

# CURRICULUM VITAE



**Nume:** Tofan Tatiana Mihail

**Domiciliu:** MD-2001, mun. Chișinău, Str. Academician S. Rădăuțanu, 9  
GSM 0-691-76264,  
e-mai: tatianatofan@yahoo.com

## EXPERIENȚA PROFESIONALĂ

|                                        |                                                                                                                                         |
|----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>05.09.2022 - prezent</b>            | Universitatea de Stat din Moldova<br>Departamentul Administrarea Afacerii,<br>conferențiar universitar,                                 |
| <b>Iunie 2014 – 05.09.2022</b>         | Academia de Administrare Publică,<br>Șef catedră Economie și management public,                                                         |
| <b>Septembrie 2005 – aprilie 2013</b>  | Academia de Administrare Publică,<br>Lector superior universitar, Catedra Economie și<br>Management Public                              |
| <b>Ianuarie 2005 - septembrie 2005</b> | Camera de Comerț și Industrie a<br>Republicii Moldova,<br>Șef secție generală,                                                          |
| <b>Ianuarie 2001 – iulie 2003</b>      | Consultant al Programului de Asistență pentru Fermierii<br>Privați                                                                      |
| <b>Iulie 2000 – Ianuarie 2001</b>      | Consilierul Directorului general al Departamentului<br>Privatizării                                                                     |
| <b>Septembrie 1998 – mai 2000</b>      | Specialist în Direcția principală evidența proprietății de<br>stat și Gestionarea proprietății de stat, Departamentului<br>Privatizării |

## EDUCAȚIE ȘI FORMARE:

|                       |                                                                                                                                        |
|-----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Noiembrie 2014</b> | obținerea gradului științifico-didactic: <i>Conferențiar<br/>universitar</i>                                                           |
| <b>Iunie 2013</b>     | absolvirea Institutului de Formare Continuă, calificarea:<br><i>Psiholog</i>                                                           |
| <b>Noiembrie 2009</b> | obținerea gradului științific: <i>Doctor în economie</i>                                                                               |
| <b>2000 – 2006</b>    | doctorandă Academia de Studii Economice din Moldova,<br>catedra „Bănci și Burse de Valori”, facultatea „Finanțe,<br>monedă și credit”. |
| <b>1996 - 1999</b>    | Academia de Studii Economice din Moldova, facultatea<br>„Managenet”, specialitatea: <i>manager – economist</i> .                       |

|                    |                                                                                                                                   |
|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>1993 - 1995</b> | Colegiul Național de Viticultură și Vinificație din Chișinău, specialitatea: <i>tehnice tehnologice</i><br>– <i>vinificator</i> . |
|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## EXPERINȚĂ DE TRAINER:

|                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|---------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Septembrie 2022 – prezent</b>      | Formatoare în cadrul Institutului de Administrație Publică în următoarele cursuri de instruire a funcționarilor publici din APC și APL, și a bugetarilor: <ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>Elaborarea, Monitorizarea și Evaluarea politicilor publice;</i></li> <li>- <i>Aspecte generale privind buna guvernare locală;</i></li> <li>- <i>Managementul performanței în Administrația Publică Centrală;</i></li> <li>- <i>Elaborarea și managementul proiectelor;</i></li> <li>- <i>Managementul performanței în Administrația Publică Locală etc.</i></li> </ul> |
| <b>Iunie 2024 – August 2024</b>       | Formatoare în cadrul Programului “Guvernare locală eficientă, responsabilă și incluzivă”, realizat de către Institutul de Administrație Publică în parteneriat cu Ministerul de Externe și Relații Europene, UNDP Moldova, CALM (acordarea suportului metodologic noilor aleșilor locali)                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Mai 2019 – prezent</b>             | Formatoare cu elaborarea suportului de cursuri în cadrul Centrului Național de Instruire “MOLDINSOLV”: <ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>Managementul schimbărilor</i></li> <li>- <i>Suport în lansarea afacerii</i></li> <li>- <i>Managementul resurselor umane</i></li> <li>- <i>Managementul riscurilor</i></li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Mai 2023 – Iunie 2023</b>          | Formatoare cu elaborarea suportului de cursuri în cadrul Programului de Educație Antreprenorială, implementat de către IP ODA și Centrul Național de Instruire “MOLDINSOLV”                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Ianuarie 2021 – Decembrie 2021</b> | Coaching și mentorat pentru cinci funcționari din cadrul autorităților publice locale de nivelul al doilea, proiect realizat de către AAP și Agenția Organizației Națiunilor Unite UN WOMEN                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Mai 2020 – Iunie 2020</b>          | Trainer cu elaborarea suportului de cursuri în cadrul proiectului “Academia liderului comunitar”, Centrul CONTACT                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Iulie 2020 – Septembrie 2020</b>   | Mentor în cadrul proiectului “Mentorat pentru femeile consiliere la primul mandat”, Centrul CONTACT                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Ianuarie 2013 – Iulie 2022</b>     | Formatoare cu elaborarea suportului de cursuri în cadrul cursurilor de perfecționare continuă în cadrul Academiei de Administrare Publică: <ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>Managementul schimbărilor</i></li> <li>- <i>Managementul proiectelor</i></li> <li>- <i>Monitorizarea și evaluarea proiectelor,</i></li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                         |

