări

01/09/2017–Prezent

Consultant

Casa de investiții BIS-Capital S.R.L., Chișinău (Republica Moldova)

#### **Fuziuni și Achiziții:**

- Evaluarea afacerii
- Studii de Due Diligence
- Memorandumuri investiționale

#### **Finanțe Corporative:**

- Servicii de Analiză, Planificare și Gestiune financiară
- Servicii de atragere a fondurilor & finanțare a proiectelor (programe & fonduri bugetare, private, ale organizațiilor internaționale)

#### **Parteneriate Public-Private:**

- Suport consultativ & procedural pentru elaborarea și promovarea documentelor de achiziții (licitații) publice, privatizări prin concursuri investiționale

01/02/2013–31/01/2019

**Şef departament Cercetări de piaţă**

AO Centrul de dezvoltare economică rurală «Promo-Terra», Chişinău (Republica Moldova)

**Dezvoltarea şi susţinerea capacităţilor umane şi de infrastructură în domenii precum**

- mediul de afaceri,
- climat investiţional şi
- dezvoltare rurală,

**Crearea modelelor de afaceri** în agri-business bazate pe diferite scenarii, luând în considerare aşa factori precum cuantificarea producţiei agricole disponibile, cerinţele actuale şi viitoare ale pieţelor-ţintă, analiza pieţei (locală, de export), costuri investiţionale etc

**2015, 2016, 2017, 2018 – Septembrie – Ianuarie**

Consultant

Unitatea de implementare a Proiectului Băncii Mondiale de Ameliorare a Competitivităţii (UIPAC)

Cost of Doing Business 2015, 2016, 2017, 2018

Activităţi realizate: 1. mobilizarea echipei de intervieutori, conform unor criterii predefinite şi efectuarea şedinţelor de instruire cu aceştia, 2. realizarea cercetării cu utilizarea anchetei structurate prin contact direct (cu ajutorul chestionarelor cu forme prestabilite, 3. controlul calităţii, 4. participarea la elaborarea Raportului final

**Octombrie 2013 – 2018**

Export Dezvoltarea Afacerilor

Proiectul Agricultură Competitivă în Moldova (MAC - P), componenta "Facilitarea accesului la pieţele de desfacere"

Activităţi realizate: 1. Informarea potenţialilor beneficiari cu privire la oportunităţi, riscuri, proces de înregistrare sau alte proceduri, 2. Identificarea şi mobilizarea grupurilor de producători interesaţi, cu evaluarea ulterioară a gradului de pregătire pentru proiect; 3. Manipularea operaţională de formare a grupurilor de producători, în baza studiilor de fezabilitate, măsurilor legislative şi proiectării investiţionale; 4. Asigurarea expertizei post-investiţionale în eficientizarea activităţii grupului de producători; 5. Organizarea vizitelor de monitorizare şi evaluare a grupurilor formate.

**Aprilie – Mai 2016**

Consultant

Programul USAID Comerţ, Investiţii şi Reglementarea Activităţii de Întreprinzător (BRITE)

Sondajul cu privire la sectorul privat nr.5

Sondajul a fost realizat în rândul a 1,011 companii din sectorul privat, reprezentative pentru economia Republicii Moldova.

Activităţi realizate: 1. definitivarea Chestionarului, 2. mobilizarea echipei de intervieutori, 3. controlul calităţii, 4. participarea la elaborare Raportului final

**Octombrie 2014 – Noiembrie 2015**

Expert Dezvoltarea Afacerilor

Proiectul Comun de Dezvoltare Locală Integrată (UNDP, UN Women)

Activităţi realizate: Furnizarea comprehensivă a serviciilor de training, coaching, granturi şi servicii de consultanţă pentru femei şi bărbaţi, din pătri social vulnerabile, care doresc să iniţieze sau să extindă afacerile curente

**Aprilie 2013 – Iunie 2014**

Expert Dezvoltarea Afacerilor

Proiectul Competitivitatea Agricolă şi Dezvoltarea Întreprinderilor (ACED)

Activităţi realizate: 1. suportul consultativ oferit fermierilor pentru a înţelege riscurile şi beneficiile activităţii în grup pentru procesare şi marketing; 2. organizarea şi identificarea criteriilor de piaţă pe care trebuie să le întrunească producătorii; 3. conceptualizarea şi formularea celui mai potrivit model de afaceri pentru activitatea comună a grupului de producători; 4. formularea diferitor scenarii de

implementare a modelului de business, considerând factori precum baza comună de producere, cerințele actuale și viitoare ale pieței, cerințele naționale și internaționale de certificare, costuri cu investițiile etc.; 5. înțelegerea cerințelor de bază și specifice ale diferitor forme juridice potrivite pentru activitatea în comun a grupului

