

## FORMULARUL STANDARD AL DOCUMENTULUI UNIC DE ACHIZIȚII EUROPEAN

| Cod poziție                                              | Conținutul cerinței                                                                                                                                      | Răspuns                                                         |
|----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|
| 1                                                        | 2                                                                                                                                                        | 3                                                               |
| <b>A. Informații despre publicare</b>                    |                                                                                                                                                          |                                                                 |
| 1A.1                                                     | Numărul anunțului/invitației publicate în Buletinul achizițiilor publice, și după caz numărul anunțului publicat în Jurnalul Oficial al Uniunii Europene | nr. ocds-b3wdp1-MD-1611729933717 din 27.01.2021                 |
| <b>B. Identitatea autorității/entității contractante</b> |                                                                                                                                                          |                                                                 |
| 1B.1                                                     | Denumirea autorității/entității contractante                                                                                                             | <b>Direcția generală transport public și căi de comunicație</b> |
| 1B.2                                                     | Număr unic de identificare (IDNO) a autorității/entității contractante                                                                                   | <b>1007601009657</b>                                            |

### Capitolul II. Informații referitoare la operatorul economic

Compartimentul se completează doar de către operatorii economici.

| Cod poziție                                      | Conținutul cerințelor                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Răspuns                                                                                              |
|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1                                                | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 3                                                                                                    |
| <b>A. Informații privind operatorul economic</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                      |
| 2A.1                                             | Denumirea operatorul economic                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Business Consulting Institute                                                                        |
| 2A.2                                             | Țara                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Republica Moldova                                                                                    |
| 2A.3                                             | Cod poștal                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | MD-2012                                                                                              |
| 2A.4                                             | Oraș/Localitate                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Chișinău                                                                                             |
| 2A.5                                             | Adresa juridică                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | str. Mihai Eminescu 27, of. 1                                                                        |
| 2A.6                                             | Pagina web                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <a href="http://www.bci.md">www.bci.md</a>                                                           |
| 2A.7                                             | Persoana sau persoanele de contact                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Liviu Andriuța                                                                                       |
| 2A.7.1                                           | Telefon                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 022-855080                                                                                           |
| 2A.7.2                                           | Adresa de e-mail                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <a href="mailto:office@bci.md">office@bci.md</a>                                                     |
| 2A.8                                             | Număr unic de identificare (IDNO/IDNP)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 1010620009193                                                                                        |
| 2A.9                                             | Numărul cod TVA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 0208460                                                                                              |
| 2A.10                                            | Forma organizatorico-juridică a activității de antreprenariat                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Asociație Obștească                                                                                  |
| 2A.11                                            | Informația cu privire la numele acționarilor/asociaților/beneficiarului efectiv                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                      |
| 2A.11.1                                          | Numele acționarilor / asociaților                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | AO CEAI,<br>Mihail Roșcovan,<br>Maria Bâlici,<br>Liviu Andriuța,<br>Lora Vâlceanova,<br>Mihai Casian |
| 2A.11.2                                          | Numele beneficiarului efectiv<br><i>[beneficiar efectiv – persoană fizică ce deține sau controlează în ultimă instanță o persoană fizică sau juridică ori beneficiar al unei societăți de investiții sau administrator al societății de investiții, ori persoană în al cărei nume se desfășoară o activitate sau se realizează o tranzacție și/sau care deține, direct sau indirect, dreptul de proprietate sau controlul asupra a cel puțin 25% din acțiuni sau din</i> | NA                                                                                                   |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                          |                                                                           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <i>dreptul de vot al persoanei juridice ori asupra bunurilor aflate în administrare fiduciară]</i>                                                                                                                       |                                                                           |
| 2A.11.3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Cetățenia beneficiarului efectiv ( <i>legătură juridico-politică permanentă a persoanei fizice definite conform poziției 2A.11.2)</i>                                                                                    | Republica Moldova                                                         |
| 2A.12                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Operatorul economic este: <ul style="list-style-type: none"> <li>• întreprindere mică</li> <li>• întreprindere mijlocie</li> <li>• și altele</li> </ul>                                                                  | Întreprindere mică                                                        |
| 2A.13                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | În cazul în care achiziția este rezervată: operatorul economic este un atelier protejat sau o întreprindere socială, sau va asigura executarea contractului în contextul programelor de angajare protejată?              | <input type="checkbox"/> Da <input checked="" type="checkbox"/> <b>Nu</b> |
| 2A.13.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <i>Dacă da, care este procentul corespunzător de lucrători cu dizabilități sau defavorizați?</i>                                                                                                                         | NA                                                                        |
| 2A.13.2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <i>Specificați cărei sau căror categorii de lucrători cu dizabilități sau defavorizați le aparțin angajații în cauză?</i>                                                                                                | NA                                                                        |
| 2A.14                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Operatorul economic participă la procedura de achiziții publice împreună cu alți operatori economici?                                                                                                                    | <input type="checkbox"/> Da <input checked="" type="checkbox"/> <b>Nu</b> |
| 2A.14.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <i>Dacă Da, precizați rolul operatorului economic în cadrul grupului (lider, responsabil cu îndeplinirea unor sarcini specifice, etc).</i>                                                                               | NA                                                                        |
| 2A.14.2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <i>Numiți operatorii economici care participă la procedura respectivă de achiziție publică.</i>                                                                                                                          | NA                                                                        |
| 2A.14.3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <i>Specificați denumirea grupului participant.</i>                                                                                                                                                                       | NA                                                                        |
| <i>Notă. Dacă ați răspuns Da la întrebarea 2A.14, asigurați-vă ca operatorii economici menționați să prezinte un formular DUAE separat.</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                          |                                                                           |
| <b>B. Informații privind reprezentanții operatorului economic</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                          |                                                                           |
| Indicați numele persoanei (persoanelor) împuternicită (împuternicite) să îl reprezinte pe operatorul economic în scopurile prezentei proceduri de achiziție publică.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                          |                                                                           |
| 2B.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Nume și prenume                                                                                                                                                                                                          | Liviu Andriuța                                                            |
| 2B.2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Poziție/acționând în calitate de..                                                                                                                                                                                       | Director Executiv                                                         |
| 2B.3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Țară                                                                                                                                                                                                                     | Republica Moldova                                                         |
| 2B.4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Telefon                                                                                                                                                                                                                  | 373-69121504                                                              |
| 2B.5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Adresa de e-mail                                                                                                                                                                                                         | <a href="mailto:liviu.andriuta@bci.md">liviu.andriuta@bci.md</a>          |
| <b>C. Informații privind utilizarea capacităților altor entități</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                          |                                                                           |
| 2C.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Operatorul economic utilizează capacitățile altor entități pentru a satisface criteriile de selecție prevăzute în capitolul IV, precum și (dacă este cazul) criteriile și regulile menționate în capitolul V de mai jos? | <input type="checkbox"/> Da <input checked="" type="checkbox"/> <b>Nu</b> |
| <i>Notă. Dacă ați răspuns Da la întrebarea 2C.1, prezentați un formular DUAE separat care să cuprindă informațiile solicitate în secțiunile A și B din capitolul respectiv și din capitolul III pentru fiecare dintre entitățile în cauză, completat și semnat în mod corespunzător de entitățile în cauză. Atragem atenția asupra faptului că trebuie incluși, de asemenea, tehnicienii sau organismele tehnice implicate, indiferent dacă fac sau nu parte din întreprinderea operatorului economic, în special cei care răspund de controlul calității și, în cazul contractelor de achiziții publice de lucrări, tehnicienii sau organismele tehnice la care poate face apel operatorul economic în vederea executării lucrărilor. În măsura în care este relevant pentru capacitatea (capacitățile) specifică (specifice) utilizată (utilizate)</i> |                                                                                                                                                                                                                          |                                                                           |

|                                                                                                                                  |                                                                                                          |                                                                           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|
| <i>de operatorul economic, includeți informațiile prevăzute în capitolele IV și V pentru fiecare dintre entitățile în cauză.</i> |                                                                                                          |                                                                           |
| <b>D. Informații privind subcontractanții pe ale căror capacități operatorul economic se bazează</b>                             |                                                                                                          |                                                                           |
| 2D.1                                                                                                                             | Operatorul economic intenționează să subcontracteze vreo parte din contract cu alți operatori economici? | <input type="checkbox"/> Da <input checked="" type="checkbox"/> <b>Nu</b> |
| 2D.1.1                                                                                                                           | <i>Dacă Da, enumerați subcontractanții propuși.</i>                                                      | NA                                                                        |

### Capitolul III. Motive de excludere din cadrul procedurii de achiziție publică

*Compartimentul se completează de către operatorii economici.*

| Cod poziție                                                                                        | Conținutul cerințelor                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Răspuns                                                                   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|
| <b>A. Motive referitoare la condamnări prin hotărârea definitivă a unei instanțe judecătorești</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                           |
| 1                                                                                                  | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 3                                                                         |
| 3A.1                                                                                               | <b>Participare la o organizație criminală.</b><br>Operatorul economic însuși sau orice persoană care este membru al organismului de administrare, de conducere sau de supraveghere al acestuia sau care are putere de reprezentare, de decizie sau de control în cadrul acestuia a făcut obiectul unei condamnări pronunțate printr-o hotărâre definitivă pentru participare la o organizație criminală, printr-o condamnare pronunțată cu cel mult cinci ani în urmă sau în care continuă să se aplice o perioadă de excludere prevăzută în mod direct în condamnare? | <input type="checkbox"/> Da <input checked="" type="checkbox"/> <b>Nu</b> |
| 3A.2                                                                                               | <b>Corupție.</b><br>Operatorul economic însuși sau orice persoană care este membru al organismului de administrare, de conducere sau de supraveghere al acestuia sau care are putere de reprezentare, de decizie sau de control în cadrul acestuia a făcut obiectul unei condamnări pentru corupție pronunțate printr-o hotărâre definitivă, printr-o condamnare pronunțată cu cel mult cinci ani în urmă sau în care continuă să se aplice o perioadă de excludere prevăzută în mod direct în condamnare?                                                             | <input type="checkbox"/> Da <input checked="" type="checkbox"/> <b>Nu</b> |
| 3A.3                                                                                               | <b>Fraude.</b><br>Operatorul economic însuși sau orice persoană care este membru al organismului de administrare, de conducere sau de supraveghere al acestuia sau care are putere de reprezentare, de decizie sau de control în cadrul acestuia a făcut obiectul unei condamnări pentru fraudă pronunțate printr-o hotărâre definitivă, printr-o condamnare pronunțată cu cel mult cinci ani în urmă sau în care continuă să se aplice o perioadă de excludere prevăzută în mod direct în condamnare?                                                                 | <input type="checkbox"/> Da <input checked="" type="checkbox"/> <b>Nu</b> |
| 3A.4                                                                                               | <b>Infracțiuni teroriste sau infracțiuni legate de activitățile teroriste.</b><br>Operatorul economic însuși sau orice persoană care este membru al organismului de administrare, de conducere sau de supraveghere al acestuia sau care are putere de                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <input type="checkbox"/> Da <input checked="" type="checkbox"/> <b>Nu</b> |

|                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
|                                                                                         | reprezentare, de decizie sau de control în cadrul acestuia a făcut obiectul unei condamnări pentru infracțiuni teroriste sau infracțiuni legate de activități teroriste, pronunțate printr-o hotărâre definitivă, printr-o condamnare pronunțată cu cel mult cinci ani în urmă sau în care continuă să se aplice o perioadă de excludere prevăzută în mod direct în condamnare?                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                    |
| 3A.5                                                                                    | <b>Spălare de bani sau finanțarea terorismului.</b><br>Operatorul economic însuși sau orice persoană care este membru al organismului de administrare, de conducere sau de supraveghere al acestuia sau care are putere de reprezentare, de decizie sau de control în cadrul acestuia a făcut obiectul unei condamnări pentru infracțiuni teroriste sau infracțiuni legate de activități teroriste, pronunțate printr-o hotărâre definitivă, printr-o condamnare pronunțată cu cel mult cinci ani în urmă sau în care continuă să se aplice o perioadă de excludere prevăzută în mod direct în condamnare?                           | <input type="checkbox"/> Da <input checked="" type="checkbox"/> Nu |
| 3A.6                                                                                    | <b>Exploatarea prin muncă a copiilor și alte forme de trafic de persoane.</b><br>Operatorul economic însuși sau orice persoană care este membru al organismului de administrare, de conducere sau de supraveghere al acestuia sau care are putere de reprezentare, de decizie sau de control în cadrul acestuia a făcut obiectul unei condamnări pronunțate printr-o hotărâre definitivă pentru exploatarea prin muncă a copiilor și alte forme de trafic de persoane, printr-o condamnare pronunțată cu cel mult cinci ani în urmă sau în care continuă să se aplice o perioadă de excludere prevăzută în mod direct în condamnare? | <input type="checkbox"/> Da <input checked="" type="checkbox"/> Nu |
| 3A.7                                                                                    | În cazul că răspunsul este Da pentru cel puțin una din întrebările 3A.1 – 3A.6, puteți furniza dovezi care să arate că măsurile luate sunt suficiente pentru a demonstra fiabilitatea, în pofida existenței unui motiv de excludere?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | NA                                                                 |
| 3A.7.1                                                                                  | <i>Dacă Da, descrieți aceste măsuri.</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | NA                                                                 |
| <b>B. Motive privind plata impozitelor sau/și a contribuțiilor de asigurări sociale</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                    |
|                                                                                         | <b>Plata impozitelor</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                    |
| 3B.1                                                                                    | Operatorul economic și-a onorat obligațiile cu privire la plata impozitelor, taxelor și contribuțiilor sociale în conformitate cu prevederile legale în vigoare în Republica Moldova sau în țara în care este stabilit?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <input checked="" type="checkbox"/> Da <input type="checkbox"/> Nu |
| 3B.1.1                                                                                  | <i>Dacă Nu, în ce mod a fost stabilită obligația cu privire la plata impozitelor, taxelor și contribuțiilor sociale?</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | NA                                                                 |
| 3B.1.2                                                                                  | <i>În cazul în care, încălcarea cu referire la obligațiile privind plata impozitelor, taxelor și contribuțiilor sociale a fost stabilită printr-o hotărâre judecătorească sau administrativă, această decizie este definitivă?</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | NA                                                                 |
| 3B.1.3                                                                                  | <i>În cazul în care, încălcarea cu referire la obligațiile privind plata impozitelor, taxelor și contribuțiilor sociale a fost stabilită printr-o hotărâre judecătorească sau administrativă, precizați data și numărul deciziei.</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | NA                                                                 |

