

DECLARAȚIE PRIVIND PERSONALUL DE SPECIALITATE PROPUȘ PENTRU IMPLEMENTAREA CONTRACTULUI

Servicii de elaborare a Studiului de Prefezabilitate pentru crearea Parcului Industrial «Ungheni Euro Parc»

Autoritatea contractantă	Primăria municipiului Ungheni, mun. Ungheni, str. Națională nr. 7, Republica Moldova
Procedura de achiziție	Licitație deschisă nr. 21665188, identificator MTender ocds-b3wdp1-MD-1786362379302
Ofertantul	Grupul de Consultanță și Dezvoltare Urbană „EUROPOLIS INTERNAȚIONAL” S.R.L., IDNO 1008600059881

Subsemnatul Ghenadie Ivașenco, administrator și reprezentant împuternicit al Grupul de Consultanță și Dezvoltare Urbană „EUROPOLIS INTERNAȚIONAL” S.R.L., declar pe propria răspundere, sub sancțiunile prevăzute de lege pentru falsul în declarații, că pentru implementarea contractului de achiziție publică menționat mai sus propun personalul de specialitate prezentat în tabelul de mai jos și că datele înscrise sunt reale și verificabile în curriculum vitae anexate și în documentele justificative aferente.

Nr. d/o	Funcția (rolul în cadrul contractului)	Studii de specialitate	Vechimea în muncă (ani)	Experiența relevantă pentru rolul atribuit	Certificate profesionale deținute
1	Lider de echipă / Expert în infrastructură sau dezvoltare urbană Ghenadie IVAȘENCO	Master în Dezvoltare Locală, Universitatea din Trento, Italia (2002–2003). Master în Economie, Academia de Studii Economice a Moldovei (1994–1999). Curs postuniversitar avansat în parteneriat public-privat pentru dezvoltare locală, IHS – Erasmus University Rotterdam (2008). Cursuri postuniversitare avansate în dezvoltare economică locală, IHS Rotterdam (2019) și Mesopartner Institute Berlin (2020). Curs avansat „Financing Cities in Transition”, LGI / Open Society Institute Budapesta (2005). Curs postuniversitar intensiv de macro și microeconomie, CERGE Praga (2001).	25	6 lucrări conduse: 1. Studiul de fezabilitate tehnico-economică și planul de afaceri „Furaj Verde Hidroponic” — PNUD, Proiectul AdTrade, 2024, coordonator. 2. Studiul de fezabilitate a clusterizării trans-riverane și cele șase planuri de dezvoltare a clusterelor de afaceri — PNUD, Proiectul AdTrade, 2023–2025, coordonator de proiect. 3. Macro-studiul de clusterizare și cele opt cluster-pilot — PNUD, „EU4Moldova: Focal Regions”, 2021–2022, lider de echipă al consorțiului Europolis–ODIMM–InPulse. 4. Planul Regional de Amenajare a Teritoriului al raionului Ungheni — PNUD, „EU4Moldova: Focal Regions”, 2021–2022, coordonator de echipă. 5. Evaluarea de bază și Planurile de Îmbunătățire a Performanței pentru operatorii de apă și canalizare (MWSSP) — ONDRL / Banca Mondială, 2025–2026, coordonator. 6. Programul Național Sectorial de Alimentație cu Apă și Sănătate 2026–2030 — UNICEF, 2025–2026, coordonator.	Certificat în managementul proiectelor PRINCE2, APM Group, Londra, 2008.
2	Expert în parcuri industriale / infrastructura de afaceri Veaceslav SUTCHEVICI	Executive MBA, Grenoble Graduate School of Business (2004–2006). Licență în Economie, calificarea de manager în relații economice internaționale, Academia de Studii Economice a Moldovei (1993–1998). Licență în Drept, specializarea drept al afacerilor, Universitatea Liberă	22	4 lucrări conduse: 1. Componenta „Promovarea investițiilor și legături cu întreprinderile mici și mijlocii” — GIZ Moldova, proiectul MEPA, 2016–2022, manager de componentă. Lucrul cu platformele industriale, zonele economice libere și Ministerul Economiei. 2. Dezvoltarea sectorului privat și integrarea întreprinderilor în lanțuri valorice globale — GIZ Moldova, proiectul SBC, 2022–2026, consilier.	—

Nr. d/o	Funcția (rolul în cadrul contractului)	Studii de specialitate	Vechimea în muncă (ani)	Experiența relevantă pentru rolul atribuit	Certificate profesionale deținute
		Internațională din Moldova (1995–2000). Tehnician constructor în construcții civile și industriale, Colegiul Industrial și de Construcții (1989–1993).		3. Sprijin pentru Agenția de Investiții a Moldovei și Moldova IT Park — GIZ Moldova, proiectul SBC, 2026, consultant. 4. Conducerea uzinei investitorului-ancoră din Zona Economică Liberă Ungheni, 2010–2011, director de uzină, circa 1.200 de angajați, cu constituirea echipei locale de la lansare.	
3	Inginer / Expert în planificarea infrastructurii Nicolae CRĂCIUN	Master of Science, Inginerie în Construcții, Universitatea Tehnică a Moldovei (1993–1998). Program de formare acreditat „Urban Planner”, Agenția Națională a Funcționarilor Publici, România (2012). Program de formare acreditat „Urban Planner”, Centrul Regional de Formare Continuă pentru Administrația Publică Locală Craiova, România (2011). Curs „Methodology design and implementation of general urban plans”, Institute for Housing and Urban Development Studies România (2003). Curs specializat IHS – Erasmus University Rotterdam (2009).	25	Peste 10 documentații de urbanism coordonate pentru obiective urbane și industriale, dintre care: 1. Planul Urbanistic General al municipiului Edineț, pe suport GIS. 2. Planul Urbanistic General al orașului Ialoveni (2025–2026). 3. Planul Urbanistic General al orașului Codru (2025–2026). 4. Planul Urbanistic General al municipiului Cahul (2025–2026). 5. Planul Urbanistic General al comunei Morenii Noi, raionul Ungheni. 6. Planul Urbanistic General al satului Floreni, raionul Anenii Noi (2025–2026). Coordonarea elaborării planurilor urbanistice generale, zonale și de detaliu, inclusiv pentru obiective industriale.	Certificate de absolvire a programelor de formare acreditate în urbanism: Agenția Națională a Funcționarilor Publici, România, 2012, și Centrul Regional de Formare Continuă Craiova, România, 2011.
4	Expert în analiză financiară și economică Angela CAȘCAVAL	Diplomă de studii superioare de cinci ani, Institutul Politehnic de Stat, specialitatea Management și Tehnologia Prelucrării Produselor Alimentare și a Alimentației Publice (1984–1989), cu calificare în management și economia producției. Certificat profesional de manager de proiect. Certificat profesional de evaluator de proiecte. Formare în regulile PRAG de achiziții din granturi ale Uniunii Europene (GIZ, 2013) și în managementul companiei de consultanță (BERD, 2016).	30, din care 18 în investiții publice	28 de studii de fezabilitate elaborate, cu partea financiar-economică realizată personal — devize de investiție, costuri de operare, flux de numerar, VAN, RIR, perioadă de recuperare, analiză cost-beneficiu și de sensibilitate. Dintre acestea, conduse ca director de contract sau lider de echipă: 1. Studiul de fezabilitate pentru parteneriatul public-privat de încălzire pe biomasă, raionul Leova — PNUD, 2013–2014, lider de echipă, coordonarea a cinci experți și a 30 de autorități publice locale. 2. Studiul de fezabilitate pentru concesionarea zăcămintului de apă minerală și dezvoltarea zonei SPA Cahul — Primăria municipiului Cahul, 2015, director de contract. 3. Studiul de fezabilitate pentru centrul regional și infrastructura turistică în raioanele Călărași, Nisporeni, Ungheni și Strășeni — Consiliul Raional Călărași, 2016, director de contract. 4. Conceptul Centrului Național pentru Managementul Deșeurilor Periculoase — Ministerul Mediului / ENPI CBC, 2015–2016, director de contract și lider de echipă. 5. Studiul de fezabilitate pentru crearea Incubatorului de Afaceri din Cimișlia.	Certificat profesional de manager de proiect și certificat profesional de evaluator de proiecte, eliberate în România. Formare în regulile PRAG de achiziții din granturi ale Uniunii Europene (GIZ, 2013) și în managementul companiei de consultanță (BERD, 2016).
5	Expert juridic / instituțional Liubovi LEASEVA	Master în Drept Financiar și Fiscal, Academia de Studii Economice a Moldovei (2010–2012). Licență în Drept, Academia de Studii	12	3 lucrări conduse: 1. Evaluarea de bază și Planurile de Îmbunătățire a Performanței pentru operatorii de apă și canalizare (MWSSP) — 2025–2026, expert în management: evaluarea structurii organizaționale, a proceselor interne și a practicilor de resurse umane	Certificat al programului de evaluare a impactului de reglementare, European

Nr. d/o	Funcția (rolul în cadrul contractului)	Studii de specialitate	Vechimea în muncă (ani)	Experiența relevantă pentru rolul atribuit	Certificate profesionale deținute
		Economice a Moldovei (2006–2010). Program de evaluare a impactului de reglementare, European Business Association.		pentru patru operatori, cu formularea opțiunilor de îmbunătățire. 2. Moldova Institutional and Structural Reforms Activity (MISRA) — USAID, 2024–2025, expert juridic: cartografierea cadrului de reglementare a unui sector economic, evaluarea impactului asupra întreprinderilor și elaborarea amendamentelor la actele normative. 3. Consultanță juridică instituțională pentru clienți publici și privați — „L.L. Legal Opinion” S.R.L., din 2023, partener și consultant juridic.	Business Association.
6	Expert în protecția mediului și socială Vladislav CANTEA	Master of Professional Studies, Managementul Resurselor Naturale și al Mediului, Cornell University, Statele Unite ale Americii (1999–2001). Master of Science, Științe și Politici de Mediu, Central European University Budapesta, diplomă acordată de University of Manchester, Regatul Unit (1997–1998). Diplomă în Biologie, specializarea ecologie și protecția mediului, Universitatea de Stat din Moldova (1990–1995).	25	3 lucrări conduse: 1. Studiul de fezabilitate pentru îmbunătățirea gestionării deșeurilor solide în orașul Tanga, Tanzania — Banca Europeană de Investiții, programul COPIP, 2024–2025, Deputy Team Leader. 2. Evaluarea tehnică de fezabilitate pentru proiectele de gestionare a deșeurilor solide în zonele 5 (Ungheni, Călărași, Nisporeni), 8 și 1 — BERD, 2021–2022, Deputy Team Leader, inclusiv revizuirea raportului de evaluare a impactului asupra mediului și social. 3. Trei studii de fezabilitate integrate pentru regiunile de gestionare a deșeurilor 4, 6 și 7 — Banca Europeană de Investiții, 2016–2018, Deputy Team Leader.	—
7	Expert internațional în parcuri industriale și promovare investițională Karel STRÁNSKÝ (poziție suplimentară, neprevăzută în Caietul de sarcini)	Formare și practică în planificare urbană și regională, dezvoltare industrială și strategii de localizare industrială.	35	Proiecte industriale și de producție conduse în 21 de țări europene, Statele Unite ale Americii, Mexic, Maroc și China. Circa 500 de hectare de teren industrial achiziționate și valorificate, circa 3.000.000 m ² de tranzacții de închiriere industrială și peste 300.000 m ² de tranzacții de investiție. Implicare completă, de la strategia de localizare până la achiziție, dezvoltare și ieșire, în parcuri industriale, terenuri libere, terenuri industriale dezafectate și zone de dezvoltare.	—

Note explicative

1. Caietul de sarcini, capitolul 6, stabilește pentru fiecare dintre cele șase poziții de personal-cheie cerințe de studii universitare, de experiență profesională și de competențe lingvistice. Nu prevede obligativitatea deținerii unui certificat de atestare tehnico-profesională.
2. Obiectul contractului este elaborarea unui studiu de fezabilitate, document de fundamentare a deciziei de investiție. Acesta nu constituie documentație de proiectare pentru construcții, activitate pentru care legislația Republicii Moldova prevede atestarea tehnico-profesională a specialiștilor. Documentațiile de urbanism și de proiectare subsecvente, dacă Autoritatea contractantă decide realizarea lor, fac obiectul unor proceduri distincte.
3. Coloana „Certificate profesionale deținute” prezintă certificările efective ale fiecărui expert. Pentru niciuna dintre pozițiile prevăzute de Caietul de sarcini nu se aplică un regim de atestare tehnico-profesională, din motivele arătate la punctele 1 și 2. Calificările integrale — studii, formare profesională și certificate — sunt prezentate în curriculum vitae anexate prezentei declarații conform capitolului 6 al Caietului de sarcini.

4. Ofertantul confirmă că experții nominalizați și-au dat acordul pentru participarea la prezenta sarcină, la nivelul și pe durata indicate în propunerea tehnică, și că orice înlocuire se va face numai cu acordul scris prealabil al Autorității contractante și al Programului, cu un expert de calificare cel puțin echivalentă.

Documente anexate: curriculum vitae pentru fiecare dintre cei șapte experți nominalizați, întocmite conform cerințelor de conținut din capitolul 6 al Caietului de sarcini — detalii privind educația, instruirea și certificarea, experiența anterioară relevantă pentru rolul atribuit, rolul anticipat și nivelul de participare în cadrul proiectului și competențele lingvistice.

Cuprinsul curriculum vitae anexate

Nr.	Expertul	Poziția	Pagina
1	Ghenadie IVAȘCENCO	Lider de echipă / Expert în infrastructură sau dezvoltare urbană	5
2	Veaceslav SUTCHEVICI	Expert în parcuri industriale / infrastructura de afaceri	10
3	Nicolae CRĂCIUN	Inginer / Expert în planificarea infrastructurii	14
4	Angela CAȘCAVAL	Expert în analiză financiară și economică	19
5	Liubovi LEASEVA	Expert juridic / instituțional	24
6	Vladislav CANTEA	Expert în protecția mediului și socială	29
7	Karel STRÁNSKÝ	Expert internațional în parcuri industriale și promovare investițională	34

Numerotarea paginilor se referă la documentul consolidat, care cuprinde prezenta declarație urmată de cele șapte curriculum vitae.

Semnat: _____

Nume: Ghenadie IVAȘCENCO

Funcția în cadrul întreprinderii: Administrator

Denumirea întreprinderii: Grupul de Consultanță și Dezvoltare Urbană „EUROPOLIS INTERNAȚIONAL” S.R.L.

Data: 28 august 2026

Ghenadie IVAȘCENCO

Lider de echipă / Expert în infrastructură sau dezvoltare urbană

Studiul de Prefezabilitate pentru crearea Parcului Industrial „Ungheni Euro Parc”

Naționalitate	Republica Moldova	Data nașterii	27 iulie 1977
Poziție actuală	Director executiv, Grupul de Consultanță și Dezvoltare Urbană „EUROPOLIS INTERNAȚIONAL” S.R.L., Chișinău	Bază profesională	Chișinău, Republica Moldova
Limbi	Româna — limbă maternă. Engleza — C1. Rusa — C2		

25+ ANI	100+ LOCALITĂȚI	1.000+ PROIECTE
în dezvoltare urbană, regională și economică locală	procese participative multi-actor facilitate din 2011	portofoliu local evaluat, circa 100 milioane EUR

1. PROFIL PROFESIONAL ORIENTAT PE CAIETUL DE SARCINI

Profesionist senior în dezvoltare, cu peste 25 de ani de experiență în coordonarea, gestionarea și implementarea programelor finanțate internațional în Republica Moldova și în regiunea Parteneriatului Estic. A lucrat cu Uniunea Europeană, PNUD, Banca Mondială, BERD, OCDE, GIZ, SDC, USAID, UNICEF și UN-Habitat, precum și cu companii internaționale de consultanță — GFA, Tetra Tech, ECORYS, SKAT, HELM și AVENSA/PLANET. În prezent este director executiv al Grupului de Consultanță și Dezvoltare Urbană „EUROPOLIS INTERNAȚIONAL” S.R.L. din Chișinău. Deține un master în dezvoltare locală obținut la Universitatea din Trento și un master în economie al Academiei de Studii Economice a Moldovei.

Politici publice naționale și dezvoltare regională. A fost lider de echipă pentru Strategia Națională de Dezvoltare Regională 2022–2028 și pentru Programul Național privind Orașele-Poli de Creștere, ambele elaborate în 2020. A contribuit la redactarea Legii nr. 438/2006 privind dezvoltarea regională și a legislației secundare care a instituit Consiliul Național de Coordonare a Dezvoltării Regionale, Fondul Național pentru Dezvoltare Regională, consiliile regionale pentru dezvoltare și agențiile de dezvoltare regională. Este coautor al Strategiei Naționale de Descentralizare 2012–2015/2018. Din 2002 menține o relație de lucru continuă cu ministerele de resort, agențiile de dezvoltare regională și autoritățile publice locale, în calitate de consultant, lider de echipă și autor de politici publice.

Infrastructură și pregătirea investițiilor. A condus, în calitate de lider de echipă, Programul Guvernamental Național de alimentare cu apă și sanitație elaborat pentru UNICEF în 2025–2026 și planurile de îmbunătățire a performanței pentru cinci operatori regionali de apă și canalizare, realizate pentru Banca Mondială în 2025. A coordonat strategiile de alimentare cu apă și sanitație 2018–2025 ale raioanelor Călărași și Ungheni, precum și programele sectoriale de apă, sanitație și reabilitare a drumurilor ale UTA Găgăuzia, inclusiv reorganizarea instituțională a operatorilor locali în companii regionale. A evaluat un portofoliu local de peste 1.000 de proiecte, de circa 100 de milioane de euro, în programul de granturi CBM IV, aplicând procedurile PRAG.

Dezvoltare urbană, economică locală și facilitare. A coordonat Conceptul de dezvoltare urbană durabilă a Republicii Moldova, Planul Urbanistic General al municipiului Chișinău 2025 și Strategia locativă a capitalei. A elaborat Planul integrat de dezvoltare urbană al municipiului Edineț, oraș-pol de creștere, și Planul regional de amenajare a teritoriului Ungheni. Între 2021 și 2025 a creat, extins și consolidat 17 clustere de afaceri, dintre care paisprezece cu planuri de dezvoltare elaborate, iar între 2011 și 2022 a facilitat procese participative multi-actor în peste 100 de municipalități urbane și rurale. A fost consilier municipal ales la Chișinău în perioada 2011–2015 și președinte al comisiei de urbanism, construcții și administrare a teritoriului.