- 09/2017–12/2017    **Analist economic**  
Chemonics International INC., USAID, Proiectul de Competitivitate, Chișinău (Republica Moldova)
- Support Ministerului Economiei la elaborarea Strategiei de dezvoltare a industriei tehnologiei informației și a ecosistemului pentru inovare digitală pe anii 2018-2023:**
- Descrierea curentă a situației din industrie
  - Definirea problemei
  - Obiective generale și specifice (SMART)
  - Acțiuni pentru atingerea obiectivelor stabilite
  - Evaluarea impactului și costurile de implementare
  - Rezultate scontate și Fazele de implementare
  - Proceduri de raportare și monitorizare
- 04/2016–06/2016    **Analist economic, Expert local**  
Chemonics International INC, USAID, Proiectul de Competitivitate, Chișinău (Republica Moldova)
- Oferirea de suport Asociației Patronale din Industria Ușoară (APIUS) pentru elaborarea Foii de parcurs pentru dezvoltarea competitivă a industriei ușoare moldovenești**
- Analiza evoluției sectorului industriei ușoare (producție, vânzări, exporturi etc) în perioada 2011-2015
  - Sondarea percepțiilor celor mai importante companii din sector
  - Stabilirea obiectivelor arilor strategice de dezvoltare a industriei ușoare pentru următorii 5 ani
- 08/2015–04/2016    **Expert dezvoltarea afacerilor**  
AO Alternative Internaționale de Dezvoltare, Chișinău (Republica Moldova)
- Programul PNUD-UE „Susținerea Măsurilor de Promovare a Încrederii”  
Studiul pieței serviciilor de dezvoltare a afacerilor de pe ambele maluri ale Nistrului
- 12/2015–01/2016    **Expert marketing**  
Chemonics International INC, USAID, Proiectul de Competitivitate, Chișinău (Republica Moldova)
- Elaborarea pentru Oficiul național al Viei și Vinului:**
- Analiza celor 5 piețe-țintă de export cu valoare adăugată pentru vinurile moldovenești (SUA, China, Polonia, Cehia, România)
  - Trendurile din sectorul vinicol al RM (2014-2015)
- 03/2015–05/2015    **Expert Marketing**  
Chemonics International INC, Proiectul USAID Creșterea Competitivității și Dezvoltarea Întreprinderilor II (CEED II), Chișinău (Republica Moldova)
- Trenduri în vinificație (2010-2014):**
- Rolul industriei vinicole în economia națională
  - Indicatori economici generali a sectorului vitivinicol
  - Analiza producției vinicole și mărimea pieței

- Tipul vinurilor comercializate: varietate, calitate, prețuri
- Piețele de comercializare a vinurilor moldovenești (local, extern)
- Jucători cheie din piață

10/2010–12/2013

Consultant

Business Intelligent Services, Chișinău (Republica Moldova)

**Responsabilități:**

- Elaborarea planurilor de afaceri,
- Studii sectoriale și concurențiale,
- Cercetări de piață,
- Analiza oportunității unei afaceri,
- Evaluarea cadrului macroeconomic,
- Efectuarea analizei bancare

**Aprilie 2013 – Iunie 2013**

Consultant

Proiectului Creșterea Competitivității și Dezvoltarea Întreprinderilor II (CEED II)

Studiul de analiză al industriei vinicole din Republica Moldova (2008-2012)

**August 2012 - Decembrie 2012**

Consultant

Eximbank GVB

Elaborarea produsului de credit pentru agricultori:

Tendențele în dezvoltarea agriculturii

Analiza Cererii (sondarea percepțiilor sectorului asociativ IMM-uri din agricultură și evoluția companiilor ce desfășoară activități agricole)

Analiza Ofertei (produsele de credit existente destinate agriculturii, dinamica creditării sectorului agricol și surse alternative de finanțare)

Dezvoltarea mixului de marketing optimi (alegerea și argumentarea variantei optime de produs, simularea unor modele de produse de credit și recomandări aferente promovării și plasamentului produsului).

**Decembrie 2011 – Aprilie 2012**

Consultant

Unitatea Consolidată pentru Implementarea Programelor IFAD (UCIP-IFAD)

Elaborarea studiului "**Percepția finanțării creditării sectorului IMM în agricultura**", contractat de IFAD Moldova: studiul agriculturii și sectorului IMM în agricultura națională (componenta numerică a companiilor, personal, indicatori de profitabilitate și vânzări); chestionarea oficiilor centrale și filialelor băncilor cu privire la situația creditării agriculturii și IMM-urilor agricole etc.; concilierea percepției beneficiarilor de credite și a sectorului bancar în domeniul accesului la creditele din sursele de finanțare externe.