|                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 3B.2                                                                                       | Operatorul economic beneficiază, în condițiile legii, de eşalonarea obligațiilor de plată a impozitelor, taxelor și contribuțiilor de asigurări sociale ori de alte facilități în vederea plății acestora, inclusiv a majorărilor de întârziere (penalităților) și/sau a amenzilor? | NA                                                                 |
| Notă: Se completează doar în cazul în care ați răspuns Nu, la întrebarea din 3B.1.         |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                    |
| 3B.2.1                                                                                     | Dacă Da, operatorul economic este în măsură să furnizeze actul privind eşalonarea obligațiilor de plată a impozitelor, taxelor și contribuțiilor de asigurări sociale ori de alte facilități în vederea plății acestora?                                                            | NA                                                                 |
| 3B.3                                                                                       | Operatorul economic este în măsură să furnizeze un certificat cu privire la plata impozitelor sau să furnizeze informații privind onorarea obligațiilor fiscale?                                                                                                                    | <input type="checkbox"/> Da <input type="checkbox"/> Nu            |
| 3B.4                                                                                       | Informațiile privind lipsa/existența restanțelor față de bugetul public național sunt disponibile gratuit pentru autorități, prin accesarea unei baze de date naționale? Dacă da, specificați informația care ar permite verificarea.                                               | Adresa de internet:<br> text                                       |
|                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Autoritatea sau organismul emitent(ă):<br> text                    |
|                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Referința exactă a documentației:<br><b>Certificat emis de IFS</b> |
| <b>C. Includerea în lista de interdicție a operatorilor economici</b>                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                    |
| 3C.1                                                                                       | Operatorul economic este înscris în lista de interdicție a operatorilor economici?                                                                                                                                                                                                  | <input type="checkbox"/> Da <input type="checkbox"/> Nu            |
| 3C.1.1                                                                                     | În cazul că răspunsul este Da pentru întrebarea 3C.1, puteți furniza dovezi care să arate că măsurile luate sunt suficiente pentru a demonstra fiabilitatea, în pofida existenței unui motiv de excludere?                                                                          | NA                                                                 |
| 3C.1.2                                                                                     | Dacă Da, descrieți aceste măsuri.                                                                                                                                                                                                                                                   | NA                                                                 |
| <b>D. Motive legate de insolvabilitate, conflicte de interese sau abateri profesionale</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                    |
|                                                                                            | <b>Obligațiile aplicabile în domeniul mediului, muncii și asigurărilor sociale</b>                                                                                                                                                                                                  |                                                                    |
| 3D.1                                                                                       | Operatorul economic a încălcat obligațiile în domeniul mediului în ultimii 3 ani?                                                                                                                                                                                                   | <input type="checkbox"/> Da <input type="checkbox"/> Nu            |
| 3D.1.1                                                                                     | În cazul că răspunsul este Da pentru întrebarea 3D.1, puteți furniza dovezi care să arate că măsurile luate sunt suficiente pentru a demonstra fiabilitatea, în pofida existenței unui motiv de excludere?                                                                          | NA                                                                 |
| 3D.1.2                                                                                     | Dacă Da, descrieți aceste măsuri.                                                                                                                                                                                                                                                   | NA                                                                 |
| 3D.2                                                                                       | Operatorul economic a încălcat obligațiile în domeniul social în ultimii 3 ani?                                                                                                                                                                                                     | <input type="checkbox"/> Da <input type="checkbox"/> Nu            |
| 3D.2.1                                                                                     | În cazul că răspunsul este Da pentru întrebarea 3D.2, puteți furniza dovezi care să arate că măsurile luate sunt suficiente pentru a demonstra fiabilitatea, în pofida existenței unui motiv de excludere?                                                                          | NA                                                                 |
| 3D.2.2                                                                                     | Dacă Da, descrieți aceste măsuri.                                                                                                                                                                                                                                                   | NA                                                                 |

|        |                                                                                                                                                                                                                   |                                                                    |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 3D.3   | Operatorul economic a încălcat obligațiile în domeniul muncii în ultimii 3 ani?                                                                                                                                   | <input type="checkbox"/> Da <input checked="" type="checkbox"/> Nu |
| 3D.3.1 | <i>În cazul că răspunsul este Da pentru întrebarea 3D.3, puteți furniza dovezi care să arate că măsurile luate sunt suficiente pentru a demonstra fiabilitatea, în pofida existenței unui motiv de excludere?</i> | NA                                                                 |
| 3D.3.2 | <i>Dacă Da, descrieți aceste măsuri.</i>                                                                                                                                                                          | NA                                                                 |
|        | <b>Insolvabilitatea</b>                                                                                                                                                                                           |                                                                    |
| 3D.4   | Operatorul economic este în situație de insolvabilitate sau de lichidare a activității antreprenoriale ca urmare a unei hotărâri judecătorești?                                                                   | <input type="checkbox"/> Da <input checked="" type="checkbox"/> Nu |
| 3D.4.1 | <i>În cazul că răspunsul este Da pentru întrebarea 3D.4, puteți furniza dovezi care să arate că măsurile luate sunt suficiente pentru a demonstra fiabilitatea, în pofida existenței unui motiv de excludere?</i> | NA                                                                 |
| 3D.4.2 | <i>Dacă Da, descrieți aceste măsuri.</i>                                                                                                                                                                          | NA                                                                 |
|        | <b>Active administrate de lichidator</b>                                                                                                                                                                          |                                                                    |
| 3D.5   | Activele operatorului economic sunt administrate de un lichidator sau de o instanță?                                                                                                                              | <input type="checkbox"/> Da <input checked="" type="checkbox"/> Nu |
| 3D.5.1 | <i>În cazul că răspunsul este Da pentru întrebarea 3D.5, puteți furniza dovezi care să arate că măsurile luate sunt suficiente pentru a demonstra fiabilitatea, în pofida existenței unui motiv de excludere?</i> | NA                                                                 |
| 3D.5.2 | <i>Dacă Da, descrieți aceste măsuri.</i>                                                                                                                                                                          | NA                                                                 |
|        | <b>Activitățile economice sunt suspendate</b>                                                                                                                                                                     |                                                                    |
| 3D.6   | Activitățile economice ale operatorului economic sunt suspendate?                                                                                                                                                 | <input type="checkbox"/> Da <input checked="" type="checkbox"/> Nu |
| 3D.6.1 | <i>În cazul că răspunsul este Da pentru întrebarea 3D.6, puteți furniza dovezi care să arate că măsurile luate sunt suficiente pentru a demonstra fiabilitatea, în pofida existenței unui motiv de excludere?</i> | NA                                                                 |
| 3D.6.2 | <i>Dacă Da, descrieți aceste măsuri.</i>                                                                                                                                                                          | NA                                                                 |
|        | <b>Acorduri cu alți operatori economici care vizează denaturarea concurenței</b>                                                                                                                                  |                                                                    |
| 3D.7   | Operatorul economic, în ultimii 3 ani, a încheiat acorduri cu alți operatori economici care au ca obiect denaturarea concurenței, fapt constatat prin decizie a organului abilitat în acest sens?                 | <input type="checkbox"/> Da <input checked="" type="checkbox"/> Nu |
| 3D.7.1 | <i>În cazul că răspunsul este Da pentru întrebarea 3D.7, puteți furniza dovezi care să arate că măsurile luate sunt suficiente pentru a demonstra fiabilitatea, în pofida existenței unui motiv de excludere?</i> | NA                                                                 |
| 3D.7.2 | <i>Dacă Da, descrieți aceste măsuri.</i>                                                                                                                                                                          | NA                                                                 |
|        | <b>Conflict de interese</b>                                                                                                                                                                                       |                                                                    |
| 3D.8   | Operatorul economic se află într-o situație de conflict de interese care nu poate fi remediată?                                                                                                                   | <input type="checkbox"/> Da <input checked="" type="checkbox"/> Nu |
| 3D.8.1 | <i>În cazul că răspunsul este Da pentru întrebarea 3D.8, puteți furniza dovezi care să arate că măsurile luate sunt suficiente pentru a demonstra fiabilitatea, în pofida existenței unui motiv de excludere?</i> | NA                                                                 |
| 3D.8.2 | <i>Dacă Da, descrieți aceste măsuri.</i>                                                                                                                                                                          | NA                                                                 |

|         |                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                           |
|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|
|         | <b>Etica profesională</b>                                                                                                                                                                                                          |                                                                           |
| 3D.9    | Operatorul economic a fost condamnat, în ultimii 3 ani, prin hotărâre definitivă a unei instanțe judecătorești, pentru o faptă care a adus atingere eticii profesionale sau pentru comiterea unei greșeli în materie profesională? | <input type="checkbox"/> Da <input checked="" type="checkbox"/> <b>Nu</b> |
| 3D.9.1  | <i>În cazul că răspunsul este Da pentru întrebarea 3D.9, puteți furniza dovezi care să arate că măsurile luate sunt suficiente pentru a demonstra fiabilitatea, în pofida existenței unui motiv de excludere?</i>                  | NA                                                                        |
| 3D.9.2  | <i>Dacă Da, descrieți aceste măsuri.</i>                                                                                                                                                                                           | NA                                                                        |
|         | <b>Integritatea</b>                                                                                                                                                                                                                |                                                                           |
| 3D.10   | Operatorul economic, în ultimii 3 ani, se face vinovat de o abatere profesională, care îi pune la îndoială integritatea?                                                                                                           | <input type="checkbox"/> Da <input checked="" type="checkbox"/> <b>Nu</b> |
| 3D.10.1 | <i>În cazul că răspunsul este Da pentru întrebarea 3D.10, puteți furniza dovezi care să arate că măsurile luate sunt suficiente pentru a demonstra fiabilitatea, în pofida existenței unui motiv de excludere?</i>                 | NA                                                                        |
| 3D.10.2 | <i>Dacă Da, descrieți aceste măsuri.</i>                                                                                                                                                                                           | NA                                                                        |

#### Capitolul IV. Criteriile de calificare și selecție a operatorilor economici

Compartimentul se completează de către autoritatea/entitatea (coloana nr.2) contractantă și operatorii economici (coloana nr.3).

| Cod poziție                                                    | Conținutul cerințelor                                                                                                                                                                                                                                                                              | Răspuns                                                                                  |
|----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1                                                              | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 3                                                                                        |
| <b>A. Capacitatea de exercitare a activității profesionale</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                          |
| 4A.1                                                           | Operatorul economic este în măsură să furnizeze documentul/documentele prin care se va demonstra înregistrarea acestuia?                                                                                                                                                                           | <input type="checkbox"/> <b>Da</b> <input type="checkbox"/> Nu                           |
| 4A.1.1                                                         | <i>Dacă Da, indicați actele de înregistrare a activității antreprenoriale și genul (genurile) de activitate determinate de legislație, aferent obiectului procedurii de atribuire a contractului, în baza căreia întreprinderea are dreptul să execute viitorul contract de achiziție publică.</i> | Certificat de înregistrare a operatorului economic                                       |
| 4A.1.2                                                         | <i>Actele de înregistrare a activității antreprenoriale, sunt disponibile gratuit pentru autorități dintr-o bază de date națională? Dacă da, specificați informația care ar permite verificarea.</i>                                                                                               | Adresa de internet:<br> text                                                             |
|                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Autoritatea sau organismul emitent(ă):<br> text                                          |
|                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Referința exactă a documentației:<br><b>Certificat de înregistrare emis de CÎS (ASP)</b> |
| 4A.2                                                           | Activitatea antreprenorială deține o certificare și/sau o autorizare echivalentă aferent obiectului procedurii de atribuire a contractului, în cadrul unui sistem național?                                                                                                                        | NA                                                                                       |
| 4A.2.1                                                         | <i>Dacă Da, operatorul economic este în măsură să furnizeze documentul/documentele prin care se va demonstra certificarea și/sau autorizarea activității acestuia?</i>                                                                                                                             | NA                                                                                       |
| 4A.2.3                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Adresa de internet:                                                                      |

|                                                      |                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                          |
|------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                      | <p>Actele privind certificarea sau autorizarea sunt disponibile gratuit pentru autorități, dintr-o bază de date națională? Dacă da, specificați informația care ar permite verificarea.</p>                                    | <p>Autoritatea sau organismul emitent(ă):</p> <p>Referința exactă a documentației:</p>                                                                                                   |
| 4A.3                                                 | <p>Genurile de activitate, și/sau certificarea, și/sau autorizarea privind activitatea de întreprinzător, acoperă criteriile de selecție impuse de autoritatea/entitatea contractantă în anunțul/invitația de participare?</p> | <p><input type="checkbox"/> <b>Da</b> <input type="checkbox"/> Nu</p>                                                                                                                    |
| <p><b>B. Capacitatea economică și financiară</b></p> |                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                          |
|                                                      | <p><b>Declarații bancare</b></p>                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                          |
| 4B.1                                                 | <p>Operatorul economic este în măsură să furnizeze declarații bancare sau, după caz, dovezi privind asigurarea riscului profesional în conformitate cu cerințele din documentația de atribuire?</p>                            | <p><input type="checkbox"/> <b>Da</b> <input type="checkbox"/> Nu</p>                                                                                                                    |
| 4B.1.1                                               | <p>Informația menționată la punctul 4B.1 este disponibilă gratuit pentru autorități, dintr-o bază de date națională? Dacă da, specificați informația care ar permite verificarea ei.</p>                                       | <p>Adresa de internet:<br/> text </p> <p>Autoritatea sau organismul emitent(ă):<br/> text </p> <p>Referința exactă a documentației:<br/><b>Raport financiar / bilanț contabil</b></p>    |
|                                                      | <p><b>Cifra de afaceri</b></p>                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                          |
| 4B.2                                                 | <p>Operatorul economic este în măsură să demonstreze o cifră medie anuală de afaceri, după cum urmează:<br/>Valoare _____ Perioada _____</p>                                                                                   | <p><input type="checkbox"/> <b>Da</b> <input type="checkbox"/> Nu</p>                                                                                                                    |
| 4B.2.1                                               | <p>Specificați care este cifra de afaceri anuală, conform datelor din raportul financiar.</p>                                                                                                                                  | <p>Valoarea – 3,65 mln. Lei</p> <p>Anul 2020</p>                                                                                                                                         |
|                                                      | <p><b>Cifra de afaceri medie anuală</b></p>                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                          |
| 4B.3                                                 | <p>Operatorul economic este în măsură să demonstreze o cifră medie anuală de afaceri, după cum urmează:<br/>Valoare _____ Perioada _____</p>                                                                                   | <p><input type="checkbox"/> <b>Da</b> <input type="checkbox"/> Nu</p>                                                                                                                    |
| 4B.3.1                                               | <p>Specificați cifra de afaceri, conform datelor din raportul financiar.</p>                                                                                                                                                   | <p>Valoarea – 1,45 mln. Lei</p> <p>Anul 2019</p> <p>Valoarea – 1,51 mln. Lei</p> <p>Anul 2018</p> <p>Valoarea – 8,99 mln. Lei</p> <p>Anul 2017</p> <p>Valoarea medie – 3,98 mln. lei</p> |
|                                                      | <p><b>Raport financiar</b></p>                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                          |
| 4B.4                                                 | <p>Operatorul economic este în măsură să furnizeze ultimele Situații financiare (Anexe la SNC „Prezentarea situațiilor</p>                                                                                                     | <p><input type="checkbox"/> <b>Da</b> <input type="checkbox"/> Nu</p>                                                                                                                    |

|                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                |
|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
|                                                   | financiare” aprobat de Ministerul Finanțelor al Republicii Moldova)/ bilanț contabil (pentru ofertanții străini)                                                                                                                               |                                                                                |
| 4B.5                                              | Informațiile privind situația economică și financiară sunt disponibile gratuit pentru autorități, dintr-o bază de date națională? Dacă da, specificați informația care ar permite verificarea.                                                 | Adresa de internet:<br> text                                                   |
|                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                | Autoritatea sau organismul emitent(ă):<br> text                                |
|                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                | Referința exactă a documentației:<br><b>Raport financiar / bilanț contabil</b> |
| <b>C. Capacitatea tehnică și/sau profesională</b> |                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                |
| 4C.1                                              | Operatorul economic este în măsură să furnizeze documentele solicitate de către autoritatea/entitatea contractantă în anunțul de participare, care demonstrează capacitatea tehnică și/sau profesională pentru executarea viitorului contract. | <input type="checkbox"/> <b>Da</b> <input type="checkbox"/> Nu                 |
| 4C.1.1                                            | <i>Informațiile privind capacitatea tehnică și/sau profesională sunt disponibile gratuit pentru autorități, dintr-o bază de date națională? Dacă da, specificați informația care ar permite verificarea.</i>                                   | Adresa de internet:                                                            |
|                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                | Autoritatea sau organismul emitent(ă):                                         |
|                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                | Referința exactă a documentației:<br><b>Profilul organizației</b>              |
|                                                   | <b>Pregătirea profesională și calificarea personalului</b>                                                                                                                                                                                     |                                                                                |
| 4C.6                                              | Operatorul economic are în cadrul întreprinderii personal calificat conform cerințelor stabilite în anunțul de participare sau în documentația de atribuire?                                                                                   | <input type="checkbox"/> <b>Da</b> <input type="checkbox"/> Nu                 |
| 4C.7                                              | Operatorul economic este în măsură să furnizeze o informație privind personalul de specialitate propus pentru executarea contractului, conform cerințelor stabilite în anunțul de participare și documentația de atribuire?                    | <input type="checkbox"/> <b>Da</b> <input type="checkbox"/> Nu                 |
| 4C.8                                              | Indicați efectivele medii anuale de personal angajat din ultimii trei ani de activitate.                                                                                                                                                       | Anul 2020                                                                      |
|                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                | Angajați 32                                                                    |
|                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                | Anul 2019                                                                      |
|                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                | Angajați 27                                                                    |
|                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                | Anul 2018                                                                      |
|                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                | Angajați 29                                                                    |
|                                                   | <b>Numărul membrilor personalului de conducere</b>                                                                                                                                                                                             |                                                                                |
| 4C.9                                              | Indicați numărul membrilor personalului de conducere ale operatorului economic pe parcursul ultimilor trei ani.                                                                                                                                | Anul 2020                                                                      |
|                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                | Angajați 3                                                                     |
|                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                | Anul 2019                                                                      |
|                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                | Angajați 3                                                                     |
|                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                | Anul 2018                                                                      |
|                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                | Angajați 3                                                                     |
|                                                   | <b>Pentru contractele de achiziție publică de servicii</b>                                                                                                                                                                                     |                                                                                |
| 4C.13                                             | În perioada de referință, operatorul economic a prestat servicii similare cu obiectul de achiziție indicat în anunțul de participare și în documentația de atribuire?                                                                          | <input type="checkbox"/> <b>Da</b> <input type="checkbox"/> Nu                 |
| 4C.13.1                                           | <i>Dacă Da, enumerați-le specificând descrierea serviciilor, valoarea lor, durata de execuție, data începerii, beneficiarul și altă informație relevantă.</i>                                                                                  | Studiului de Fezabilitate pentru construcția unei anexe                        |