|                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|---------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>Managementul strategic</i></li> <li>- <i>Planificarea și programarea strategică integrată la nivel local și regional, destinat Administrației Publice Locale și Administrației Publice Centrale</i></li> <li>- <i>Dezvoltare regională,</i></li> <li>- <i>Marketing local și regional pentru dezvoltarea regională competitivă,</i></li> <li>- <i>Managementul Resurselor Umane</i></li> </ul> |
| <b>Octombrie 2014 – Ianuarie 2015</b> | Trainer în cadrul Programului Comun de dezvoltare Locală Integrată, organizat de către UNDP<br>( <i>acordarea suportului metodologic noilor alesilor locali</i> )                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Octombrie 2011 – Ianuarie 2012</b> | Trainer în cadrul Programului Comun de Dezvoltare Locală Integrată, organizat de către UNDP<br>( <i>acordarea suportului metodologic noilor alesilor locali</i> )                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Iulie 2011</b>                     | Trainer cu elaborarea suportului de curs în cadrul proiectului de instruire “ <i>Sustenabilitatea Administrației Publice Locale</i> ” pentru femeile noi alese, organizat de către Olof Palme International Center.                                                                                                                                                                                                                        |

#### ACTIVITĂȚI DE CONSULTANȚĂ:

|                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Septembrie 2023 – Decembrie 2023</b> | Consultantă al Avocatului Poporului pentru Drepturile copilului al Republicii Moldova<br>Elaborarea Raportului cu privire la asigurarea dreptului la educație a copiilor cu deficiențe senzoriale, a.2023<br><a href="https://ombudsman.md/category-rapoarte/drepturile-copilului/">https://ombudsman.md/category-rapoarte/drepturile-copilului/</a>                  |
| <b>Iulie 2023 - 13 August 2023</b>      | Consultantă în vederea elaborării <i>Strategiei de Advocacy și a Planului de implementare pentru anii 2023-2026 a Asociației de Sprijin a Copiilor cu Handicap Fizic din Persecina</i><br><a href="https://aschf-persecina.md/?s=Strategiei+de+Advocacy+%C8%99i+a+">https://aschf-persecina.md/?s=Strategiei+de+Advocacy+%C8%99i+a+</a>                               |
| <b>Aprilie 2014- Septembrie 2014</b>    | Expertă în vederea elaborării <i>Strategiei de Dezvoltare a Comerțului Interior în Municipiul Chișinău pentru anii 2015-2020</i><br>( <a href="https://comert.chisinau.md/public/files/publicatii/Strategie2015.pdf">https://comert.chisinau.md/public/files/publicatii/Strategie2015.pdf</a> )                                                                       |
| <b>Aprilie 2020 – Octombrie 2020</b>    | Expertă în vederea elaborării <i>Strategiei de Dezvoltare a Comerțului Interior în Municipiul Chișinău pentru anii 2015-2020</i><br><a href="http://soldanesti.md/proiectul-strategiei-de-dezvoltare-socio-economica-a-raionului-soldanesti-2021-2026/">http://soldanesti.md/proiectul-strategiei-de-dezvoltare-socio-economica-a-raionului-soldanesti-2021-2026/</a> |