## EDUCAȚIE ȘI FORMARE

09/2008–06/2011

Licențiat în Economie

Nivelul 6 CEC

Academia de Studii Economice din Moldova, Chișinău (Republica Moldova)

Facultatea **Finanțe**

Specialitatea **Finanțe și Bănci**

09/2011–06/2013 Master în Economie Nivelul 7 CEC  
 Academia de Studii Economice din Moldova, Chișinău (Republica Moldova)  
 Studii de master la specialitatea **Finanțe Publice și Fiscalitate**  
 Premiul I „Cel mai bun student ASEM al anului 2011”, noiembrie 2011

01/2017–06/2017 Certificate in International Trade Level 3  
 Institute of Export and International Trade, Minerva Business Park, Lynch Wood,  
 Peterborough, UK (Regatul Unit)  
**Modules of Learning:**  
 • Fundamentals of International Business  
 • International Trade Management  
 • The Global Marketplace  
 • International Transport and Documentation

## COMPETENȚE PERSONALE

Limba(i) maternă(e) română

Limbile străine

|         | ÎNȚELEGERE |        | VORBIRE                    |              | SCRIERE |
|---------|------------|--------|----------------------------|--------------|---------|
|         | Ascultare  | Citire | Participare la conversație | Discurs oral |         |
| engleză | C1         | C1     | C1                         | B2           | C1      |
| rusă    | C1         | C1     | B2                         | B2           | B2      |

Niveluri: A1 și A2: Utilizator elementar - B1 și B2: Utilizator independent - C1 și C2: Utilizator experimentat  
 Cadrul european comun de referință pentru limbi străine

Competențe de comunicare Abilități de comunicare scrise și verbale dovedite în timp  
 Capacitatea de relaționare interumană  
 Bune abilități de public speaking

Competențe dobândite la locul de muncă

- 9 ani de experiență profesională în domeniul consultanței în afaceri
- Implementarea a numeroase proiecte pentru companii autohtone, cât și investitori străini
- Experiență în implementarea proiectelor finanțate de organisme internaționale (USAID, UNDP, OECD, Banca Mondială)
- Coordonarea și dezvoltarea mai multor proiecte de studii de piață și cercetări
- Cunoașterea specificului mediului de afaceri local și înțelegerea aprofundată a fenomenelor macro și investiționale
- Cunoașterea evoluțiilor din agricultură, inclusiv prin experiența de creare a grupurilor de producători agricoli
- Experiență demonstrată în elaborare de documente analitice complexe (Studii de fezabilitate, Memorandumuri investiționale, Rapoarte due diligence etc)
- Expertiză teoretică calificată în domeniul comerțului internațional
- Participarea la elaborarea documentelor de politici publice
- Flexibilitate și capacitate de adaptare pentru dezvoltarea de proiecte noi cu provocări noi

Competențele digitale

| AUTOEVALUARE            |                         |                        |                        |                        |
|-------------------------|-------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
| Procesarea informației  | Comunicare              | Creare de conținut     | Securitate             | Rezolvarea de probleme |
| Utilizator experimentat | Utilizator experimentat | Utilizator independent | Utilizator independent | Utilizator independent |

## INFORMAȚII PERSONALE

**Vlad FURDUI**

📍 Str. A. Bernardazzi 53, of. 4, Republica Moldova, MD-2012, MD-2012 Chișinău (Republica Moldova)

☎ (+373) 68 68 33 28

✉ vlad.furdui@bis.md

🌐 <https://www.linkedin.com/in/vlad-furdui-46a8546a>

Sexul Masculin | Data nașterii 10/05/1982 | Naționalitatea moldoveană

## EXPERIENȚA PROFESIONALĂ

01/01/2014–Prezent

**Șef departament Planificare strategică****Business Intelligent Services SRL**

str. A. Bernardazzi 53, of. 4, MD-2012 Chișinău (Republica Moldova)

[www.bis.md](http://www.bis.md)

Tipul sau sectorul de activitate Consultanță în afaceri

**Responsabilități:** Servicii de Analiză, Planificare & Gestiune Financiară; Servicii de Restructurare & Reorganizare; Servicii de atragere a fondurilor & finanțare a proiectelor; Servicii generale de consultanță financiară; Estimare & Evaluare de business; Studii sectoriale și concurențiale; Elaborarea studiilor de piață, planurilor de situație și monitoring-ul cererii și ofertei pe diverse piețe.

**PROIECTE REALIZATE / ÎN DERULARE:****Septembrie 2018 – Decembrie 2018****Expert Dezvoltarea Afacerilor**

Client: Центр Деловой Информации и Поддержки АТО Гараузия

Cercetare de piață privind mediul de afaceri din Găgăuzia și analiza necesităților acestuia în cadrul proiectului Мэров за экономический рост (M4eG)

**Activități realizate:**

1. Elaborarea Metodologiei pentru derularea unui sondaj reprezentativ cu companiile din Găgăuzia;
2. Elaborare Chestionar și definirea eșantionului;
3. Analiza climatului de afaceri din regiune;
4. Elaborare Raport analitic privind rezultatele sondajului și prezentare publică.

**Ianuarie 2018 – Mai 2018**

Lider de echipă / Economist

Client: Administrația ZEL Bălți & Administrația ZEL Ungheni

4 studii de fezabilitate privind crearea subzonelor economice libere în orașele Cimișlia, Ștefan Vodă, Nisporeni și Călărași

**Activități realizate:** Dezvoltarea capitolelor Evaluarea oportunității constituirii subzonelor în localitățile țintă; Evaluarea fezabilității proiectului; Evaluarea impactului ZEL asupra localităților vizate și regiunilor adiacente.