|  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|--|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |  | la blocul nr.1 al. IMSP<br>Institutul de<br>Neurologie și<br>Neurochirurgie<br>„DIOMID<br>GHERMAN”,<br>204 000 MDL, 2 luni,<br>18 decembrie 2019,<br>Institutul de<br>Neurologie și<br>Neurochirurgie<br>„DIOMID<br>GHERMAN”                                                                 |
|  |  | Actualizarea Studiului<br>de fezabilitate (FS)<br>pentru sistemul<br>integrat de gestionare<br>a deșeurilor în zona de<br>gestionare a deșeurilor<br>5, din regiunea de<br>dezvoltare centru,<br>360 000 MDL, 5 luni,<br>10 iunie 2020,<br>MADRM                                             |
|  |  | Elaborarea planului de<br>reorganizare și a<br>planurilor de<br>dezvoltare a afacerilor<br>pentru potențialii<br>operatori regionali<br>AAC din raioanele<br>Criuleni și Dubăsari și<br>Întreprinderea AAC<br>din Dubăsari<br>(Transnistria),<br>630 000 MDL, 3 luni,<br>februarie 2018, GIZ |
|  |  | Sprijinirea<br>comunităților din<br>UTA Găgăuzia și<br>raionul Taraclia în<br>domeniul cooperării<br>inter-municipale<br>pentru furnizarea mai<br>eficientă de servicii<br>publice la nivel local,<br>960 000 MDL, 24<br>luni, octombrie 2016,<br>SARD / PNUD<br>Moldova                     |
|  |  | Elaborarea studiilor de<br>fezabilitate în                                                                                                                                                                                                                                                   |

|                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                          |
|----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                     | domeniul drumurilor, apei și canalizării finanțate din Fondul național pentru dezvoltare regională, 230 000 MDL, 3 luni, iulie 2016, APL |
| 4C.14                                        | În cazul că răspunsul este Da pentru una din întrebările 4C.11 – 4C.13, puteți furniza dovezi prin care se va demonstra îndeplinirea lucrărilor, livrarea bunurilor, prestarea serviciilor similare conform cerințelor documentației de atribuire?                                  | <input type="checkbox"/> <b>Da</b> <input type="checkbox"/> Nu                                                                           |
| <b>D. Standarde de asigurare a calității</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                          |
| 4D.1                                         | Operatorul economic este în măsură să furnizeze certificate emise de organisme independente prin care se atestă faptul că operatorul economic respectă standardele de asigurare a calității conform cerințelor stabilite în anunțul de participare și în documentația atribuire?    | <input type="checkbox"/> <b>Da</b> <input type="checkbox"/> Nu                                                                           |
| 4D.2                                         | Informațiile privind standardele de asigurare a calității, sunt disponibile gratuit pentru autorități, dintr-o bază de date națională? Dacă da, specificați informația care ar permite verificarea.                                                                                 | Adresa de internet:                                                                                                                      |
|                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Autoritatea sau organismul emitent(ă):                                                                                                   |
|                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Referința exactă a documentației:<br><b>Rapoarte de audit a proiectelor anterioare</b>                                                   |
| <b>E. Standarde de protecție a mediului</b>  |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                          |
| 4E.1                                         | Operatorul economic este în măsură să furnizeze certificate emise de organisme independente prin care se atestă faptul că operatorul economic respectă standardele de protecție a mediului, conform cerințelor stabilite în anunțul de participare și în documentația de atribuire? | NA                                                                                                                                       |
| 4E.2                                         | Informațiile privind standardele de protecția mediului, sunt disponibile gratuit pentru autorități, dintr-o bază de date națională? Dacă da, specificați informația care ar permite verificarea.                                                                                    | Adresa de internet:                                                                                                                      |
|                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Autoritatea sau organismul emitent(ă):                                                                                                   |
|                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Referința exactă a documentației:                                                                                                        |
| <b>F. Permitearea controalelor</b>           |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                          |
| 4F.1                                         | Operatorul economic permite efectuarea verificărilor de către autoritatea/entitatea contractantă referitor la capacitățile economice și financiare, de producție sau tehnice privind executarea viitorului contract de achiziție publică?                                           | <input type="checkbox"/> <b>Da</b> <input type="checkbox"/> Nu                                                                           |

## Capitolul V. Indicații generale pentru criteriile de calificare și selecție

Compartimentul se completează de către autoritatea/entitatea contractantă (coloana nr.2) și operatorii economici (coloana nr.3).

| Cod poziție                                                   | Conținutul cerințelor                                                                                                                                                                                                                         | Răspuns                                                        |
|---------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
| 1                                                             | 2                                                                                                                                                                                                                                             | 3                                                              |
| <b>A. Îndeplinirea tuturor criteriilor de selecție impuse</b> |                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                |
| 5A.1                                                          | Operatorul economic este în măsură să furnizeze în Sistemul informațional automatizat „Registrul de stat al achizițiilor publice” sau prin mijloace electronice, sau dacă e cazul, pe suport de hârtie autorității contractante: formularele, | <input type="checkbox"/> <b>Da</b> <input type="checkbox"/> Nu |

|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                   |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|      | <p>certIFICATELE, AVIZELE ȘI ALTE DOCUMENTE INDICATE DE CĂTRE AUTORITATEA/ENTITATEA CONTRACTANTĂ ÎN ANUNȚUL DE PARTICIPARE ȘI ÎN DOCUMENTAȚIA DE ATRIBUIRE?</p> <p>Termen 2 zile de la solicitare.</p> <p><i>Notă. Numărul de zile se indică de către autoritatea contractantă ținând cont de cantitatea și caracterul documentelor solicitate.</i></p> |                                                                                                                                                   |
| 5A.2 | <p>Informațiile care să îi permită autorității/entității contractante să obțină documentele indicate în anunțul de participare și în documentația de atribuire, sunt disponibile gratuit și direct prin accesarea unei baze de date naționale în orice stat? Dacă da, specificați informația care ar permite verificarea.</p>                           | <p>Adresa de internet:<br/> text </p> <p>Autoritatea sau organismul emitent(ă)<br/> text </p> <p>Referința exactă a documentației:<br/> text </p> |

## Capitolul VII. Declarații finale

Operatorul economic declară că informațiile prezentate în capitolele II – V (după caz II-VI) sunt exacte și corect furnizate, cunoscând pe deplin consecințele cazurilor grave de declarații false.

Operatorul economic declară în mod oficial, că poate să furnizeze la solicitarea autorității/entității contractante fără întârziere, certificatele și documentele justificative solicitate, cu excepția cazului în care autoritatea/entitatea contractantă are posibilitatea de a obține documentele justificative în cauză direct prin accesarea unei baze de date relevante, care este disponibilă gratuit, cu condiția că operatorul economic să fi furnizat informațiile necesare (adresa de internet, autoritatea sau organismul emitent(ă), referința exactă a documentației) care să îi permită autorității contractante sau entității contractante să facă acest lucru și se consimte accesul la informațiile menționate, în cazul în care acest lucru este necesar.

Operatorul economic declară în mod oficial că este de acord ca Direcția generală transport public și căi de comunicație, astfel cum este descrisă în capitolul I secțiunea A să obțină acces la documentele justificative privind informațiile pe care le-a furnizat în acest DUAE în scopul desfășurării procedurii de achiziționare serviciilor de consultanță privind Actualizarea Studiului „Transport Public Chișinău – Proiect privind sistemul taxare electronică” (Repetat).

Nume: Liviu Andriuța

Funcția: Director Executiv

Data: 11 februarie 2021

Adresa: Republica Moldova, MD 2012, mun. Chișinău, str. Mihai Eminescu 27, of. 1

Semnătura

## Formularul ofertei (F3.1)

*[Ofertantul va completa acest formular în conformitate cu instrucțiunile de mai jos. Nu se vor permite modificări în formatul formularului, precum și nu se vor accepta înlocuiri în textul acestuia.]*

Data depunerii ofertei: 11 februarie 2021  
Procedura de achiziție Nr.: ocds-b3wdp1-MD-1611729933717 / Cerere a ofertelor de prețuri  
Anunț/Invitația de participare Nr.: ocds-b3wdp1-MD-1611729933717 din 27.01.2021.  
Către: Direcția generală transport public și căi de comunicație  
*[numele deplin al autorității contractante]*

**Asociația Obștească Business Consulting Institute** declară că:

- a) Au fost examinate și nu există rezervări față de documentele de atribuire, inclusiv modificările la invitația la licitație nr. ocds-b3wdp1-MD-1611729933717 din 27.01.2021.
- b) **Business Consulting Institute** se angajează să furnizeze/presteze, în conformitate cu documentele de atribuire și condițiile stipulate în specificațiile tehnice și preț, următoarele bunuri și/sau servicii: Servicii de consultanță privind Actualizarea Studiului „Transport Public Chișinău – Proiect privind sistemul taxare electronică”.
- c) Suma totală a ofertei fără TVA constituie: **350 000 lei (trei sute cincizeci mii lei)**
- d) Suma totală a ofertei cu TVA constituie: **420 000 lei (patru sute douăzeci mii lei)**
- e) Prezenta ofertă va rămâne valabilă pentru perioada de timp specificată în FDA3.8., începînd cu data-limită pentru depunerea ofertei, în conformitate cu FDA4.2., va rămîne obligatorie și va putea fi acceptată în orice moment pînă la expirarea acestei perioade;
- f) În cazul acceptării prezentei oferte, **Business Consulting Institute** se angajează să obțină o Garanție de bună execuție în conformitate cu FDA6.3, pentru executarea corespunzătoare a contractului de achiziție publică.
- g) Nu sîntem în nici un conflict de interese, în conformitate cu art. 74 din Legea nr. 131 din 03.07.2015 privind achizițiile publice.
- h) Compania semnatară, afiliații sau sucursalele sale, inclusiv fiecare partener sau subcontractor ce fac parte din contract, nu au fost declarate neeligibile în baza prevederilor legislației în vigoare sau a regulamentelor cu incidență în domeniul achizițiilor publice.

Semnat: \_\_\_\_\_

L.Ș.

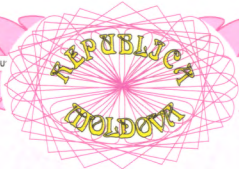
Nume: Liviu Andriuța

În calitate de: Director Executiv

Ofertantul: AO Business Consulting Institute

Adresa: mun. Chișinău, str. Mihai Eminescu 27, of. 1

Data: 11 februarie 2021



REPUBLICA MOLDOVA

# CERTIFICAT DE ÎNREGISTRARE

a organizației necomerciale

Asociația Obștească

"Business Consulting Institute"

Numărul de identificare de stat - codul fiscal

1010620009193

Data înregistrării

03 ianuarie 2000

Data eliberării

15 decembrie 2010

MINISTRUL JUSTIȚIEI,

Alexandru TĂNASE

(numele, prenumele)

(semnătura)

002781

MD

L.Ș.





**I.P. "AGENȚIA SERVICII PUBLICE"**

Departamentul înregistrare și licențiere a unităților de drept

**EXTRAS**  
**din Registrul de stat al persoanelor juridice**

din 03 februarie 2021

Denumirea completă: **Asociația Obștească „Business Consulting Institute”**

Forma juridică de organizare: **asociație obștească**

Data înregistrării: **03 ianuarie 2000**

Sediul organizației: **mun. Chișinău, str. Mihai Eminescu, nr. 27**

IDNO: **1010620009193**

Președinte: **MIHAIL ROȘCOVAN, (în funcție până la data de 25.02.2021)**

Director executiv: **LIVIU ANDRIUȚA**

Prezentul extras este eliberat în temeiul art. 34 al Legii nr. 220-XVI din 19 octombrie 2007 privind înregistrarea de stat a persoanelor juridice și a întreprinzătorilor individuali și confirmă datele din Registrul de stat al persoanelor juridice.

**Registrator, Șef Secție**  
**înregistrări organizații necomerciale**



**Veronica IGNAT**

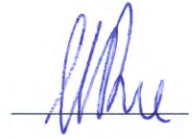
*Date cu caracter personal Operator I.P. "Agenția Servicii Publice" IO 0000059*



## Business Consulting Institute „BCI”

### Lista Membrilor AO Business Consulting Institute „BCI” :

1. **Centrul Ecologic de Asistenta si Instruire „C.E.A.I.”** c/f  
1015620008342
2. **Mihail Roscovan**, născut la 22.11.1957, cetățean a Republicii  
Moldova, buletin de identitate B01000569, eliberat la 11.03.2013,  
domiciliat în m. Chișinău, str. Toma Ciorba nr.32, bl. 1, ap.4
3. **Maria Bălici** născută la 04.08.1984, cetățeană al Republicii  
Moldova, buletin de identitate A 02180032, eliberat la 26.11..2009,  
of. 02, domiciliată în m. Chișinău, Gratiesti, str Prieteniei nr. 4 ap. 9
4. **Liviu Andriuta** născut la 26.07.1977, cetățean a Republicii Moldova,  
buletin de identitate A 42105453, eliberat la 06.08.2002 de of. 42,  
domiciliat în m. Chișinău, str. A.Doga nr.32 ap.22;
5. **Lora Valceanova**, născută la 29.08.1958, cetățeană a Republicii  
Moldova, buletin de identitate A 02112200, eliberat la 01.04.2004 de  
of. 02, domiciliată în m. Chișinău, str. Tudor Vladimirescu nr. 1/5 ap.  
60.
6. **Casian Mihai** născut la 28.07.1957, cetățean al Republicii Moldova,  
buletin de identitate A 48090422, eliberat la 15.05.2003 de of. 48,  
domiciliat în m. Chișinău, bul. M.Cel Batrin 10, ap.28;



25.02.2016

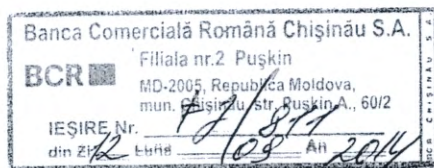
Presedinte AO BCI



Roscovan Mihail



Banca Comercială Română Chișinău S.A.  
Str. A. Pușkin 60/2 Municipiul Chișinău  
Republica Moldova MD 2005  
IDNO Cod Fiscal 1003600021533  
Capital Social 728.130.000 MDL  
SWIFT RNCBMD2X  
Tel: +373 22 85 20 00/ +373 22 26 50 00  
Fax: + 373 22 26 50 02/ +373 22 85 20 02  
site: <http://www.bcr.md>  
e-mail: [office@bcr.md](mailto:office@bcr.md)



Catre AO BUSINESS CONSULTING INSTITUTE SRL

Prin prezenta, Banca Comercială Română Chișinău S.A. confirmă că **AO BUSINESS CONSULTING INSTITUTE SRL**, IDNO – 1010620009193 este clientul Băncii și deține în cadrul filialei nr.2 Puskin al BCR Chișinău SA următoarele conturi curente :

| Nr. contului | Valuta contului | COD IBAN                 | BIC         |
|--------------|-----------------|--------------------------|-------------|
| 2224603175   | MDL             | MD67RN000000002224603175 | RNCBMD2X504 |
| 2224603175   | EUR             | MD67RN000000002224603175 | RNCBMD2X504 |
| 2224603175   | USD             | MD67RN000000002224603175 | RNCBMD2X504 |

Certificatul a fost eliberat la cererea clientului pentru a fi prezentat la locul solicitat. Informatia specificata in prezentul certificat constituie starea conturilor la data eliberarii lui.