2. CORESPONDENȚA CU CERINȚELE CAIETULUI DE SARCINI

Cerința din Caietul de sarcini	Modul de îndeplinire	Verdict
Diplomă universitară în dezvoltare urbană, inginerie, administrație publică, economie, dezvoltare regională, planificare a infrastructurii sau alt domeniu relevant	Master în Dezvoltare Locală, Universitatea din Trento, Italia. Master în Economie, Academia de Studii Economice a Moldovei (1994–1999)	Îndeplinit
Cel puțin 7 ani de experiență profesională în dezvoltarea	Peste 25 de ani în dezvoltare economică locală, urbană și regională, din 1999	Depășit

Cerința din Caietul de sarcini	Modul de îndeplinire	Verdict
infrastructurii, dezvoltare urbană și regională, pregătirea proiectelor de investiții sau studii de fezabilitate și pref fezabilitate		
Experiență anterioară în coordonarea echipelor multidisciplinare	Lider de echipă al consorțiului Europolis-ODIMM-InPulse pentru cele opt clustere-pilot (2021-2022) și coordonator de proiect AdTrade (2023-2025). Coordonator al echipelor pentru Planul regional de amenajare a teritoriului Ungheni și pentru Planul urbanistic general Edineț. Project Manager la PNUD pentru programe de dezvoltare locală în 70 de municipalități (2011-2015). Deputy Team Leader în proiectul UE de sprijin al organismelor de dezvoltare regională (2006-2007)	Îndeplinit
Experiență în pregătirea studiilor de fezabilitate, a studiilor de pref fezabilitate, a conceptelor de investiții sau a documentației tehnico-economice pentru proiecte de infrastructură publică	Coordonator al Studiului de fezabilitate tehnico-economică și al planului de afaceri „Furaj Verde Hidroponic” (PNUD/AdTrade, 2024). Coordonator al studiilor de fundamentare pe nouă domenii pentru Planul regional de amenajare a teritoriului Ungheni, al Planului multianual de îmbunătățire a performanței pentru operatorii de apă și canalizare (Banca Mondială) și al Programului Național Sectorial de Alimentare cu Apă și Sanitație 2026-2030 (UNICEF). Peste zece planuri de afaceri și evaluări de întreprinderi elaborate la Business Consulting Institute (1999-2001)	Îndeplinit
Avantaj: experiența în proiecte finanțate de organizații internaționale, instituții financiare internaționale, programe finanțate de UE sau parteneri de dezvoltare	PNUD, Uniunea Europeană, GIZ, UNICEF, Banca Mondială, USAID, SDC, BERD, UN-HABITAT	Depășit
Cunoștințe practice de română, engleză și rusă	Româna — limbă maternă. Engleza — C1. Rusa — C2, la citit, vorbit și scris	Îndeplinit
Formare specializată relevantă pentru componentele acestei sarcini	Curs postuniversitar avansat în parteneriat public-privat pentru dezvoltare locală, Institute for Housing and Urban Development Studies, Rotterdam (2008) — relevant pentru compararea celor patru opțiuni instituționale din capitolul 8. Curs avansat „Financing Cities in Transition: Strategic Approach”, LGI / Open Society Institute, Budapesta (2005) — relevant pentru strategia de finanțare din capitolul 13. Curs postuniversitar avansat în dezvoltare economică locală, IHS Rotterdam (2019) și Mesopartner Institute, Berlin (2020). Certificare în managementul proiectelor PRINCE2, APM Group, Londra (2008). Curs postuniversitar intensiv de macro și microeconomie, CERGE, Praga (2001)	Îndeplinit
Contribuții la cadrul național de politici publice	În calitate de expert senior în proiectul GIZ de modernizare a serviciilor publice locale (2017-2022), a coordonat asistența tehnică pentru elaborarea Strategiei Naționale de Dezvoltare Regională și a Programului Național de Dezvoltare a municipiului Bălți ca pol național de dezvoltare. În proiectul GIZ „Strong Businesses and Communities for Moldova” a coordonat asistența tehnică pentru elaborarea Programului Național de Dezvoltare a Orașelor-Poli de Creștere (2020) și evaluarea intermediară a acestuia (2024-2025), care include municipiul Ungheni. Anterior, în cadrul PNUD, a coordonat elaborarea Conceptului de dezvoltare urbană durabilă a Republicii Moldova, construit pe modelul orașelor ca poli de creștere	Depășit
Dezvoltare economică locală și clustere	Autor al metodologiei de dezvoltare a clusterelor elaborate pentru Programul PNUD „EU4Moldova: Focal Regions” și coordonator al studiului macro privind aplicarea abordării de cluster în dezvoltarea regională a Republicii Moldova. A condus fundamentarea, instituționalizarea și dezvoltarea celor opt clustere-pilot, dintre care patru în raionul Ungheni — mobilă, covoare, fructe de pădure și turism — inclusiv planurile de dezvoltare pe cele cinci componente descrise la punctul 1.3.4: analiza de piață, modelele de dezvoltare a afacerii, prioritățile de investiții, planificarea implementării și necesarul financiar și de resurse. A coordonat, tot în raioanele Ungheni și Cahul, constituirea Asociațiilor Teritoriale de Dezvoltare Economică, platforme de cooperare intercomunitară între orașe și comunitățile rurale adiacente — experiență direct aplicabilă poziționării parcului industrial în raport cu procesul de amalgamare voluntară în care este angajat municipiul Ungheni. A coordonat intervenții de dezvoltare economică locală bazate pe metodologia participativă de evaluare a avantajului competitiv în 35 de municipalități urbane și rurale din toate regiunile țării	Depășit
Perspectiva autorității locale	Consilier municipal ales în municipiul Chișinău (2011-2015) și președinte de comisie de specialitate în același mandat. Anterior, Project Manager al proiectului PNUD „Dezvoltarea municipiului Chișinău” (2008-2011), în cadrul căruia a coordonat elaborarea Strategiei de redresare economică și management al crizei a municipiului și lucrarea analitică pentru conceptul de administrare a terenurilor municipale. Această	Depășit

Cerința din Caietul de sarcini	Modul de îndeplinire	Verdict
	experiență este relevantă pentru o cerință practică a prezentei sarcini: recomandările studiului trebuie formulate astfel încât să poată fi adoptate prin decizie a Consiliului municipal	
Publicații	Autor al Ghidului de promovare a investițiilor pentru administrația publică locală (2022) și al Ghidului de dezvoltare economică locală (2020), ambele elaborate pentru administrația publică locală din Republica Moldova, precum și al ghidurilor privind cooperarea intercomunitară (2013) și cooperarea transfrontalieră (2003). Peste 100 de articole analitice pe teme de dezvoltare locală. Distincția PNUD Moldova pentru leadership, 2011 și 2016	Depășit

3. COMPETENȚE-CHEIE

Politici publice și dezvoltare regională - Elaborarea strategiilor și programelor naționale de dezvoltare regională și locală - Redactarea legislației primare și secundare în domeniul dezvoltării regionale - Descentralizare, reforma administrației publice locale și finanțe municipale - Planificare strategică socio-economică la nivel de regiune, raion și municipalitate - Evaluarea intermediară și monitorizarea programelor naționale de investiții	Dezvoltare urbană și infrastructură municipală - Concepte de dezvoltare urbană durabilă și abordarea orașelor ca poli de creștere - Planuri urbanistice generale, planuri integrate de dezvoltare urbană și amenajarea teritoriului - Strategii sectoriale de alimentare cu apă, sanitație și reabilitare a drumurilor - Reorganizarea operatorilor de servicii publice în companii regionale - Politici locative și administrarea terenurilor municipale - Cooperare intercomunitară și servicii publice partajate
Pregătirea investițiilor și analiza fezabilității - Studii de fezabilitate și pref fezabilitate, concepte de investiții, planuri de afaceri - Evaluarea și prioritizarea portofoliilor de proiecte de investiții publice - Ciclul de management al proiectului UE, matricea cadrului logic și procedurile PRAG - Parteneriat public-privat pentru dezvoltare locală și finanțarea orașelor în tranziție - Promovarea investițiilor, oferte investiționale locale și evaluarea avantajului competitiv	Coordonarea echipelor și managementul programelor internaționale - Conducerea echipelor multidisciplinare de experți naționali și internaționali - Coordonare de țară în programe regionale multinaționale din Parteneriatul Estic - Relația instituțională cu ministerele, agențiile de dezvoltare regională și autoritățile locale - Facilitarea proceselor participative multi-actor și a atelierelor de opțiuni - Controlul calității livrabililor și redactare analitică în română, engleză și rusă

4. ROLUL ÎN CADRUL SARCINII

Asigură coordonarea generală și constituie punctul unic de responsabilitate față de Primărie și față de Program. Conduce lansarea misiunii, validarea ponderilor analizei multicriteriale și mecanismul de lucru cu partenerii de consultare, împreună cu baza de date de proiect, harta părților interesate și Raportul inițial. Elaborează cadrul strategic al capitolului 2 și analiza pieței muncii, construiește și evaluează multicriterial scenariile și fundamentează recomandarea, conduce atelierul de opțiuni și versiunea preliminară a capitolelor 9–14. Răspunde de analiza riscurilor, de capitolul 14, de matricea de maturitate investițională și de rezumate. Consolidează și semnează controlul final de calitate al fiecărui livrabil, prezintă rezultatele la Primărie și în Consiliul municipal, întocmește Raportul final și predă setul complet. Menține relația cu experții Școlii de Finanțe și Management din Frankfurt, cu Inițiativa de Politici Climatice și cu Coordonatorul Local.

5. EXPERIENȚĂ PROFESIONALĂ RELEVANTĂ

Perioada	Organizația, proiectul și finanțatorul	Poziția și responsabilitățile principale
11/2025 – prezent	PNUD Moldova / SDC — „Piețe reziliente și incluzive în Moldova” (PRIM-2), Chișinău	Specialist în clustere și expert economic. Realizează analiza economică și de impact pentru dezvoltarea și consolidarea a trei clustere de afaceri, diagnostice la nivel de firmă, evaluări de competitivitate și de necesar investițional, consiliere privind planificarea dezvoltării afacerii și poziționarea pe piață.
06/2025 – 03/2026	UNICEF — Programul Guvernamental Național de alimentare cu apă și sanitație (prin Europolis International), Chișinău	Lider de echipă. A condus elaborarea Programului național, coordonând echipa multidisciplinară de experți, diagnoza situațională și cadrul strategic și investițional, cu alinierea Programului la politica sectorială națională și la cerințele de aderare la UE.
05/2025 – 12/2025	Banca Mondială (prin Europolis International), Chișinău	Lider de echipă. A condus elaborarea Planurilor de îmbunătățire a performanței pentru cinci operatori regionali-cheie de alimentare cu apă și sanitație, coordonând

Perioada	Organizația, proiectul și finanțatorul	Poziția și responsabilitățile principale
		diagnosticul operatorilor, analiza comparativă de performanță și proiectarea măsurilor operaționale, financiare și investiționale.
06/2024 – 01/2025	GIZ — Proiectul „Afaceri și comunități puternice” (SBC), Chișinău	Lider de echipă. A coordonat evaluarea intermediară a Programului Național de Dezvoltare a Orașelor-Poli de Creștere, apreciind performanța implementării, aranjamentele instituționale și capacitățile agențiilor de dezvoltare regională și ale autorităților locale.
11/2023 – 11/2025	PNUD Moldova / Sida și UK FCDO — Proiectul AdTrade (prin Europolis International), Chișinău	Lider de echipă pentru dezvoltarea clusterelor și expert economic senior. A condus o echipă multidisciplinară care a livrat analiză economică și sprijin pentru dezvoltarea afacerilor către șase cluster transnistrene, integrând IMM-uri de pe ambele maluri ale Nistrului. A supervizat analizele la nivel de firmă, analiza lanțurilor valorice și a investițiilor și intervențiile de dezvoltare a furnizorilor.
11/2023 – 03/2024	PNUD Moldova — Programul Național pentru Dezvoltare Locală „Satul European”, Chișinău	Lider de echipă. A sprijinit Ministerul Infrastructurii și Dezvoltării Regionale în elaborarea Programului național de investiții locale finanțat prin Fondul Național pentru Dezvoltare Regională și Locală.
02/2023 – 12/2024	PNUD Moldova / SDC — „Piețe reziliente și incluzive în Moldova” (PRIM-1), Chișinău	Consultant național în dezvoltarea clusterelor. A condus elaborarea metodologiei PNUD Moldova de dezvoltare a micro-clusterelor și a coordonat pilotarea și avansarea a trei micro-cluster de afaceri, oferind îndrumare în planificarea afacerii, analiza competitivității și monitorizarea impactului.
07/2021 – 12/2022	Uniunea Europeană — „Edineț: oraș cu perspective europene” (prin Europolis International), Edineț	Lider de echipă. A elaborat Planul integrat de dezvoltare urbană al municipiului Edineț, oraș-pol de creștere, corelând planificarea spațială cu portofolii de investiții prioritizate.
07/2021 – 06/2022	Uniunea Europeană / PNUD — „EU4Moldova: Regiuni-cheie” (prin Europolis International), Cahul și Ungheni	Lider de echipă pentru cluster și dezvoltare regională. A elaborat MACRO-studiul privind aplicarea abordării de cluster în dezvoltarea regională, a conceptualizat metodologia și a supervizat pilotarea a opt cluster în raioanele Ungheni și Cahul. A elaborat Planul regional de amenajare a teritoriului Ungheni.
07/2020 – 01/2021	Uniunea Europeană / PNUD — „EU4Moldova: Regiuni-cheie” (prin Europolis International), Cahul și Ungheni	Consultant național în dezvoltare economică locală. A coordonat constituirea Asociațiilor Teritoriale de Dezvoltare Economică în regiunile Cahul și Ungheni, platforme de cooperare intercomunitară între orașe și comunitățile rurale adiacente, și a îndrumat echipele locale de consultanți în aplicarea metodologiei participative de evaluare a avantajului competitiv.
01/2020 – 12/2022	GIZ — Proiectul „Modernizarea serviciilor publice locale”, Chișinău și Bălți	Lider de echipă și consilier economic senior. A coordonat asistența tehnică acordată Ministerului Dezvoltării Regionale pentru Strategia Națională de Dezvoltare Regională 2022–2028 și pentru Programul Național privind Orașele-Poli de Creștere, precum și asistența tehnică pentru Agenția de Dezvoltare Regională Nord privind Programul de accelerare a dezvoltării municipiului Bălți ca pol de creștere.
06/2019 – 09/2022	Tetra Tech (SUA) — Proiectul USAID „Comunitatea Mea”, Chișinău	Expert național în dezvoltare economică locală durabilă. A oferit sprijin metodologic pentru pilotarea componentei de dezvoltare economică locală în 15 municipalități-țintă, a elaborat Ghidul practic de promovare a investițiilor pentru administrația publică locală (2022) și a sprijinit 10 autorități locale în pregătirea ofertelor investiționale bazate pe avantajul competitiv și pe evaluarea patrimoniului public.
03/2019 – 12/2022	PNUD / SDC — „Migrație și dezvoltare locală” (Faza 3), Chișinău	Consultant național în dezvoltare economică locală. A conceptualizat și pilotat metodologia de promovare a dezvoltării economice locale și de implicare economică a diasporei, a elaborat Ghidul practic de dezvoltare economică locală pentru administrația publică locală (2020) și a coordonat intervenții în 35 de municipalități urbane și rurale, sincronizate cu proiecte locale de investiții în infrastructură.
04/2018 – 12/2018	AVENSA Consulting (RO) / PLANET S.A. (GR) / INCOM — Asistență tehnică UE pentru UTA Găgăuzia, Comrat	Expert senior pe termen scurt în managementul granturilor, proceduri PRAG. A sprijinit Secretariatul Tehnic al Comitetului Executiv în implementarea Programului de granturi CBM IV pentru infrastructura de mică anvergură, a evaluat portofoliul local de peste 1.000 de proiecte, circa 100 de milioane de euro, și a instruit administrația locală în evaluarea transparentă și eficientă a proiectelor.
11/2017 – 02/2019	GFA Consulting Group (Germania) — Proiectul GIZ „Modernizarea serviciilor publice locale”, Ungheni, Călărași și Comrat	Coordonator de echipă și expert senior în apă și sanitație. A coordonat echipele de experți care au sprijinit consiliile raionale Călărași și Ungheni în elaborarea Strategiilor de alimentare cu apă și sanitație 2018–2025, Agenția de Dezvoltare Regională UTA Găgăuzia în elaborarea programelor sectoriale de apă și sanitație și de reabilitare a drumurilor 2018–2025, precum și reorganizarea operatorilor din Ungheni și Călărași în companii regionale.
06/2011 – 08/2015	PNUD — Programul comun de dezvoltare locală integrată, Chișinău	Manager de proiect. A co-condus reforma de descentralizare a Republicii Moldova, fiind coautor al Strategiei Naționale de Descentralizare 2012–2015/2018, și a coordonat planificarea strategică socio-economică în 70 de municipalități. A

Perioada	Organizația, proiectul și finanțatorul	Poziția și responsabilitățile principale
		supervizat 10 proiecte de dezvoltare economică locală și a pilotat primele 10 proiecte de cooperare intercomunitară, constituind 10 operatori multifuncționali care deservește peste 40 de municipalități și circa 100.000 de locuitori.
06/2008 – 06/2011	PNUD — Proiectul „Dezvoltarea municipiului Chișinău”, Chișinău	Manager de proiect. A coordonat Strategia de redresare economică și management al crizei a municipiului Chișinău și Strategia de reformă instituțională a Primăriei. A oferit asistență tehnică pentru foaia de parcurs a reformei administrării fondului locativ și a ghidat conceptul și cadrul normativ de administrare a terenurilor municipale.
12/2002 – 12/2005	PNUD — Proiectul „Moldova fascinantă”, Chișinău	Manager de proiect. A coordonat Conceptul de dezvoltare urbană durabilă a Republicii Moldova, construit pe abordarea orașelor ca poli de creștere, Planul Urbanistic General al municipiului Chișinău 2025 și Strategia locativă a capitalei. A ghidat Planul integrat de dezvoltare socio-economică a orașului Telenești și constituirea Asociației Orașelor din Moldova.

6. STUDII ȘI FORMARE PROFESIONALĂ

Perioada	Instituția	Diploma sau calificarea obținută
2002–2003	Universitatea din Trento, Italia	Master în Dezvoltare Locală
1994–1999	Academia de Studii Economice a Moldovei, Chișinău	Master în Economie
2020	Mesopartner Institute, Berlin, Germania	Curs avansat în dezvoltare economică locală
2019	Institute for Housing and Urban Development Studies (Universitatea Erasmus), Rotterdam, Olanda	Curs postuniversitar avansat în dezvoltare economică locală
2008	Institute for Housing and Urban Development Studies (Universitatea Erasmus), Rotterdam, Olanda	Curs postuniversitar avansat în parteneriat public-privat pentru dezvoltare locală
2008	APM Group, Londra, Regatul Unit	Certificat în managementul proiectelor (PRINCE2)
2005	LGI / Open Society Institute, Budapesta, Ungaria	Curs avansat „Financing Cities in Transition: Strategic Approach”
2001	Centre for Economic Research and Graduate Education (CERGE), Praga, Cehia	Curs postuniversitar intensiv de macroeconomie și microeconomie

7. COMPETENȚE LINGVISTICE

Limba	Nivelul de competență
Româna	Limbă maternă — citit, vorbit, scris
Engleza	C1 — citit, vorbit, scris
Rusa	C2 — citit, vorbit, scris

Veaceslav SUTCHEVICI

Expert în parcuri industriale / infrastructura de afaceri

Studiul de Prefezabilitate pentru crearea Parcului Industrial „Ungheni Euro Parc”

Naționalitate	Republica Moldova	Data nașterii	6 februarie 1974, Dubăsari, Republica Moldova
Poziție actuală	Consultant în cooperare economică și dezvoltarea sectorului privat. Membru al Consiliului pentru Dezvoltare Strategică Instituțională al Universității Tehnice a Moldovei, mandat în curs până în 2030	Bază profesională	Chișinău, Republica Moldova
Limbi	Româna și rusa — limbi materne. Engleza C1, germana C1, franceza B2		

22 ANI	1.200 ANGAJAȚI	6 SECTOARE
în industrie, investiții și dezvoltarea sectorului privat	uzina condusă în Zona Economică Liberă Ungheni	promovate activ pentru investiții străine directe

1. PROFIL PROFESIONAL ORIENTAT PE CAIETUL DE SARCINI

Expert în dezvoltarea infrastructurii de afaceri și promovarea investițiilor, cu peste 22 de ani de activitate care combină două perspective rareori întâlnite la aceeași persoană: conducerea operațională a unităților industriale de producție și consultanța de politici pentru instituțiile care construiesc cadrul parcurilor industriale și al zonelor economice libere din Republica Moldova. Această dublă experiență îi permite să evalueze un concept de parc industrial nu doar prin prisma cadrului normativ, ci și prin criteriile după care un investitor industrial alege efectiv o platformă de producție.

Timp de zece ani a lucrat ca și consultant în proiecte de cooperare pentru dezvoltare implementate de GIZ Moldova, finanțate de Guvernul German prin BMZ și cofinanțate de Agenția Elvețiană pentru Dezvoltare și Cooperare și de Uniunea Europeană. În proiectul de consiliere economică a Guvernului Republicii Moldova a fost manager al componentei „Promovarea investițiilor și legături cu IMM-urile” și manager senior de dezvoltare a afacerilor pentru sectorul prelucrător, lucrând direct pe platformele industriale, cu zonele economice libere și cu Ministerul Economiei. A dezvoltat capacitatea instituțională a Agenției de Investiții și a Agenției Invest Găgăuzia.

Perspectiva industrială provine din peste 12 ani de conducere operațională. A preluat și a condus uzina investitorului-ancoră din Zona Economică Liberă Ungheni, la patru luni de la punerea în funcțiune, construind echipa locală de la lansare și administrând o unitate cu circa 1.200 de angajați, iar ulterior a preluat proiecte de producție din Polonia și Ungaria în calitate de manager de dezvoltare a uzinei. Anterior a fost director executiv al unei companii cu circa 250 de angajați și patru unități subcontractate, cu selectarea amplasamentului și lansarea operațiunilor unei filiale de producție în Ucraina.