**Decembrie 2017 – Aprilie 2018****Consultant Strategic implementare Focus Grupuri**

Unitatea de implementare a Proiectului de Ameliorare a Competitivității (PAC II), beneficiarul final - ODIMM.

"Focus-Grupuri cu exportatori pentru dezvoltarea programului de formare personalizat pentru exportatori și implementarea conceptului de formare a formatorilor pentru personalul ODIMM".

Activități realizate: 1. Elaborarea Metodologiei pentru derularea sesiunilor de FG cu companii exportatoare, 2. Elaborare Chestionar și instrucțiuni metodologice, 3. Elaborare Raport analitic privind rezultatele sesiunilor de FG & prezentare publică pentru echipa ODIMM

#### **Septembrie 2017 – Noiembrie 2017 & Septembrie 2018 – Noiembrie 2018**

##### **Consultant M & E**

Client: Agenția pentru Cooperarea Internațională a Germaniei (GIZ)

Monitorizarea indicatorilor Programului „Sustainable Economic Development”

- elaborare chestionar
- chestionare investitori străini & asociații de business
- elaborare raport analitic, prezentare rezultate

#### **August 2015 – Martie 2016**

##### **Expert Local**

Unitatea de implementare a Proiectului Băncii Mondiale de Ameliorare a Competitivității (UIPAC)

Elaborarea Programelor de Dezvoltare Strategică pentru MIEPO și ODIMM

- Evaluarea celor mai bune practici internaționale a agențiilor de dezvoltare a IMM-urilor
- Analiza macroeconomică: evoluția ISD-urilor, IMM-uri
- Întâlniri cu deținători de interese relevanți
- Efectuarea sondajului privind percepția mediului de faceri referitor la activitatea MIEPO & ODIMM
- Recomandări privind mecanismul de monitorizare și metodologia de evaluare a implementării Strategiilor
- Evaluarea necesităților de instruire pentru personalul MIEPO și ODIMM și elaborarea Programelor anuale de instruire

01/10/2010–31/12/2014

##### **Consultant**

##### **Business Intelligent Services SRL**

##### **Responsabilități:**

- Elaborarea planurilor de afaceri,
- Studii sectoriale și concurențiale,
- Studii de fezabilitate,
- Evaluarea cadrului macroeconomic.

##### **PROIECTE REALIZATE:**

##### **August – Noiembrie 2012**

##### **Consultant**

Studiul de fezabilitate pentru constituirea unui Parc Industrial în or. Căușeni:

- Identificarea și descrierea oportunităților și perspectivelor creării unui PI la Căușeni;
- Analiza potențialului economic, precum și existența potențialului uman în regiune pentru activitatea parcului;
- Accesul la căile de transport și infrastructura regională;
- Identificarea și descrierea terenurilor disponibile pentru crearea PI și selectarea/propunerea celui mai avantajos teren pentru crearea parcului;
- Analiza opțiunilor/aspectelor legale privind crearea parcului industrial;
- Costul estimativ al creării PI, precum și fezabilitatea întreprinderii administratoare;
- Determinarea planului de acțiuni pentru crearea PI;
- Impactul economic, social și de mediu asupra dezvoltării regiunii

##### **Aprilie 2013 – Iunie 2013**

### Consultant

Client: Proiectului Creșterea Competitivității și Dezvoltarea Întreprinderilor II (CEED II)

Studiul de analiză al industriei vinicole din Republica Moldova (2008-2012):

- Rolul industriei vinicole în economia națională
- Indicatori economici generali a sectorului vitivinicol
- Deținătorii de interese a sectorului vitivinicol: tipologie și clasificare
- Analiza producției vinicole și mărimea pieței
- Tipul vinurilor comercializate: varietate, calitate, prețuri
- Piețele de comercializare a vinurilor moldovenești (local, extern)
- Jucători cheie din piață

**Decembrie 2011 – Aprilie 2012**

### Consultant

Client: Unitatea Consolidată pentru Implementarea Programelor IFAD (UCIP-IFAD)

Elaborarea studiului **"Percepția finanțării creditării sectorului IMM în agricultura"**, contractat de IFAD Moldova: studiul agriculturii și sectorului IMM în agricultura națională (componenta numerică a companiilor, personal, indicatori de profitabilitate și vânzări); chestionarea oficiilor centrale și filialelor băncilor cu privire la situația creditării agriculturii și IMM-urilor agricole etc.; concilierea percepției beneficiarilor de credite și a sectorului bancar în domeniul accesului la creditele din sursele de finanțare externe.