#### CURSURI DE PERFECTIONARE:

|                                       |                                                                                                                                                   |
|---------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Mai 21, 2024; 04-05 iunie 2024</b> | Curs de formare de formatoare <i>Guvernarea locală eficientă, responsabilă și incluzivă</i> , Institutul de Administrație Publică, Chișinău, 2024 |
|---------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Ianuarie 2024 – Mai 2024</b>                      | Curs de dezvoltare profesională <i>Business Management</i> , Institutul European de Business, Luxembourg, 2024                                                                                                                                                             |
| <b>Decembrie 2023</b>                                | Curs de formare de formatoare <i>Managementul și elaborarea Proiectelor</i> , Institutul de Administrație Publică, Chișinău, 2023                                                                                                                                          |
| <b>Ianuarie – Mai 2022</b>                           | Curs de formare de formatoare – <i>Utilizarea metodelor moderne de instruire a adulților – condiție de eficientizare a procesului de dezvoltare profesională a personalului din entitățile publice</i> Academia de Administrare Publică, Chișinău, 2022 (40 ore academice) |
| <b>Ianuarie 21-22, 2021</b>                          | <i>e-Learning – modalitate eficientă de formare profesională a funcționarilor publici</i> , AAP, 2021                                                                                                                                                                      |
| <b>Mai 12-13, 2021</b>                               | Curs de dezvoltare profesională <i>Articulate Storyline – instrument pentru crearea, modificarea și publicarea cursurilor e-Learning în format SCORM</i>                                                                                                                   |
| <b>Mai 17-21, 2021</b>                               | Curs de formare de formatoare (40 ore academice), Academia de Administrare publică, Chișinău, 2021                                                                                                                                                                         |
| <b>Noiembrie 05, 2020</b>                            | <i>Cursul în domeniul securității și sănătății în muncă</i> , Mun. Chișinău, 2020                                                                                                                                                                                          |
| <b>Ianuarie 2020 ( 13.01.-18.01)</b>                 | <i>Metode de instruire a adulților</i> , or. Berlin, Germania, 2020                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Iulie 25 - Iulie 26, 2019</b>                     | <i>Management and Leadership</i> , Kiev, Ucraina, 2019                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Iunie 10-12, 2019</b>                             | <i>Etică și integritate</i> , AAP, 2019                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Decembrie 03-04, 2019</b>                         | <i>Control financiar public intern</i> , AAP                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Decembrie 16-20, 2019</b>                         | <i>Analiza impactului în procesul de fundamentare a proiectelor de acte normative</i> , Cancelaria de Stat, RM                                                                                                                                                             |
| <b>Mai 05-11, 2019</b>                               | <i>Etics and values in the public service</i> , or. Tbilisi, Georgia                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Februarie 22.02-24.02.2018</b>                    | <i>Auditori Intern pentru serviciile de învățare în educația și instruirea non-formală, conform ISO 29990 și ISO 19011</i> , București, ROM, 2018                                                                                                                          |
| <b>Aprilie 21-25.2008</b><br><b>Iunie 09-13.2008</b> | Curs de formare de formator <i>Previziune și planificare macroeconomică</i> (80 ore), AAP, SIPU Internațional, 2008                                                                                                                                                        |
| <b>August – Octombrie 2012</b>                       | <i>Managementul financiar și controlul în sectorul public</i> , Ministerul Finanțelor, RM, 2012                                                                                                                                                                            |
| <b>August- Octombrie 2012</b>                        | <i>Consolidarea managementului financiar public în Republica Moldova</i> , Ministerul Finanțelor, RM , 2012                                                                                                                                                                |