Formarea sa acoperă economia, dreptul afacerilor și construcțiile: Executive MBA la Grenoble Graduate School of Business, licență în economie cu calificarea de manager în relații economice internaționale la Academia de Studii Economice a Moldovei, licență în drept al afacerilor la Universitatea Liberă Internațională din Moldova și calificare de tehnician constructor în construcții civile și industriale. Lucrează în română, rusă, engleză și germană. Din 2015 este membru al Consiliului pentru Dezvoltare Strategică Instituțională al Universității Tehnice a Moldovei, cu mandat în curs până în 2030.

2. CORESPONDENȚA CU CERINȚELE CAIETULUI DE SARCINI

Cerința din Caietul de sarcini	Modul de îndeplinire	Verdict
Diplomă universitară în economie, administrarea afacerilor, dezvoltare industrială, dezvoltare regională, administrație publică sau alt domeniu relevant	Executive MBA, Grenoble Graduate School of Business (2004–2006). Licență în Economie, cu calificarea de manager în relații economice internaționale, Academia de Studii Economice a Moldovei (1993–1998). Licență în Drept, specializarea drept al afacerilor, Universitatea Liberă Internațională din Moldova (1995–2000). Tehnician constructor în construcții civile și industriale, Colegiul Industrial și de Construcții (1989–1993)	Îndeplinit
Cel puțin 5 ani de experiență în dezvoltarea infrastructurii de afaceri, parcuri industriale, zone economice libere, atragerea de	Zece ani de consultanță în proiecte de cooperare pentru dezvoltare, în cadrul GIZ Moldova — 2016–2022 și 2022–2026 — pe dezvoltarea sectorului privat, promovarea investițiilor și integrarea întreprinderilor mici și mijlocii în lanțuri valorice globale. Anterior, peste 12 ani în conducerea operațională a unităților industriale de producție	Depășit

Cerința din Caietul de sarcini	Modul de îndeplinire	Verdict
investiții, dezvoltarea IMM-urilor sau dezvoltarea economică locală		
Cunoașterea cadrului din Republica Moldova privind parcurile industriale, infrastructura de sprijin pentru afaceri sau promovarea investițiilor	Manager al componentei „Promovarea investițiilor și legături cu IMM-urile” în proiectul GIZ de consiliere economică a Guvernului Republicii Moldova (2016–2022), cu lucru direct pe platformele industriale, zonele economice libere și Ministerul Economiei. În perioada 2022–2026, în proiectul GIZ de dezvoltare a sectorului privat, a lucrat cu Agenția de Investiții, cu Organizația pentru Dezvoltarea Antreprenoriatului — unitatea de implementare a Programului de stat pentru parcuri industriale — și cu Moldova IT Park	Îndeplinit
Experiență în evaluarea nevoilor de infrastructură pentru afaceri, a potențialului de atragere a rezidenților și a oportunităților de investiții	Promovarea investițiilor străine directe pe sectoarele componente pentru industria auto, industria prelucrătoare, tehnologia informației, servicii externalizate, electronică și microelectronică și energie regenerabilă. Dezvoltarea capacității instituționale a Agenției de Investiții și a Agenției Invest Găgăuzia, facilitarea integrării furnizorilor locali în lanțurile de aprovizionare ale investitorilor străini deja prezenți, inclusiv pe malul stâng al Nistrului	Îndeplinit
Avantaj important: lucrări anterioare în parcuri industriale, zone de afaceri, centre logistice, zone economice libere sau infrastructură similară	Director de uzină al investitorului-ancoră din Zona Economică Liberă Ungheni (2010–2011): preluarea fabricii la patru luni de la punerea în funcțiune, constituirea și dezvoltarea echipei locale de la lansare și conducerea unei unități cu circa 1.200 de angajați. Ulterior, manager de dezvoltare a uzinei, cu preluarea de proiecte de producție din Polonia și Ungaria. Anterior, director executiv al unei companii cu circa 250 de angajați și patru unități subcontractate, cu selectarea amplasamentului și lansarea operațiunilor unei filiale în Ucraina	Depășit
Fluența în limba română/rusă este obligatorie. Cunoașterea limbii engleze ar constitui un avantaj	Româna și rusa — limbi materne, engleza — C1. Germana — C1, franceza — B2 la citire	Depășit
Perspectiva investitorului industrial	Cerința cea mai dificilă a acestei sarcini nu este descrierea unui parc industrial, ci estimarea cererii pentru el. Expertul propus a ocupat, timp de peste un deceniu, poziții de conducere operațională în industria prelucrătoare, iar în cadrul acestora a luat decizii de localizare și de dezvoltare a capacităților: a preluat și a condus fabrica investitorului-ancoră din zona economică liberă a municipiului Ungheni, a construit echipa locală de la lansare, a preluat proiecte de producție din Polonia și Ungaria și a selectat amplasamentul unei filiale de producție într-o altă țară. Cunoaște, prin urmare, din interior atât criteriile după care un investitor industrial alege o platformă, cât și motivele pentru care modelul de producție care a definit economia Ungheniului și-a atins limitele — ipoteza de lucru pe care studiul o testează.	Element suplimentar
Cadrul instituțional al promovării investițiilor	Prin lucrul cu Agenția de Investiții, cu administrația zonelor economice libere și cu Organizația pentru Dezvoltarea Antreprenoriatului, expertul aduce accesul direct la instituțiile de la care studiul solicită date: suprafața efectiv ofertabilă a zonei economice libere, portofoliul de investitori în căutare de amplasament și condițiile Programului de stat pentru parcuri industriale. Este membru al Consiliului pentru Dezvoltare Strategică Instituțională al Universității Tehnice a Moldovei din 2015, cu mandat în curs până în 2030 — relevant pentru componenta de formare a competențelor tehnice din capitolul 3.	Element suplimentar

3. COMPETENȚE-CHEIE

Parcuri industriale și infrastructura de afaceri • Evaluarea conceptelor de parc industrial și a potențialului lor de dezvoltare • Lucru pe platformele industriale și cu administrația zonelor economice libere • Cunoașterea Programului de stat pentru parcuri industriale și a unității sale de implementare • Evaluarea nevoilor de infrastructură pentru afaceri și a potențialului de atragere a rezidenților • Analiza comparativă a platformelor industriale și a condițiilor de ofertare	Promovarea investițiilor și dezvoltarea sectorului privat • Promovarea investițiilor străine directe în industria auto, electronică și microelectronică • Promovarea investițiilor în tehnologia informației, servicii externalizate și energie regenerabilă • Dezvoltarea capacității instituționale a Agenției de Investiții și a Agenției Invest Găgăuzia • Integrarea întreprinderilor mici și mijlocii în lanțurile valorice globale • Dezvoltarea de întreprinderi noi și legături între furnizorii locali și investitorii străini • Dezvoltare economică incluzivă, inclusiv cu minorități etnice și pe malul stâng al Nistrului
Conducere operațională în industria prelucrătoare • Conducerea unei uzine cu circa 1.200 de angajați în Zona Economică	Cooperare instituțională și consultanță de politici • Consultanță în proiecte finanțate de BMZ, Agenția Elvețiană pentru

Liberă Ungheni · Preluarea unei fabrici nou puse în funcțiune și construirea echipei locale de la lansare · Transferul și preluarea de proiecte de producție din Polonia și Ungaria · Selectarea amplasamentului și lansarea operațiunilor unei filiale de producție în Ucraina · Management de calitate și conducere adjunctă a unei unități cu circa 350 de angajați · Coordonarea a patru unități subcontractate și a logisticii de materie primă	Dezvoltare și Cooperare și Uniunea Europeană · Consiliere economică a Guvernului Republicii Moldova și a Ministerului Economiei · Cooperare cu Organizația pentru Dezvoltarea Antreprenoriatului și cu Moldova IT Park · Guvernanță universitară, membru al Consiliului pentru Dezvoltare Strategică Instituțională al Universității Tehnice a Moldovei · Facilitarea implicării sectorului privat în componenta de învățământ profesional tehnic · Consultanță pentru dezvoltarea sectorului privat în proiecte finanțate de Banca Mondială
---	---

4. ROLUL ÎN CADRUL SARCINII

Elaborează situația existentă a sectorului antreprenorial, infrastructura economică și climatul investițional, care formează capitolul 3 al studiului (activitățile A2.3, A2.4 și A2.6). Realizează analiza cererii și evaluarea celor nouă sectoare-țintă (A2.7, A2.8) și conduce consultările structurate cu agenții economici și cu instituțiile de promovare a investițiilor (A2.9). Efectuează analiza comparativă pe 3-5 platforme comparabile (A2.10), elaborează profilul potențialilor rezidenți și Modelul de Memorandum de interes investițional (A2.11), precum și modelul de afaceri și strategia de atragere a rezidenților (A2.22). Asigură verificarea încrucișată a capitolului 2, conform mecanismului de control al calității descris la punctul 2.5.

5. EXPERIENȚĂ PROFESIONALĂ RELEVANTĂ

Perioada	Organizația, proiectul și finanțatorul	Poziția și responsabilitățile principale
01/2026 – 05/2026	Integration International Management Consultants GmbH, misiune pentru GIZ Moldova, proiectul SBC, Chișinău	Cooperare economică și dezvoltarea sectorului privat. Sprijin de consultanță și operațional pentru Agenția de Investiții a Moldovei și pentru Moldova IT Park
09/2022 – 01/2026	Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) Moldova, proiectul SBC, Chișinău	Consilier în cooperare economică și dezvoltarea sectorului privat. Consolidarea structurilor de sprijin economic, în special a Agenției de Investiții. Activități de legături între IMM-uri împreună cu Organizația pentru Dezvoltarea Antreprenoriatului, proiecte de contribuție locală cu Asociația Industriei Electronice ACEM, dezvoltarea capacităților de promovare a investițiilor, dezvoltarea de întreprinderi noi, integrarea IMM-urilor în lanțurile valorice globale, inclusiv pe malul stâng al Nistrului, și facilitarea implicării sectorului privat în componenta de învățământ profesional tehnic
03/2016 – 07/2022	Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) Moldova, proiectul MEPA „Consiliere economică pentru Guvernul Republicii Moldova”, finanțat de Guvernul German prin BMZ și cofinanțat de Agenția Elvețiană pentru Dezvoltare și Cooperare, Chișinău	Manager al componentei „Promovarea investițiilor și legături cu IMM-urile” și manager senior de dezvoltare a afacerilor pentru sectorul prelucrător. Promovarea investițiilor străine directe în industria auto și componente, industria prelucrătoare, tehnologia informației, servicii externalizate și centre de servicii partajate, electronică și microelectronică și energie regenerabilă. Dezvoltarea capacității instituționale a Agenției de Investiții și a Agenției Invest Găgăuzia. Lucru pe platformele industriale, cu zonele economice libere ale Republicii Moldova și cu Ministerul Economiei. Integrarea IMM-urilor locale în lanțurile de aprovizionare ale investitorilor străini, coaching pentru echipa Invest Găgăuzia și instituționalizarea Forumurilor Invest Găgăuzia
03/2015 – prezent	Universitatea Tehnică a Moldovei, Chișinău	Membru al Consiliului pentru Dezvoltare Strategică Instituțională. Al treilea mandat, valabil cinci ani, până în august 2030
01/2014 – 12/2016	Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) Moldova, proiectul „Consilierea Prim-ministrului în dezvoltarea economică”, Chișinău	Consilier pe sectorul industriei prelucrătoare
09/2012 – 12/2013	Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) Moldova, proiectul „Consilierea Prim-ministrului în dezvoltarea economică”, Chișinău	Expert sectorial pe termen scurt
10/2011 – 09/2012	ICS Lear Corporation SRL, Chișinău	Manager de dezvoltare a uzinei. Dezvoltarea și preluarea de proiecte de producție din Polonia și Ungaria
06/2010 – 10/2011	ICS Lear Corporation SRL, Zona Economică Liberă Ungheni	Director de uzină. Preluarea fabricii în iunie 2010, la patru luni de la punerea în funcțiune din februarie 2010. Responsabil de activitatea operațională a uzinei și de dezvoltarea echipei locale de la lansarea fabricii în Zona Economică Liberă Ungheni. A condus o unitate cu circa 1.200 de angajați

Perioada	Organizația, proiectul și finanțatorul	Poziția și responsabilitățile principale
01/2005 – 06/2010	ICS Icatex Pro SRL, Anenii Noi	Director executiv. Uzină cu circa 250 de angajați, cu subcontractarea a patru fabrici de confecții din diferite regiuni ale Republicii Moldova și depozitul principal de materie primă la Anenii Noi. Constituirea filialei din Ucraina, Debetex Ukraine, de la selectarea amplasamentului până la lansarea operațiunilor. Dezvoltarea unei întreprinderi noi împreună cu un subcontractant din regiunea transnistreană, inclusiv coaching
01/2000 – 01/2005	ICS Prevent Moldova SRL, Chișinău	Manager de calitate, director adjunct de uzină. Conducerea unei fabrici cu circa 350 de angajați
02/1998 – 01/2000	Agenția pentru Restructurarea și Asistența Întreprinderilor ARIA, Centrul pentru Competitivitate și Productivitate CPC, proiect de dezvoltare a sectorului privat finanțat de Banca Mondială, Chișinău	Consultant în restructurarea întreprinderilor, competitivitate și productivitate

6. STUDII ȘI FORMARE PROFESIONALĂ

Perioada	Instituția	Diploma sau calificarea obținută
2004 – 2006	Grenoble Graduate School of Business, Chișinău	Executive MBA, nivel 7 în Cadrul European al Calificărilor
1995 – 2000	Universitatea Liberă Internațională din Moldova, ULIM, Chișinău	Licență în Drept, specializarea drept al afacerilor, nivel 7 în Cadrul European al Calificărilor
1993 – 1998	Academia de Studii Economice a Moldovei, ASEM, Chișinău	Diplomă de licență în economie, calificarea de manager în relații economice internaționale, nivel 7 în Cadrul European al Calificărilor
1989 – 1993	Colegiul Industrial și de Construcții, Chișinău	Tehnician constructor în construcții civile și industriale

7. COMPETENȚE LINGVISTICE

Limba	Nivelul de competență
Româna	Limbă maternă
Rusa	Limbă maternă
Engleza	C1 la ascultare, citire și vorbire. B2 la scriere
Germana	C1 la ascultare și citire. B2 la vorbire și scriere

Nicolae CRĂCIUN

Inginer / Expert în planificarea infrastructurii

Studiul de Prefezabilitate pentru crearea Parcului Industrial „Ungheni Euro Parc”

Naționalitate	Republica Moldova	Data nașterii	17 aprilie 1971
Poziție actuală	Administrator și manager de proiecte GIS, expert în planificare urbană — Geofix Solutions SRL	Bază profesională	Chișinău, Republica Moldova
Limbi	Română — maternă, rusă — C2, engleză — B1		

25+ ANI	14 ANI	43 APL
în planificare urbană, administrarea terenurilor și sisteme informaționale geospațiale	la conducerea cadastrului funciar și a relațiilor funciare ale municipiului Chișinău	asistate tehnic la documentația de investiții în proiectul PNUD „Migrație și dezvoltare locală”

1. PROFIL PROFESIONAL ORIENTAT PE CAIETUL DE SARCINI

Inginer constructor cu peste 25 de ani de activitate în planificarea urbană, administrarea terenurilor, sistemele informaționale geospațiale și transformarea digitală a administrației publice. Formarea de bază — Master în Științe, Inginerie în Construcții, Universitatea Tehnică a Moldovei — a fost completată cu programe de formare acreditate în urbanism și amenajarea teritoriului absolvite în România și cu specializări internaționale la Institute for Housing and Urban Development Studies și la Universitatea Erasmus din Rotterdam. Parcursul său combină experiența de conducere în administrația publică locală cu practica curentă de coordonare a documentațiilor de urbanism și cu expertiza tehnică în infrastructuri de date spațiale.

Timp de paisprezece ani a condus, în cadrul Primăriei municipiului Chișinău, cadastrul funciar și ulterior relațiile funciare ale capitalei — administrarea patrimoniului funciar municipal, atribuirea și înregistrarea terenurilor, sistemul informațional funciar, evaluarea și valorificarea activelor funciare publice. Această experiență îi permite să citească un amplasament din perspectiva autorității care trebuie să îl delimiteze, să îl înregistreze și să îl transmită unui operator. În 2022 a asigurat componenta GIS a Proiectului de înregistrare a terenurilor și evaluare a proprietății finanțat de Banca Mondială, pe procesul de delimitare a terenurilor proprietate publică și de înregistrare sistematică.

Din 2022 conduce Geofix Solutions, unde coordonează elaborarea planurilor urbanistice generale, zonale și de detaliu conform legislației Republicii Moldova, inclusiv peste zece planuri zonale și de detaliu pentru obiective industriale. Portofoliul de planuri urbanistice generale cuprinde municipiul Edineț, orașele Ialoveni și Codru, municipiul Cahul, comuna Morenii Noi din raionul Ungheni și satul Floreni din raionul Anenii Noi. În paralel a dezvoltat componenta tehnică a infrastructurii naționale de date spațiale — Geoportalul Național al Republicii Moldova, platforma GIS-Local pentru administrațiile publice locale și, în Kârgâzstan, geoportalul național realizat cu sprijinul Autorității Norvegiene de Cartografie.

Experiența sa de proiect acoperă principalii finanțatori activi în Republica Moldova — PNUD, Banca Mondială, USAID, GIZ și Kartverket. În proiectul PNUD „Migrație și dezvoltare locală” a oferit asistență tehnică și metodologică pentru 43 de autorități publice locale la pregătirea, revizuirea și aprobarea documentației tehnice de investiții în infrastructura publică. În 2025 a condus componenta GIS a Planurilor de Mobilitate Urbană Durabilă pentru municipiile Soroca și Comrat, într-un consorțiu internațional coordonat de Rupprecht Consult, alături de Civitta și Business Consulting Institute.

