

Alexandru BUCATARU

Project Manager

Email: alex.bct1@gmail.com Telefon: +40 722 964 848	Locatie: Timisoara, Romania
--	-----------------------------

PROFIL PROFESIONAL

Project Manager cu peste 10 ani de experienta in managementul proiectelor IT complexe, cu focus pe sisteme critice pentru sectorul energetic si industrial. Experienta extinsa in coordonarea echipelor multidisciplinare (pana la 30 de persoane), planificarea si livrarea proiectelor conform metodologiilor Agile/Scrum si Waterfall. Competente dovedite in managementul stakeholderilor, controlul bugetelor si asigurarea calitatii livrarilor in proiecte cu cerinte de conformitate cu standardele europene (ENTSO-E, EU regulatory framework). Certificat Scaled Agile Product Manager si ISTQB Foundation Level.

ROLUL IN PROIECTUL MMS MOLDELECTRICA

In calitate de Project Manager al proiectului MMS Moldelectrica, va coordona intreaga echipa de 10 specialisti pe parcursul celor 12 luni de implementare:

- Planificarea, coordonarea si monitorizarea tuturor activitatilor de implementare a celor 7 module MMS (Scheduling, Balancing, Cross-border Capacity, Grid Losses, Settlement, Reporting, Market Participant Registration)
- Gestionarea relatiei cu Moldelectrica (rapoarte de progres, comitete de proiect, escaladari)
- Managementul riscurilor, al schimbarilor de scop si al bugetului pe intreaga durata a proiectului
- Coordonarea procesului de training si transfer de cunostinte catre personalul Moldelectrica
- Asigurarea conformitatii livrarilor cu standardele ENTSO-E si cu legislatia moldoveneasca

COMPETENTE CHEIE

✓ Project Management (Agile/Scrum, Waterfall)	✓ Managementul echipelor multidisciplinare (30+ pers.)
✓ Planificare si control bugetar	✓ Managementul riscurilor si al schimbarilor
✓ Comunicare cu stakeholderii executivi	✓ Metodologii de livrare software (CI/CD, DevOps)
✓ Conformitate ENTSO-E si standarde europene	✓ Scaled Agile Framework (SAFe)

EXPERIENTA PROFESIONALA

Technical Project Manager Ringhel Team SRL / Romania	Feb 2023 – Prezent
--	--------------------

Responsabilitățile principale includ:

- Planificarea și coordonarea proiectului, inclusiv definirea roadmap-ului, a livrabilelor, milestone-urilor și alocarea resurselor, în conformitate cu obiectivele și cerințele beneficiarului;
- Coordonarea echipelor multidisciplinare (dezvoltare, analiză, testare, DevOps), asigurând alinierea acestora și respectarea termenelor de livrare;
- Managementul relației cu beneficiarul și stakeholderii, prin organizarea ședințelor de proiect, raportări periodice de progres și gestionarea proceselor de escaladare;
- Monitorizarea și controlul bugetului și al resurselor, asigurând utilizarea eficientă și optimizarea costurilor pe durata proiectului;

- Managementul riscurilor și al schimbărilor, inclusiv identificarea riscurilor, implementarea măsurilor de mitigare și gestionarea modificărilor de scope;
- Asigurarea calității livrărilor, prin implementarea standardelor de dezvoltare software (Agile/Scrum, Waterfall), procese de testare și validare;
- Coordonarea procesului de implementare și integrare, inclusiv interoperabilitatea cu sisteme externe și respectarea cerințelor tehnice și de securitate;
- Supervizarea procesului de training și transfer de cunoștințe către utilizatorii finali;
- Asigurarea conformității soluției cu reglementările specifice domeniului energetic și standardele aplicabile.

PM & Technical Lead Vitesco Business Unit / AUSY Technologies Romania	Feb 2023 – Mar 2024
---	---------------------

Conducerea echipei multidisciplinare pentru sisteme embedded critice in sectorul automotive/industrial.

