

Planul de Proiect: Faze, Livrabile și Toleranțe pentru Implementarea Sistemului HRM

Descrierea detaliată a fazelor proiectului, a pachetelor de lucru, a activităților majore, a termenelor planificate și a toleranțelor stabilite, incluzând o abordare personalizată și optimizată pentru implementare.

1. Introducere în Planul de Proiect	3
2. Faza de analiza necesitatilor si dezvoltarea specificatiilor de design:	3
3. Faza de implementarea soluției, care include printre altele configurarea mediilor de testare și producție, configurarea/customizarea funcționalităților soluției conform cerințelor ajustate la necesitățile BNM, crearea interfețelor cu alte sisteme:	4
4. Faza de Instruirea utilizatorilor/administratorilor	6
5. Faza de lansarea în producție	6
6. Faza de garanție post-implementare după acceptanța finală a soluției	6

1. Introducere în Planul de Proiect

Ca parte a ofertei noastre, prezentăm versiunea inițială a Planului de Proiect, care detaliază cele mai importante faze și pachete de lucru, activitățile majore, precum și termenele planificate de început și finalizare. Acest plan oferă o viziune clară asupra duratei totale de implementare a soluției propuse și include toleranțele stabilite pentru planul general și pentru fiecare fază esențială, conform cerințelor din caietul de sarcini.

Pentru a asigura o implementare eficientă și coerentă, am integrat în Plan o abordare adaptată specificului proiectului, păstrând totodată o structură logică a desfășurării activităților. Astfel, deși ne-am bazat pe recomandările din documentație, ne-am permis să includem propuneri inovatoare pentru a optimiza fazele și procesele de lucru. Planul nostru reflectă angajamentul față de respectarea termenelor și calității livrabililor, fiind construit pentru a garanta o desfășurare echilibrată și eficientă a proiectului.

2. Faza de analiza necesitatilor si dezvoltarea specificatiilor de design:

System Implementation	126	6/1/25	30/6/25	Deliverable
Phase 1: Project Initiation	1	6/1/25	6/1/25	
Analysis of requirements from the Terms of Reference, setting project objectives and goals, and identifying necessary resources.	0.2	6/1/25	6/1/25	Requirements analysis
Developing a detailed project plan, defining the implementation schedule, including milestones and deadlines.	0.6	6/1/25	6/1/25	Project plan
Preparing a communication plan and managing relationships with all stakeholders involved in the project.	0.2	6/1/25	6/1/25	Communication plan
Phase 2: System Analysis and Design	47	7/1/25	12/3/25	
Detailed analysis of functional and non-functional requirements, consulting with stakeholders for requirements clarification.	5	7/1/25	13/1/25	Technical Project Documentation

Designing the system architecture and developing database designs and data flows.	5	14/1/25	20/1/25	System architecture
Creating prototypes (wireframes) for each page and section of the platform.	12	21/1/25	5/2/25	Wireframes
Developing and designing the Technical Project Documentation (SRS + SDD).	20	6/2/25	5/3/25	SRS and SDD documentation
Coordinating and approving the technical specifications and design elements.	5	6/3/25	12/3/25	

3. Faza de implementarea soluției, care include printre altele configurarea mediilor de testare și producție, configurarea/customizarea funcționalităților soluției conform cerințelor ajustate la necesitățile BNM, crearea interfețelor cu alte sisteme:

Task Name	Duration	Start	End	Deliverable
Phase 3: System Development and Integration	106	6/1/25	2/6/25	
General Modules	6	6/1/25	13/1/25	Fully functional generic modules with configuration manuals.
Document Management	8	14/1/25	23/1/25	User-friendly document management module integrated with external systems.
Recruitment & Onboarding	16	24/1/25	14/2/25	Recruitment and onboarding module with automated notifications.
Leave & Vacation Management	5	17/2/25	21/2/25	Leave management system with approval workflows and absence reports.
Attendance Management	16	24/2/25	17/3/25	Attendance tracking module with access system integration.
Document Management	10	18/3/25	31/3/25	Document management module fully integrated.

Employee Management	24	1/4/25	2/5/25	Employee management dashboard with profile and career tracking.
Integration Capability	2	14/1/25	15/1/25	API modules for seamless system integration.
Leave Management	8	16/1/25	27/1/25	Functionalities for leave types with automated workflows.
Operation Management	37	28/1/25	19/3/25	Operations dashboard for resource and task management.
Payroll Management	25	20/3/25	23/4/25	Payroll module with salary calculations and tax compliance.
Performance Management	7	24/4/25	2/5/25	Performance evaluation system with criteria and reports.
Recruitment Management	36	14/1/25	4/3/25	Recruitment workflow for application, evaluation, and selection.
Reporting & Analytics	23	5/3/25	4/4/25	Advanced reporting and analytics dashboards.
Tenant Data Management	24	7/4/25	8/5/25	Tenant data management with reporting capabilities.
User Management	17	9/5/25	2/6/25	User administration module with permission management.
API Integration	5	5/5/25	9/5/25	Completed and tested API integrations.
Phase 4: System Testing	12	3/6/25	18/6/25	
Developing the testing plan and internal testing results (functional, integration, performance, load, and security testing).	2	3/6/25	4/6/25	Testing plan
Conducting functional testing.	2	5/6/25	6/6/25	
Conducting integration testing.	2	9/6/25	10/6/25	
Conducting performance testing.	2	11/6/25	12/6/25	Performance testing reports
Conducting load testing.	1	13/6/25	13/6/25	Load testing reports
Conducting security testing.	1	16/6/25	16/6/25	
Performing user acceptance testing (UAT).	1	17/6/25	17/6/25	UAT results
Preparing and presenting the testing report.	1	18/6/25	18/6/25	Testing reports

4. Faza de Instruirea utilizatorilor/administratorilor

Task Name	Duration	Start	End	Deliverable
Phase 5: Documentation and User Training	6	19/6/25	26/6/25	
Creating user documentation (user manuals, guides).	1	19/6/25	19/6/25	User manuals
Developing technical documentation (system architecture, APIs, database structure).	1	20/6/25	20/6/25	Technical documentation
Training end-users (training sessions).	2	23/6/25	24/6/25	Training sessions
Training the technical support team.	2	25/6/25	26/6/25	

5. Faza de lansarea în producție

Task Name	Duration	Start	End	Deliverable
Phase 6: Deployment	1.5	27/6/25	30/6/25	
Configuring the production environment (servers, security).	0.5	27/6/25	27/6/25	Production environment setup
Implementing backup and restoration measures.	0.5	27/6/25	27/6/25	System launch
Official system launch and post-launch monitoring.	0.5	30/6/25	30/6/25	

6. Faza de garanție post-implementare după acceptanța finală a soluției

Task Name	Duration	Start	End	Deliverable
Post-Launch Support – 12 months	264	1/7/25	3/7/26	
Monitoring system performance.	264	1/7/25	30/10/25	Performance reports
Optimizing functionalities based on feedback.	264	31/10/25	3/3/26	Optimized functionalities
Ensuring ongoing maintenance and support.	264	4/3/26	3/7/26	Maintenance reports