

STANISLAV FLORICĂ

Manager Proiecte IT | Transformare Digitală | Sector Public & e-Guvernare

+373 78781929 ♦ stas.florica@gmail.com ♦ linkedin.com/in/stanislav-florica ♦ Chișinău, Republica Moldova

PROFIL PROFESIONAL

Manager de proiecte IT cu peste 17 ani de experiență în coordonarea inițiativelor de digitalizare, integrare a sistemelor informaționale și transformare instituțională în sectorul public din Republica Moldova. Am coordonat proiecte complexe de implementare digitală la I.S. Posta Moldovei — inclusiv integrarea cu platforma guvernamentală MDelivery / e-Government, în colaborare cu Agenția de Guvernare Electronică, USAID și Banca Europeană de Investiții. Experiență solidă în achiziții publice IT (elaborare caiete de sarcini, specificații tehnice, criterii de evaluare), guvernanta instituțională și gestionarea relației cu multiple instituții de stat și parteneri internaționali. Cunoaștere aprofundată a cadrului normativ național și a standardelor de interoperabilitate aplicabile în proiectele de digitalizare a serviciilor publice.

COMPETENȚE CHEIE

PM & METODOLOGII	Management de proiecte IT complexe · Planificare & monitorizare · Agile / Scrum · Managementul riscurilor · Change Management · Raportare executivă
TEHNIC	Sisteme informaționale · Microservicii & API · Interoperabilitate & integrare · Securitate informațională · ISO 9001 · GDPR · Audit IT
ACHIZIȚII PUBLICE	Elaborare caiete de sarcini TI · Specificații tehnice · Criterii de evaluare · Proceduri de achiziție publică · Legea nr. 131/2015
SECTOR PUBLIC	e-Guvernare · Colaborare instituțională (Ministerul Sănătății, AGE, Vama, USAID, BEI) · Coordonare interinstituțională · Conformitate & guvernanta
LEADERSHIP	Coordonare echipe multidisciplinare · Gestionare stakeholderi multipli · Comunicare C-level · Negociere contracte · Raportare progres

EXPERIENȚĂ PROFESIONALĂ

Consultant – Transformare Digitală & Automatizare

Independent | Remote

Sep 2023 – Prezent

- Oferă consultanță organizațiilor în elaborarea și implementarea strategiilor de transformare digitală, optimizarea proceselor și automatizarea fluxurilor operaționale.
- Desfășoară proiecte practice de automatizare cu AI și agenți inteligenți (n8n, AI agents) pentru îmbunătățirea eficienței instituționale și operaționale.
- Susține elaborarea documentației de proiect, a specificațiilor funcționale și a planurilor de implementare pentru platforme digitale.

Director Comercial

O.C.N. Rapid Finance | Chișinău, Moldova

Oct 2021 – Aug 2022

- Conduc programul de digitalizare end-to-end a serviciilor financiare — de la definirea cerințelor funcționale, selectarea furnizorilor TI și contractare, până la implementare și recepție.
- Coordonat introducerea de noi produse și servicii digitale (transferuri internaționale, plăți electronice), inclusiv integrările tehnice cu sisteme externe.
- Coordonat strategia de extindere pe piața europeană, cu implicare directă în gestionarea relației cu parteneri externi și autorități de reglementare.

Coordonator Proiecte de Digitalizare / Director Vânzări & Marketing

I.S. Posta Moldovei | Chișinău, Moldova

Ian 2020 – Nov 2021

Proiecte de digitalizare și integrare coordonate (confirmate prin scrisori de recomandare):

- ▶ Proiect 1 — Digitalizarea serviciului Curier Rapid: coordonat implementarea modernizării complete a serviciului, inclusiv alinierea cerințelor operaționale și comerciale cu funcționalitățile digitale (gestiunea comenzilor, urmărirea expedierii, interfețe utilizator). Rezultat: creșterea gradului de digitalizare și eficientizarea fluxurilor operaționale.
- ▶ Proiect 2 — Integrarea Curier Rapid cu sistemele de gestionare a trimerilor internaționale: co-coordonat implementarea interoperabilității între sistemul de curierat rapid și fluxurile de procesare a trimerilor internaționale. Rezultat: eficientizarea proceselor logistice și informaționale la nivel național.
- ▶ Proiect 3 — Integrarea serviciilor Poșta Moldovei cu platforma guvernamentală MDelivery / ecosistemul e-Government: coordonat implementarea integrării serviciilor poștale cu mecanismele digitale guvernamentale, în colaborare cu Agenția de Guvernare Electronică. Rezultat: interoperabilitate deplină cu infrastructura digitală de stat — proiect de referință națională.
- ▶ Negociat și finalizat parteneriate strategice instituționale: USAID (grant obținut), Banca Europeană de Investiții, Agenția de Guvernare Electronică — proiecte de transformare digitală la nivel național.
- ▶ Coordonat 5.500+ angajați și 1.200+ locații — responsabilitate P&L integrală, raportare executivă și gestionarea relației cu toate structurile instituționale implicate.

Consultant Instituțional

USAID Moldova | Chișinău, Moldova

Mar 2017 – Sep 2017

- ▶ Proiecte de modernizare instituțională și reformă organizațională în colaborare cu entități publice și parteneri internaționali de dezvoltare.
- ▶ Aplicarea metodologiilor de management de proiect și bune practici internaționale în contextul digitalizării și reformei administrației publice.

Șef Audit Intern IT / Consultant Audit & Venituri

Serviciul Vamal al Republicii Moldova | Chișinău

Ian 2008 – Feb 2017

- ▶ Conduc o echipă de auditori în realizarea auditurilor IT, financiare și de conformitate pentru instituții guvernamentale și companii de stat — 10 ani de experiență în mediu reglementat la nivel național.
- ▶ Implementat sistemul de management al calității ISO 9001:2008 — coordonarea integrală a proiectului, de la elaborarea documentației până la certificare.
- ▶ Evaluat controalele interne, identificat riscuri instituționale și elaborat rapoarte strategice pentru conducerea executivă — experiență directă în guvernarea TI și conformitate.
- ▶ Asigurat clasificarea și calculul corect al obligațiilor vamale, aplicarea facilităților și uniformitatea procedurilor în comerțul extern.

Inspector Fiscal Superior

Serviciul Fiscal de Stat al Republicii Moldova | Chișinău

Feb 2007 – Dec 2007

- ▶ Inspecții fiscale, analiza documentelor financiare și implementarea procedurilor de conformitate fiscală.

EDUCAȚIE

Master în Drept (în curs) · Institutul de Administrare Publică din Moldova · 2018 – prezent

Licență în Economie · Academia de Studii Economice din Moldova · 2001 – 2006

CERTIFICĂRI & FORMARE

AI in Practice: Preparing for AI — Delft University of Technology ♦ **Strategic Management** — NATO School (IDC)

Business Teacher Training — Bali Business Academy ♦ **ISO 9001 Implementation** — aplicat la Serviciul Vamal RM

LIMBI

Română — Nativă ♦ **Rusă** — Nativă ♦ **Engleză** — Nivel mediu (B1)