01/10/2013–01/01/2019

### Șef Departament Agricultură și dezvoltare rurală

**NGO Promo-Terra, Rural Economic Development Center, Chișinău (Republica Moldova)**

**Responsabilități:** Dezvoltarea mediului de afaceri, Dezvoltare rurală, Planuri de afaceri și Studii de fezabilitate.

**Crearea modelelor de afaceri în agri-business** bazate pe diferite scenarii, luând în considerare așa factori precum cuantificarea producției agricole disponibile, cerințele actuale și viitoare ale piețelor-țintă, analiza pieței (locală, de export), costuri investiționale etc

### PROIECTE REALIZATE / ÎN DERULARE:

**2015, 2016, 2017, 2018 – Septembrie – Ianuarie**

#### Consultant

Unitatea de implementare a Proiectului Băncii Mondiale de Ameliorare a Competitivității (UIPAC)

Cost of Doing Business 2015, 2016, 2017, 2018

Activități realizate: 1. mobilizarea echipei de intervieatori, conform unor criterii predefinite și efectuarea ședințelor de instruire cu aceștia, 2. realizarea cercetării cu utilizarea anchetei structurate prin contact direct (cu ajutorul chestionarelor cu forme prestabilite, 3. controlul calității, 4. participarea la elaborarea Raportului final

**Octombrie 2013 – Ianuarie 2018**

#### Expert Dezvoltarea Afacerilor

Client: Proiectul Agricultură Competitivă în Moldova (MAC - P), componenta "Facilitarea accesului la piețele de desfacere"

- Informarea potențialilor beneficiari cu privire la oportunități, riscuri, proces de înregistrare sau alte proceduri.
- Identificarea și mobilizarea grupurilor de producători interesați, cu evaluarea ulterioară a gradului de pregătire pentru proiect;
- Manipularea operațională de formare a grupurilor de producători, în baza studiilor de fezabilitate, măsurilor legislative și proiectării investiționale;
- Asigurarea expertizei post-investiționale în eficientizarea activității grupului de producători;

- Organizarea vizitelor de monitorizare și evaluare a grupurilor formate.

#### Aprilie 2013 – Iunie 2014

Expert Dezvoltarea Afacerilor

Client: Proiectul Competitivitatea Agricolă și Dezvoltarea Întreprinderilor (ACED)

- suportul consultativ oferit fermierilor pentru a înțelege riscurile și beneficiile activității în grup pentru procesare și marketing;
- organizarea și identificarea criteriilor de piață pe care trebuie să le întrunească producătorii;
- conceptualizarea și formularea celui mai potrivit model de afaceri pentru activitatea comună a grupului de producători;
- formularea diferitor scenarii de implementare a modelului de business, considerând factori precum baza comună de producere, cerințele actuale și viitoare ale pieței, cerințele naționale și internaționale de certificare, costuri cu investițiile etc.;
- înțelegerea cerințelor de bază și specifice ale diferitor forme juridice potrivite pentru activitatea în comun a grupului;

#### Octombrie 2014 – Noiembrie 2015

Expert Dezvoltarea Afacerilor

Client: Proiectul Comun de Dezvoltare Locală Integrată (UNDP, UN Women)

Furnizarea comprehensivă a serviciilor de training, coaching, granturi și servicii de consultanță pentru femei și bărbați, din pătri social vulnerabile, care doresc să inițieze sau să extindă afacerile curente

01/08/2015–01/04/2016

Expert dezvoltarea afacerilor

Alternative Internaționale de Dezvoltare, Chișinău (Republica Moldova)

Programul PNUD-UE „Susținerea Măsurilor de Promovare a Încrederii”

Studiul pieței serviciilor de dezvoltare a afacerilor de pe ambele maluri ale Nistrului

01/12/2015–29/01/2016

Consultant

Chemonics International INC., USAID, Proiectul de Competitivitate, Chișinău (Republica Moldova)

Elaborarea pentru Oficiul național al Viei și Vinului:

- Analiza potențialului a 5 piețe de export pentru vinurile moldovenești
- Trendurile din sectorul vinicol al RM (2014-2015)

#### EDUCAȚIE ȘI FORMARE

01/09/2002–06/06/2006

Licențiat în economie, Facultatea Finanțe, Specialitatea Finanțe și Asigurări

Nivelul 6 CEC

Academia de Studii Economice din Moldova, Chișinău (Republica Moldova)

01/09/1998–01/06/2002

Licențiat în contabilitate, Facultatea Contabilitate, Specializarea Contabilitate și Audit

Nivelul 5 CEC

Colegiul Financiar-Bancar, Chișinău (Republica Moldova)

#### COMPETENȚE PERSONALE

Limba(i) maternă(e)

română

Limbile străine

ÎNȚELEGERE

VORBIRE

SCRIERE

|          | Ascultare | Citire | Participare la conversație | Discurs oral |    |
|----------|-----------|--------|----------------------------|--------------|----|
| engleză  | C1        | C1     | C1                         | C1           | C1 |
| rusă     | C1        | C1     | C1                         | C1           | C1 |
| franceză | B2        | C1     | B1                         | B1           | B1 |

Niveluri: A1 și A2: Utilizator elementar - B1 și B2: Utilizator independent - C1 și C2: Utilizator experimentat  
Cadrul european comun de referință pentru limbi străine

Competențe de comunicare Abilități de comunicare scrise și verbale dovedite în timp  
 Capacitatea de relaționare interumană  
 Bune abilități de public speaking