Responsabilitate pentru dezvaluirea informatiei expuse in prezentul certificat este atribuita nemijlocit Clientului. Banca nu poarta raspundere pentru dezvaluirea datelor catre terti.

Director Fil.nr2 Puskin

Natalia Petrov

Ex.: Inga Racovita  
Tel.: 85-20-36



**CERTIFICAT**  
**privind lipsa sau existența restanțelor față de bugetul public național**

Nr.  
№ **A2101810**

din  
от **09.02.2021**

**1. Destinația / Назначение**

PRIMĂRIA MUN. CHIȘINĂU

**2. Date despre contribuabil / Информация о налогоплательщике**

|                                                                                               |                                                                                    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| Denumirea<br>Наименование                                                                     | Codul fiscal / Numărul de identificare<br>Фискальный код / Идентификационный номер |
| <b>BUSINESS CONSULTING INSTITUTE</b>                                                          | <b>1010620009193</b>                                                               |
| Adresa sediului de bază (strada, numărul)<br>Адрес основного месторасположения (улица, номер) | Codul - Denumirea localității<br>Код - Наименование населенного пункта             |
| <b>Mihai Eminescu nr.27</b>                                                                   | <b>0130-SEC.CENTRU</b>                                                             |

**3. Atestarea lipsei sau existenței restanțelor conform datelor Sistemului Informațional Automatizat /**  
Подтверждение отсутствия или наличия недоимки согласно данных Информационной автоматизированной системы

La data emiterii prezentului certificat restanța față de bugetul public național constituie/ На дату выдачи данной справки недоимка перед национальным публичным бюджетом составляет:  
**0,00 lei/лей.**

**4. Valabil pînă la / Действителен до 24.02.2021**

**5. Autentificarea Serviciului Fiscal de Stat / Подтверждение Государственной налоговой службы**



  
Semnătura/Подпись

**Albina IȘCOVA**  
Numele și prenumele/Фамилия и имя

Este extras din Sistemul Informațional al SFS SIA „Contul curent al contribuabilului”// 09.02.2021 ora 11:42:13  
cu aplicarea prevederilor pct. 82-83 Ordin IFPS nr.400 din 14.03.2014 (Monitorul Oficial 72-77/399, 28.03.2014)

NOTA (28,15)

„27” 03 2020 *duh*  
Data primirii

Anexa la  
„Indicații metodice privind particularitățile  
contabilității în organizațiile necomerciale”  
Aprobate prin OMF 188 din 30.12.2014

## SITUAȚIILE FINANCIARE ale organizației necomerciale

pentru perioada 01.01-31.12. 2019

Entitatea **Business Consulting Institute AO**  
(Denumirea completă)

019775783  
Cod CUI10

1010620009193

Cod IDNO

Sediul: MD *2100K* Chisinau str. M. Eminescu, 27  
Cod poștal

Raionul (municipiul, UTA); Localitatea

01510  
Cod CUATM

Activitatea statutară Serviciu consultanță

59499  
Cod CAEM, rev.2

Forma organizatorico-juridică Asociație obștească

Date de contact: Tel. 02285-50-80

WEB

e-mail

*office@bci.md*  
27. MAR. 2020

Numele și coordonatele al contabilului-șef: DI (dna)

C. Gonta

022-43-47-85

Unitatea de măsură: leu

Anexa 3

### SITUAȚIA MODIFICĂRILOR SURSELOR DE FINANȚARE

de la 01.01 pînă la 31.12 2019

| Nr. d/o | Indicatori                                                                                    | Cod rd. | Sold la începutul perioadei de gestiune | Majorări | Diminuări | Sold la sfîrșitul perioadei de gestiune |
|---------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-----------------------------------------|----------|-----------|-----------------------------------------|
| 1       | 2                                                                                             | 3       | 4                                       | 5        | 6         | 7                                       |
| 1       | <b>Mijloace cu destinație specială</b>                                                        |         |                                         |          |           |                                         |
|         | Finanțări cu destinație specială din bugetul național                                         | 010     |                                         |          |           |                                         |
|         | Finanțări cu destinație specială din bugetul local                                            | 020     |                                         |          |           |                                         |
|         | Granturi                                                                                      | 030     |                                         |          |           |                                         |
|         | Asistența financiară și tehnică                                                               | 040     |                                         | 645000   | 645000    |                                         |
|         | Alte finanțări și încasări cu destinație specială                                             | 050     | 645671                                  | 378882   | 165355    | 859198                                  |
|         | <b>Total mijloace cu destinație specială</b><br>(rd.010 + rd.020 + rd.030 + rd.040 + r d.050) | 060     | 645671                                  | 1023882  | 810355    | 859198                                  |
| 2       | <b>Mijloace nepredestinate</b>                                                                |         |                                         |          |           |                                         |
|         | Donații                                                                                       | 070     |                                         |          |           |                                         |
|         | Ajutoare financiare                                                                           | 080     |                                         |          |           |                                         |
|         | Alte mijloace nepredestinate                                                                  | 090     |                                         |          |           |                                         |
|         | <b>Total mijloace nepredestinate</b><br>(rd.070 + rd.080 + rd.090)                            | 100     |                                         |          |           |                                         |
| 3       | <b>Contribuții ale fondatorilor și membrilor</b>                                              |         |                                         |          |           |                                         |
|         | Taxe de aderare și cotizații de membru                                                        | 110     |                                         |          |           |                                         |
|         | Alte contribuții                                                                              | 120     |                                         |          |           |                                         |
|         | <b>Total contribuții ale fondatorilor și membrilor</b><br>(rd.110 + rd.120)                   | 130     |                                         |          |           |                                         |
| 4       | <b>Fonduri</b>                                                                                |         |                                         |          |           |                                         |
|         | Aporturi inițiale ale fondatorilor                                                            | 140     |                                         |          |           |                                         |
|         | Fondul de active imobilizate                                                                  | 150     | 15904                                   | 2385     |           | 18289                                   |
|         | Fondul de autofinanțare                                                                       | 160     | 1722630                                 | 55779    | 2152      | 1776257                                 |
|         | Alte fonduri                                                                                  | 170     | 826763                                  | 164915   | 426874    | 564804                                  |
|         | <b>Total fonduri</b> (rd.140 + rd.150 + rd.160 + rd.170)                                      | 180     | 2565297                                 | 223079   | 429026    | 2359350                                 |
| 5       | <b>Alte surse de finanțare</b>                                                                | 190     |                                         |          |           |                                         |
|         | <b>Total surse de finanțare</b><br>(rd.060+rd.100+ rd.130+rd.180+rd.190)                      | 200     | 3210968                                 | 1246961  | 1299381   | 3218548                                 |

Persoanele responsabile de semnarea rapoartelor financiare ale entității\*

\* conform art.36 din Legea contabilității

*Director L. Andruș*  
Stampa: **BUK BUCUREȘTI**  
10106200091

**BILANȚUL**  
la 31.12 20 19

Anexa nr.1

| Nr. cpt. | ACTIV                                                                                                                    | Cod rd. | Sold la                         |                                 |
|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------------------------------|---------------------------------|
|          |                                                                                                                          |         | Începutul perioadei de gestiune | Sfârșitul perioadei de gestiune |
| 1        | 2                                                                                                                        | 3       | 4                               | 5                               |
| 1.       | <b>Active imobilizate</b>                                                                                                |         |                                 |                                 |
|          | Imobilizări necorporale                                                                                                  | 010     | 6120                            |                                 |
|          | Imobilizări corporale în curs de execuție                                                                                | 020     |                                 |                                 |
|          | Terenuri                                                                                                                 | 030     |                                 |                                 |
|          | Mijloace fixe                                                                                                            | 040     | 307848                          | 307848                          |
|          | Investiții financiare pe termen                                                                                          | 050     |                                 |                                 |
|          | Alte active imobilizate                                                                                                  | 060     |                                 |                                 |
|          | <b>Total active imobilizate</b> (rd.010+rd.020+rd.030+rd.040+rd.050+rd.060)                                              | 070     | <b>313968</b>                   | <b>307848</b>                   |
| 2.       | <b>Active circulante</b>                                                                                                 |         |                                 |                                 |
|          | Materiale                                                                                                                | 080     |                                 |                                 |
|          | Obiecte de mică valoare și scurtă durată                                                                                 | 090     | 29457                           | 29457                           |
|          | Producția în curs de execuție și produse                                                                                 | 100     |                                 |                                 |
|          | Creanțe comerciale și avansuri acordate                                                                                  | 110     | 53877                           | 75125                           |
|          | Creanțe ale bugetului                                                                                                    | 120     | 620560                          | 416235                          |
|          | Creanțe ale personalului                                                                                                 | 130     |                                 |                                 |
|          | Alte creanțe curente, din care                                                                                           | 140     | 607295                          | 487060                          |
|          | Creanțe privind mijloacele cu destinație specială                                                                        | 141     |                                 |                                 |
|          | Numerar                                                                                                                  | 150     | 4649265                         | 3917718                         |
|          | Investiții financiare curente                                                                                            | 160     |                                 |                                 |
|          | Alte active circulante                                                                                                   | 170     | 3697                            | 735                             |
|          | <b>Total active circulante</b> (rd.080 + rd.090 + rd.100 + rd.110 + rd.120 + rd.130 + rd.140 + rd.150 + rd.160 + rd.170) | 180     | <b>5964151</b>                  | <b>4926330</b>                  |
|          | <b>Total active</b> (rd.070 + rd.180)                                                                                    | 190     | <b>6278119</b>                  | <b>5234178</b>                  |
|          | <b>PASIV</b>                                                                                                             |         |                                 |                                 |
| 3.       | <b>Capital propriu</b>                                                                                                   |         |                                 |                                 |
|          | Corecții ale rezultatelor anilor precedenți                                                                              | 200     |                                 |                                 |
|          | Excedent net (deficit net) al perioadei de gestiune                                                                      | 210     | -1879                           |                                 |
|          | Aporturi inițiale ale fondatorilor                                                                                       | 220     |                                 |                                 |
|          | Fond de active imobilizate                                                                                               | 230     | 15904                           | 18289                           |
|          | Fond de autofinanțare                                                                                                    | 240     | 1722630                         | 1776257                         |
|          | Alte fonduri                                                                                                             | 250     | 826763                          | 564804                          |
|          | <b>Total capital propriu</b> (rd.200+rd.210+rd.220+rd.230+rd.240+rd.250)                                                 | 260     | <b>2563418</b>                  | <b>2359350</b>                  |
| 4.       | <b>Datorii pe termen lung</b>                                                                                            |         |                                 |                                 |
|          | Finanțări și încasări cu destinație specială pe termen lung                                                              | 270     | 645671                          | 859198                          |
|          | Datorii financiare pe termen lung                                                                                        | 280     |                                 |                                 |
|          | Alte datorii pe termen lung                                                                                              | 290     |                                 |                                 |
|          | <b>Total datorii pe termen lung</b> (rd.270 + rd.280 + rd.290)                                                           | 300     | <b>645671</b>                   | <b>859198</b>                   |
| 5.       | <b>Datorii curente</b>                                                                                                   |         |                                 |                                 |
|          | Finanțări și încasări cu destinație specială curente                                                                     | 310     |                                 |                                 |
|          | Datorii financiare curente                                                                                               | 320     |                                 |                                 |
|          | Datorii comerciale și avansuri primite                                                                                   | 330     | 491                             | 154460                          |
|          | Datorii față de personal                                                                                                 | 340     | 79927                           | 98380                           |
|          | Datorii privind asigurările sociale și medicale                                                                          | 350     |                                 |                                 |
|          | Datorii față de buget                                                                                                    | 360     |                                 |                                 |
|          | Venituri anticipate curente                                                                                              | 370     |                                 |                                 |
|          | Alte datorii curente                                                                                                     | 380     | 2988612                         | 1762790                         |
|          | <b>Total datorii curente</b> (rd.310 + rd.320 + rd.330 + rd.340 + rd.350 + rd.360 + rd.370 + rd.380)                     | 390     | <b>3069030</b>                  | <b>2015630</b>                  |
|          | <b>Total pasive</b> (rd.260 + rd.300 + rd.390)                                                                           | 400     | <b>6278119</b>                  | <b>5234178</b>                  |

**SITUAȚIA DE VENITURI ȘI CHELTUIELI**

Anexa nr.2

de la 01.01 până la 31.12 20 19

| Indicatori                                                                               | Cod rd. | Perioada de gestiune |               |
|------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------------------|---------------|
|                                                                                          |         | precedentă           | curentă       |
| 1                                                                                        | 2       | 3                    | 4             |
| Venituri aferente mijloacelor cu destinație specială                                     | 010     | 1510381              | 1453361       |
| Cheltuieli aferente mijloacelor cu destinație specială                                   | 020     | 1510381              | 1453361       |
| <b>Excedent (deficit) aferent mijloacelor cu destinație specială</b> (rd.010 – rd.020)   | 030     |                      |               |
| Alte venituri (cu excepția veniturilor din activitatea economică)                        | 040     | 1580653              | 767873        |
| Alte cheltuieli (cu excepția cheltuielilor din activitatea economică)                    | 050     | 1489385              | 755983        |
| <b>Excedent (deficit) aferent altor activități</b> (rd.040 – rd.050)                     | 060     | <b>91268</b>         | <b>11890</b>  |
| Venituri din activitatea economică                                                       | 070     | 274501               | 276504        |
| Cheltuieli din activitatea economică                                                     | 080     | 365769               | 288394        |
| <b>Rezultatul: profit (pierdere) din activitatea economică</b> (rd.070 – rd.080)         | 090     | <b>-91268</b>        | <b>-11890</b> |
| Cheltuieli privind impozitul pe venit                                                    | 100     | 1879                 |               |
| <b>Excedent net (deficit net) al perioadei de gestiune</b> (rd.030+rd.060+rd.090-rd.100) | 110     |                      |               |

|                                                                                                                                                     |  |               |     |                                                                                                                         |             |                            |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|---------------|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------------|--|
| ORDIN DE PLATĂ                                                                                                                                      |  | Nr.           | 614 | DATA EMITERII                                                                                                           | 10 feb 2021 | TIP. DOC. 1                |  |
| PLĂTIȚI                                                                                                                                             |  | 7000-00       | LEI | Șapte Mii LEI și 00 BANI                                                                                                |             |                            |  |
| PLĂTITOR                                                                                                                                            |  |               |     | COD IBAN                                                                                                                |             | 2224603175                 |  |
| (R)AO BUSINESS CONSULTING INSTITUTE                                                                                                                 |  |               |     | COD FISCAL                                                                                                              |             | 1010620009193              |  |
| PRESTATORUL PLĂȚILOR                                                                                                                                |  |               |     |                                                                                                                         |             | CODUL BĂNCII               |  |
| BCR Chisinau S.A. suc.nr.2 Puskin                                                                                                                   |  |               |     |                                                                                                                         |             | RNCBMD2X504                |  |
| BENEFICIAR                                                                                                                                          |  |               |     | COD IBAN                                                                                                                |             | MD43TRPCDV518410A00771AA   |  |
| (R) MF TT Chisinau bugetul municipiului DGTP SI CC                                                                                                  |  |               |     | COD FISCAL                                                                                                              |             | 1007601009657              |  |
| PRESTATORUL BENEFICIAR                                                                                                                              |  |               |     |                                                                                                                         |             | CODUL BĂNCII               |  |
| Ministerul Finantelor - Trezoreria de Stat                                                                                                          |  |               |     |                                                                                                                         |             | TREZMD2X                   |  |
| DESTINAȚIA PLĂȚII                                                                                                                                   |  |               |     | <div>TIPUL<br/>TRANSFERULUI<br/>NORMAL/URGENT</div> <div>N</div> <div>L.S.</div> <div>SEMNĂTURILE<br/>EMITENTULUI</div> |             |                            |  |
| Garantia pentru oferta prin transfer la contul autoritatilor contractante. Invitatie de participare Nr..ocds-b3wdp1-MD-1611729933717 din 27.01.2021 |  |               |     |                                                                                                                         |             |                            |  |
|                                                                                                                                                     |  |               |     |                                                                                                                         |             |                            |  |
| CODUL TRANZACTIEI                                                                                                                                   |  | DATA PRIMIRII |     | DATA EXECUTĂRII                                                                                                         |             | SEMNĂTURILE<br>EMITENTULUI |  |
| 101                                                                                                                                                 |  |               |     | 10 feb 2021 09:08:27                                                                                                    |             |                            |  |
|                                                                                                                                                     |  |               |     | SEMNĂTURA BĂNCII                                                                                                        |             | L.S.                       |  |
| MOTIVUL REFUZULUI                                                                                                                                   |  |               |     |                                                                                                                         |             |                            |  |

## Formular informativ despre ofertant

[Ofertantul va completa acest formular în conformitate cu instrucțiunile de mai jos. Nu se vor permite modificări în formatul formularului, precum și nu se vor accepta înlocuiri în textul acestuia.]