2. CORESPONDENȚA CU CERINȚELE CAIETULUI DE SARCINI

Cerința din Caietul de sarcini	Modul de îndeplinire	Verdict
Diplomă universitară în inginerie civilă, inginerie construcții, inginerie infrastructură, inginerie utilități sau alt domeniu tehnic relevant	Master în Științe, Inginerie în Construcții, Universitatea Tehnică a Moldovei (1993–1998)	Îndeplinit
Cel puțin 5 ani de experiență profesională în planificarea, proiectarea sau evaluarea infrastructurii	Peste 25 de ani în planificare urbană, administrarea terenurilor și sisteme informaționale geospațiale. Șef al Direcției Cadastru Funciar a Primăriei municipiului Chișinău (2000–2006) și director adjunct al Direcției Arhitectură, Urbanism și Relații Funciare a aceleiași primării (2006–2014). Din 2022, administrator și manager de proiecte GIS la Geofix Solutions. Raport 25 / 5 ani	Depășit
Experiență în pregătirea sau	Consultant național pentru inginerie în construcții și planificare spațială în proiectul	Îndeplinit

Cerința din Caietul de sarcini	Modul de îndeplinire	Verdict
revizuirea documentației tehnice, a estimărilor de costuri, a studiilor de fezabilitate sau a conceptelor de investiții în infrastructură	PNUD „Migrație și dezvoltare locală” (2018–2022) — asistență tehnică și metodologică pentru 43 de autorități publice locale la pregătirea, revizuirea și aprobarea documentației tehnice pentru investiții în infrastructura publică, inclusiv revizuirea studiilor de fezabilitate, a proiectelor tehnice și a devizelor de cost	
Cunoștințe despre cerințele de infrastructură pentru proiecte de dezvoltare industrială, logistică, comercială sau municipală	Coordonator al elaborării a peste zece planuri urbanistice zonale și de detaliu pentru obiective industriale din Republica Moldova, în calitate de administrator al Geofix Solutions, din 2022. Este categoria de documentație care urmează imediat studiului de pref fezabilitate în ciclul de dezvoltare a unei platforme industriale, ceea ce înseamnă că evaluarea tehnică și spațială a amplasamentului se face cu cerințele fazei următoare deja cunoscute — indici urbanistici, retrageri, distanțe de protecție, accese, profile de circulație și racorduri la rețele. La acestea se adaugă planurile urbanistice generale, zonale și de detaliu elaborate conform legislației Republicii Moldova pentru dezvoltări rezidențiale, comerciale, turistice, de energie regenerabilă și de infrastructură publică. Portofoliul de planuri urbanistice generale cuprinde municipiul Edineț (2021–2024, în parteneriat cu Europolis), orașele Ialoveni și Codru și municipiul Cahul (2025–2026), precum și comuna Morenii Noi din raionul Ungheni (2025–2026)	Îndeplinit
Avantaj: experiența în domeniul drumurilor, alimentării cu apă, canalizării, apelor pluviale, electricității, energiei regenerabile, gazelor, telecomunicațiilor sau al infrastructurii de dezvoltare a amplasamentelor	Studiile de fundamentare pe rețelele tehnico-edilitare pentru Planul Regional de Amenajare a Teritoriului al raionului Ungheni — alimentare cu apă, canalizare și epurare, energie electrică, gaze naturale și transport — care au cuprins inventarul surselor și al rețelelor, capacitățile instalate, deficitele și rezervele de capacitate pe fiecare rețea. Modele de date spațiale conforme INSPIRE pentru rețelele de alimentare cu apă, de canalizare și de drenaj al apelor pluviale, pentru iluminatul public și pentru întreținerea drumurilor locale, elaborate în platforma națională GIS-Local (USAID, 2020–2022). Planuri urbanistice zonale și de detaliu pentru dezvoltări rezidențiale, industriale, comerciale, logistice, turistice, de energie regenerabilă și de infrastructură publică	Depășit
Fluența în limba rusă/română este obligatorie. Cunoașterea limbii engleze ar constitui un avantaj	Română — limbă maternă, rusă — C2. Engleză — B1, suficientă pentru documentare tehnică. Cerința Caietului de sarcini este fluența în română sau rusă, îndeplinită integral. Contribuțiile acestui expert se redactează în limba română, iar traducerea pentru rezumatul în engleză și pentru Raportul final se asigură sub răspunderea Liderului de echipă, cu revizia lingvistică prevăzută la punctul 2.5	Îndeplinit
Element suplimentar: calificări și formare profesională	Programe de formare acreditate în urbanism și amenajarea teritoriului, absolvite în România — Agenția Națională a Funcționarilor Publici (2012) și Centrul Regional de Formare Continuă pentru Administrația Publică Locală Craiova (2011). Formare în metodologia de elaborare și implementare a planurilor urbanistice generale, Institute for Housing and Urban Development Studies (2003). Curs specializat IHS / Universitatea Erasmus Rotterdam (2009)	Depășit
Element suplimentar: administrarea terenului public și cadastrul	Timp de paisprezece ani a condus cadastrul funciar și, ulterior, relațiile funciare ale municipiului Chișinău — administrarea patrimoniului funciar municipal, atribuirea și înregistrarea terenurilor, sistemul informațional funciar și evaluarea activelor funciare publice. În 2022 a asigurat componenta GIS a Proiectului Băncii Mondiale de înregistrare a terenurilor și evaluare a proprietății, pe procesul de delimitare a terenurilor proprietate publică și de înregistrare sistematică. Această experiență acoperă direct prima activitate a Etapei 1 — confirmarea stadiului delimitării cadastrale a lotului și a regimului de proprietate — și analiza formei de transmitere a terenului către viitoarea întreprindere administratoare	Depășit
Element suplimentar: capacitatea tehnică pentru piesele desenate	Competențele declarate includ software GIS de nivel profesional — QGIS, MapInfo, PostgreSQL/PostGIS, GeoServer — și software BIM, cu publicarea serviciilor geospațiale prin standardele OGC. A proiectat și implementat Geoportalul Național al Republicii Moldova și, în cadrul unui proiect finanțat de Autoritatea Norvegiană de Cartografie, a coordonat metodologic realizarea Geoportalului Național al Republicii Kârgăze. În 2025 a condus componenta GIS a Planurilor de Mobilitate Urbană Durabilă pentru municipiile Soroca și Comrat, într-un consorțiu internațional coordonat de Rupprecht Consult. Aceasta este baza tehnică pe care se produc cele trei piese desenate cerute de Caietul de sarcini, descrise la punctul 2.3.10	Depășit

3. COMPETENȚE-CHEIE

Planificare urbană și amenajarea teritoriului

- Coordonarea elaborării planurilor urbanistice generale conform legislației și standardelor de planificare ale Republicii Moldova
- Planuri urbanistice zonale și de detaliu pentru dezvoltări industriale,

Infrastructură tehnico-edilitară și evaluarea amplasamentelor

- Studii de fundamentare pe rețele de alimentare cu apă, canalizare și epurare, energie electrică, gaze naturale și transport
- Inventarul surselor și al rețelelor, capacități instalate, deficite și rezerve

- logistice, comerciale, rezidențiale, turistice și de energie regenerabilă - Clarificarea regimului de urbanism, a indicilor urbanistici, a retragerilor și a distanțelor de protecție - Zonare funcțională, bilanț teritorial și concepte de master plan pentru platforme de dezvoltare - Metodologia de elaborare și implementare a planurilor urbanistice generale, formare IHS	- de capacitate în punctul de racordare - Revizuirea studiilor de fezabilitate, a proiectelor tehnice și a devizelor de cost pentru investiții publice - Accese rutiere, profile de circulație și integrarea coridoarelor de infrastructură - Conformitatea cu reglementările de construcții, urbanism și standardele ingineresti naționale
Administrarea terenului, cadastru și regim de proprietate - Delimitarea terenurilor proprietate publică și înregistrarea sistematică - Administrarea patrimoniului funciar municipal, atribuirea și înregistrarea terenurilor - Sisteme informaționale funciare și baze de date cadastrale pentru administrația locală - Evaluarea și valorificarea activelor funciare publice	GIS, infrastructuri de date spațiale și piese desenate - Infrastructuri de date spațiale conforme INSPIRE, geoportale naționale și servicii OGC — WMS, WFS, WMTS, CSW - Modele de date spațiale pentru rețele de utilități publice, cadastru verde, iluminat public și drumuri locale - QGIS, MapInfo Professional, PostgreSQL/PostGIS, ORACLE, GeoServer, GeoNetwork, software BIM - Metadate conforme ISO 19115, ISO 19139 și ghidurilor tehnice INSPIRE - Aplicații WebGIS pentru planificare urbană, analiză spațială și consultare publică - Cartografie tematică, analiză spațială și producția pieselor desenate pentru documentațiile de urbanism

4. ROLUL ÎN CADRUL SARCINII

Conduce componenta teritorial-urbanistică descrisă la punctul 2.3.10 — evaluarea tehnică și spațială a amplasamentului (A2.12–A2.16, A2.18). Clarificarea regimului de urbanism și a indicilor urbanistici aplicabili (A2.2b), precum și analiza capacității utilităților în punctul de racordare. Traduce cele patru scenarii în implicații spațiale și elaborează Master Planul Concept al soluției recomandate. Zonarea funcțională pe cele cinci zone (A2.20) și conceptul tehnic preliminar (A2.21). Bilanțul teritorial și integrarea conceptuală a coridoarelor de infrastructură. Etapizarea dezvoltării pe cele patru faze (A3.8) și coordonarea celor trei piese desenate cerute de Caietul de sarcini (A2.24, A3.12).

5. EXPERIENȚĂ PROFESIONALĂ RELEVANTĂ

Perioada	Organizația, proiectul și finanțatorul	Poziția și responsabilitățile principale
2022 – prezent	Geofix Solutions SRL, Chișinău, Republica Moldova	Administrator, manager de proiecte GIS și expert în planificare urbană. Conduce activitatea strategică și operațională a companiei pe sisteme informaționale geografice, infrastructuri de date spațiale, dezvoltare WebGIS și proiecte de urbanism. Coordonează echipe multidisciplinare pe întregul ciclu de proiect — planificare, coordonarea părților interesate, asigurarea calității și relația cu beneficiarul. Coordonează elaborarea planurilor urbanistice generale, zonale și de detaliu conform legislației Republicii Moldova. Dezvoltă baze de date spațiale, modele de date GIS și fluxuri digitale de lucru pentru autoritățile de planificare și administrațiile locale
2025–2026	Plan Urbanistic General — orașul Ialoveni, în parteneriat cu Institutul de Proiectări pentru Organizarea Teritoriului, Urbanism, Construcții și Locuințe (IP OATUCL)	Coordonator al elaborării documentației de urbanism, cu responsabilitate pentru componenta de analiză spațială, baza de date geospațială și piesele desenate
2025–2026	Plan Urbanistic General — orașul Codru, în parteneriat cu IP OATUCL	Coordonator al elaborării documentației de urbanism, cu responsabilitate pentru componenta de analiză spațială, baza de date geospațială și piesele desenate
2025–2026	Plan Urbanistic General — municipiul Cahul, în parteneriat cu IP OATUCL	Coordonator al elaborării documentației de urbanism pentru un centru urban regional, inclusiv analiza rețelelor tehnico-edilitare și a zonelor funcționale
2025–2026	Plan Urbanistic General — comuna Morenii Noi, raionul Ungheni, în parteneriat cu Urban City Group SRL	Coordonator al elaborării documentației de urbanism pentru o unitate administrativ-teritorială din raionul Ungheni
2025–2026	Plan Urbanistic General — satul Floreni, raionul Anenii Noi, în parteneriat cu Urban City Group SRL	Coordonator al elaborării documentației de urbanism, inclusiv analiza infrastructurii tehnico-edilitare și zonarea funcțională
2021–2024	Plan Urbanistic General — municipiul Edineț, în parteneriat cu Europolis International SRL	Coordonator al componentei geospațiale și de urbanism, cu publicarea documentației în platforma GIS-Local pentru consultare publică
2022 – prezent	Planuri urbanistice zonale (PUZ) și de detaliu (PUD), Geofix Solutions SRL,	Coordonator al elaborării a peste zece planuri urbanistice zonale și de detaliu pentru obiective industriale, precum și a planurilor zonale și de detaliu pentru dezvoltări

Perioada	Organizația, proiectul și finanțatorul	Poziția și responsabilitățile principale
	Republica Moldova	rezidențiale, comerciale, logistice, turistice, de energie regenerabilă și de infrastructură publică. Stabilirea indicilor urbanistici, a retragerilor, a distanțelor de protecție, a acceselor, a profilelor de circulație și a racordurilor la rețelele tehnico-edilitare. Dezvoltarea aplicațiilor WebGIS interactive pentru planificare urbană și consultare publică
2025	Planurile de Mobilitate Urbană Durabilă pentru municipiile Soroca și Comrat — consorțiu Rupprecht Consult GmbH, Civitta Strategy & Consulting, Business Consulting Institute și Geofix Solutions SRL, finanțare GIZ	Manager de proiect GIS și expert GIS. A proiectat și implementat cadrul geospațial al planurilor de mobilitate, a dezvoltat bazele de date geospațiale și produsele cartografice digitale, a integrat seturile de date privind transportul, utilizarea terenurilor și demografia, a produs hărți tematice, analize spațiale și aplicații WebGIS și a sprijinit evaluarea condițiilor actuale de mobilitate și identificarea scenariilor viitoare
2022	Agenția Servicii Publice — Proiectul de înregistrare a terenurilor și evaluare a proprietății (LRPVP), finanțare Banca Mondială	Expert GIS. A proiectat și implementat fluxurile GIS pentru delimitarea terenurilor proprietate publică și înregistrarea sistematică, a dezvoltat module WebGIS pentru colectarea, validarea, controlul calității, raportarea, publicarea și consultarea publică a datelor spațiale, a integrat seturile de date spațiale și cadastrale și a dezvoltat instrumente de evaluare și analiză a terenurilor
09/2020 – 05/2022	IREX — Programul USAID „Comunitatea Mea”, platforma națională GIS-Local	Coordonator GIS și expert tehnic pentru proiectarea și dezvoltarea platformei naționale WebGIS destinate administrațiilor publice locale. A proiectat arhitectura datelor GIS și modele standardizate de date spațiale, a dezvoltat fluxuri de gestiune și proceduri de validare, a elaborat modele de date conforme INSPIRE pentru alimentarea cu apă, canalizare și drenajul apelor pluviale, precum și pentru patrimoniul funciar municipal, documentațiile de urbanism, cadastrul verde, iluminatul public, întreținerea drumurilor locale și publicitatea exterioară
06/2018 – 2022	PNUD Moldova — Proiectul „Migrație și dezvoltare locală” (MiDL)	Consultant național pentru inginerie în construcții și planificare spațială. A acordat asistență tehnică și metodologică pentru 43 de autorități publice locale la pregătirea, revizuirea și aprobarea documentației tehnice pentru investiții în infrastructura publică, a revizuit studii de fezabilitate, proiecte tehnice, devize de cost și documentația de implementare, a sprijinit autoritățile locale în fazele de achiziție, implementare și monitorizare și a consiliat municipalitățile privind conformitatea cu reglementările de construcții și de urbanism
01/2015 – 2023	Întreprinderea de Stat Institutul de Geodezie, Prospekțiuni Tehnice și Cadastru „INGEOCAD”, Chișinău	Inginer GIS. A proiectat și implementat servicii de date spațiale conforme INSPIRE și infrastructură geospațială interoperabilă bazată pe standarde OGC, a dezvoltat și întreținut servicii web WMS, WFS, WMTS și CSW, a contribuit la proiectarea și dezvoltarea continuă a Geoportalului Național al Republicii Moldova, a administrat GeoServer, GeoNetwork și PostgreSQL/PostGIS, a elaborat cataloage de metadate conforme ISO 19115 și ISO 19139 și a sprijinit autoritățile publice la integrarea seturilor de date în infrastructura națională de date spațiale
03/2020 – 11/2021	INGEOCAD — Geoportalul Național al Republicii Kârgâze, Bișkek, Kârgâzstan, finanțare Kartverket (Autoritatea Norvegiană de Cartografie)	Coordonator de proiect pentru crearea geoportalului național. A coordonat proiectarea metodologică și implementarea geoportalului, a consiliat părțile interesate privind adoptarea conceptelor de infrastructură de date spațiale și a bunelor practici europene, a contribuit la definirea arhitecturii geoportalului, a fluxurilor de publicare a datelor și a proceselor de gestiune a metadatelor și a asigurat transferul de cunoștințe și consolidarea capacităților pentru sustenabilitatea pe termen lung
05/2006 – 09/2014	Primăria municipiului Chișinău — Direcția Arhitectură, Urbanism și Relații Funciare	Director adjunct. A coordonat implementarea politicilor municipale de administrare a terenurilor, de utilizare a terenurilor și de dezvoltare urbană, a supravegheat gestiunea patrimoniului funciar municipal — atribuire, înregistrare, administrare — a condus cadastrul funciar municipal și sistemul informațional funciar, a coordonat elaborarea și implementarea documentațiilor de urbanism, a sprijinit evaluarea și valorificarea activelor funciare publice și a participat la elaborarea reglementărilor, procedurilor și ghidurilor tehnice privind urbanismul și gestiunea terenurilor
03/2000 – 05/2006	Primăria municipiului Chișinău — Direcția Cadastru Funciar	Șef de direcție. A condus cadastrul funciar municipal și a coordonat dezvoltarea, implementarea și operarea Sistemului Informațional Funciar municipal, a supravegheat colectarea, validarea și întreținerea datelor cadastrale, a coordonat procesele de înregistrare și atribuire a terenurilor, a dezvoltat baze de date cadastrale GIS, a produs analize spațiale, rapoarte cadastrale și hărți tematice pentru decizia municipală și a coordonat echipe de ingineri cadastrali, topografi și specialiști GIS

6. STUDII ȘI FORMARE PROFESIONALĂ

Perioada	Instituția	Diploma sau calificarea obținută
1993-1998	Universitatea Tehnică a Moldovei, Chișinău	Master în Științe, Inginerie în Construcții
05-06/2012	Agenția Națională a Funcționarilor Publici, România	Program de formare acreditat în urbanism și amenajarea teritoriului, certificat „Urban Planner”
04-05/2011	Centrul Regional de Formare Continuă pentru Administrația Publică Locală Craiova, România	Program de formare acreditat în urbanism și amenajarea teritoriului, certificat „Urban Planner”
02-03/2009	IHS / Universitatea Erasmus din Rotterdam, Țările de Jos	Curs specializat „Managementul și întreținerea blocurilor multietajate de locuințe în țările în tranziție — Moldova și România”
05/2003	Institute for Housing and Urban Development Studies, România	Formare în metodologia de elaborare și implementare a planurilor urbanistice generale și în abordările moderne în planurile urbanistice generale

7. COMPETENȚE LINGVISTICE

Limba	Nivelul de competență
Româna	Limbă maternă
Rusa	C2 — citit, vorbit și scris
Engleza	B1 — suficientă pentru documentare tehnică

Angela CAȘCAVAL

Expert în analiză financiară și economică*Studiul de Prefezabilitate pentru crearea Parcului Industrial „Ungheni Euro Parc”*

Naționalitate	Republica Moldova	Data nașterii	22 iunie 1967
Poziție actuală	Consultant independent, Director al AD Assistance SRL	Bază profesională	Chișinău și Ungheni, Republica Moldova
Limbi	Română limbă maternă, rusă C2, engleză B2, franceză B1 la citire		

30+ ANI

experiență profesională generală

28 STUDII DE FEZABILITATE

elaborate, cu partea financiar-economică integral realizată

DIN 2001

proiecte finanțate de Uniunea Europeană

1. PROFIL PROFESIONAL ORIENTAT PE CAIETUL DE SARCINI

Expert senior în analiză financiară și economică a investițiilor publice, cu peste 30 de ani de experiență profesională, dintre care 18 ani în elaborarea, implementarea și evaluarea proiectelor de investiții publice cu finanțare europeană, și 27 de ani de experiență managerială. Lucrează în proiecte finanțate de Uniunea Europeană din 2001. Între 2007 și 2019, ca director al Avenso Consulting în Republica Moldova și director regional pentru Moldova al grupului, a condus portofoliul de proiecte investiționale, de cooperare transfrontalieră și de dezvoltare regională și locală, orientate spre crearea și dezvoltarea infrastructurii publice.

În această perioadă a elaborat 28 de studii de fezabilitate pentru investiții publice, iar în fiecare dintre acestea a elaborat personal partea financiar-economică, cu întregul aparat de calcul: devizul general și structura costurilor de investiție, costurile de operare și întreținere, proiecția fluxurilor de numerar pe orizontul de analiză, valoarea actualizată netă, rata internă de rentabilitate, perioada de recuperare, analiza cost-beneficiu, analiza de sensibilitate și de risc și fundamentarea sustenabilității financiare după punerea în funcțiune. Sunt, prin urmare, 28 de exerciții complete de fundamentare economico-financiară executate personal, pe sectoare și pe scheme de finanțare diferite.

La aparatul de calcul se adaugă analiza socioeconomică a ariei de impact, justificarea necesității investiției, examinarea alternativelor și estimarea efectelor anticipate, precum și integrarea contribuțiilor experților tehnici, financiari, instituționali și de mediu într-un singur document de fundamentare. A coordonat elaborarea a peste zece documentații tehnice, dintre care șase proiecte tehnice pentru gestionarea deșeurilor, alimentare cu apă și canalizare, amenajarea cursurilor de apă, clădiri și spații publice, infrastructură rutieră locală și regională și eficiența energetică a clădirilor. Această acoperire permite estimarea costurilor de investiție pe componente, nu pe un indicator global.

Portofoliul de fundamentare a finanțării cuprinde studiul de fezabilitate pentru parteneriatul public-privat de furnizare a energiei termice din biomasă în raionul Leova (PNUD, 2013–2014), studiul pentru concesionarea zăcămintului de apă minerală și dezvoltarea zonei SPA Cahul (2015) și planurile de afaceri ale hub-urilor inovatoare, cu explorarea finanțării prin obligațiuni verzi (PNUD/GEF, Green Cities, 2015–2016). În infrastructura de afaceri a participat la crearea Centrului de Business și a Incubatorului de Afaceri din Ungheni, a elaborat studiul de fezabilitate al Incubatorului de Afaceri din Cimișlia și a dezvoltat serviciile Parcului Industrial Edineț, cu atragerea unui investitor care a creat 100 de locuri de muncă.