- Competențe dobândite la locul de muncă
- 9 ani de experiență profesională în domeniul consultanței în afaceri
  - Implementarea a numeroase proiecte pentru companii autohtone, cât și investitori străini
  - Experiență în implementarea proiectelor finanțate de organismele internaționale (USAID, UNDP, Banca Mondială)
  - Coordonarea și dezvoltarea mai multor proiecte de studii de piață și cercetări
  - Cunoașterea specificului mediului de afaceri local și înțelegerea aprofundată a fenomenelor macro și investiționale
  - Cunoașterea evoluțiilor din agricultură, inclusiv prin experiența de creare a grupurilor de producători agricoli
  - Experiență demonstrată în elaborare de documente analitice complexe (Studii de fezabilitate, Memorandumuri investiționale, Rapoarte due diligence etc)
  - Participarea la elaborarea documentelor de politici publice
  - Flexibilitate și capacitate de adaptare pentru dezvoltarea de proiecte noi cu provocări noi

#### Competențele digitale

| AUTOEVALUARE            |                         |                        |                        |                        |
|-------------------------|-------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
| Procesarea informației  | Comunicare              | Creare de conținut     | Securitate             | Rezolvarea de probleme |
| Utilizator experimentat | Utilizator experimentat | Utilizator independent | Utilizator independent | Utilizator independent |

Competențele digitale - Grilă de auto-evaluare

1. Family name: **Bejan**
2. First name: **Lilian**
3. Date of birth: **12.01.1975**
4. Nationality: **R. Moldova**
5. Education:

| Institution (date from – date to)                    | Degree(s) or Diploma(s) obtained:                     |
|------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|
| Academy of Economic Studies of Moldova (1991 - 1996) | Diploma "Manager in International Economic Relations" |
| Academy of Economic Studies of Moldova (2001-2003)   | Doctor in Economics, Statistics                       |

6. Language skills: Indicate competence on a scale of 1 to 5 (5 – excellent; 1 – basic)

| Language | Reading | Speaking | Writing |
|----------|---------|----------|---------|
| English  | 5       | 4        | 4       |
| French   | 5       | 4        | 4       |
| Italian  | 5       | 4        | 4       |
| Russian  | 5       | 5        | 5       |
| Romanian | 5       | 5        | 5       |

7. Membership of professional bodies: International Register of Certificated Auditors (London)
8. Other skills: Computer literacy (MS Office, MS Project, Data processing tools etc.)
9. Present position: Executive Director
10. Key qualifications: Project Management, Management Consulting, Financial Management, Surveys performing, Quality Issues, Restructuring techniques
11. Additional Professional Training:
  - 2003 (June) – Training for trainees (BizPro, Moldova)
  - 2002 (September - October) – Training on productivity improvement, JICA, JPC-SED, Japan (Tokyo, Goi)
  - 2001-2002 – "Pedagogical leadership for teachers and trainers who want to contribute for lifelong learning" training and certification. Training by professors, trainers and consultants from Sweden.
  - 2002 (January-March) – training on Quality Auditing (CPL'92 and AIQ, Rome, Italy)
  - 2000 (October) – 2002 (June) – On the job training in competitiveness and productivity improvement tools, techniques and systems such as ISO, HACCP, TPM, FMEA, Balanced Scorecard, etc. by RKW (Rationalisierungs – Kuratorium der Deutschen Wirtschaft e. V.) (Germany), Junker Ingenieurgesellschaft mbH (Germany) and "Projeto Lazio" (Italy)
  - 2000 (October) – "Preparation for ISO 9001 certification", one week course by Mr. Reiner, certified quality auditor, "CPL'92" (Italy)
  - 1998 (June-July) – Elaboration of Quality Management Systems, CPL'92, (Italy)
  - 1997 (April) Systematic Sales Work (by Mercuri International, Chisinau, Moldova)

- 1996 – Course on restructuring techniques, Study tour in shoes making companies (Bocconi University, Milan, Italy)
- 1996 (March – August) – Courses on company restructuring techniques and marketing, financial tools used in restructuring, CIMP Bucuresti, Romania
- 1995 (October) Courses on Enterprise and Bank Restructuring (by Central and Eastern European Privatization Network Academy), Portoroz, Slovenia