- Înființarea și coordonarea unei echipe multidisciplinare de 18 persoane (function owners și dezvoltatori), asigurând structurarea organizațională, alocarea resurselor și managementul capacității echipei pentru proiecte complexe
- Definirea și gestionarea completă a proiectelor, inclusiv stabilirea timeline-urilor, bugetelor, KPI-urilor, deliverable-urilor și milestone-urilor, pentru proiecte cu durată de 12–18 luni
- Implementarea mecanismelor de control bugetar și optimizare a costurilor, conducând la reducerea acestora cu aproximativ 15%, prin eficientizarea utilizării resurselor și a proceselor
- Managementul cerințelor de securitate și conformitate, inclusiv alinierea proiectelor la standarde internaționale (ISO 26262, cybersecurity) și integrarea acestora în procesele de livrare
- Coordonarea procesului de onboarding, dezvoltare și scalare a echipei, de la 4 la 18 membri în 6 luni, asigurând integrarea rapidă și performanța operațională
- Monitorizarea progresului proiectelor și gestionarea riscurilor, dependențelor și schimbărilor de scope, pentru asigurarea livrării în termen și la standardele de calitate asumate
- Asigurarea comunicării cu stakeholderii și raportarea periodică a statusului, performanței și indicatorilor de proiect

Project Manager Gateway Continental Teams / AUSY Technologies Romania	Aug 2021 - 2023
---	-----------------

Managementul unui portofoliu de proiecte software complexe cu echipe distribuite.

- Coordonarea unei echipe extinse formate din 3 Product Owners și peste 25 de ingineri, asigurând **planificarea resurselor, distribuirea eficientă a task-urilor și alinierea livrărilor pe multiple linii de produs**
- Rol de punct unic de contact între client și echipele de dezvoltare, gestionând comunicarea cu stakeholderii, clarificarea cerințelor și alinierea obiectivelor de business cu livrările tehnice
- Conducerea proceselor de evaluare și planificare (planning, estimare, prioritizare backlog), precum și gestionarea componentelor financiare ale proiectului (invoicing, urmărire buget)
- Implementarea și monitorizarea proceselor de raportare a progresului, inclusiv definirea KPI-urilor, urmărirea milestone-urilor și asigurarea transparenței asupra statusului proiectului
- Asigurarea respectării standardelor de calitate și a metodologiilor Agile, inclusiv optimizarea fluxurilor de lucru și îmbunătățirea continuă a proceselor de livrare
- Managementul riscurilor și al dependențelor între echipe și produse, asigurând continuitatea livrărilor și respectarea termenelor asumate

Project Manager Hella Romania	Mar 2021 - Aug 2021
---	---------------------

Managementul proiectelor de dezvoltare software embedded in format Waterfall.

- Coordonarea fazei de cotare prin colaborare cu echipe multidisciplinare, inclusiv definirea scope-ului, estimarea efortului, alocarea resurselor și stabilirea bugetului proiectului
- Planificarea și gestionarea calendarului de livrare, inclusiv definirea milestone-urilor, urmărirea progresului și ajustarea planului în funcție de evoluția proiectului
- Conducerea activităților de Hardware Acceptance Testing (HAT), asigurând coordonarea echipelor implicate, validarea livrărilor și respectarea criteriilor de acceptanță
- Managementul proiectului în metodologie Waterfall, inclusiv monitorizarea riscurilor, gestionarea schimbărilor și asigurarea livrării la timp și în parametrii de calitate stabiliți

- Asigurarea comunicării eficiente cu stakeholderii și raportarea periodică a statusului proiectului, a riscurilor și a progresului

Software Developer & Project Manager Hella Romania	Sept 2016 - Mar 2021
--	----------------------

Dezvoltare și testare software embedded pentru sisteme critice.

- Dezvoltarea și mentenanța componentelor software critice (DIAG STACK, I/O STACK, CRYPTO/CRYIF) pentru microcontrolere Renesas, în paralel cu planificarea și organizarea activităților tehnice în cadrul echipei
- Integrarea și adaptarea FLASH BOOTLOADER, definirea cerințelor și dezvoltarea codului conform standardului MISRA C, asigurând alinierea livrabilelor cu cerințele de proiect și termenele stabilite
- Coordonarea activităților de dezvoltare și testare la nivel de echipă, inclusiv mentorat, distribuirea task-urilor și monitorizarea progresului
- Dezvoltarea și implementarea de teste automate folosind CAPL, contribuind la asigurarea calității și validarea livrărilor în cadrul proiectului
- Implicare în activități de planificare, estimare și urmărire a livrabilelor, precum și în comunicarea tehnică cu stakeholderii interni
- Certificat ISTQB Foundation Level – aplicarea principiilor de testare software în toate etapele proiectului

EDUCATIE

Master in Administrarea Afacerilor si Management

Universitatea Europeana Dragan Lugoj

2022 - 2024

Licenta in Informatica

Universitatea Politehnica Timisoara

2015 - 2019

CERTIFICARI SI CURSURI

- Scaled Agile Product Manager Certification (2023)
- ISTQB Foundation Level (2019)

LIMBI STRAINE

- Romana - Limba materna
- Engleza - Avansat (Professional Working Proficiency)