#### **PARTICIPĂRI ÎN PROIECTE:**

- *Capacități sporite ale administrației publice pentru o guvernare locală eficientă, responsabilă și incluzivă*, realizat de către Institutul de Administrație Publică cu suportul UNDP Moldova și sprijinul financiar Ministerul pentru Europa și Afaceri Externe al republicii Franceze perioada de implementare iunie –decembrie 2024.
- *Parteneriat transfrontalier pentru dezvoltarea antreprenoriatului social*, 2SOFT/1.1/107, implementat de Fundația “Alături de Voi” România, în parteneriat cu Academia de Administrare Publică din Republica Moldova și Fundația “ECOUL Cernobilului” din Republica Moldova, perioada de implementare 2021-2022.
- *Managementul dezvoltării regionale privind diminuarea disparităților interregionale în cadrul Republicii Moldova prin prisma noii politici de coeziune europeană.* (a.a.2015 – 2018)
- *Programul Comun de Dezvoltare Locală*, PNUD Moldova. (a. 2015)

- *Evaluarea managementului resurselor umane în administrația publică din Republica Moldova și determinarea indicatorilor de calcul a necesarului de personal pentru crearea unui sistem administrativ bazat pe cunoaștere. (a.a. 2011-2014)*
- *Argumentarea principiilor metodice și elaborarea strategiei dezvoltării resurselor umane. (a.a.2006 – 2007) ,*
- *Corelarea politicilor sociale și de ocupare a forței de muncă, determinate de scopurile strategice ale dezvoltării socio – economice a țării. (a.a.2006 - 2011),*
- *Evaluarea managementului resurselor umane în administrația publică din Republica Moldova și determinarea indicatorilor de calcul a necesarului de personal pentru crearea unui sistem administrativ bazat pe cunoaștere. (a.a.2011 - 2013),*
- *Programul Comun de Dezvoltare Locală. PNUD Moldova, (a. 2011),*
- *Modernizarea serviciilor publice locale în Republica Moldova. (a.a.2011-2013)*

#### **PARTICIPĂRI LA SIMPOZIOANE ȘTIINȚIFICE:**

- mai mult de 50 conferințe internaționale și naționale.

#### **PUBLICAȚII:**

- începând cu anul 2000 și până în a. 2024 am publica circa 72 de articole științifico-didactice;

- *lucrări metodice, inclusiv în coautorat:*

coautor la Ghidul de dezvoltare profesională “Planificarea strategică integrată la nivel local și regional” ( Sesiunea 5 Ciclul planificării strategice( p. 33); Sesiunea 6-8 Instrumente de analiză strategică (p.38); Sesiunea 13 Corelarea dintre planificarea strategică și buget (p.66), Ch.:2013, partenerii: GIZ, MDRC, AAP, - 112p., ISBN 978-9975-66-319-9

- coautor la Ghidul de dezvoltare profesională “Managementul și elaborarea programelor/proiectelor” ( Sesiunea 13. Bugetul proiectului. Cerințele contabile pentru proiect (p.69); Sesiunea 14. Propunerea de proiect. Ghidul solicitantului (p.76); Sesiunea 18.Monitorizarea și evaluarea proiectului (p.97); Sesiunea 19. Auditul proiectului și raportarea (p.108); Ch.: 2013, partenerii: GIZ, MDRC, AAP, -140p., ISBN 978-9975-66-282-6

- coautor la monografia Managementul dezvoltării regionale privind diminuarea disparităților interregionale în cadrul Republicii Moldova prin prisma noii politici de coeziune europeană, Ch.:2018, AAP, AȘM, -233p., ISBN 978-9975-134-16-3

- coautor la notele de curs Marketing regional, Ch.:2022, AAP, -123p., ISBN 978-9975-3492-9-1

#### **APTITUDINI PROFESIONALE:**

- Experiență de lucru în echipă
- Experiență în relații cu publicul
- Experiență în procesul de culegere, selectare și prelucrare a datelor
- Experiență în elaborarea curriculum-ului
- Experiență în elaborarea de suporturi de cursuri
- Experiență în instruire și consultanță
- Experiență în procesare de text
- Windows, MsOffice ( Word, Escel), Internet Explorer
- Practică pedagogică – 18 ani, dintre care: 16 ani ca trainer și 4 consultant, mentor

#### **LIMBI STRĂINE:**

- româna – natală
- rusa – excelent

- Engleza – A2