## 12. Professional experience

| Date from – Date to                      | Location | Company                     | Position                                       | Description                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|------------------------------------------|----------|-----------------------------|------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 07/2009 – present                        | Chişinău | Aconitra SRL                | Director                                       | Company management                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 03/2010 – 03/2011                        | Chişinău | Millennium Group            | Director                                       | Company management of the Concern                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 03/2008 – 07/2009                        | Chişinău | MCF-Engros Grup             | Executive Director (Administrator)             | Company management                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 06/2006 – 03/2008                        | Chişinău | MCF-Engros Grup             | Financial Director                             | Financial analysis and reporting for a group of enterprises                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 1996 – present                           | Chişinău | Academy of Economic Studies | Lecturer (part-time)                           | Teaching courses in “Statistics” and “Forecasting”                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 2006, 2007, 2010, 2011                   | Chişinău | IDA                         | Analyst, part-time                             | Performance of the surveys Cost of Doing Business <b>2006, CODB 2007, CODB 2010 and CODB 2011 in the frame of the Competitiveness Enhancement Project.</b>                                                                                                                                                                                                    |
| 06/2005 – 06/2006                        | Chişinău | MCF-Engros                  | Financial Director                             | Financial analysis, budgeting                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 2005, 2008, 2012, 2015, 2016, 2017, 2018 | Chişinău | Promo-Terra                 | Executive Director (2005), Analyst (part-time) | Performance of the survey Cost of Doing Business <b>2005, CODB 2008, CODB 2012, CODB 2013, CODB 2015, CODB 2016, CODB 2017 and CODB 2018 in the frame of the Competitiveness Enhancement Project. Project management.</b>                                                                                                                                     |
| 2002 – 2005                              | Chişinău | ProEra Grup                 | Quality Manager, Project Manager, Expert       | Maintenance of the ProEra Grup quality system.<br>Analysis of the ICT sector competitiveness.<br>Performance of different surveys, including Cost of Doing Business 2003, CODB 2004, CODB in Soroca.<br>Teaching courses on “Project Management” and “Operations Management” in the MBA program.<br>Implementation of quality systems in different companies. |
| 2003-2004                                | Chişinău | CPC (Deloitte&Touche)       | Researcher                                     | Analysis of the Moldovan construction sector in the project “Feasibility study to identify                                                                                                                                                                                                                                                                    |

|                            |          | he project)                                        |                                 | industry groupings in Moldova"                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|----------------------------|----------|----------------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2003                       | Chişinău | Franzeluta S.A.                                    | Quality Manager                 | Maintenance of the Quality Management System                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 2000-2002                  | Chişinău | CPC (Moldova) and RKW (Germany)                    | Project Manager                 | Consulting 2 Moldovan companies in implementation of Quality Management System<br>Performing the "Rubber and plastics" sector analysis.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 1995-1997, 1999-2002, 2004 | Chişinău | Agency for Restructuring and Enterprise Assistance | Consultant                      | Restructuring projects (1995-1996, 1999-2000): Supporting enterprises in the restructuring process: diagnostic analysis, restructuring plan, business planning and training (9 months projects).<br>Data processing, report writing in the project "Cost of doing business survey" (2002, World bank)<br>Energy project (1997): Debt Management Plan, Decentralisation and Privatisation of the Electrical Power Sector (13 months)<br>Different short-term projects (1-4 months) |
| 1998, 1999, 2000           | Chişinău | Institute for Public Policies                      | Researcher                      | Analysis of the Private Sector Development-I project impact in Moldova<br>Different market studies                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 1998-1999                  | Chişinău | Tacis Project FINMOL 9601                          | Consultant                      | Supporting 3 SMEs: company diagnosis, strategy elaboration, creation of a joint-venture with a foreign partner (AFN-Bosch)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 1994-1995                  | Chişinău | TACIS Program CMOL 9301                            | Translator<br>Junior Consultant | Supporting 6 Moldovan military companies in their transition to consumer goods production                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 1994                       | Chişinău | Ministry of Privatization                          | Financial analyst               | Balance sheets checking for companies undergoing the privatization procedure                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

**INFORMAȚII PERSONALE**
**Stelian Andronachi**

📍 str. Pietrarilor, nr. 8/1 ap. 34, MD-2028 Chisinau (Republica Moldova)

☎ +37369500457

✉ stelian.andronachi@bis.md

📱 WhatsApp stelian andronachi

**PROFILUL PERSONAL**

Experiență vastă de lucru cu autoritățile publice centrale și locale, precum și cu mediul privat, în contextul reformelor regulatorii care s-au desfășurat în Republicii Moldova, inclusiv în cadrul proiectului CEED 1 în contextul reformei din sectoarele vitivinicol, textile și IT (2006-2008).

Experiență în expertizarea cadrului de reglementare și identificarea celor mai optime soluții legale pentru implementarea proiectelor concrete;

Mai mult de 10 ani de experiență profesională în domeniul consultanței de afaceri, start-up și gestionare a afacerii.

Experiență în elaborarea proiectelor de acte normative și a amendamentelor la legislația Republicii Moldova;

Cunoașterea procedurilor de desfășurare a investițiilor străine și locale în economia națională.

**EXPERIENȚA PROFESIONALĂ**

03/11/2006–Prezent

**Consultant în afaceri, coordonator departament juridic**  
Business Intelligent Services SRL, Chisinau (Republica Moldova)

Support start-up companii, inclusiv cu capital strain;

Support obținerea pachetului complex de acte necesare pentru lansarea afacerii/ permisiuni;

Support recrutare personal, în special management headhunting;

Coordonarea activității departamentului juridic;

Reorganizari, lichidari entitati juridice, inclusiv in procesul de M&A

Elaborarea și implementarea procedurilor de protecție a datelor cu caracter personal;

Înaintare de pretentii;

Coordonarea proceselor în instanțele de judecată, pe cauze civile/comerciale;

Insolvabilitati, inclusiv coordonarea procedurilor derulate de administratori autorizati.