2. CORESPONDENȚA CU CERINȚELE CAIETULUI DE SARCINI

Cerința din Caietul de sarcini	Modul de îndeplinire	Verdict
Studii universitare în economie, finanțe, contabilitate, administrarea afacerilor, finanțe publice sau alt domeniu relevant	Institutul Politehnic de Stat, specialitatea Management și Tehnologia Prelucrării Produselor Alimentare și a Alimentației Publice (1984–1989), diplomă de studii superioare de cinci ani, echivalentă nivelurilor de licență și master, cu calificare în management și economia producției. Domeniul se încadrează în categoria „alt domeniu relevant” prevăzută expres de Caietul de sarcini, iar componenta economică și de management a programului este cea pe care se sprijină experiența de peste 30 de ani în fundamentarea economico-financiară a investițiilor publice. Calificare completată prin certificatul profesional de manager de proiect, certificatul profesional de evaluator de proiecte, formarea în regulile PRAG de achiziții din granturi ale Uniunii Europene (GIZ, 2013) și formarea în managementul companiei de consultanță (BERD, 2016)	Îndeplinit
Cel puțin 5 ani de experiență în analiza financiară și economică a proiectelor de investiții	Peste 30 de ani de experiență profesională, dintre care 18 ani în elaborarea, implementarea și evaluarea proiectelor de investiții publice cu finanțare europeană, și 27 de ani de experiență managerială. În perioada 2007–2019, ca director al Avenso	Depășit

Cerința din Caietul de sarcini	Modul de îndeplinire	Verdict
	Consulting în Republica Moldova și director regional pentru Moldova al grupului, a elaborat 28 de studii de fezabilitate pentru proiecte de investiții publice, de cooperare transfrontalieră și de dezvoltare regională și locală, în domeniul creării și dezvoltării infrastructurii publice. În fiecare dintre acestea a elaborat personal partea financiar-economică, cu întregul aparat de calcul: devizul general și structura costurilor de investiție, costurile de operare și întreținere, proiecția fluxurilor de numerar pe orizontul de analiză, valoarea actualizată netă, rata internă de rentabilitate, perioada de recuperare, analiza cost-beneficiu, analiza de sensibilitate și de risc și fundamentarea sustenabilității financiare după punerea în funcțiune, alături de analiza socioeconomică a ariei de impact, justificarea necesității investiției și examinarea alternativelor. Este vorba, prin urmare, de 28 de exerciții complete de fundamentare economico-financiară executate personal, pe sectoare și pe scheme de finanțare diferite. La acestea se adaugă peste 20 de propuneri de proiect cu studii de fezabilitate pentru fonduri ale Uniunii Europene și coordonarea elaborării a peste zece documentații tehnice	
Experiență în pregătirea estimărilor de costuri, a proiecțiilor financiare, a analizelor cost-beneficiu, a opțiunilor de finanțare sau a modelelor de afaceri	Cerința este acoperită element cu element de practica descrisă mai sus: estimarea costurilor și proiecțiile financiare, analiza cost-beneficiu și analiza de sensibilitate au fost realizate personal în fiecare dintre cele 28 de studii de fezabilitate. Studiile conduse ca director de contract sau lider de echipă au cuprins suplimentar analiza alternativelor, planificarea investiției și modelul de operare. Planuri de afaceri elaborate pentru hub-urile inovatoare din Chișinău și din alte orașe, cu explorarea finanțării prin obligațiuni verzi (PNUD/GEF, Green Cities, 2015–2016), și model de venituri pentru concesionarea zăcămintului de apă minerală din Cahul (2015)	Depășit
Cunoștințe despre planificarea investițiilor publice, finanțele municipale, finanțarea prin instituții financiare internaționale, fondurile Uniunii Europene, granturile sau mecanismele de parteneriat public-privat	Studiu de fezabilitate pentru un parteneriat public-privat de furnizare a energiei termice din biomasă, raionul Leova (PNUD, 2013–2014), cu coordonarea a cinci experți și a 30 de autorități publice locale. Metodologia de evaluare a granturilor pentru parteneriate public-private în încălzirea pe biomasă (PNUD, 2016). Studiu de fezabilitate pentru concesionarea zăcămintului de apă minerală și dezvoltarea zonei SPA Cahul (2015), planuri de afaceri pentru hub-uri inovatoare și explorarea finanțării prin obligațiuni verzi (PNUD/GEF, Green Cities, 2015–2016). Proiecte finanțate de Uniunea Europeană din 2001, cu aplicarea regulilor PRAG	Îndeplinit
Avantaj: experiența în infrastructură, dezvoltare industrială, dezvoltare economică locală sau proiecte de investiții din sectorul public	Participare la crearea și dezvoltarea Centrului de Business și a Incubatorului de Afaceri din Ungheni și la dezvoltarea serviciilor pentru întreprinderi, studiul de fezabilitate pentru crearea Incubatorului de Afaceri din Cimișlia. Elaborarea și implementarea proiectului de dezvoltare a serviciilor Parcului Industrial Edineț și de creare a incubatorului din parc, cu participare la atragerea unui investitor care a creat 100 de locuri de muncă. Analize diagnostic și foi de parcurs pentru clusterul de mobilă din raionul Ungheni și pentru alte trei clustere economice (2021–2023). Membru al Asociației Centrului de Sprijinire a Afacerilor Ungheni din 2004	Depășit
Fluența în limba română este obligatorie. Cunoașterea limbii engleze ar constitui un avantaj	Română — limbă maternă, rusă — C2. Engleză — B2, franceză — B1 la citire	Depășit
Documentațiile tehnice conduse, pe categorii de infrastructură	Coordonarea elaborării a șase proiecte tehnice pentru infrastructură publică, pe categorii care acoperă direct componentele de cost ale unui parc industrial: gestionarea deșeurilor — instalații de sortare și tratare pentru raioanele Fălești, Soroca și Anenii Noi. Alimentare cu apă și canalizare — planul director al municipiului Edineț. Amenajarea cursurilor de apă — orașul Durlăști. Clădiri publice și spații publice — Șoldănești și Fălești. Infrastructură rutieră locală și regională — Ialoveni, Ulmu, Văsieni, Fălești, Șoldănești. Eficiență energetică a clădirilor — Valea Perjei și Edineț. Această acoperire este cea care permite estimarea costurilor de investiție pe componente, nu pe un indicator global	Depășit
Evaluarea programelor de investiții publice	Șase evaluări de proiecte și programe finanțate de Uniunea Europeană, una ex-post și cinci finale sau intermediare, toate sub Instrumentul European de Vecinătate. Deține certificat profesional de evaluator de proiecte și certificat de manager de proiect, eliberate în România, precum și formare în regulile PRAG de achiziții din granturi ale Uniunii Europene (GIZ, 2013) și în managementul companiei de consultanță (BERD, 2016). A elaborat metodologia de evaluare a cererilor de finanțare depuse de autoritățile publice locale pentru crearea parteneriatelor public-private în încălzirea pe biomasă (PNUD, 2016), inclusiv ghidul solicitantului, criteriile de selecție și raportul de evaluare. Evaluatorul care a apreciat eligibilitatea și maturitatea altor proiecte cunoaște criteriile pe care trebuie să le treacă acesta	Depășit
Planificare regională și formularea proiectelor cu impact regional	Peste 18 ani de experiență în managementul politicii de dezvoltare regională, din perioada constituirii agențiilor de dezvoltare regională în Republica Moldova. Elaborarea	Depășit

Cerința din Caietul de sarcini	Modul de îndeplinire	Verdict
	planurilor și strategiilor de dezvoltare regională, identificarea și formularea proiectelor cu impact regional și evaluarea capacităților instituționale ale autorităților publice locale. Nouăsprezece ani în programele de cooperare transfrontalieră România-Republica Moldova și România-Ucraina-Republica Moldova, relevanți pentru componenta transfrontalieră a capitolului 2 și pentru instrumentul Interreg NEXT din capitolul 13	
Legătura cu programul M4EG	A realizat evaluarea intermediară a proiectului „Edineț — pol de creștere economică în Regiunea de Dezvoltare Nord”, finanțat de Uniunea Europeană prin inițiativa „Primarii pentru Creștere Economică”, același program în cadrul căruia se finanțează prezenta sarcină	Depășit
Studii de fezabilitate elaborate și conduse	Din portofoliul celor 28 de studii de fezabilitate pentru investiții publice, lucrările următoare sunt cele în care a fost director de contract sau lider de echipă, cu răspunderea integrală asupra documentului de fundamentare: parteneriatul public-privat pentru încălzirea pe biomasă a instituțiilor publice din raionul Leova (PNUD, Moldova Energy and Biomass Project, 2013–2014, lider de echipă și manager de sarcină, coordonarea a cinci experți și a lucrului cu 30 de autorități publice locale). Concesionarea zăcămintului de apă minerală și dezvoltarea zonei SPA Cahul (Primăria municipiului Cahul, 2015, director de contract și expert principal). Centru regional și infrastructură turistică în raioanele Călărași, Nisporeni, Ungheni și Strășeni (Consiliul Raional Călărași, 2016, director de contract și expert principal, investiție finanțabilă din Fondul Național pentru Dezvoltare Regională). Crearea Incubatorului de Afaceri din Cimișlia, perioada se confirmă din copia de contract anexată. Conceptul Centrului Național pentru Managementul Deșeurilor Periculoase (Ministerul Mediului, proiect ENPI CBC, 2015–2016, director de contract și lider de echipă). În aceste lucrări a construit personal aparatul de calcul economico-financiar, a realizat analiza socioeconomică, justificarea necesității investiției, examinarea alternativelor și estimarea efectelor anticipate, și a integrat contribuțiile experților tehnici, financiari, instituționali și de mediu într-un singur document de fundamentare	Depășit

3. COMPETENȚE-CHEIE

Analiză financiară și economică a investițiilor - Aparat complet de calcul: deviz general și structura costurilor de investiție, costuri de operare și întreținere, proiecția fluxurilor de numerar - Valoarea actualizată netă, rata internă de rentabilitate, perioada de recuperare - Analiză cost-beneficiu, analiză de sensibilitate și de risc, fundamentarea sustenabilității financiare după punerea în funcțiune - Studii de fezabilitate și proiecte investiționale pentru infrastructură publică — 28 elaborate personal pe partea financiar-economică - Analiză socioeconomică a ariei de impact, justificarea necesității investiției și examinarea alternativelor - Planuri de afaceri, modele de venituri, granturi ale Uniunii Europene, parteneriate public-private și obligațiuni verzi	Infrastructură de sprijinire a afacerilor - Parcuri industriale, incubatoare de afaceri și centre de business - Clustere economice și servicii pentru întreprinderi - Atragerea investitorilor și dezvoltarea rezidenților - Infrastructură publică și documentații tehnico-economice - Dezvoltare economică locală și regională, cooperare transfrontalieră
Mediu, sustenabilitate și impact social - Evaluarea impactului asupra mediului și organizarea consultărilor publice - Gestionarea deșeurilor, inclusiv a deșeurilor periculoase - Apă, canalizare și managementul resurselor de apă - Energie din biomasă, eficiență energetică și dezvoltare urbană verde - Analiza beneficiarilor, participare și impact comunitar	Management, evaluare și coordonare - Coordonarea echipelor multidisciplinare de experți - Integrarea contribuțiilor tehnice, financiare, instituționale și de mediu într-un singur document - Evaluarea proiectelor și programelor finanțate de Uniunea Europeană — șase evaluări ENI - Reguli PRAG, planificare, monitorizare și controlul calității - Lucrul cu autorități publice locale și centrale, mediul de afaceri și finanțatori

4. ROLUL ÎN CADRUL SARCINII

Conduce componenta economico-financiară a studiului, capitolele 9 și 13. Realizează estimarea costurilor de investiții și de operare (A3.1, A3.2) și analiza financiară — proiecțiile, fluxul de numerar, valoarea actualizată netă, rata internă de rentabilitate, perioada de recuperare și analiza de sensibilitate (A3.3). Elaborează analiza economică (A3.4) și strategia de finanțare pe cele șase categorii de surse (A3.9). Asigură verificarea încrucișată a capitolului 11, conform punctului 2.5. Integrează contribuțiile experților tehnici, instituționali și de mediu într-un singur document de fundamentare economico-financiară, operațiunea pe

care a executat-o personal în fiecare dintre cele 28 de studii de fezabilitate elaborate anterior și pe care o presupune consolidarea capitolelor 9–13 ale studiului de prefezabilitate.

5. EXPERIENȚĂ PROFESIONALĂ RELEVANTĂ

Perioada	Organizația, proiectul și finanțatorul	Poziția și responsabilitățile principale
04.2023–2023	PNUD, proiectul PRIM	Expert în dezvoltare economică locală. Facilitarea creării și dezvoltării unui cluster turistic în microregiunea Coșnița–Doroțcaia–Pîrîta–Slobozia Dușca–Criuleni: analiză de actori, analiză economică și de marketing, foaie de parcurs și monitorizarea proiectelor
09.2021–01.2022	CDCI / PNUD, programul EU4Ungheni	Expert. Facilitarea clusterului de mobilă din raionul Ungheni: foaie de parcurs, instituționalizare și identificarea proiectelor prioritare
03.2021–2023	Primăria municipiului Edineț, proiectul „Edineț — insights into tomorrow's cities”	Manager de proiect. Elaborarea și testarea unui cadru de dezvoltare urbană inteligentă pentru orașe mici: transport, alimentare cu apă, iluminat public, managementul zonelor verzi, guvernanta urbană, mediu de afaceri, educație și calitatea vieții
08.2020–12.2020	PNUD, programul EU4Ungheni	Expert național. Evaluarea capacităților și a nevoilor de instruire ale autorităților publice locale și program de consolidare a capacităților pentru planificarea și implementarea strategiilor și programelor locale
04.2020–09.2020	Stantec	Expert-cheie 2. Evaluarea planificării regionale și a portofoliilor de proiecte pentru regiunile de dezvoltare Nord, Sud și Centru
12.2019–01.2023	Uniunea Europeană / Centrul pentru Dezvoltare Locală Integrată	Expert-cheie 1. Monitorizare, evaluare și raportare pentru proiectul de infrastructură vamală Albița–Leușeni, Sculeni–Sculeni și Giurgiulești–Giurgiulești
06.2019–12.2022	PNUD, Migration and Local Development, fazele 1 și 2	Consultant național. Facilitarea dezvoltării economice în cinci comunități și cooperarea cu diaspora, identificarea și elaborarea proiectelor în turism rural, agricultură, mobilă, producție industrială și tehnologia informației
04.2019–prezent	AD Assistance SRL	Director. Consultanță pentru dezvoltarea și evaluarea proiectelor, evaluarea intermediară a proiectului „Edineț — pol de creștere economică în Regiunea de Dezvoltare Nord” finanțat prin inițiativa Primăriei pentru Creștere Economică, instruire pentru aleși locali și autorități publice locale privind dezvoltarea locală și regională și sursele de finanțare
01.2019–07.2019	Planet & Avenso / Uniunea Europeană	Senior NKE, planificare sectorială. Programul regional sectorial de turism pentru UTA Găgăuzia: coordonarea echipei de redactare, coerența raportului, prezentarea și aprobarea documentului și pregătirea implementării
03.2017–06.2017	GIZ, Managementul resurselor de apă pe Nistru	Lider de echipă. Elaborarea capitolelor și a planurilor strategice de dezvoltare a serviciilor de apă și canalizare pentru raioanele Dubăsari și Criuleni și 35 de localități, analize, sondaje cu beneficiarii, ateliere de planificare și controlul calității
07.2016–08.2016	Consiliul Raional Călărași	Director de contract și expert principal. Propunerea de proiect și studiul de fezabilitate pentru crearea unui centru regional și îmbunătățirea infrastructurii turistice în raioanele Călărași, Nisporeni, Ungheni și Strășeni, investiție finanțabilă din Fondul Național pentru Dezvoltare Regională
05.2016–06.2016	PNUD, Moldova Energy and Biomass Project	Expert național. Elaborarea metodologiei de evaluare și evaluarea cererilor de finanțare depuse de autoritățile publice locale pentru crearea parteneriatelor public-private în încălzirea pe biomasă, inclusiv ghidul solicitantului, criteriile de selecție și raportul de evaluare
09.2015–09.2016	Oficiul Prevenirea Poluării Mediului, Ministerul Mediului / proiect ENPI CBC	Director de contract și lider de echipă. Conceptul Centrului Național pentru Managementul Deșeurilor Periculoase, coordonarea a cinci experți, a evaluării impactului asupra mediului și a consultărilor publice
07.2015–12.2016	PNUD / GEF, Green Cities	Expert național. Elaborarea planurilor de afaceri detaliate ale hub-urilor inovatoare din Chișinău și din alte orașe, explorarea mobilizării finanțării pentru planificarea urbană integrată prin obligațiuni verzi și integrarea dimensiunii de sustenabilitate în politici naționale, regionale și locale
06.2015–12.2015	Primăria municipiului Cahul	Director de contract și expert principal. Planificarea investiției și studiul de fezabilitate pentru concesionarea zăcămintului de apă minerală și crearea unei zone de recreere și SPA cu impact regional
07.2013–09.2014	PNUD, Moldova Energy and Biomass Project	Lider de echipă și manager de sarcină. Studiul de fezabilitate pentru crearea unui parteneriat public-privat de furnizare a energiei termice din biomasă în raionul Leova, coordonarea a cinci experți și a activităților cu 30 de autorități publice locale

Perioada	Organizația, proiectul și finanțatorul	Poziția și responsabilitățile principale
		și instituții publice
12.2007–03.2019	Avensa Consulting SRL	Director și director regional pentru Moldova. Strategia și managementul companiei, 28 de proiecte de cooperare transfrontalieră și de dezvoltare regională și locală, cu elaborarea a 28 de studii de fezabilitate în care a realizat personal partea financiar-economică — deviz general, costuri de investiție, costuri de operare și întreținere, flux de numerar, valoare actualizată netă, rată internă de rentabilitate, perioadă de recuperare, analiză cost-beneficiu, analiză de sensibilitate și de risc și sustenabilitate financiară. Coordonarea a peste zece documentații tehnice, dintre care șase proiecte tehnice pentru drumuri, apă și canalizare, gestionarea deșeurilor, amenajarea cursurilor de apă, clădiri și parcuri publice și eficiența energetică
12.2001–12.2003	AEBR / TACIS CBC	Expert local în dezvoltare regională. Organizarea și livrarea instruirilor pentru autoritățile publice locale și actorii regionali în planificare regională și dezvoltarea resurselor umane — primul contact cu proiectele finanțate de Uniunea Europeană

6. STUDII ȘI FORMARE PROFESIONALĂ

Perioada	Instituția	Diploma sau calificarea obținută
1984–1989	Institutul Politehnic de Stat, specialitatea Management și Tehnologia Prelucrării Produselor Alimentare și a Alimentației Publice	Diplomă de inginer și tehnolog, studii superioare de cinci ani, echivalente nivelurilor de licență și master, cu calificare în management și economia producției
2015	Ministerul Muncii, România	Certificat profesional de evaluator de proiecte
2013	Ministerul Muncii, România	Certificat profesional de manager de proiect
2016	BERD Moldova	Managementul companiei de consultanță
2013	GIZ Moldova	Regulile PRAG ale Uniunii Europene privind achizițiile din granturi
2000–2011	Human Dynamics, Human DCR Foundation, PNUD Moldova / JILD, TACIS IBP, TACIS / GFA Management, BIZPRO, Pro-Biznet, Moldavian EPO, Programul Guvernului Japoniei pentru CSI	Formare continuă în managementul și achiziția proiectelor, strategii de dezvoltare locală și cooperare intercomunitară, planificare strategică de dezvoltare regională, planificarea afacerii și start-up, managementul asociațiilor de afaceri, tranzacții de comerț exterior, promovarea exporturilor și marketingul producției

7. COMPETENȚE LINGVISTICE

Limba	Nivelul de competență
Româna	limbă maternă
Rusa	C2
Engleza	B2
Franceza	citire B1, vorbire și scriere A2

Liubovi LEASEVA

Expert juridic / instituțional

Studiul de Prefezabilitate pentru crearea Parcului Industrial „Ungheni Euro Parc”

Naționalitate	Republica Moldova	Data nașterii	20 ianuarie 1988
Poziție actuală	Partener și consultant juridic, „L.L. Legal Opinion” SRL, Chișinău	Bază profesională	Chișinău, Republica Moldova
Limbi	Rusă — limbă maternă. Română — C2. Engleză — C1		

12 ANI de consultanță juridică și instituțională, din 2013	15+ MISIUNI de expertiză juridică și instituțională pentru proiecte de infrastructură publică locală	6 FINANȚATORI PNUD, BERD, GIZ, USAID, Cooperarea elvețiană și Uniunea Europeană
--	--	---

1. PROFIL PROFESIONAL ORIENTAT PE CAIETUL DE SARCINI

Liubovi Leaseva este jurist cu peste 12 ani de practică în consultanță juridică și instituțională, din 2013, în prezent partener și consultant juridic al firmei „L.L. Legal Opinion” SRL din Chișinău. Are licență în Drept și master în Drept Financiar și Fiscal, ambele la Academia de Studii Economice a Moldovei. Portofoliul său cuprinde peste 15 misiuni de expertiză juridică și instituțională pentru proiecte de infrastructură publică locală, contractate de PNUD, Banca Europeană pentru Reconstrucție și Dezvoltare, GIZ, USAID, cooperarea elvețiană pentru dezvoltare și Uniunea Europeană.