Data: 11 februarie 2021

Licitația Nr.: ocds-b3wdp1-MD-1611729933717 din 27.01.2021

Pagina 1 din 2

### A. Ofertanți individuali

|      |                                                                                             |                                                                  |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| 1.   | Informații generale                                                                         |                                                                  |
| 1.1. | Numele juridic al ofertantului                                                              | Business Consulting Institute                                    |
| 1.2. | Adresa juridică a ofertantului în țara înregistrării                                        | mun. Chișinău, str. Mihai Eminescu 27, of. 1                     |
| 1.3. | Statutul juridic al ofertantului                                                            |                                                                  |
|      | • <i>Proprietate</i>                                                                        | Publică                                                          |
|      | • <i>Formă de organizare juridică</i>                                                       | Asociație Obștească                                              |
|      | • <i>Altele</i>                                                                             |                                                                  |
| 1.4. | Anul înregistrării ofertantului                                                             | 3 ianuarie 2000                                                  |
| 1.5. | Statutul de afaceri al ofertantului                                                         |                                                                  |
|      | • <i>Agent local/Distribuitoare al producătorului străin</i>                                | Agent local                                                      |
|      | • <i>Intermediar</i>                                                                        |                                                                  |
|      | • <i>Companie de antrepozit</i>                                                             |                                                                  |
|      | • <i>Altele</i>                                                                             |                                                                  |
| 1.6. | Informația despre reprezentantul autorizat al ofertantului                                  |                                                                  |
|      | • <i>Numele</i>                                                                             | Liviu Andriuța                                                   |
|      | • <i>Locul de muncă și funcția</i>                                                          | Chișinău / Director Executiv                                     |
|      | • <i>Adresa</i>                                                                             | mun. Chișinău, str. Mihai Eminescu 27, of. 1                     |
|      | • <i>Telefon / Fax</i>                                                                      | 022-855080 / 022-855077                                          |
|      | • <i>E-mail</i>                                                                             | <a href="mailto:liviu.andriuta@bci.md">liviu.andriuta@bci.md</a> |
| 1.7. | Numărul de înregistrare pentru TVA                                                          | 0208460                                                          |
| 1.8. | Numărul de identitate al ofertantului pentru impozitul pe venit (pentru ofertanții străini) |                                                                  |
| 1.9. | Ofertantul va anexa copiile următoarelor documente:                                         | În conformitate cu <b>FDA</b> .                                  |

|                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|
| <b>2.</b>                                                                                 | <b>Informații de calificare</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                           |
| 2.1.                                                                                      | Numărul de ani de experiență generală a ofertantului în livrări de bunuri și servicii                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 20                                        |
| 2.2.                                                                                      | Numărul de ani de experiență specifică a ofertantului în livrarea/prestarea bunurilor și/sau serviciilor similare                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 17                                        |
| 2.3.                                                                                      | Valoarea monetară a livrărilor de bunuri/prestarea serviciilor similare                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | “Nu se aplică”                            |
| 2.4.                                                                                      | Disponibilitate de resurse financiare (bani lichizi sau capital circulant, sau de resurse creditare, extras din cont bancar etc.). Enumerați și anexați copiile documentelor justificative                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | “Nu se aplică”                            |
| 2.5.                                                                                      | Detalii privind capacitatea de producere / echipamente disponibile                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | “Nu se aplică”                            |
| <b>3.</b>                                                                                 | <b>Informații financiare</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                           |
| 3.1.                                                                                      | Rapoarte financiare sau extrase din bilanțul financiar, sau declarații de profit / pierderi, sau rapoartele auditorilor pentru ultimul an de activitate. Enumerați mai jos și anexați copii:<br>- Bilanțul contabil pentru anul 2019                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                           |
| 3.2.                                                                                      | Denumirea, adresa, numerele de telefon, telex și fax ale băncilor care pot oferi caracteristici despre ofertant în cazul contactării de către autoritatea contractantă:<br>Banca Comercială Română Chișinău S.A.<br>Str. A. Pușkin 60/2 Municipiul Chișinău<br>Republica Moldova MD 2005<br>Tel: + 373 22 85 20 00/ +373 22 26 50 00<br>Fax: + 373 22 26 50 02/ +373 22 85 20 02<br>site: <a href="http://www.bcr.md">http://www.bcr.md</a><br>e-mail: <a href="mailto:office@bcr.md">office@bcr.md</a> |                                           |
| 3.3.                                                                                      | Informație privind litigiile în care ofertantul este sau a fost implicat:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                           |
|                                                                                           | a) Orice proces pe parcursul ultimilor 3 ani:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                           |
|                                                                                           | Cauza litigiului                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Rezultatul sau sentința și suma implicată |
|                                                                                           | “Nu este cazul”                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                           |
|                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                           |
|                                                                                           | b) Procese curente, pe parcursul anului fiscal curent:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                           |
|                                                                                           | Cauza litigiului                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Situația curentă a procesului             |
|                                                                                           | “Nu este cazul”                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                           |
|                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                           |
| Notă: Alte cerințe și detalii pot fi adăugate de către autoritatea contractantă, după caz |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                           |



**BUSINESS CONSULTING INSTITUTE**

## **COMPANY PROFILE**

**Republic of Moldova**  
**Chisinau, 2021**

## General Information



**BUSINESS CONSULTING INSTITUTE (BCI)** represents a consulting organization with a multidisciplinary portfolio of consulting services on the Moldovan consultancy market. Due to its conscientiousness and business valuations, BCI delivered services relating to change management, business process re-engineering, organizational restructuring and capacity-building to numerous institutional clients in transition and developing economies through the implementation of complex technical assistance projects.

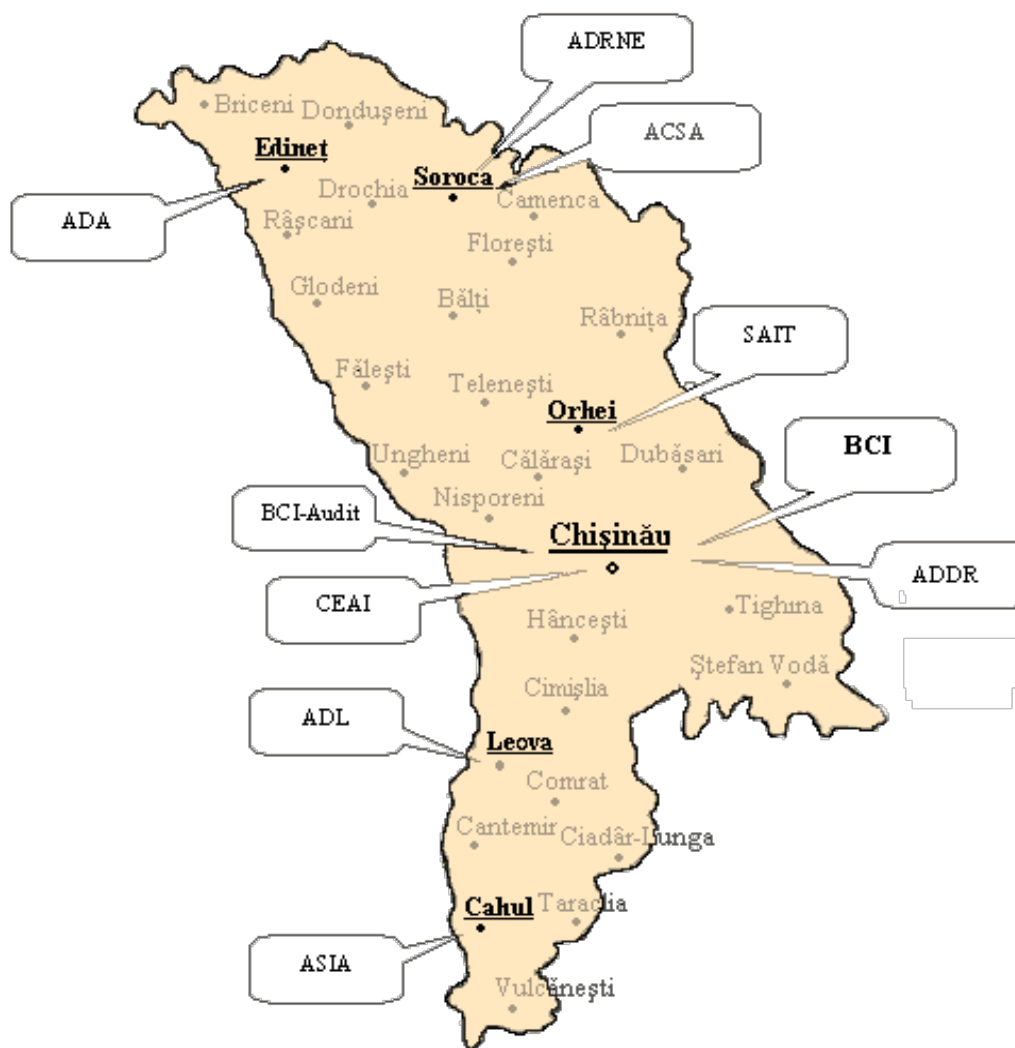
**BCI's mission** is to direct the efforts of professional consultants in the implementation of modern methods of public and private business administration, to contribute to improving central and local administration in the context of structural changes in the Republic of Moldova

**BCI's extensive profile of specialization** covers a wide range of know-how tools and other development services for public and private sectors of the national economy, having a wide expertise in financial and operational improvements and in the provision of capacity building activities and organizational management being experienced in identifying and meeting training needs through both formal and informal training, or through on-the-job transfer of skills. The expertise of the BCI consists in projects implemented in the Republic of Moldova and regionally and include involvement in public administration reforms, strategic planning and institutional development (the set-up and/or restructuring of public and private institutions and companies).

The organization has managed to establish lasting cooperation links with most prominent development partners in the Republic of Moldova, and representatives of both central and local public administration units, in terms of on-going consultancy and capacity building support provided and expertise shared to all the interested parties. BCI has substantial knowledge and experience in all areas of structural reforms, being involved in numerous consulting and restructuring projects related to the process of economic and social transformations.

BCI has an acknowledged reputation in developing economic strategies of urban and rural areas, as well as national and cross-border regions, and benefitted from a wide range of donor technical cooperation programs, funded by international organizations and institutions such as EU, EBRD, UNDP, WB, USAID, GIZ, Soros Foundation, IFAD, as well as by governmental institutions of Moldova, having elaborated over 150 Local Development Strategies for districts, towns and communities countrywide.

The Institute has the reputation of highly effective, reliable and flexible project management gained through our numerous technical projects regionally and in Moldova.



**BCI LOCAL NETWORK**

The following listing presents the most representative services provided:

**BUSINESS CONSULTING:** Market Studies, feasibility Studies and Business Plans, Investment Attraction Strategies; Corporate Development Plans, Restructuring Plans

**STRATEGIC PLANNING:** Regional Development Strategies; Sectoral Development Programs; Socio-economic Development Plans for Communities and Towns; Chisinau and Ungheni Master Plans.

**PROJECT MANAGEMENT:** for Cross-Border Cooperation Program, Regional Development, Waste Management and Community Development.

**TRAINING ORGANIZATION AND DELIVERY** for LPA representatives, in public management, for public servants and civil society representatives in project cycle management, for experts of regional agribusiness centers in business planning, and marketing, green economy and for business start-up.

The following table presents general data about BCI:

|    | <b>Name of the organization</b> | <b>Business Consulting Institute</b>                                                          |
|----|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. | Legal address                   | 27, M. Eminescu street, Chisinau, MD 2012, Republic of Moldova                                |
| 2. | Legal form                      | Non – governmental organization, registration number - 1241                                   |
| 3. | Bank requisites                 | Chisinau branch of BCR, bank cod RNCBMD2X,<br>bank account 222400100100406                    |
| 4. | Telephone/fax                   | (+373 22) 85 50 77, 85 50 80                                                                  |
| 5. | E-mail, web site                | <a href="mailto:office@bci.md">office@bci.md</a> , <a href="http://www.bci.md">www.bci.md</a> |
| 6. | Director BCI                    | Liviu Andriuta                                                                                |

## Partnerships and beneficiaries

BCI is involved in a wide range of projects and programs collaborating with following international organizations and private companies:

| Public National and International organizations and institutions                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Private companies                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>National Organization:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Sate Chancellery GoM</li> <li>Ministry of Regional Development and Reconstruction</li> <li>Ministry of Economy</li> <li>Ministry of Agriculture and Food Industry</li> <li>Ministry of Environment</li> <li>Chisinau Municipality</li> <li>More than 50 LPAs of Towns and Communities</li> </ul> <b>International Organizations:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>UNDP Moldova</li> <li>World Bank</li> <li>EBRD</li> <li>USAID</li> <li>European Commission</li> <li>Moldova Social Investment Fund</li> <li>Soros Moldova Foundation</li> <li>LGI/OSI Budapest</li> <li>REC Moldova</li> <li>PAUCI Foundation</li> <li>HEKS</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Apa-Canal Chişinău S.A.</li> <li>AVACO Moldova S.A.</li> <li>Ciumai S.A.</li> <li>Coloana Auto 28 S.A.</li> <li>Fincombank S.A.</li> <li>Flautex S.A.</li> <li>Floarea soarelui S.A.</li> <li>Garling S.A.</li> <li>Lactis S.A.</li> <li>Macon S.A.</li> <li>METRO Cash and Carry Moldova SRL</li> <li>Mobiasbanca S.A.</li> <li>Moldindconbank S.A.</li> <li>Parcul de Autobuze</li> <li>Petrom Moldova S.A.</li> <li>Printec S.A.</li> <li>Regia Transport Electric</li> <li>Rompetrol Moldova S.A.</li> <li>Termocom S.A.</li> <li>Trifeşti S.A.</li> <li>Universalbank S.A.</li> <li>Ungheni Vin S.A.</li> </ul> |

## Human Resources

Human resources are the most valuable asset of BCI. BCI staff and its contributors have excellent academic and business background, which are enforced by their local experience in consultancy and training in USA, Germany, Poland, and Romania. Here bellow are presented key experts proposed to be involved in project implementation:

| Consultant                | Area                        | Pertinent Experience                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|---------------------------|-----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ROSCOVAN<br/>Mihai</b> | President                   | PhD in Economics. 30 years' experience in business consulting and socio-economic research. Vice director of Institute of Economy, Ex-Vice-Minister of Economy, UNDP Programme manager, former member of Chisinau Municipality Municipal Council (president of Budgeting Commission). Managed a wide range of projects of enterprise restructuring, business development and economic growth, regional and national development strategies and reforms. Published over 70 scientific and publicity works          |
| <b>ANDRIUTA<br/>Liviu</b> | Executive Director          | Ongoing PhD in Economy, Master in Business Administration. Licensed in Economy-Engineering, PLATO+, and Romania (Training in Business Excellence). Specialized in business restructuring, assessment and development, attracting investments, implementing management systems to increase efficiency and strategic planning.                                                                                                                                                                                     |
| <b>RUSSU<br/>Andrei</b>   | Expert in regulatory issues | Licensed in Law. Extensive experience in developing studies and researches related to business start up and development, regulatory policies; elaboration of development strategies of local and regional levels, elaboration of the draft of the law on regional development, drafting of different legal issues related to local development.                                                                                                                                                                  |
| <b>Roscovan<br/>Marin</b> | Business Development        | Skilled business development manager and coach with international experience. He has experience abroad in support matchmaking between Dutch and Moldovan companies for the Privet Sector Investment Programme (Dutch Ministry of Foreign Affairs); research and analyse developments in Dutch and Moldovan economic policies and legislation; preparation of background briefs, sector updates, press releases, and official correspondence; support with logistical issues for council events and mission trip. |

| <b>Consultant</b>           | <b>Area</b>                                        | <b>Pertinent Experience</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-----------------------------|----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>CIOBANU<br/>Gheorghe</b> | Expert in<br>economic and<br>financial<br>analysis | Has graduated from American River College (Sacramento, California, USA), specializing in Accounting and Auditing and the Academy of Economic Studies of Moldova, Economics and Accounting. Experience in financial and socio-economic analysis for feasibility studies and business plans for public and commercial companies. Competence in performing financial projections and cost-benefit analyses. Experience in accounting and audit. |
| <b>Balici<br/>Maria</b>     | Public<br>relations                                | Master student in human resource management at the Academy of Economic Sciences of Moldova. Has graduated from the Faculty of Economics and Business Administration, Alexandru Ioan Cuza University of Iasi, specialization: Economy of Trade, Tourism and Services. Bachelor thesis in intercultural management. Specialized in public relations and human resource management.                                                             |
| <b>TICU<br/>Valentina</b>   | Expert in<br>Auditing,<br>Finance and<br>Taxation  | Licensed auditor. Experience in auditing of municipal and private companies as well as auditing of the international projects. Participation in the elaboration of business plans, enterprises' evaluation, cost-benefit analysis, taxation and fiscal relations.                                                                                                                                                                            |