01/03/2016–Prezent

**Director Executiv**

Uniunea Cooperativelor de Întreprinzători "AGRI EXPO", Chisinau (Republica Moldova)

Activitatea generală curentă a Uniunii (formată în prezent din 10 membri - fiecare fiind Cooperativa de Întreprinzători);

Lobby și advocacy pentru Cooperative - Grupuri de Producatori; inclusiv elaborarea propunerilor și lobbyarea modificărilor la Regulamentul Fondului de dezvoltare a producătorilor agricoli ("regulamentul de subvenționare") pentru mărirea subvențiilor pentru cooperative; precum și elaborarea propunerilor și lobbyarea inițiativelor de introducere a stimulentei fiscale pentru cooperative.

Personal sunt membru al grupului de experți pentru modificarea Legii grupurilor de producători.

Personal sunt membru al grupului de experți pentru elaborarea Programului național de dezvoltare a horticulturii (în cadrul proiectului USAID - APM).

Promovarea asocierii și cooperării producătorilor agricoli autohtoni;

Promovarea marfurilor grupurilor de producători în țară și peste hotare; etc

03/11/2006–Prezent

**Membru al Consiliului de Administrație**

## AO CDER "PROMO-TERRA", Chisinau (Republica Moldova)

Expert jurist (2013 - prezent) în cadrul proiectului MAC-P privind asocierea producătorilor agricoli în cooperative de întreprinzător/grupuri de producători.

Am fost implicat în procesul de constituire a majorității din cele peste 35 cooperative de întreprinzător, create și finanțate în cadrul proiectului MAC-P.

Am elaborat documentația de funcționare a cooperativei de întreprinzător, grupuri de producători. Inclusiv Statut, Regulament de funcționare economică, Regulamente organe de conducere (AGM, Consiliul, Cenzori, Comisia de arbitraj a cooperativei), Registrul de evidență a membrilor, fișa membrului,

Am participat la elaborarea sistemului centralizat de evidență contabilă și gestiune a stocurilor cooperativei (în baza programului de contabilizare 1C).

Asistență start-up și dezvoltare business agricol, preponderent horticola;

Expertiza cadrului regulator domeniul agricol;

Elaborare note, informații, concluzii, recomandări pe baza de expertiză legală;

În anii 2013-2014 am fost expert jurist implicat în procesul de reorganizare și fortificare a capacităților Asociației "Moldova Fruct", inclusiv am elaborat Statutul Asociației și am coordonat procesul de reînregistrare a Asociației la Ministerul Justiției (sub egida proiectului USAID - ACED).

2005–2006 Direcția juridică, Consultant  
Ministerul Economiei și Comerțului

Elaborare analize, expertiză proiectelor de acte normative;

Reprezentarea intereselor ministerului și ale instituțiilor subordonate în instanțele de judecată;

Participare în cadrul procesului de reformare a cadrului normativ regulator "Ghilotina I și II";

Secretar al grupului anticorupție în cadrul ministerului.

## EDUCAȚIE ȘI FORMARE

01/09/2000–30/06/2004 Licențiat drept economic  
Academia de Drept, Chisinau (Republica Moldova)  
Drept economic; Dreptul afacerilor

1997–2000 Diploma de BAC  
Colegiul Republican de Informatică. Secțiunea drept, Chisinau (Republica Moldova)

## COMPETENȚE PERSONALE

Limba(i) maternă(e) română

Limbile străine

|          | ÎNȚELEGERE |        | VORBIRE                    |              | SCRIERE |
|----------|------------|--------|----------------------------|--------------|---------|
|          | Ascultare  | Citire | Participare la conversație | Discurs oral |         |
| engleză  | B1         | B2     | B2                         | A2           | A2      |
| franceză | C1         | C1     | B2                         | B1           | B1      |
| rusă     | C2         | C2     | C1                         | C1           | C1      |

Niveluri: A1 și A2: Utilizator elementar - B1 și B2: Utilizator independent - C1 și C2: Utilizator experimentat  
Cadrul european comun de referință pentru limbi străine

Competențe de comunicare bune abilități de comunicare dobândite în rezultatul experienței mele

Competențe  
organizaționale/manageriale

bune competențe de organizare dobândite prin experiențe personale, inclusiv de organizare a business-proceselor; responsabil cu organizarea și promovarea evenimentelor.

Competențe dobândite la locul de  
muncă

bun mentor (ca expert senior, am fost responsabil cu instruirea și formarea noilor noilor antreprenori, angajați, juriști)

Competențele digitale

| AUTOEVALUARE               |                            |                           |                           |                           |
|----------------------------|----------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Procesarea<br>informației  | Comunicare                 | Creare de<br>conținut     | Securitate                | Rezolvarea de<br>probleme |
| Utilizator<br>experimentat | Utilizator<br>experimentat | Utilizator<br>independent | Utilizator<br>independent | Utilizator<br>independent |

Competențele digitale - Grilă de auto-evaluare

Permis de conducere B