În materie de reglementare, a redactat proiectul de lege pentru modificarea Legii privind dezvoltarea regională a Republicii Moldova, împreună cu nota informativă aferentă, și proiectul de hotărâre de Guvern pentru implementarea nomenclatorului unităților teritoriale de statistică. În activitatea USAID de reforme instituționale și structurale a cartografiat cadrul de reglementare al unui sector economic întreg, a evaluat impactul obligațiilor normative asupra microîntreprinderilor și întreprinderilor mici și mijlocii și a redactat amendamente la legi și la hotărâri de Guvern. Deține formare specializată în evaluarea impactului de reglementare ex ante, prin programul Asociației Europene de Afaceri.

Componenta instituțională a activității sale acoperă înființarea și restructurarea operatorilor de servicii publice locale, cooperarea intercomunitară și transferul bunurilor proprietate publică. A instituționalizat patru servicii publice intercomunitare în raioanele Ungheni și Cahul, a constituit asociații de cooperare intercomunitară în UTA Găgăuzia și raionul Taraclia și a pregătit deciziile consiliilor locale și raionale necesare creării unor operatori noi. În proiectul BERD de reabilitare a râului Bâc a analizat mandatele instituționale, cadrul juridic aplicabil și reglementarea achiziției terenului necesar implementării investiției, alături de mecanismul de soluționare a plângerilor.

Cunoaște direct teritoriul sarcinii. A elaborat analiza diagnostic instituțională a operatorilor municipali de gestionare a deșeurilor din Cahul și Ungheni și evaluarea cadrului juridic al serviciului, pentru PNUD, componenta instituțională a conceptului de reorganizare a operatorului de apă și canalizare din Ungheni, pentru GIZ, și, ulterior, misiunea juridică din programul „EU4Moldova: Regiuni-focar” în aceleași raioane. Această continuitate scurtează faza de documentare și oferă acces la interlocutorii instituționali locali deja cunoscuți.

2. CORESPONDENȚA CU CERINȚELE CAIETULUI DE SARCINI

Cerința din Caietul de sarcini	Modul de îndeplinire	Verdict
Studii universitare în drept, administrație publică sau alt domeniu relevant	Licență în Drept, Academia de Studii Economice a Moldovei (2006–2010). Master în Drept Financiar și Fiscal, Academia de Studii Economice a Moldovei (2010–2012)	Îndeplinit
Cel puțin 5 ani de experiență profesională în analiză juridică sau instituțională legată de infrastructura publică, utilizarea terenurilor, bunurile publice, proiectele de investiții sau administrația publică locală	Peste 12 ani de consultanță juridică, din 2013, în prezent partener și consultant juridic la „L.L. Legal Opinion” SRL, peste 15 misiuni de expertiză juridică și instituțională pentru proiecte de infrastructură publică locală finanțate de PNUD, BERD, GIZ, USAID, cooperarea elvețiană pentru dezvoltare și Uniunea Europeană	Depășit — 12 / 5 ani
Cunoașterea legislației Republicii Moldova privind parcurile industriale, administrația publică	Expert juridic și instituțional în programul PNUD „EU4Moldova: Focal Regions”, raioanele Ungheni și Cahul (2022–2023): instituționalizarea a patru servicii publice pe bază de cooperare intercomunitară, sprijin pentru consiliile intermunicipale, redactarea deciziilor	Îndeplinit

Cerința din Caietul de sarcini	Modul de îndeplinire	Verdict
locală, proprietatea publică, relațiile funciare, construcțiile, utilitățile și dezvoltarea investițiilor	autorităților publice locale și asistență pentru transformarea operatorilor nou-creați în entități comerciale sustenabile. Experiență documentată în transferul de bunuri proprietate publică către întreprinderi municipale și în restructurarea instituțională a operatorilor de servicii publice	
Avantaj: experiența în analizarea modelelor instituționale, a parteneriatelor public-private sau a acordurilor de guvernanță	Expert juridic și instituțional în evaluarea de fezabilitate pentru reabilitarea râului Bâc și protecția împotriva inundațiilor în municipiul Chișinău, proiect al Băncii Europene pentru Reconstrucție și Dezvoltare (2021–2022): analiza cadrului instituțional și a mandatelor, interacțiunea dintre autoritatea locală și agențiile naționale, cadrul juridic aplicabil, reglementarea achiziției de teren necesar implementării proiectului, mecanismul de soluționare a plângerilor și planul de implicare a părților interesate. Expert juridic și instituțional în Studiul de fezabilitate și Evaluarea impactului asupra mediului și social pentru proiectul de sanitație al municipiului Soroca (Seureca, 2021). A participat la elaborarea studiilor de fezabilitate și a planurilor de afaceri pentru proiectele de cooperare intercomunitară din UTA Găgăuzia și raionul Taraclia (PNUD, 2016–2018)	Depășit
Fluența în limba română este obligatorie. Cunoașterea limbii engleze ar constitui un avantaj	Română — nivel C2, rusă — limbă maternă. Engleză — nivel C1	Depășit
Experiență în raionul Ungheni	Pe lângă misiunea din programul „EU4Moldova: Focal Regions”, a elaborat analiza diagnostic instituțională a operatorilor municipali de gestionare a deșeurilor din Cahul și Ungheni și evaluarea cadrului juridic al serviciului (PNUD, 2020–2021), precum și componenta instituțională a conceptului de reorganizare a operatorului de apă și canalizare din Ungheni, în cadrul proiectului GIZ de modernizare a serviciilor publice locale (2018)	Element suplimentar
Cadrul normativ al dezvoltării regionale și evaluarea de impact	A redactat proiectul de lege pentru modificarea Legii privind dezvoltarea regională a Republicii Moldova, cu nota informativă aferentă, în cadrul proiectului GIZ de modernizare a serviciilor publice locale (2020), și proiectul de hotărâre de Guvern privind implementarea nomenclatorului unităților teritoriale de statistică (2016). Expert juridic în activitatea USAID de reforme instituționale și structurale (2024–2025): cartografierea cadrului de reglementare al unui sector economic, evaluarea impactului reglementărilor asupra întreprinderilor mici și mijlocii și redactarea de amendamente la legi și hotărâri de Guvern. Formare specializată în evaluarea impactului de reglementare, Asociația Europeană de Afaceri	Element suplimentar

3. COMPETENȚE-CHEIE

Cadru juridic și de reglementare - Analiza cadrului legislativ și normativ național pe versiuni consolidate în vigoare - Redactarea de proiecte de lege, hotărâri de Guvern și note informative - Evaluarea impactului de reglementare ex ante asupra mediului de afaceri - Cartografierea obligațiilor și proceselor stabilite de cadrul de reglementare sectorial - Redactarea de amendamente la actele normative și fundamentarea lor - Verificarea conformității legislației naționale cu directivele Uniunii Europene	Proprietate publică, teren și servicii publice locale - Statutul juridic al bunurilor proprietate publică și procedurile de transmitere - Reglementarea achiziției de teren necesar implementării proiectelor de investiții - Delimitarea domeniului public între autoritățile publice locale de nivelul întâi și al doilea - Delegarea gestiunii serviciilor publice și redactarea contractelor de delegare - Obținerea actelor permissive de la autoritățile de reglementare naționale - Redactarea deciziilor consiliilor locale, municipale și raionale
Arhitectură instituțională și guvernanță - Analiza opțiunilor de organizare instituțională și compararea lor prin analiză SWOT - Constituirea asociațiilor și a operatorilor de cooperare intercomunitară - Restructurarea și separarea operatorilor municipali de servicii publice - Evaluarea juridică a fuziunilor de societăți cu capital public - Elaborarea statutelor, a regulamentelor de serviciu și a planurilor de dezvoltare a operatorilor - Planuri de implicare a părților interesate și mecanisme de soluționare a plângerilor	Consultanță corporativă, muncă și conformitate - Alegerea formei de organizare juridică și structurarea internă a entităților noi - Documentația internă completă de personal, regulamente și proceduri - Conformitatea cu legislația muncii, securitatea muncii și medierea conflictelor de muncă - Protecția datelor cu caracter personal, egalitatea de gen și politicile antihărțuire - Reprezentarea clientului în controale ale autorităților naționale și ale organismelor de certificare - Elaborarea de materiale de instruire și livrarea de sesiuni de formare pentru autorități și operatori

4. ROLUL ÎN CADRUL SARCINII

Analiza cadrului juridic și de reglementare, pe versiunile consolidate în vigoare (A2.2). Statutul juridic al terenului, forma de transmitere către viitoarea întreprindere administratoare și, dacă este cazul, procedura de schimbare a destinației (A2.13). Traseul procedural către titlul de parc industrial și pozițiile dosarului articolului 8, compararea celor patru opțiuni de guvernare și structura de management operațional (A2.23). Testul de ajutor de stat este realizat de Expertul juridic împreună cu Liderul de echipă: expertiza de reglementare — analiza actelor aplicabile, evaluarea impactului normativ și redactarea de amendamente la legi și hotărâri de Guvern — se combină cu cunoașterea instrumentelor naționale de sprijin public. Poziția rezultată se verifică, înainte de consolidarea Livrabilului 2, prin consultare cu autoritatea competentă în materie de concurență. Verificarea încrucișată a capitolelor 6 și 14, conform punctului 2.5.

5. EXPERIENȚĂ PROFESIONALĂ RELEVANTĂ

Perioada	Organizația, proiectul și finanțatorul	Poziția și responsabilitățile principale
10.2023 – prezent	„L.L. Legal Opinion” SRL, Chișinău	Partener și consultant juridic. Consultanță juridică pentru clienți publici și privați, rezidenți și nerezidenți, pe baza analizei cadrului normativ: alegerea formei de organizare, structura internă și lansarea activității, conformitatea cu legislația muncii și documentația de personal, regulamente interne privind remunerarea, evaluarea competențelor și recrutarea, protecția datelor cu caracter personal, egalitatea de gen și prevenirea hărțuirii. Reprezentarea clienților în controale ale autorităților naționale și ale organismelor internaționale de certificare, obținerea actelor permise de la Agenția Națională pentru Siguranța Alimentelor, Agenția Națională pentru Sănătate Publică, Agenția Națională de Reglementare a Activităților Nucleare și Radiologice și ANRE, medierea conflictelor de muncă
05.2025 – 02.2026	Water Security and Sanitation Project (MWSSP), Republica Moldova	Expert în management. Elaborarea evaluării de referință și a Planului de îmbunătățire a performanței pentru operatorii de alimentare cu apă și canalizare selectați. Evaluarea structurii organizaționale, a proceselor interne și a practicilor de resurse umane pentru patru operatori și formularea opțiunilor de îmbunătățire
01.2024 – 02.2025	USAID, Moldova Institutional and Structural Reforms Activity (MISRA)	Expert juridic pentru reglementarea sectorului serviciilor de alimentație publică. Identificarea actelor legislative și normative care reglementează sectorul, identificarea prevederilor cu impact la inițierea și în cursul activității întreprinderilor, descrierea efectelor asupra microîntreprinderilor și întreprinderilor mici și mijlocii comparativ cu întreprinderile mari, cartografierea obligațiilor și proceselor de reglementare pentru evaluarea unui model de afaceri, în colaborare cu Consiliul Economic pe lângă Prim-ministru, și redactarea de amendamente la legi și hotărâri de Guvern
11.2013 – 09.2023	„Onoris Legis & Partners” SRL, Chișinău	Consultant juridic și partener. Consultanță juridică pentru clienți publici și privați: alegerea formei de organizare și lansarea activității, obținerea actelor permise de la autoritățile de reglementare naționale, drept comercial și fiscal — structurarea relațiilor contractuale, gestionarea situațiilor conflictuale, interpretarea rezultatelor financiare și optimizarea politicii fiscale a companiei, conformitatea cu legislația muncii și documentația aferentă, redactarea documentației interne, reprezentarea clienților în controale ale autorităților naționale și ale organismelor private internaționale
03.2022 – 05.2023	MTD SRL, Programul „EU4Moldova: Focal Regions”, raioanele Ungheni și Cahul, finanțare Uniunea Europeană	Expert juridic și instituțional. Asistență pentru instituționalizarea a patru servicii publice bazate pe cooperare intercomunitară, sprijin pentru consiliile intermunicipale în implementarea planului de acțiuni privind organizarea și dezvoltarea în comun a serviciilor comunale, asistență pentru autoritățile publice locale la înființarea serviciului comunal comun și redactarea deciziilor acestora, asistență pentru operatorii nou-creați în identificarea îmbunătățirilor corporative, financiare și operaționale necesare devenirii unor operatori comerciali sustenabili, elaborarea setului complet de documente de angajare și livrarea de sesiuni de instruire
08.2021 – 08.2022	WS Atkins Limited, proiectul BERD „Feasibility Assessment for the Sustainable Infrastructure — Moldova — Chisinau River Bic Rehabilitation and Flood Protection Project”	Expert juridic și instituțional. Analiza juridică a legislației aplicabile: revizuirea organizațională și instituțională — configurația instituțională și mandatele care descriu sistemele de organizare și management ale municipiului în gestionarea inundațiilor, a apelor pluviale și a calității apei, precum și interacțiunea cu agențiile naționale și regionale. Cadrul juridic privind siguranța barajelor, calitatea apei, deversările pluviale și de canalizare, avertizarea la inundații și planificarea răspunsului de urgență, conformitatea legislației naționale cu Directiva privind inundațiile și Directiva-cadru privind apa, reglementarea achiziției de teren și restabilirea mijloacelor de trai, mecanismul de soluționare a plângerilor, procedurile de strămutare și planul de implicare a părților interesate
05.2021 – 08.2021	Seureca SAS (Franța), „Consulting Services to develop the Feasibility Study and	Subcontractant, expert juridic și instituțional. Analiza cadrului juridic și instituțional de organizare a serviciilor de alimentare cu apă și canalizare în municipiul Soroca,

Perioada	Organizația, proiectul și finanțatorul	Poziția și responsabilitățile principale
	Environmental and Social Assessment (ESIA) for Soroca Sanitation Project”	pentru evaluarea posibilității de lansare a unei stații de epurare
11.2020 – 08.2021	MTD SRL, în cadrul unui proiect PNUD Moldova	Expert juridic și instituțional. Analiza diagnostic a problemelor organizaționale ale celor doi operatori municipali de gestionare a deșeurilor din Cahul și Ungheni, ca parte a studiului de oportunitate, evaluarea cadrului instituțional și juridic de prestare a serviciilor de gestionare a deșeurilor în raioanele Cahul și Ungheni și elaborarea planurilor de dezvoltare ale operatorilor
10.2020 – 12.2020	Seureca SAS (Franța)	Subcontractant, expert instituțional. Evaluarea măsurilor și acțiunilor juridice necesare unei posibile fuziuni între CET Nord SA și Termogaz Bălți, descrierea cadrului juridic și instituțional care reglementează relația dintre proprietar și societate și evaluarea fezabilității juridice a finanțării, deținerii, operării și întreținerii de către societate a unor instalații aflate în afara ariei sale actuale de operare
03.2020 – 09.2020	GFA Consulting Group GmbH, proiectul GIZ „Modernizarea serviciilor publice locale” în Republica Moldova	Subcontractant. Redactarea proiectului de lege privind modificarea Legii privind dezvoltarea regională a Republicii Moldova, inclusiv a notei informative aferente
05.2019 – 06.2020	Asociația Obștească „CIOREȘTI — BAȘTINA MEA!”, proiect finanțat de FEE în comuna Ciorești, raionul Nisporeni, pentru lansarea unei întreprinderi sociale	Consultant juridic. Asistență organizațională pentru înregistrarea și lansarea activității și pentru obținerea statutului de întreprindere socială: analiza cadrului juridic aplicabil, redactarea deciziilor consiliului de administrație al fondatorului și a documentației oficiale, gestionarea procesului de transfer al proprietății publice a comunei pentru asigurarea întreprinderii sociale cu spațiu, echipamente și alte bunuri, parcurgerea procedurilor de obținere a actelor permissive, redactarea documentației de prestare a serviciilor către populație și autoritățile locale, a documentației interne și a setului complet de documente de angajare, obținerea statutului de întreprindere socială de inserție
06.2019 – 09.2019	SKAT, proiectul ApaSan	Expert juridic. Elaborarea unui ghid pentru autoritățile publice locale privind alegerea celei mai bune opțiuni de gestionare a serviciului de alimentare cu apă și canalizare la nivel local — gestiune directă sau delegare către operatori — cu evaluarea prevederilor legale în vigoare. Instruirea autorităților publice locale din raionul Taraclia privind organizarea prestării serviciilor de apă și canalizare
10.2018 – 03.2019	SKAT, raionul Florești	Consultant juridic. Consultanță pentru transferul sistemului de alimentare cu apă și canalizare către administrația raionului Florești: redactarea acordului de parteneriat între SKAT și autoritățile publice locale de nivelul al doilea Florești, Zăluceni, Vertiujeni și Târgu-Vertiujeni, consultări cu autoritățile publice pentru identificarea soluției optime, redactarea deciziilor autorităților publice locale de nivelul întâi și al doilea privind transferul de proprietate și delimitarea domeniilor, redactarea contractului de delegare a gestiunii serviciului
11.2018 – 12.2018	Proiectul GIZ „Modernizarea serviciilor publice locale”, Călărași și Ungheni	Expert pe termen scurt, resurse umane. Consultanță privind restructurarea sectorului de resurse umane, pe baza analizei situației curente: analiza documentelor interne ale operatorilor existenți din Călărași și Ungheni, redactarea compartimentului de resurse umane al Conceptului de reorganizare pentru operatorul de apă și canalizare din Călărași, care include separarea noului operator de întreprinderea municipală existentă, redactarea procedurii de separare și de transfer al personalului, analiza SWOT pentru mai multe opțiuni de reorganizare, redactarea compartimentului de resurse umane al Conceptului de reorganizare pentru operatorul din Ungheni, elaborarea noii structuri interne a operatorului și a planurilor de dezvoltare pe opțiuni
11.2018 – 12.2018	Proiectul PNUD „Support Agriculture Regional Development”, cooperare intermunicipală în UTA Găgăuzia (Ceadr-Lunga)	Consultant juridic. Îndrumare și consultanță juridică pentru patru localități în alegerea celei mai bune opțiuni de delegare a serviciilor de gestionare a deșeurilor către un operator unic, pornind de la baza materială comună alocată anterior de proiectul PNUD SARD: analiza cadrului juridic și a modificărilor recente, redactarea deciziilor locale de asociere, constituirea grupului de lucru comun și a acordului de asociere pentru procedura comună de achiziție publică, redactarea documentației de atribuire și organizarea procedurii de achiziție publică
02.2018 – 05.2018	Business Consulting Institute, proiectul GIZ „Inter-communal Water Management along the Dniester” — Dubăsari (regiunea transnistreană) și Criuleni	Consultant juridic și instituțional, subcontractant. Consultanță privind oportunitățile de restructurare instituțională și juridică internă a operatorului de apă și canalizare din Dubăsari: analiza cadrului juridic național și regional și a documentelor interne ale operatorilor din Dubăsari, Coșnița și Criuleni, redactarea compartimentului instituțional și juridic al planului de afaceri pentru operatorul din Dubăsari, inclusiv obținerea autonomiei față de operatorul regional, analiza SWOT pentru mai multe opțiuni de reorganizare, redactarea planurilor de dezvoltare, redactarea deciziilor consiliului local, orășenesc și raional pentru crearea unui operator regional nou în