## Projects

The experience of BCI and its contributors stretches over a decade of economic transformation in Moldova.

| Name of the Project                                                                                                                                                                                                                                              | Year      | Funding Source            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------------------------|
| Provision of support to Private Sector in: Cahul and Ungheni districts                                                                                                                                                                                           | 2020-2022 | EU / UNDP Moldova (EU4MD) |
| Elaboration of the evaluation study of the impact of the implementation of fiscal facilities for sports and culture for employers and employees and of the application of the relevant fiscal facilities mechanisms, as well as their impact on the state budget | 2020      | NFF                       |
| Update of the Feasibility Study for the integrated waste management system in the Waste Management Zone 5, in the central development region                                                                                                                     | 2020      | GIZ / MLPS                |
| Feasibility Study for the construction of an annex to block no. 1 of Institute of Neurology and Neurosurgery "DIOMID GHERMAN"                                                                                                                                    | 2020      | INN "DIOMID GHERMAN"      |
| Facilitate the mainstreaming of climate change adaptation and disaster risk management priorities into local development planning frameworks in a participatory and gender-sensitive manner                                                                      | 2019-2020 | UNDP Moldova              |
| Elaboration of roadmap for enabling the development of crowdfunding in Republic of Moldova                                                                                                                                                                       | 2019      | GIZ                       |
| Municipal Strategic Planning                                                                                                                                                                                                                                     | 2019-2020 | USAID                     |
| Elaboration of investment profiles in Agri-food sector                                                                                                                                                                                                           | 2018      | GIZ                       |
| Promoting Women's Empowerment Principles (WEP) in Moldova                                                                                                                                                                                                        | 2018-2019 | UN Women                  |
| Design of the Reorganization Plan and Business Development Plans for the potential regional WSS operators in Criuleni and Dubasari Rayons and WSS Enterprise in Dubasari (Transnistria)                                                                          | 2018      | GIZ                       |
| Mid Term Evaluation of the National Strategy for Agriculture and Rural Development for 2014-2020                                                                                                                                                                 | 2017-2018 | EU                        |
| Conducting and processing specializes integrity survey of the employees of the state and municipal enterprises                                                                                                                                                   | 2017      | UNDP Moldova              |
| Elaboration of the document package for the financing application for the JOP Romania-Republic of Moldova 2014-2020, for the large-scale projects.                                                                                                               | 2017      | GIES of MIA               |
| Technical support for Modernization of Local Public Services Project                                                                                                                                                                                             | 2017-2018 | GIZ                       |
| Engagement of Civil Society Organizations in the delivery of local public services in North Development Region                                                                                                                                                   | 2017-2018 | GIZ Moldova               |
| Diagnostic Analysis of the municipal enterprises in Criuleni and Dubasari Rayons and WSS Enterprise in Dubasari (Transnistria)                                                                                                                                   | 2017      | GIZ Moldova               |
| Framework Agreement for Local Venue Support for events in Moldova                                                                                                                                                                                                | 2017      | IBF / GIZ                 |
| Provision of Consultancy Services for Competitiveness improvement through training and certification of Business Consultants                                                                                                                                     | 2016-2017 | EU / UNDP Moldova (SCBM)  |
| Development of Feasibility studies in the field of roads, water and sanitation financed by the National Fund for Regional Development                                                                                                                            | 2016      | Local Public Authorities  |
| Support communities from ATU Gagauzia and Taraclia district in the field of Inter-Municipal Cooperation for more efficient public service delivery at local level                                                                                                | 2016-2018 | EU / UNDP Moldova (SARD)  |
| Support for RDA Gagauzia for developing the new RDS for Gagauzia                                                                                                                                                                                                 | 2016      | GIZ Moldova               |

| Name of the Project                                                                                                                                           | Year        | Funding Source           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------------------------|
| development region                                                                                                                                            |             |                          |
| Consulting services to support Taraclia district in updating the socio-economic development strategy for 2016-2020 period                                     | 2016        | EU / UNDP Moldova (SARD) |
| Consulting Services to support communities from ATU Gagauzia and Taraclia district in local community strategic planning and community mobilization processes | 2016        | EU / UNDP Moldova (SARD) |
| Study on impact of implementing of the DCFTA on companies in the agricultural sector                                                                          | 2015        | HEKS / EU                |
| Value Chain Selection Study ( agriculture)                                                                                                                    | 2015        | CBI/ RVO                 |
| Development of socio-economic strategies for Ialoveni and Calarasi                                                                                            | 2015        | LGSP USAID               |
| Creation of Job Opportunities through Business Support for Youth in the Transnistrian region and the Security Zone                                            | 2015-2017   | EU / UNDP Moldova (SCBM) |
| Development of the new NSRD for 2016-2020 and the RDSs                                                                                                        | 2015        | GIZ Moldova              |
| Provision of Comprehensive Training, Coaching, Grants And On-Going Consulting Services To Women And Men Willing To Initiate Or Expand Current Business        | 2015        | UN WOMEN                 |
| Provision of Comprehensive Training, Coaching, Grants And On-Going Consulting Services To Women And Men Willing To Initiate or Expand Current Business        | 2014-2015   | UNDP Moldova             |
| Promoting entrepreneurship in developing rural areas                                                                                                          | 2014-2016   | Estonian MFA             |
| Black Sea Network for Sustainable Tourism - Strategies for joint tourism marketing and development in the Black Sea region                                    | 2014-2015   | European Union           |
| Elaboration of the Integrated Urban Development Plan for Ungheni city                                                                                         | 2014        | Ungheni Mayoralty        |
| Competitiveness enhancement through human synergy in the border region                                                                                        | 2013-2014   | European Union           |
| Balti Trolleybus Company - Public Transport Twinning Partnership" Project                                                                                     | 2013-2014   | EBRD                     |
| Assistance with Amendment of Housing Codes Regulating Private Sector Housing Associations of apartment owners                                                 | 2012-2013   | EBRD                     |
| Preparation of Moldovan local communities to effective absorption of funds from EU cross-border cooperation programs                                          | 2013        | Polish AID               |
| Promoting PPI as an efficient mechanism for community empowerment and sustainable local development                                                           | 2013-2014   | European Union           |
| Competitiveness Enhancement Project                                                                                                                           | 2012-2013   | World Bank               |
| Capacity building for enhanced economic cooperation and investment                                                                                            | 2011-2013   | European Union           |
| Restructuring Plan for the JSC „Franzeluta”                                                                                                                   | 2012        | JSC „Franzeluta”         |
| Consulting services for the JSC „Franzeluta”                                                                                                                  | 2012        | JSC „Franzeluta”         |
| Performant Management and Administrative Efficiency                                                                                                           | 2011 –2012  | European Union           |
| Decentralization and Local Autonomy Development: Successful European Models for the Republic of Moldova                                                       | 2011 –2012  | Soros Moldova, UNDP      |
| The Siret-Prut-Nistru Euroregion IT Cooperation Network                                                                                                       | 2011 –2012  | European Union           |
| EBRD Project “Chisinau Water Supply & Sewage Treatment : Feasibility Study”                                                                                   | 2010 - 2012 | EBRD                     |
| Support LPAs in the Target Communities to Develop/Update Local Socio-                                                                                         | 2011        | UNDP                     |

| Name of the Project                                                                                                                                                                      | Year      | Funding Source                         |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------------------------------|
| Economic Development Strategies in a Participatory, Human Rights Based and Gender Responsive Manner                                                                                      |           |                                        |
| Restructuring Teleradio Moldova                                                                                                                                                          | 2011      | UNDP                                   |
| Study of the market of petroleum products in the Republic of Moldova                                                                                                                     | 2011      | Romp petrol                            |
| Planning of parking spaces in Chisinau Municipality                                                                                                                                      | 2010-2011 | Chisinau Mayoralty                     |
| Support the innovative use of remittance in productive rural investment                                                                                                                  | 2010-2012 | IFAD                                   |
| Good governance in Chisinau – introduction of performance budget in the capital of Moldova                                                                                               | 2010-2011 | The Polish Ministry of Foreign Affairs |
| Insurance Markets Development and Diversification in the Republic of Moldova in the context of Free Trade Agreement Negotiations between the Republic of Moldova and the European Union  | 2010-2011 | Soros Foundation Moldova               |
| Elaboration of 3 Feasibility Studies for the creation of the Industrial Parks based on public property of central and/or local authorities                                               | 2010      | UNDP Moldova                           |
| Evaluation of deconcentrated public services in the Republic of Moldova                                                                                                                  | 2010      | UNDP Moldova                           |
| Improved Capacities for Managing Development Project                                                                                                                                     | 2010      | UNDP Moldova                           |
| Assessment of women needs in four pilot rayons in the rural area of Moldova                                                                                                              | 2010-2011 | UNDP Moldova, UNIFEM                   |
| Local Economic Partnerships                                                                                                                                                              | 2010-2011 | East European Foundation               |
| Regional Development Cooperation                                                                                                                                                         | 2010      | Institute for Public Policy            |
| Practical Guide on Cross-Border Cooperation, Chisinau                                                                                                                                    | 2010      | Moldova Soros Foundation               |
| Assessment of Performances as result of the implementation of the Central Public Administration Reform Strategy in the Republic of Moldova                                               | 2010      | Moldova Soros Foundation               |
| Moldova: Cooperation in Regional Development                                                                                                                                             | 2009-2010 | IPP, DFID, SIDA                        |
| Consulting services for Strengthening the Capacity of Chisinau Mayoralty to Tackle the Impact of Global Economic Downturn - CMD                                                          | 2009-2010 | UNDP Moldova                           |
| Support for Local Public Authorities for better planning, budgeting, monitoring, evaluation and service provision                                                                        | 2009-2010 | UNDP Moldova                           |
| Elaboration of Feasibility Studies for the Joint Operational Programme Romania – Ukraine – Republic of Moldova                                                                           | 2009      | LPAs, EU                               |
| Consulting services to elaborate and implement Performance budgeting concept in Local Governments' operations in Moldova – ILDP                                                          | 2009      | UNDP, Moldova                          |
| Local Economic Development Strategies in urban areas                                                                                                                                     | 2008-2009 | UNDP, Moldova                          |
| Elaboration of 10 Feasibility Studies for tourist locations in Hîncești – Leușeni tourist zone in the project “Development of investment capacities in Hîncești - Leușeni tourist zone”. | 2008      | Tacis CBC                              |
| National Strategy for Natural Hazard Mitigation                                                                                                                                          | 2008      | World Bank                             |
| Local and regional communities capacities development in elaboration and administration of projects financed by EU                                                                       | 2008      | Soros Moldova Foundation               |
| Adaptation of local communities and public authorities through involvement in the process of identification of development and planning strategies                                       | 2007-2008 | UNDP, Moldova                          |

| Name of the Project                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Year                             | Funding Source                                   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|--------------------------------------------------|
| Human resources development and improvement of internal control in administration of small cities of Moldovan-Ukrainian borderland                                                                                                                                                                                                                    | 2007-2008                        | Polish MFA and CEI Know-How Exchange Program     |
| Research regarding the job opportunities for graduates of residential institutions and mothers with children at risk                                                                                                                                                                                                                                  | 2007                             | UNDP, Moldova                                    |
| Elaboration of General Urban Plan of Chisinau Municipality                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 2006-2007                        | UNDP, Chisinau Municipality                      |
| Study on rural poverty in the Republic of Moldova                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2006                             | UNDP, Moldova                                    |
| Organization National Forum "Fiscal Decentralization: challenges for the Republic of Moldova". Participants: 150 representatives of Parliament, Government, Ministry of Finance and other ministries, international organizations, 1st and 2nd level local public governmental authorities, academic mediums, nongovernmental authorities, mass media | 2005-2006                        | LGI/OSI Budapest and of Foundation Soros-Moldova |
| Evaluation of the Impact of One Stop Shops' Activity in Moldova                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2006                             | USAID BIZPRO Moldova                             |
| Reporting procedures of economic agents of the Republic of Moldova                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2006                             | USAID BIZPRO Moldova                             |
| Local Government Reform Project "Community Strategic Planning"                                                                                                                                                                                                                                                                                        | June - Dec 2005, June - Dec 2006 | LGRP USAID                                       |
| Management of Urban Public Transport System in Chisinau Municipality                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2005-2006                        | LGI/OSI Budapest Hungary                         |
| Review and amendment of Public Procurement Law of the Republic of Moldova in order to align it to WTO Public Procurement Agreement                                                                                                                                                                                                                    | 2005-2006                        | World Bank, NAPP                                 |
| Local Government Reform Project "Community Strategic Planning"                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2005-2006                        | MSIF                                             |
| Assessment of the impact of RBDC in the 1st phase of RISP. Elaboration of the Medium and Long Term Strategy for the Rural Business Development Component of the Rural Investment Support Project                                                                                                                                                      | 2005                             | World Bank Government                            |
| Assessment the project „Business Incubator” that was implemented by Cahul School of Small Business                                                                                                                                                                                                                                                    | 2005                             | EURASIA Foundation                               |
| Elaboration of Sustainable Development Strategy for the communes: Harjauca, Raciula and Trebujeni and Frumoasa village                                                                                                                                                                                                                                | 2005                             | UNDP Moldova                                     |
| Assessment of Economic Growth Areas: Chisinau, Orhei, Soroca                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 2004                             | USAID BIZPRO Moldova                             |
| Study: Impact of Free Economic Zones on the Growth of SMEs                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 2004                             | TACIS MoldSMEDev Project                         |
| Creation and strengthening the Department of Cross Border Cooperation within Leova Mayoralty                                                                                                                                                                                                                                                          | 2004                             | TACIS CBC                                        |
| SME and Entrepreneurship development Plan for Soroca                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2004                             | TACIS MoldSMEDev Project                         |
| Study on the Impact of the National Extension Agency Network on its Clients                                                                                                                                                                                                                                                                           | 2004                             | World Bank, Moldovan Government                  |
| Diagnostic Analysis and the Strategy of Participation of Moldovan Component in the "Lower Danube" Euroregion                                                                                                                                                                                                                                          | 2003-2004                        | Moldova Soros Foundation                         |