Perioada	Organizația, proiectul și finanțatorul	Poziția și responsabilitățile principale
		raionul Criuleni și a memorandumului de cooperare intermunicipală, redactarea statutului, a regulamentului de serviciu și a contractului de asociere
10.2016 – 10.2018	Servicii de consultanță pentru sprijinirea comunităților din UTA Găgăuzia și raionul Taraclia în domeniul cooperării intermunicipale, SARD / PNUD Moldova	Subcontractant, expert instituțional. Evaluarea potențialului de cooperare intermunicipală în UTA Găgăuzia și raionul Taraclia, constituirea asociațiilor de cooperare intermunicipală în clusterul Comrat, format din nouă localități — opt din raionul Comrat și una din raionul Basarabeasca, participarea la elaborarea studiilor de fezabilitate și a planurilor de afaceri conform metodologiei SARD / PNUD, asistență tehnică la implementarea proiectelor selectate, monitorizarea, vizibilitatea și replicarea modelului de cooperare intermunicipală, elaborarea setului complet de documente de angajare
03.2016 – 08.2016	GFA Consulting Group GmbH, Hamburg, Germania, proiectul „Improved Regional Statistics in the Republic of Moldova”	Consultant juridic, subcontractant. Sprijin pentru pregătirea unei reglementări naționale de adaptare a nomenclatorului unităților teritoriale de statistică și redactarea hotărârii de Guvern privind implementarea NUTS în Republica Moldova

6. STUDII ȘI FORMARE PROFESIONALĂ

Perioada	Instituția	Diploma sau calificarea obținută
2010 – 2012	Academia de Studii Economice a Moldovei, Chișinău	Master în Drept Financiar și Fiscal
2006 – 2010	Academia de Studii Economice a Moldovei, Chișinău	Licență în Drept
Formare continuă	Asociația Europeană de Afaceri (European Business Association)	Program de evaluare a impactului de reglementare. Curs de formare în analiza de impact ex ante

7. COMPETENȚE LINGVISTICE

Limba	Nivelul de competență
Rusa	limbă maternă
Româna	C2
Engleza	C1

Vladislav CANTEA

Expert în protecția mediului și socială

Studiul de Prefezabilitate pentru crearea Parcului Industrial „Ungheni Euro Parc”

Naționalitate	Republica Moldova	Data nașterii	7 iulie 1973
Poziție actuală	Coordonator al Zonei de Management al Deșeurilor 7, proiect GIZ de pregătire a sub-proiectelor de management integrat al deșeurilor, finanțat de Banca Europeană de Investiții	Bază profesională	Republica Moldova, cu misiuni executate în Georgia, Serbia, Iordania, Egipt, Tanzania, Uganda, Gambia și Indonezia
Limbi	Română (limbă maternă), engleză (C2), rusă (citire C2)		

25+ ANI în managementul mediului, dintre care peste 15 ani în evaluarea impactului asupra mediului și social și în planificarea sistemelor de mediu	9 ȚĂRI misiuni executate pentru Banca Europeană de Investiții, BERD, KfW, GIZ, PNUD, Agenția Austriacă pentru Dezvoltare, Banca Mondială și Comisia Europeană	20+ ANI GIS sisteme informaționale geografice și teledetecție aplicate cartografierii constrângerilor de amplasament și managementului datelor de mediu
---	---	---

1. PROFIL PROFESIONAL ORIENTAT PE CAIETUL DE SARCINI

Vladislav Cantea este expert în protecția mediului și socială cu peste 25 de ani de activitate în managementul mediului, dintre care peste 15 ani dedicați evaluării impactului asupra mediului și social, planificării sistemelor de mediu și pregătirii documentațiilor de fundamentare pentru investiții publice. Formarea sa academică reunește un Master of Professional Studies în managementul resurselor naturale și al mediului, obținut la Cornell University, un Master of Science în științe și politici de mediu, obținut la Central European University din Budapesta cu diplomă acordată de University of Manchester, și o diplomă de licență în biologie cu specializarea ecologie și protecția mediului a Universității de Stat din Moldova.

Din iulie 2025 ocupă poziția de Coordonator al Zonei de Management al Deșeurilor 7 în proiectul GIZ de pregătire a sub-proiectelor de management integrat al deșeurilor din Republica Moldova, finanțat de Banca Europeană de Investiții. Atribuția explicită a poziției este asigurarea conformității activităților cu standardele de mediu, sociale, de schimbări climatice și de achiziții ale Băncii Europene de Investiții, ale Uniunii Europene și ale BERD. Familiarizarea cu garanțiile instituțiilor financiare internaționale se verifică, prin urmare, pe o funcție în exercițiu, nu doar pe misiuni încheiate.

În Republica Moldova a fost Deputy Team Leader și expert de mediu în proiectul BERD de management al deșeurilor solide pentru zonele care includ Ungheni, Călărași și Nisporeni, unde a realizat evaluarea fezabilității tehnice și a revizuit și actualizat raportul de evaluare de mediu și socială, și Deputy Team Leader în proiectul Băncii Europene de Investiții de pregătire a trei studii de fezabilitate pentru regiunile Chișinău, Bălți și Orhei. Ca și consultant al Europolis a elaborat secțiunea de mediu a Planului Regional de Amenajare a Teritoriului al raionului Ungheni și pe cea a Planului Urbanistic General al municipiului Edineț.

Este autorul metodologiei publicate de delimitare a zonelor sensibile din punct de vedere ecologic prin aplicații GIS, apărută la Institutul Național de Ecologie, și a patru lucrări științifice privind evaluarea acurateței hărților tematice de acoperire și utilizare a terenului. Cartografierea prin excludere pentru selectarea amplasamentelor figurează între calificările sale cheie și este documentată prin lucrări executate în regiunea Kakheti din Georgia și în regiunea Vrșat din Serbia. A predat cursul de Evaluare a Impactului asupra Mediului la Universitatea Tehnică a Moldovei și a fost consilier principal pe politici și planificare al Ministerului Mediului.

2. CORESPONDENȚA CU CERINȚELE CAIETULUI DE SARCINI

Cerința din Caietul de sarcini	Modul de îndeplinire	Verdict
Diplomă universitară în științe ale mediului, inginerie de mediu, științe sociale, dezvoltare durabilă sau alt domeniu relevant	Master of Professional Studies, Managementul Resurselor Naturale și al Mediului, Cornell University, Statele Unite (1999–2001). Master of Science în Științe și Politici de Mediu, Central European University Budapesta, diplomă acordată de University of Manchester (1997–1998). Diplomă în Biologie, Ecologie și Științe ale Mediului, Universitatea de Stat din Moldova (1990–1995)	Îndeplinit
Cel puțin 5 ani de experiență în evaluarea impactului asupra mediului și/sau social, autorizații de	Peste 25 de ani în managementul mediului, dintre care peste 15 în evaluarea și planificarea sistemelor de mediu. Deputy Team Leader și expert de mediu în proiectul BERD de management al deșeurilor solide din Republica Moldova (2021–2022):	Depășit — 25 / 5 ani

Cerința din Caietul de sarcini	Modul de îndeplinire	Verdict
mediu, garanții sau evaluarea sustenabilității	evaluarea fezabilității tehnice și revizuirea și actualizarea raportului de evaluare de mediu și socială, pentru zonele de management care includ Ungheni, Călărași și Nisporeni. A predat cursul de Evaluare a Impactului asupra Mediului la Universitatea Tehnică a Moldovei	
Cunoașterea legislației naționale de mediu și a procedurilor de autorizare	Consilier principal pe politici și planificare pentru Ministerul Mediului al Republicii Moldova, în proiectul Băncii Mondiale de consolidare a capacității de management al politicilor (ECORYS, 2011-2012): propunerea de politică publică privind gestionarea durabilă a deșeurilor în mediul rural, sistemul de gestionare a ambalajelor și a deșeurilor de ambalaje, planurile sectoriale de cheltuieli pentru protecția mediului și evaluarea expost a politicilor publice. Consultant național PNUD pentru documentul de politici privind descentralizarea serviciilor publice de mediu (2013-2014)	Îndeplinit
Experiență în proiecte de infrastructură, dezvoltare industrială, urbană sau municipală	Deputy Team Leader în proiectul Băncii Europene de Investiții de pregătire a trei studii de fezabilitate pentru regiunile de management al deșeurilor Chișinău, Bălți și Orhei (2016-2018) și Deputy Team Leader în proiectul BERD de management al deșeurilor solide, pentru zonele care includ Ungheni, Călărași și Nisporeni (2021-2022). Secțiunile de mediu ale Planului Regional de Amenajare a Teritoriului al raionului Ungheni și ale Planului Urbanistic General al municipiului Edineț (2021-2022). Ofițer de proiect pentru servicii publice locale în proiectele PNUD „Migrație și dezvoltare locală” și „Comunități durabile și reziliente prin abilitarea femeilor” (2019-2022), cu sprijin pentru autoritățile publice locale la implementarea proiectelor de servicii publice	Îndeplinit
Avantaj: familiarizarea cu standardele de mediu și sociale ale UE, ale instituțiilor financiare internaționale sau ale PNUD	Poziția curentă, din iulie 2025: Coordonator al Zonei de Management al Deșeurilor 7, în proiectul GIZ de pregătire a sub-proiectelor de management integrat al deșeurilor din Republica Moldova, finanțat de Banca Europeană de Investiții. Atribuția explicită a poziției este asigurarea conformității activităților cu standardele de mediu, sociale, de schimbări climatice și de achiziții ale Băncii Europene de Investiții, ale Uniunii Europene și ale BERD — cerința se verifică, prin urmare, pe o funcție în exercițiu, nu pe proiecte încheiate. Anterior, proiecte executate pentru Banca Europeană de Investiții, BERD, KfW, GIZ, PNUD, Agenția Austriacă pentru Dezvoltare și Comisia Europeană, în Republica Moldova, Georgia, Serbia, Iordania, Egipt, Tanzania, Uganda, Gambia și Indonezia	Depășit
Fluența în limba română este obligatorie. Cunoașterea limbii engleze ar constitui un avantaj	Română — limbă maternă. Engleză — C2 la citit, vorbit și scris, cu două programe de master absolvite în limba engleză. Rusă — C2 la citire	Depășit
Evaluări de preferezabilitate și fezabilitate pentru infrastructură de mediu	Expert în studiul de preferezabilitate pentru proiectul integrat de management al deșeurilor din aria Greater Banjul, Gambia (Banca Europeană de Investiții, din 2023) și în studiul de fezabilitate pentru orașul Tanga, Tanzania (aceeași finanțare, din 2024, în calitate de Deputy Team Leader). Deputy Team Leader în proiectul Băncii Europene de Investiții de pregătire a trei studii de fezabilitate pentru regiunile de management al deșeurilor Chișinău, Bălți și Orhei (2016-2018). Expert în studiul de fezabilitate pentru programul integrat de management al deșeurilor din regiunile Kakheti și Samegrelo, Georgia (KfW)	Element suplimentar
Cartografierea constrângerilor de amplasament	Cartografierea prin excludere figurează între calificările-cheie declarate în CV și este documentată prin lucrări executate în Georgia — regiunea Kakheti — și în Serbia — regiunea Vršat. Expertul este, în plus, autorul metodologiei publicate de delimitare a zonelor sensibile din punct de vedere ecologic prin aplicații GIS, apărută la Institutul Național de Ecologie, alături de alte patru lucrări științifice pe evaluarea acurateței hărților tematice de acoperire și utilizare a terenului. Este exact metoda pe care o solicită activitatea A2.17: identificarea zonelor de protecție, a pericolelor naturale și a constrângerilor care restrâng utilizarea unui teren. Peste 20 de ani de experiență în sisteme informaționale geografice și teledetecție aplicate managementului mediului, inclusiv ca membru al grupului de experți pentru managementul informației și sisteme informaționale geografice al Comisiei Internaționale pentru Protecția Fluviului Dunărea	Element suplimentar
Economia circulară	Expert în proiectul GIZ „Protecția climei și a resurselor prin economie circulară” (din 2022), cu proiecte-pilot de colectare separată la sursă în municipalitatea Amman. Cerința transversală privind economia circulară din Caietul de sarcini este, prin urmare, acoperită de practică efectivă, nu de referințe bibliografice	Element suplimentar
Lucrări anterioare cu Europolis, în Ungheni și Edineț	În perioada 2021-2022 a elaborat, în calitate de consultant de mediu și GIS al Europolis, secțiunea de mediu a Planului Regional de Amenajare a Teritoriului al raionului Ungheni și secțiunea de mediu a Planului Urbanistic General al municipiului Edineț, cu analizele GIS și hărțile pe indicatori de mediu aferente. Cunoaște, prin urmare, constrângerile de mediu ale teritoriului în care se află amplasamentul, din propria lucrare anterioară	Element suplimentar

3. COMPETENȚE-CHEIE

Evaluare de mediu și socială • Evaluarea impactului asupra mediului și evaluarea impactului social pentru proiecte de infrastructură municipală și regională • Revizuirea și actualizarea rapoartelor de evaluare de mediu și socială pentru proiecte finanțate de instituții financiare internaționale • Conformitatea cu standardele de mediu, sociale, de schimbări climatice și de achiziții ale Băncii Europene de Investiții, ale Uniunii Europene și ale BERD • Identificarea cerințelor de autorizare de mediu și a măsurilor de atenuare pentru faza de proiectare ulterioară • Predarea cursului de Evaluare a Impactului asupra Mediului la Universitatea Tehnică a Moldovei	Cartografiere GIS, teledetecție și analiză de amplasament • Cartografierea prin excludere pentru selectarea amplasamentelor, aplicată în Georgia și Serbia • Delimitarea zonelor sensibile din punct de vedere ecologic prin aplicații GIS, metodologie proprie publicată • Analiză geospațială, modelare și cartografiere a componentelor și proceselor de mediu • Teledetecție și evaluarea acurateții hărților tematice de acoperire și utilizare a terenului • Operare ArcGIS, IDRISI, ENVI și ERDAS, managementul și analiza datelor digitale la nivel municipal
Politici publice și cadru instituțional de mediu • Elaborarea de propuneri de politică publică în domeniul gestionării deșeurilor și al protecției mediului • Consiliere strategică pentru Ministerul Mediului privind planificarea strategică și formularea politicilor • Planuri sectoriale de cheltuieli pentru sectorul protecției mediului • Evaluarea ex-post și intermediară a politicilor publice și a proiectelor de mediu • Documente de politici privind descentralizarea serviciilor publice de mediu	Studii de fezabilitate, infrastructură municipală și economie circulară • Coordonarea și elaborarea de studii de fezabilitate și de fezabilitate pentru infrastructura de mediu • Proiectarea sistemelor integrate de management al deșeurilor la nivel regional și municipal • Proiecte-pilot de colectare separată la sursă și soluții de economie circulară • Sprijin pentru autoritățile publice locale la implementarea proiectelor de servicii publice • Secțiuni de mediu ale documentațiilor de amenajare a teritoriului și de urbanism

4. ROLUL ÎN CADRUL SARCINII

În cadrul sarcinii asigură analiza constrângerilor de mediu și evaluarea pericolelor naturale, prin cartografiere de excludere pe suport GIS (A2.17). Conduce consultarea comunității din vecinătatea amplasamentului (A2.9b) și evaluarea impactului economic, social, teritorial și de mediu (A3.5). Construiește cadrul ESG prin raportare la Standardele Sociale și de Mediu ale PNUD (A3.6), împreună cu cerințele transversale privind economia verde, economia circulară și utilizarea resurselor regenerabile. Verifică componenta de gestionare a deșeurilor din conceptul tehnic preliminar (A2.21), elaborată de Inginerul de infrastructură, și identifică cerințele de autorizare de mediu necesare pentru faza următoare a proiectului.

5. EXPERIENȚĂ PROFESIONALĂ RELEVANTĂ

Perioada	Organizația, proiectul și finanțatorul	Poziția și responsabilitățile principale
07/2025 – prezent	GIZ, Republica Moldova — Pregătirea sub-proiectelor de management integrat al deșeurilor în două zone ale Republicii Moldova, finanțare Banca Europeană de Investiții	Coordonator al Zonei de Management al Deșeurilor 7. Conduce toate activitățile tehnice, instituționale și de coordonare a părților interesate specifice zonei, conform prevederilor Caietului de sarcini. Asigură conformitatea activităților cu standardele de mediu, sociale, de schimbări climatice și de achiziții ale Băncii Europene de Investiții, ale Uniunii Europene și ale BERD. Coordonează activitățile de instruire și de transfer de know-how către autoritățile naționale și locale
04/2024 – 02/2026	CES Consulting Engineers GmbH, Egipt — Programul Național de Management al Deșeurilor Solide III, finanțare GIZ	Expert în monitorizare digitală. Revizuirea și actualizarea sistemului de monitorizare a performanței și a indicatorilor de performanță în patru guvernorate. Dezvoltarea și sprijinirea implementării unui sistem digital de monitorizare a vehiculelor de colectare secundară în cadrul unităților de management al deșeurilor solide
01/2024 – 06/2025	Dr. Kölsch Geo- und Umwelttechnik GmbH, Tanzania — Toward-Zero-Waste Model Town Tanga City, finanțare Banca Europeană de Investiții, programul COPIP	Deputy Team Leader și expert în managementul deșeurilor solide și logistică. Coordonarea activităților pentru elaborarea studiului de fezabilitate privind îmbunătățirea managementului deșeurilor solide în orașul Tanga. Proiectarea sistemului de colectare pe suport GIS
07/2023 – 06/2025	Dr. Kölsch Geo- und Umwelttechnik GmbH, Gambia — Proiectul de management integrat al deșeurilor pentru aria Greater Banjul, finanțare Banca Europeană de Investiții, programul COPIP	Expert în managementul deșeurilor solide și logistică. Contribuție de specialitate la elaborarea studiului de fezabilitate și a studiului de fezabilitate pentru proiectul integrat de management al deșeurilor. Proiectarea sistemului de colectare pe suport GIS
10/2022 – 10/2024	Dr. Kölsch Geo- und Umwelttechnik GmbH, Iordania — Protecția climei și a resurselor prin economie circulară,	Expert în managementul deșeurilor solide și logistică. Dezvoltarea a trei proiecte-pilot de colectare separată la sursă în Amman și sprijin pentru implementarea acestora în districtele Al-Madinah și Bassman. Implementarea unui sistem inteligent