| Name of the Project                                                                                                                                                            | Year              | Funding Source                                    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|---------------------------------------------------|
| Strengthening the Centre of Cross Border Cooperation within Cahul County                                                                                                       | 2003-2005         | Soros Moldova Foundation                          |
| Socio-economic and Small Business Development Strategy in the Communes Bubuieci, Colonița, Gratiesti, Mereni, Tohatin, Floreni, Ulmu                                           | 2003-2004         | USAID-BIZPRO Moldova                              |
| Supporting regional public authorities in preparing applications for TACIS CBC Program                                                                                         | 2003-2004         | SOROS Moldova Foundation                          |
| Strategy of Socio-Economic Development of Chisinau Municipality                                                                                                                | 2003-2004         | UNDP Moldova                                      |
| Diagnostic analyses, general audit. Regulations regarding cost analyses and authorization of tariffs for water supply and evacuation of wasted water. Company Development Plan | 2003-2004         | S.A. "Apa Canal Chisinau"                         |
| Moldova: Diagnostic Study on Commercial Integration                                                                                                                            | 2003              | World Bank                                        |
| Study "Economic and Legal Grounding of the Improvement of Export Procedure System and VAT Reimbursement for Exported Agro-food Products"                                       | 2003              | Rural Development Coalition                       |
| Strengthening Capacity of Cahul Regional Development Agency                                                                                                                    | 2003              | TACIS CBC                                         |
| Analysis of the Most Frequently Asked Questions Came to the "Hot Line" Offices "Legal Framework of the Entrepreneurship Activity" Compartment                                  | 2003              | USAID-BIZPRO Moldova                              |
| Sustainable Development Strategy for Floresti and the communes Mandresti, Verejeni, Sanatauca, Burlacu, Giurgiulesti                                                           | 2003-2004         | UNDP Moldova                                      |
| Feasibility Study "Regional Development in the republic of Moldova"                                                                                                            | 2001-2002         | Moldova Soros Foundation                          |
| Regional Development Concept in Moldova                                                                                                                                        |                   |                                                   |
| The Project of Law Concerning Regional Development in Moldova                                                                                                                  | 2002              |                                                   |
| Training Course for Business Community                                                                                                                                         | 2002              | USAID-BIZPRO Moldova                              |
| Study "Analysis of the Entrepreneurial Activity on the Base of Entrepreneur's Patent"                                                                                          | 2002              | USAID-BIZPRO Moldova                              |
| "Franchising: Business Technique and Opportunities for the Entrepreneurs". Chisinau, PRAG-3, 2002                                                                              | 2002              | USAID-BIZPRO Moldova                              |
| "Leasing in Moldova: Present Situation and Development Opportunities", Chisinau, PRAG-3, 2002                                                                                  | 2002              |                                                   |
| Assistance Training Program for Private Farmers "Marketing of Agricultural Products"                                                                                           | 2002              | Centre of Private Business Reform (USAID Program) |
| Supporting regional public administrations in Moldova, Taraclia County of Moldova                                                                                              | 2002              | TACIS CBC                                         |
| "Cross-border Cooperation Guide ", Chisinau, Epigraf, 2003                                                                                                                     | 2002-2003         | Moldova Soros Foundation                          |
| "The Atlas of the Counties of the Republic of Moldova", Chisinau, TACIS, 2002                                                                                                  | 2002              | EC TACIS Program                                  |
| "Soroca County – Development Strategy". Chisinau, 2001                                                                                                                         | 2000-2001<br>2001 | UNDP Moldova<br>Cahul County Council              |
| Feasibility Study Concerning the Opportunities of Creation of the "Giurgiulești" Free Enterprise Zone                                                                          |                   |                                                   |
| Functioning Regulation of "Giurgiulești" FEZ                                                                                                                                   | 2001              | Moldova Soros Foundation                          |
| Evaluation Study of Cross-border Cooperation Potential of the Republic                                                                                                         |                   |                                                   |

| Name of the Project                                                                                       | Year | Funding Source           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|--------------------------|
| of Moldova in the Frame of the "Upper Prut" and "Lower Danube" Euroregions                                |      |                          |
| Cross-border Cooperation activities Assistance Program in the "Upper Prut" and "Lower Danube" Euroregions | 2001 | Moldova Soros Foundation |
| Management of Local Public Administration of 10 counties of Moldova                                       | 2000 | Moldova Soros Foundation |

## Published Books:

1. Decentralization in Moldova: a way for modernization of the R. Moldova 2015
2. Investor's Guide for the cross-border region, Chisinau, 2014
3. Procedural Manual on the Community driven development through Participatory planning and budgeting, Chisinau, 2014
4. Decentralization and Local Autonomy. European Models for the Republic of Moldova, Epigraf, 2012 (in Romanian)
5. Entrepreneur good practices, Epigraf, 2012 (in Romanian)
6. Performance Budgeting Guide for Local Public Administration, Chisinau, 2010 (in Romanian)
7. How to set up a business. Practical guide for entrepreneurs, Chisinau, 2010 (in Romanian)
8. Business Opportunities for the Beneficiaries of Remittances, Chisinau, 2010 (in Romanian)
9. Practical guide of cross-border cooperation, Second edition, Epigraf, 2010 (in Romanian)
10. Assessment of Performances as result of the implementation of the Central Public Administration Reform Strategy in the Republic of Moldova, Chisinau 2010
11. Performance Budgeting Guide for Local Public Administration, Chisinau 2009 (in Romanian)
12. Manual of Internal Audit in public administration, Chisinau 2008 (in Romanian)
13. Human Resources and Internal Audit: Recommendations for local public authorities from Moldova, Chisinau, 2007
14. General Urban Plan of Chisinau Municipality, Chisinau 2007
15. Management of urban public transport in Chisinau Municipality, Chisinau 2006 (in Romanian)
16. Management and Urban Governance, UNDP Moldova, 2004 (in Romanian)
17. Study on Tax Evasion and Smuggling of Petroleum Products in the Republic of Moldova, TIM, 2004 (in Romanian and English languages)
18. Practical guide of cross-border cooperation, Epigraf, 2003 (in Romanian)
19. Franchising: business practice and opportunities for Moldova, Prag-3, 2002 (in Romanian and Russian languages)
20. Leasing in Moldova: current situation and opportunities for development, Prag-3, 2002 (in Romanian and Russian languages)
21. Soroca: Development Strategy, Chisinau, 2001 (in Romanian)

# 1. METODOLOGIA PROPUȘĂ

**Obiectivul principal** al proiectului constă actualizarea studiului „Transport Public Chișinău – Proiect privind sistemul tichetare electronică”, elaborat în anul 2013 de către compania de consultanță ROM Transportation Engineering LTD, precum și analiza și revizuirea sistemului actual de colectare a taxei pentru călătorie și a fluxurilor financiare în cadrul întreprinderilor responsabile.

Metodologia de elaborare a actualizării a Studiului „Transport Public Chișinău – Proiect privind sistemul tichetare electronică”, elaborat în anul 2013 de către compania de consultanță ROM Transportation Engineering LTD descrie contextul/problemelor abordate, metodele cercetare și părțile cointerestate abordate. Totodată, metodologia descrie setul de instrumente de cercetare care urmează a fi aplicat.

Livrabilul proiectului vor consta în Studiul actualizat „Transport Public Chișinău – Proiect privind sistemul tichetare electronică”, care va include i) Actualizarea la zi a tuturor datelor relevante din Studiul original; ii) Analiza privind oportunitatea și modalitatea optimă de revizuire a sistemului actual de colectare a taxei pentru călătorie și a fluxurilor financiare în cadrul întreprinderilor responsabile; iii) Analiza asupra structurii optime de plată pentru diferite categorii sociale și perioade de timp; iv) Riscurile și avantajele implementării sistemului de tichetare electronică.

## 1.1. ASPECTE METODOLOGICE GENERALE

### 1.1.1. FORMULAREA IPOTEZELOR DE LUCRU

Având în vedere complexitatea proiectului, un rol important în implementarea cu succes a proiectului constă în formularea corectă a ipotezelor de lucru.

Formularea ipotezelor de lucru va fi realizată în baza unei cercetări detaliate de birou. La formularea ipotezelor se va ține cont atât de contextul regional, cât și de experiența internațională în domeniul tichetării electronice.

Totodată, în vederea asigurării obiectivității, ipotezele formulate vor fi validate cu reprezentanții tuturor părților cointerestate, astfel încât în etapa analizei să ajungă exclusiv ipotezele care au găsit un consens în rândul tuturor părților cointerestate și respectiv se vor bucura, în cazul demonstrării utilității publice, de suportul acestora în procesul de promovare și aprobarea de către autoritatea publică beneficiară.

## 1.2. METODELE ȘI INSTRUMENTELE DE CERCETARE

### 1.2.1. METODELE DE CERCETARE

Pornind de la cadrul metodologic în procesul de colectare a informațiilor pentru actualizarea studiului privind sistemul de tichetare electronică urmează să fie aplicate un șir de Metode de cercetare. Metodele utilizate au fost selectate în așa mod încât să ofere informații atât cantitative cât și calitative, capabile să ofere răspunsuri comprehensive la toate întrebările apărute în procesul de analiză.

- ✓ Analiza de documente

Analiza da documente presupune în sine analiza unui set complex de acte atât normative și legislative relevante domeniului, cât și analiza practicilor și experiențelor internaționale, inițiativelor similare la nivel de regiune în domeniul tichetării electronice

✓ Chestionar

Atât pentru formulare ipotezelor de lucru, validarea acestora, dar și în scopul înțelegerii mai bune a modului de percepere a transportului public în societate, gradul de utilizare, modalitățile optime de plată, etc. va fi elaborat un chestionar privind utilizarea serviciului de transport public în municipiul Chișinău. Chestionarul va include întrebări privind utilizarea transportului public, comoditatea sistemului actual de taxare și formare a prețurilor, comoditatea transportului public, predispunerea pentru achitarea unui tarif ridicat în schimbul creșterii calității serviciilor, etc. .

✓ Interviu

Aplicarea instrumentului dat prevede realizarea de interviuri semi-structurate și discuții cu reprezentanții părților cointerestate și anume: Direcția Generală Transport și Căi de Comunicații, Î.M. Regia Transport Electric, Î.M. Parcul Urban de Autobuze, Asociația Patronală a Operatorilor de Transport Auto, precum și alte părți cointerestate

✓ Focus-grup

În scopul unei mai bune înțelegeri a percepției părților interesate, precum și pentru obținerea informațiilor calitative pentru formularea atât a ipotezelor de lucru, cât și pentru realizarea evaluării relevanței și impactului instrumentelor de DGTCC, Î.M. RTEC, Î.M. PUA, APOTA, Agențiilor economic, ONG-urilor de profil, călătorilor din mai multe regiuni.

În cadrul discuțiilor în grup vor fi abordate aspecte legate de specificul implementării tichetării electronice, natura și complexitatea acestora, opinia părților cointerestate asupra necesității acestor instrumente, impactul administrativ și cel fiscal, povara administrativă, beneficiile pentru sector, etc.

**TABELUL 1. SUMARUL METODELOR DE CERCETARE**

| METODA               | GRUPUL ȚINTĂ/ DOCUMENT                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | NUMĂRU | INSTRUMENTUL DE CERCETARE |
|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|---------------------------|
| Analiza documentelor | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Studiul original „Transport Public Chișinău – Proiect privind sistemul tichetare electronică”</li> <li>- Datele primare privind utilizarea transportului public</li> <li>- Rapoartele analitice anuale ale DGTCC</li> <li>- Rapoartele analitice anuale și lunare ale Î.M. RTEC și Î.M. PUA</li> <li>- Rapoartele analitice ale DGF</li> </ul> | N/a    | Cercetare de birou        |
| Interviuri           | DGTCC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 3      | Ghid de interviuri        |
|                      | Î.M. RTEC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2      |                           |
|                      | Î.M. PUA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 2      |                           |

| METODA     | GRUPUL ȚINTĂ/ DOCUMENT                     | NUMĂRU | INSTRUMENTUL DE CERCETARE |
|------------|--------------------------------------------|--------|---------------------------|
|            | APOTA                                      | 1      |                           |
|            | Prestatori de servicii de transport privat | 3      |                           |
| Focus Grup | DGTCC                                      | 1      | Ghid de discuții în grup  |
|            | Î.M. RTEC                                  | 1      |                           |
|            | Î.M. PUA                                   | 1      |                           |
|            | APOTA                                      | 1      |                           |
|            | Prestatori de servicii de transport privat | 2      |                           |
|            | Cetățeni din diferite zone ale orașului    | 6-8    |                           |
| Chestionar | Călători în transportul public             | TBC    | Sondaj                    |

## 1.3. PLANUL DE LUCRU ȘI TERMENI DE REALIZARE

### 1.3.1. PLAN DE LUCRU

Următoarele activități urmează să fie realizate în cadrul implementării prezentului proiect:

#### 1. Întâlnire de planificare

Întâlnirea urmează să aibă loc între reprezentanții DGTCC și partenerilor de proiect cu echipa BCI în vederea reconfirmării așteptărilor clientului, discuțiilor referitor la metodologia de lucru, termenii exacti, precum și pentru a confirm lista finală a părților cointeresate, ce urmează să fi contactate în procesul de lucru.

#### 2. Cercetarea de birou

La etapa dată urmează să fie aplicate instrumentele de cercetare de bază și anume analiza documentelor, realizarea unui șir de interviuri cu părțile cointeresate în vederea formulării principalelor ipoteze de lucru.

În procesul dat de lucru vor fi realizate următoarele tipuri de activități:

- ✓ Analiza preliminară a documentelor.
- ✓ Formularea ipotezelor de lucru
- ✓ Elaborarea întrebărilor de cercetare și sub-întrebărilor
- ✓ Elaborarea instrumentelor de cercetare

#### 3. Elaborarea raportului de început

Consultantul va pregăti un Raport de Începere, care va include versiunea finală a metodologiei de lucru și planul detaliat de lucru. În mod special, raportul se va referi la următoarele aspect:

- ✓ Analiza situației curente

- ✓ Metodele specific de lucru și sursele de date utilizate pentru răspunderea la întrebările de cercetare
- ✓ Lista principalelor părți cointeresate, agreeat cu clientul,
- ✓ Riscurile proiectului, limitările metodologice, controlul calității,
- ✓ Structura raportului final.

Raportul de începere urmează să fie prezentat în termen de 10 zile lucrătoare de la începutul activității.

#### **4. Dezvoltarea instrumentelor de cercetare**

Consultantul urmează să elaboreze:

- ✓ Lista întrebărilor de cercetare
- ✓ Lista documentelor ce urmează să fie analizate
- ✓ Ghidul de interviu ajustat pentru cel puțin 2 categorii de părți cointeresate inclusiv: i) autorități publice; ii) prestatori de servicii de transport public
- ✓ Ghid de discuții în grup
- ✓ Chestionar privind utilizarea serviciului de transport public în municipiul Chișinău cu eșantion relevant

Instrumentele de cercetare urmează să fie transmise clientului pentru aprobare.

#### **5. Lucru în teren**

##### **5.1 Colectarea datelor cantitative și analiza indicatorilor.**

Consultantul va colecta datele relevante pentru realizarea studiului și evaluării atât de la DGTCC și partenerii acestora, cât și din alte surse deschise.

##### **5.2 Realizarea interviurilor**

În cadrul proiectului echipa BCI va realiza personal sau prin intermediul instrumentelor multimedia cel puțin 11 de interviuri cu reprezentanții părților cointeresate în vederea colectării datelor calitative referitoare la oportunitatea implementării sistemului de tichetare electronică în municipiul Chișinău, dar și asupra modalității actuale de colectare a taxei pentru călătorie în transportul public.

##### **5.3 Discuții în grup**

În cadrul implementării proiectului echipa de BCI va realiza o discuție în grup cu participarea reprezentanților tuturor părților cointeresate. În cadrul discuțiilor în grup va fi realizată colectarea informațiilor calitative referitoare la modalitatea de formare a rutelor, predispunerea călătorilor de a folosi mai multe tipuri de transport și modalități de călătorie, structura plății pentru diferite categorii sociale și perioade de călătorie, etc.

##### **5.4. Chestionar**

În vederea validării datelor, dar și în scopul actualizării datelor colectate în Studiul „Transport Public Chișinău – Proiect privind sistemul de tichetare electronică” va fi realizat un sondaj în rândul călătorilor. Eșantionul și ghidul de întrebări va fi formulat la etapa elaborării raportului de început.

##### **5.5 Analiza datelor**

- ✓ Compilarea matricei de cercetare

- ✓ Răspunsul la întrebările de cercetare

## 5.6 Actualizarea studiului și prezentarea preliminară

În baza datelor colectate, va fi actualizat la zi cu date calitative și cantitative Studiul „Transport Public Chișinău – Proiect privind sistemul tichetare electronică”. Totodată, pornind de la datele calitative și cantitative colectate și sarcinile formulate, documentul va include și elemente suplimentare precum analiza și propunerile de revizuire a sistemului actual de colectare a taxei pentru călătorie și a fluxurilor financiare în cadrul întreprinderilor responsabile și analiza și propunerile privind varianta optimă a structurii de plată a călătoriei în transportul public pentru diferite categorii sociale și perioade timp. Studiul va include răspunsurile la întrebările de cercetare.