Perioada	Organizația, proiectul și finanțatorul	Poziția și responsabilitățile principale
	finanțare GIZ	de colectare pe suport GIS pentru proiectarea traseelor și a logisticii de transport și transfer
02/2024 – 05/2024	CAPSA Group SRL, Republica Moldova — Evaluarea intermediară a proiectului „Justiție verde pentru o protecție a mediului și comunități mai puternice”, finanțare Suedia prin SIDA	Expert de mediu. Elaborarea raportului inițial și a raportului final de evaluare a proiectului implementat de Eco-Contact
01/2023 – 06/2023	Agenția Austriacă pentru Dezvoltare, Republica Moldova — Îmbunătățirea managementului deșeurilor solide în primăriile Iargara, Tighieci și Băiuș, raionul Leova	Expert în managementul deșeurilor solide. Elaborarea conceptului de proiect pentru îmbunătățirea managementului deșeurilor solide. Membru al comisiei de evaluare a ofertelor pentru echipamente, autospeciale și lucrări de construcții
03/2021 – 12/2022	COWI A/S, Republica Moldova — Proiectul de management al deșeurilor solide, zonele 5, 8 și 1, finanțare BERD	Deputy Team Leader și expert în managementul deșeurilor solide. Evaluarea fezabilității tehnice pentru zona 5 (Ungheni, Călărași, Nisporeni), zona 8 (Edineț, Dondușeni, Briceni, Ocnița) și zona 1 (Cahul, Cantemir, Taraclia, Vulcănești, Comrat). Evaluarea și actualizarea sistemului de management al deșeurilor. Revizuirea și actualizarea raportului de evaluare de mediu și socială. Sprijin la pregătirea rapoartelor și coordonarea activităților de implementare
08/2021 – 12/2022	Programul Națiunilor Unite pentru Dezvoltare, Republica Moldova — „Migrație și dezvoltare locală” și „Comunități durabile și reziliente prin abilitarea femeilor”	Consultant pentru prestarea serviciilor publice locale. Sprijin pentru autoritățile publice locale la implementarea proiectelor de servicii publice în domeniul gestionării deșeurilor. Coordonarea aspectelor tehnice și ingineresti ale implementării
10/2019 – 10/2022	CDM Smith Europe GmbH, Georgia — Programul de management integrat al deșeurilor solide II, regiunile Kakheti și Samegrelo-Zemo Svaneti, finanțare KfW	Expert internațional în rutarea colectării. Elaborarea modelului logistic pe suport GIS pentru colectarea și transportul deșeurilor. Pregătirea specificațiilor tehnice pentru echipamentele de colectare, transport și salubritate incluse în documentația de licitație. Cartografiere prin excludere, pe bază de GIS și teledetecție, pentru selectarea amplasamentului depozitului din Kakheti
09/2021 – 08/2022	GEOtest a.s., Republica Moldova — Optimizarea sistemului de management al deșeurilor în municipiul Criuleni, finanțare SlovakAid prin Caritas Republica Cehă	Consilier tehnic pentru expertiză în managementul deșeurilor. Evaluarea situației de referință și definirea soluțiilor adecvate. Coordonarea procesului de elaborare a strategiei locale de management al deșeurilor și sprijin de monitorizare pentru autoritatea publică locală. Sprijin juridic și tehnic pentru cooperarea dintre municipalitate și companiile de reciclare. Sesiuni de informare privind compostarea și un modul educațional de protecție a mediului
02/2022 – 08/2022	Dr. Kölsch Geo- und Umwelttechnik GmbH, Serbia — Conceptul regional de management al deșeurilor pentru regiunea Vršat, finanțare KfW	Expert în managementul deșeurilor solide și logistică. Contribuție la dezvoltarea sistemului integrat de management al deșeurilor pentru regiune. Cartografiere prin excludere, pe bază de GIS și teledetecție, pentru selectarea amplasamentului depozitului
07/2021 – 06/2022	Europolis, Republica Moldova — Planul Urbanistic General al municipiului Edineț și Planul Regional de Amenajare a Teritoriului al raionului Ungheni	Consultant de mediu și GIS. Elaborarea secțiunii de mediu a ambelor documentații. Analize GIS și hărți pe indicatori de mediu, inclusiv hărți privind sistemele de colectare și management al deșeurilor. Sprijin la pregătirea rapoartelor de proiect
05/2019 – 05/2021	Programul Națiunilor Unite pentru Dezvoltare, Republica Moldova — „Migrație și dezvoltare locală”	Ofițer de proiect pentru prestarea serviciilor publice locale. Sprijin pentru autoritățile publice locale și pentru asociațiile de băștinași la implementarea proiectelor de servicii publice. Coordonarea aspectelor tehnice și ingineresti. Analiza și managementul datelor digitale pe suport GIS privind implementarea proiectelor, inclusiv a celor de gestionare a deșeurilor
10/2017 – 10/2019	Dr. Kölsch Geo- und Umwelttechnik GmbH, Uganda și Iordania — Programul integrat de îmbunătățire a condițiilor de viață în Gulu și orașele mici din bazinul Nilului Victoria (KfW) și Studiul de concept pentru proiectul de management al deșeurilor solide din municipalitatea Amman (GIZ și KfW)	Expert în managementul deșeurilor solide și logistică. Dezvoltarea sistemului integrat de management al deșeurilor pentru municipalitatea Gulu. Dezvoltarea proiectelor-pilot de colectare separată la sursă în Amman. Managementul și analiza digitală a datelor privind deșeurile la nivel municipal
03/2016 – 03/2018	COWI A/S, Republica Moldova — Pregătirea proiectelor de management al deșeurilor solide în trei regiuni, finanțare Banca Europeană de Investiții	Deputy Team Leader și expert în managementul deșeurilor solide. Expertiză tehnică pentru pregătirea a trei studii de fezabilitate complete, pentru regiunea 4 (Chișinău, Anenii Noi, Criuleni, Dubăsari, Hîncești, Ialoveni, Strășeni), regiunea 6 (Orhei, Rezina, Șoldănești, Telenești) și regiunea 7 (Bălți, Drochia, Fălești, Florești, Glodeni, Rîșcani, Singerei, Soroca). Proiectarea sistemelor integrate de management al deșeurilor

Perioada	Organizația, proiectul și finanțatorul	Poziția și responsabilitățile principale
		municipale la nivel regional și a sistemelor regionale de colectare și transport pe suport GIS
02/2013 – 11/2015	GOPA Consultants, Republica Moldova — Modernizarea serviciilor publice locale, finanțare GIZ	Expert național senior în managementul deșeurilor solide. Elaborarea studiului de fezabilitate privind investițiile în managementul deșeurilor din regiunea Șoldănești și înființarea sistemului intercomunitar de management al deșeurilor. Elaborarea strategiilor de management al deșeurilor solide pentru regiunile Șoldănești și Florești. Proiectarea traseelor de colectare pe suport GIS și managementul datelor digitale la nivel municipal
01/2011 – 10/2012	ECORYS UK Research and Consulting Ltd, Republica Moldova — Sprijin pentru consolidarea capacității de management al politicilor, finanțare Banca Mondială	Consilier principal pe politici și planificare. Consiliere și sprijin pentru Ministerul Mediului privind planificarea strategică și formularea politicilor. Elaborarea propunerii de politică publică privind gestionarea durabilă a deșeurilor în mediul rural și a propunerii privind sistemul de gestionare a ambalajelor și a deșeurilor de ambalaje. Elaborarea planurilor sectoriale de cheltuieli pentru sectorul protecției mediului. Evaluarea ex-post și intermediară a politicilor publice

6. STUDII ȘI FORMARE PROFESIONALĂ

Perioada	Instituția	Diploma sau calificarea obținută
08/1999 – 05/2001	Cornell University, College of Agriculture and Life Sciences, Departamentul de Resurse Naturale, Ithaca, New York, Statele Unite	Master of Professional Studies (MPS), Resurse Naturale, Managementul Mediului
09/1997 – 08/1998	Central European University, Departamentul de Științe și Politici de Mediu, Budapesta, Ungaria, diplomă acordată de University of Manchester, Regatul Unit	Master of Science (MS), Științe și Politici de Mediu
09/1990 – 06/1995	Universitatea de Stat din Moldova, Facultatea de Biologie și Pedologie, Chișinău, Republica Moldova	Diplomă în Biologie, specializarea ecologie și protecția mediului

7. COMPETENȚE LINGVISTICE

Limba	Nivelul de competență
Româna	limbă maternă
Engleza	C2
Rusa	citire C2, vorbire C1, scriere B2

Karel STRÁNSKÝ

Expert internațional în parcuri industriale și promovare investițională

Studiul de Prefezabilitate pentru crearea Parcului Industrial „Ungheni Euro Parc”

Poziție actuală	Consultant senior independent în strategia de localizare industrială, din 2026	Specializare	Terenuri industriale, parcuri industriale și zone de dezvoltare, consultanță pentru investitori în regiunea EMEA
Limbi	Cehă, engleză, germană, rusă		

35+ ANI	21 ȚĂRI	3 MIL. M ²
Experiență în imobiliare industriale și logistice, strategie de localizare și dezvoltare de parcuri industriale	Proiecte industriale și de producție gestionate în Europa, la care se adaugă SUA, Mexic, Maroc și China	Tranzacții de închiriere industrială, circa 500 ha de teren industrial achiziționat sau înstrăinat

1. PROFIL PROFESIONAL ORIENTAT PE CAIETUL DE SARCINI

Consultant senior în imobiliare industriale și logistice, cu peste 35 de ani de activitate la interfața dintre planificarea urbană, dezvoltarea industrială, selecția de amplasament și execuția tranzacțiilor conduse de utilizator. Specializarea sa vizează proiectele de producție și logistică în care decizia de amplasare determină direct accesul la forța de muncă, performanța logistică, costul de operare, volumul de capital angajat și riscul de execuție. Parcurul său reunește trei perspective care rareori se întâlnesc la aceeași persoană: autoritatea publică de planificare, dezvoltatorul de parc industrial și compania industrială care alege unde se amplasează.

Bilanțul profesional cuprinde circa 3.000.000 m² de tranzacții de închiriere industrială și tranzacții conexe, circa 500 de hectare de achiziții și înstrăinări de teren industrial și peste 300.000 m² de tranzacții de investiții și de active. A gestionat proiecte industriale și de producție în 21 de țări europene, precum și în Statele Unite, Mexic, Maroc și China, pe terenuri libere, pe situri industriale reconvertite, în parcuri industriale și în zone de dezvoltare. Implicarea acoperă întregul lanț, de la strategia de localizare până la achiziție, dezvoltare și ieșire din investiție.

Experiența de dezvoltare de parc industrial este dobândită din interior. Între 1994 și 1996 a lucrat la Bovis P&O pe dezvoltarea Czech Technology Park din Brno, una dintre primele dezvoltări moderne de tehnologie și industrie din Europa Centrală, pe atragerea utilizatorilor, coordonarea dezvoltării și comercializare, cu Siemens și Silicon Graphics printre primii rezidenți. Anterior, timp de un deceniu, a lucrat în planificare urbană și regională, ca arhitect-șef adjunct al municipiului Brno și conducător al echipei de dezvoltare și regenerare urbană, cu practică directă în planificare, zonare, infrastructură și facilitarea dezvoltării.

La Colliers International a construit și a condus, din 1996, agenția de imobiliare industriale din Cehia, pe care a adus-o în poziția de lider de piață, iar din 2009 a preluat conducerea operațiunii cehe pe perioada crizei financiare, readucând-o la profitabilitate. Din 2011 a condus consultanța industrială corporativă și serviciile pentru utilizatori în regiunea Europa, Orientul Mijlociu și Africa, iar între 2024 și 2025 a fost Group Business Development Director la CTP, cel mai mare dezvoltator european de parcuri industriale. A consiliat utilizatori globali precum Bridgestone, Magna, Faurecia, Knorr-Bremse, Harman, Autoneum, Kimberly-Clark, Reckitt și BP.

2. CORESPONDENȚA CU CERINȚELE CAIETULUI DE SARCINI

Cerința din Caietul de sarcini	Modul de îndeplinire	Verdict
Statutul poziției în raport cu Caietul de sarcini	Caietul de sarcini prevede șase poziții de personal-cheie, acoperite integral la punctele 3.2.1–3.2.6. Poziția de față este suplimentară, propusă de Ofertant pe cont propriu, fără cost suplimentar pentru Beneficiar și fără modificarea structurii de echipă cerute. Expertul nu ocupă și nu substituie niciuna dintre cele șase poziții	Depășit
Experiență profesională în domeniul parcurilor industriale	Peste 35 de ani în imobiliare industriale și logistice, cu specializare în strategia de localizare, relocarea capacităților de producție și livrarea integrată a proiectelor conduse de utilizator. Experiență extinsă pe parcuri industriale, terenuri libere, situri industriale reconvertite și zone de dezvoltare	Depășit
Volumul tranzacțiilor gestionate	Circa 3.000.000 m ² de tranzacții de închiriere industrială și tranzacții conexe, preponderent în reprezentarea utilizatorilor. Circa 500 ha de achiziții și înstrăinări de teren industrial. Peste 300.000 m ² de tranzacții de investiții și de active	Depășit

Cerința din Caietul de sarcini	Modul de îndeplinire	Verdict
Acoperire geografică internațională	Proiecte industriale și de producție gestionate în 21 de țări europene, precum și în Statele Unite, Mexic, Maroc și China. Experiența acoperă piețele din Europa Centrală și de Est relevante pentru analiza comparativă din activitatea A2.10	Depășit
Dezvoltarea unui parc industrial, din interior	Bovis P&O, 1994–1996, pe dezvoltarea Czech Technology Park din Brno, una dintre primele dezvoltări moderne de tehnologie și industrie din Europa Centrală. A lucrat pe atragerea utilizatorilor, coordonarea dezvoltării și leasing, cu Siemens și Silicon Graphics ca primi rezidenți, parcurgând traseul de la conceptul de planificare la infrastructură, construcție și ocupare — exact operațiunea presupusă de configurarea halelor modulare din capitolul 7	Depășit
Perspectiva autorității publice de planificare	Zece ani în planificare urbană și regională, 1984–1994, inclusiv ca arhitect-șef adjunct al municipiului Brno și conducător al echipei de dezvoltare și regenerare urbană, cu practică în planificare, zonare, infrastructură și facilitarea dezvoltării. Stagii de studiu al practicilor de planificare în Regatul Unit, Țările de Jos, Statele Unite și Japonia	Depășit
Poziția de decident în alegerea amplasamentului industrial	Conducerea consultanței industriale corporative și a serviciilor pentru utilizatori în regiunea Europa, Orientul Mijlociu și Africa, 2011–2024, pe misiuni care începeau înainte de existența unei tranzacții, în momentul în care clientul decidea unde își amplasează viitoarele operațiuni. Aduce criteriul efectiv de decizie al cererii, nu doar descrierea ei	Depășit
Relația cu dezvoltatorii de hale industriale	Group Business Development Director la CTP, 2024–2025, cel mai mare dezvoltator european de parcuri industriale, în lucru cu directorul general al Grupului și cu echipele naționale pe extindere transfrontalieră, relocare și consolidare. Relații de lucru anterioare cu Prologis, AIG Lincoln, CTP și Goodman. Susține direct componenta de forme de cooperare cu dezvoltatori din activitatea A2.22	Depășit
Portofoliu de clienți industriali internaționali	Utilizatori globali consiliați, printre care Bridgestone, Magna, Faurecia, Knorr-Bremse, Harman, Autoneum, TI Automotive, Adler Pelzer, Kimberly-Clark, Reckitt, BP, Dura Automotive, Gardner Denver, Johnson Controls, Schenker, DSV și DHL. Baza pe care se calibrează profilul potențialilor rezidenți din activitatea A2.11	Depășit
Studii	Master în administrarea afacerilor, Sheffield Hallam University, Regatul Unit, 1997. Master în geografie, Universitatea Masaryk din Brno, 1984	Depășit
Limba de lucru	Contribuția se livrează în scris în limba engleză și se integrează de Expertul în parcuri industriale în capitolele 4, 6 și 7, fără a genera sarcini suplimentare de traducere pentru Beneficiar	Îndeplinit

3. COMPETENȚE-CHEIE

Teren industrial, parcuri și zone de dezvoltare - Identificarea și analiza comparativă a zonelor industriale - Căutarea terenurilor și selecția amplasamentului - Evaluarea terenurilor libere și a siturilor industriale reconvertite - Analiza de zonare și de planificare urbanistică - Verificarea infrastructurii și a utilităților, gradul de pregătire a amplasamentului - Riscul de autorizare și de execuție, potențialul de extindere și scalabilitate	Strategie de localizare industrială - Disponibilitatea, costul și sustenabilitatea forței de muncă - Performanța logistică și a lanțului de aprovizionare, accesul la clienți și furnizori - Disponibilitatea terenului, a energiei și a utilităților - Planificare, autorizare și stimulente investiționale - Costul total de ocupare și costurile de operare - Reziliența operațională și evaluarea riscului de amplasament
Tranzacții și dezvoltare imobiliară industrială - Achiziția de teren industrial, tranzacții în proprietate și în locațiune - Proiecte de construcție la cerere, de tip build-to-suit - Selecția dezvoltatorului și negocierea comercială - Managementul tranzacției, de la mandat la semnare - Optimizarea portofoliului și înstrăinarea de clădiri și terenuri - Atragerea rezidenților și promovarea investițională a platformelor industriale	Planificare urbană și regională, perspectiva autorității publice - Planificare urbană și regională, zonare și reglementare a utilizării terenului - Conducerea unei echipe municipale de dezvoltare și regenerare urbană - Facilitarea dezvoltării și corelarea planificării cu infrastructura - Coordonarea dezvoltării unui parc tehnologic, de la concept la ocupare - Evaluarea viabilității proiectelor industriale prin filtrul planificării și al autorizării

4. ROLUL ÎN CADRUL SARCINII

Intervenție punctuală, sub coordonarea Liderului de echipă și împreună cu Expertul în parcuri industriale, pe trei componente ale sarcinii. Analiza comparativă cu parcuri industriale din Europa Centrală și de Est, construită pe criteriile efective de decizie ale utilizatorilor industriali, activitatea A2.10. Profilul potențialilor rezidenți și Modelul de Memorandum de interes investițional, calibrate pe cerințele reale ale unui utilizator care caută amplasament, activitatea A2.11. Modelul de afaceri și strategia de

atrageră a rezidenților, inclusiv formele de cooperare cu dezvoltatori de hale industriale și poziționarea față de fluxul de relocare a capacităților dinspre Europa de Vest, activitatea A2.22. Contribuția se livrează în scris, în limba engleză, și se integrează de Expertul în parcuri industriale în capitolele 4, 6 și 7.

5. EXPERIENȚĂ PROFESIONALĂ RELEVANTĂ

Perioada	Organizația, proiectul și finanțatorul	Poziția și responsabilitățile principale
Din 2026	Activitate independentă de consultanță	Consultant senior pe strategia de localizare industrială și pe managementul tranzacțiilor, cu misiuni de selecție a amplasamentelor și de structurare a proiectelor industriale pentru investitori din industria prelucrătoare și din logistică
2024-2025	CTP, cel mai mare dezvoltator european de parcuri industriale	Group Business Development Director. Sprijinirea dezvoltării comerciale pe întreaga platformă industrială și logistică a Grupului, la nivel de conducere. Lucru cu directorul general al Grupului și cu echipele naționale pentru consolidarea relațiilor cu utilizatorii multinaționali și pentru extinderea, relocarea și consolidarea transfrontalieră a capacităților. Rolul a legat strategia utilizatorului de parcurile industriale, de terenurile și de capacitățile de construcție la cerere ale CTP, traducând cerințele de localizare în soluții de dezvoltare executabile
2011-2024	Colliers International, platforma Corporate Solutions, Londra	Head of Corporate Industrial Advisory / Occupier Services pentru regiunea Europa, Orientul Mijlociu și Africa. Asistență pentru clienți internaționali din producție și logistică. Gestionarea de proiecte industriale transfrontaliere în 21 de țări europene, precum și în Statele Unite, Maroc, Mexic și China. Misiunile începeau, de regulă, înainte de existența unei tranzacții, în momentul în care clientul decidea unde își amplasează viitoarele operațiuni. Rolul a legat strategia de localizare de execuție, asigurând că amplasamentele selectate răspund cerințelor operaționale, financiare și de calendar
2009-2011	Colliers International — Cehia	Managing Director. Numit în funcție în timpul crizei financiare globale. Conducerea operațiunii cehe prin restructurare, presiune financiară și scăderea volumelor de tranzacții, cu readucerea acestora la profitabilitate. Rolul a consolidat orientarea pe disciplina de capital, managementul riscului și certitudinea execuției
1996-2009	Colliers International — Cehia	Senior Property Consultant, ulterior Head of Industrial Real Estate. Constituirea și dezvoltarea agenției de imobiliare industriale a companiei în Cehia. Construirea și conducerea unei echipe de consultanță industrială aflate în poziție de lider, cu circa 3 milioane m ² de spații și terenuri industriale tranzacționate pentru utilizatori, dezvoltatori și investitori. Utilizatori selectați: Bridgestone, VF Europe, Johnson Controls, Schenker, DSV, Gebrüder Weiss, DHL, ModusLink. Dezvoltatori și proprietari selectați: Prologis, AIG Lincoln, CTP, Goodman. Gestionarea, în paralel, de proiecte internaționale pentru utilizatori în Spania, Franța și Europa Centrală
1994-1996	Bovis P&O — Czech Technology Park, Brno	Dezvoltare, leasing și consultanță pentru utilizatori. Implicare în perioada de dezvoltare a Czech Technology Park din Brno, una dintre primele dezvoltări moderne de tehnologie și industrie din Europa Centrală. Atragerea utilizatorilor, coordonarea dezvoltării și comercializarea spațiilor, inclusiv primii rezidenți Siemens și Silicon Graphics. Rolul a oferit experiență directă de parcurgere a unei dezvoltări de la conceptul de planificare, prin infrastructură și construcție, până la ocupare
1984-1994	Municipiul Brno și consultanță privată de planificare	Urbanist, ulterior arhitect-șef adjunct al municipiului Brno și conducător al echipei de dezvoltare și regenerare urbană. Primul deceniu de carieră în planificare urbană și regională, cu experiență practică în planificare, zonare, infrastructură și facilitarea dezvoltării. Stagii de studiu al practicilor de planificare în Regatul Unit, Țările de Jos, Statele Unite și Japonia. Această bază rămâne centrală în evaluarea modului în care planificarea, infrastructura și autorizarea determină viabilitatea unui proiect industrial

6. STUDII ȘI FORMARE PROFESIONALĂ

Perioada	Instituția	Diploma sau calificarea obținută
1997	Sheffield Hallam University, Regatul Unit	Master în administrarea afacerilor, MBA
1984	Universitatea Masaryk, Brno	Master în geografie

7. COMPETENȚE LINGVISTICE

Limba	Nivelul de competență
Cehă	Limbă maternă

Engleză	Cunoaștere profesională, limba în care se livrează contribuția la sarcină
Germană	Cunoaștere profesională
Rusă	Cunoaștere profesională