## 6 Consultarea raportului preliminar

În decurs de 1 săptămână de la prezentarea, clientul va analiza raportul preliminar și va veni cu propuneri de modificare ajustare a conținutului acestuia. Totodată, cu permisiunea clientului Raportul Preliminar va fi diseminat principalelor părți cointerestate pentru obținerea feed-back-ului cu referire la principalele constatări, concluzii și recomandări

## 7 Elaborarea Raportului Final

După recepționarea tuturor comentariilor, consultantul va integra comentariile recepționate în documentul final și va prezenta Raportul Final.

### 1.3.2. GRAFICUL DE IMPLEMENTARE

| ACȚIUNEA                                          | FEBRUARIE |   | MARTIE |  |  |  | APRILIE |  |   |
|---------------------------------------------------|-----------|---|--------|--|--|--|---------|--|---|
| <b>1. Faza Preliminară</b>                        |           |   |        |  |  |  |         |  |   |
| 1.1 Întâlnirea preliminară                        |           |   |        |  |  |  |         |  |   |
| 1.2 Cercetare de birou prealabilă                 |           |   |        |  |  |  |         |  |   |
| 1.3 Raport de începere                            |           | R |        |  |  |  |         |  |   |
| <b>2. Lucru în teren. Colectarea datelor</b>      |           |   |        |  |  |  |         |  |   |
| 2.1 Dezvoltarea instrumentelor de cercetare       |           |   |        |  |  |  |         |  |   |
| 2.2 Lucru în teren: Chestionar                    |           |   |        |  |  |  |         |  |   |
| 2.3 Lucru în teren: Interviu                      |           |   |        |  |  |  |         |  |   |
| 2.4 Lucru în teren: Focus-Grup                    |           |   |        |  |  |  |         |  |   |
| <b>3. Procesarea datelor. Raportul Preliminar</b> |           |   |        |  |  |  |         |  |   |
| 3.1 Analiza interviurilor                         |           |   |        |  |  |  |         |  |   |
| 3.2 Analiza documentelor                          |           |   |        |  |  |  |         |  |   |
| 3.3 Actualizarea Studiului                        |           |   |        |  |  |  |         |  |   |
| 3.2 Răspuns la întrebările de cercetare           |           |   |        |  |  |  |         |  |   |
| 3.5 Raport Preliminar                             |           |   |        |  |  |  | R       |  |   |
| <b>4. Raport final</b>                            |           |   |        |  |  |  |         |  |   |
| 4.1 Analiza feed-back-ului                        |           |   |        |  |  |  |         |  |   |
| 4.2 Raport final                                  |           |   |        |  |  |  |         |  | R |

## Echipa proiectului

Pentru implementarea proiectului vor fi implicați următorii experți de bază:

| Expert             | Poziția                                   | Experiența                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|--------------------|-------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ANDRIUȚA<br>Liviu  | Manager de Proiect /<br>Expertiză tehnică | Master în business și administrare. Peste 10 ani de experiență în cercetări și consultanță în afaceri. A condus un șir de proiecte de dezvoltarea business-ului, strategii de dezvoltare regională și națională, inclusiv studii de fezabilitate pentru zone economice și obiecte de infrastructură. Este specializat în restructurarea, evaluarea, dezvoltarea afacerilor și atragerea investițiilor, implementarea sistemelor de management pentru creșterea eficienței, planificare strategică.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| HÎRBU<br>Eduard    | Expert în domeniul economic               | Doctorat în statistici economice, profesor, formator. Expert specializat în analize demografice și social-economice și planificare strategică bazată pe abordarea egalității de gen și a drepturilor omului. Are o experiență uriașă în cercetarea selectivă și analiza datelor, în analize și prognozele economice și demografice.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| CANTARJI<br>Vasile | Expert în domeniul sociologie             | Domnul Vasile Cantarji este un sociolog calificat, cu peste 15 ani de experiență specifică în asistența statistică în sărăcie, probleme de gen și resurse umane, colectarea datelor folosind metode calitative (interviuri aprofundate și focus grupuri), efectuând cercetări la populațiile cu risc : persoane care trăiesc cu HIV, UDI, MSM, CSW, crearea bazelor de date statistice, managementul procesării datelor, evaluarea primară a calității datelor statistice, evaluarea modelelor de agregare, modelare și prognozare econometrică și statistică, analiza datelor statistice și sociologice, redactarea documentelor analitice, gestionarea proiecte de cercetare statistică și sociologică finanțate de diferite instituții naționale și internaționale (UE, BM, FMI), experiență dovedită în operarea în diferite baze de date statistice: Eurostat, baza de date a Băncii Mondiale, baza de date statistice a BNS, baza de date a cheltuielilor publice a Ministerului Finanțelor ( BOOST), experiență dovedită în colaborare cu diviziile guvernamentale.                             |
| CEBAN<br>Victor    | Expert în domeniul transportului          | Domnul Victor CEBAN este inginer mecanic în transporturi și are un doctorat în științe tehnice. Un consultant calificat, cu o vastă experiență în managementul transportului, siguranța traficului și planificarea transportului. Domnul Ceban este un manager cu o experiență de predare și consultanță de peste 34 de ani. În ultimii 7 ani este șeful departamentului de transport la Universitatea Tehnică din Moldova, unde a fost implicat în gestionarea procesului de predare și elaborarea și îmbunătățirea programelor de formare pe principalele probleme de transport din țară. În același timp, este șeful unui centru specializat pentru formarea continuă a profesioniștilor în transportul rutier. Domnul CEBAN cunoaște foarte bine situația transporturilor din Moldova, în urma multitudinii de cercetări, studii, analize făcute de acesta în acest domeniu. Are bune abilități de comunicare dobândite prin experiența sa de lucru în echipă în diferite proiecte, experiența de leadership fiind în prezent responsabilă pentru două echipe cu un număr total de 41 de persoane. |
| ROȘCOVAN<br>Marin  | Analist                                   | Master în economie financiară. Specializat în dezvoltarea proiectelor investiționale pentru mediul de afaceri. Mentor cu experiență internațională. Experimentat în susținerea înțelegerilor de afaceri, instrumentelor de finanțare și atragerii de investiții. Expertiza în consultanță în afaceri, planificare strategică, bugetare, raportare financiară, sistem fiscal.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

\* Profilurile detaliate ale experților sunt prezentate în CV-urile atașate. La solicitarea comisiei de evaluare acestea pot fi prezentate și în limba română

## CURRICULUM VITAE

1. **Proposed role in the project:** Project Manager
2. **Title:** Mr.
3. **First names:** Liviu
4. **Family name:** Andriuta
5. **Date of birth:** 26.07.1977
6. **Nationality:** Moldavian
7. **Place of residence:** Republic of Moldova
8. **Civil status/  
Children with date of birth:** Married

### 9. Education:

| INSTITUTION<br>[DATE FROM – DATE TO]                 | DEGREE(S) OR DIPLOMA(S) OBTAINED         |
|------------------------------------------------------|------------------------------------------|
| Technical University of Moldova<br>[2014-present]    | PhD candidate in Economics               |
| Technical University of Moldova<br>[2007-2008]       | Master degree in Business Administration |
| Technical University of Moldova<br>[1989-1995]       | BA in Economy and Management in Industry |
| Consulting & Protection LTD<br>[Iasi, Romania, 2015] | Project Manager                          |
| Apollonia Training Center<br>[Iasi, Romania, 2017]   | Project Evaluator                        |

### 10. Language skills: Indicate competence on a scale of 1 to 5 (1 – excellent; 5 – basic)

| LANGUAGE | READING       | SPEAKING | WRITING |
|----------|---------------|----------|---------|
| Romanian | mother tongue |          |         |
| Russian  | 1             | 1        | 1       |
| English  | 1             | 2        | 1       |

11. **Membership of professional bodies:** Member of National Council for Participation (2012-2015);
12. **Other skills:  
(e.g. computer literacy, etc.)** Proficiency in Microsoft Office applications
13. **Present position:** Executive Director of Business Consulting Institute
14. **Years within the firm:** 13 years

### 15. Key qualifications (relevant to the assignment):

Mr. Liviu Andriuta is engineer-economist with a MA degree in Business and Administration, and a qualified consultant with a wide experience in socio-economic analysis, business development and restructuring, management and attracting investments. Mr. Andriuta is a skilled manager with a supervising and coordination experience of over 8 years including technical assistance projects, financed by EC, EBRD, UNDP, the World Bank and other international financial institutions. He is at the same time an experienced professional with over 10 years of experience in business development, having provided technical support, including the elaboration of business plans, feasibility studies, project proposal as well as consultancy support in launching and post creation of businesses within multiple projects for the development of the private sector, analysis and economic development, on national, regional and sub-regional level. Liviu knows the economic situation of Moldova, following the implementation of several projects in North, Center and South regions of Moldova, implementation of the Administrative-Territorial Reform, and elaboration of the Capacity Development Plan for LPAs. He is innovative, dynamic, best result oriented and loyal.

Mr Andriuta participated in multiple projects including women's economic empowerment component and HRGE based approach.

### 16. Specific experience in the region:

| COUNTRY | DATE FROM – DATE TO |
|---------|---------------------|
| Moldova | 2004-present        |
| Romania | 2009-present        |

## 17. Professional experience:

| DATE FROM – DATE TO | COMPANY                                                                         | POSITION / DESCRIPTION                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|---------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 04.2010-present     | Business Consulting Institute (BCI)                                             | <b>Executive Director</b><br>Main responsibilities: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Provide general management activities:</li> <li>• Distribution of the tasks between staff</li> <li>• Fundraising and Project development and implementation</li> <li>• Development of Technical and financial offers for both national and international tenders</li> <li>• Communication, contracting and reporting to company's clients and donors</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 01.2019 – 06.2020   | BCI / IREX / USAID                                                              | <b>Deputy Team Leader / Strategic planning expert</b><br>Comunitatea Mea – Municipal Strategic Planning <ul style="list-style-type: none"> <li>• Conduct in depth complex analysis of target localities</li> <li>• Review of the existing Local Socio-Economic Development Strategies (LSED), support LPA to update the documents.</li> <li>• Development of new socio-economic municipal strategies</li> <li>• Conduct strategic planning workshops</li> <li>• Develop a list of indicators for evaluation and monitoring of LSED.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 10.2018 – 12.2018   | BCI / SEDM / GIZ Moldova                                                        | <b>National Consultant</b><br>Elaboration of investment profiles in agri-food sector with the focus on livestock, food processing and canned food <ul style="list-style-type: none"> <li>• Identify and collect information on public and private investment options in agri-food sector in Moldova</li> <li>• Process the collected information and provide structured information in the form of an Investment Profile for 35 investment opportunities</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 03.2018-08.2018     | BCI / ICWMD / GIZ Moldova                                                       | <b>Project Manager</b><br>Design of the Reorganization Plan and Business Development Plans for the potential regional WSS operators in Criuleni and Dubasari Rayons and WSS Enterprise in Dubasari (Transnistria) <ul style="list-style-type: none"> <li>• Support the improvement of the institutional framework for inter-municipal management of water resources</li> <li>• Conduct the reorganisation Plan for the Criuleni Municipal Enterprise "Comunservice" into a WSS Joint Stock Company with the follow-up Business Plan for the newly created intercommunal WSS operator in Criuleni Rayon</li> <li>• Design the Business Plan for the WSS operator in the Dubasari administrative unit in Transnistria Region and for the newly-created inter-communal WSS operator situated in Cosnita.</li> </ul>                  |
| 11.2017-03.2018     | Agrotec Spa for Ministry of Agriculture, Regional Development Environment of RM | <b>National Consultant</b><br>Mid Term Evaluation of the National Strategy for Agriculture and Rural Development for 2014-2020 <ul style="list-style-type: none"> <li>• Evaluation of the progress of the program in terms of its objectives, referring to the results and, where appropriate, to the performance indicators;</li> <li>• Evaluation the effectiveness and efficiency of the strategy implementation, as well as the assessment of how the resources were allocated;</li> <li>• Increase the quality of the Action Plan and its implementation;</li> <li>• Examine the proposals to substantially change the strategy;</li> <li>• Prepare for the ex-post evaluation</li> </ul>                                                                                                                                    |
| 11.2017-03.2019     | BCI / MLPS / GIZ Moldova                                                        | <b>Project Manager</b><br>Engagement of Civil Society Organizations in the delivery of local public services in North Development Regions within the framework of the project Modernization of Local Public Services in the Republic of Moldova <ul style="list-style-type: none"> <li>• support LPAs in applying participatory approach to local planning and programming</li> <li>• engagement in public procurement processes as members of the public procurement working groups and in providing assistance to LPAs in monitoring the construction and management of local public infrastructure investments</li> <li>• support LPAs in increasing the awareness of their citizens – as clients of the public services, and assist LPAs in improving public services delivery through inter-municipal cooperation</li> </ul> |
| 09.2017-12.2017     | BCI / UNDP                                                                      | <b>Project Manager</b><br>Conducting and processing specialized integrity survey of the employees of the state and municipal enterprises <ul style="list-style-type: none"> <li>• Support NAC in the process of evaluating corruption risks in legislation and activity of enterprises with full or majority state/municipal shares, through conducting and processing specialized integrity questions/survey of the employees of the state and municipal enterprises.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 08.2017-12.2020     | BCI / MLPS / GIZ Moldova                                                        | <b>Backstopping</b><br>Technical support for Modernization of Local Public Services Project <ul style="list-style-type: none"> <li>• Support the implementation of the programme 'Modernization of Local Public Services'</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 10.2016-10.2018     | BCI / SARD / EU-UNDP                                                            | <b>Task Manager</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

| DATE FROM – DATE TO | COMPANY                | POSITION / DESCRIPTION                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|---------------------|------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                     |                        | <p>Support communities from ATU Gagauzia and Taraclia district in the field of Inter-Municipal Cooperation (IMC) for more efficient public service delivery at the local level</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Encourage confidence building in ATU Gagauzia and Taraclia district, including neighboring communities, through improved development opportunities leading to enhanced competitiveness in the region</li> <li>• Facilitate and assist communities from ATU Gagauzia and Taraclia district in the field of Inter-Municipal Cooperation services activities (IMC) aiming to increase quality and efficiency of providing public services, public works and other activities of public interest and for the purpose of contributing to efficient usage of public assets and public money using IMC mechanisms.</li> </ul> |
| 07.2016-10.2018     | BCI / SARD / EU-UNDP   | <p><b>National Consultant</b></p> <p>Support communities from ATU Gagauzia and Taraclia district in local community strategic planning and community mobilization processes</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Conduct in depth analysis of target localities. Develop the Local Socio-Economic Development Strategies (LSED). Develop the capacities of local actors (incl. CBOs) in local development by applying community mobilization for empowerment principles; provide on-going support to community groups. Support LPA and local NGOs in community development and fundraising. Monitoring, coaching and support of LPAs capacity building</li> </ul>                                                                                                                                                                          |
| 11.2016 – 12.2017   | BCI / SCBM / EU-UNDP   | <p><b>Task Manager</b></p> <p>Consultancy services for competitiveness improvement through training and certification of Business Consultants</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• support the common interests of business actors from both banks, by facilitating their cross-river cooperation and their access to the possibilities offered by Moldova's deepening relationship with the EU.</li> <li>• increase the capacities of consulting service providers to support SMEs on the both banks of the Nistru River to improve their competitiveness</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 08.2016-12.2016     | BCI / SARD/ EU-UNDP    | <p><b>National Consultant</b></p> <p>Support Taraclia district in updating the socio-economic development strategy for for 2016-2020 period</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Conduct a diagnostic analysis of the infrastructure chapter of Taraclia District based on comprehensive desk research. Support Taraclia District Public Administration in reviewing and updating the socio-economic development strategy.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 09.2016-02.2017     | BCI / GIZ Moldova      | <p><b>Regional Development Expert</b></p> <p>Support for RDA Gagauzia for developing the new RDS for Gagauzia development region</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Conduct a diagnostic analysis of the infrastructure chapter within the elaboration of the Regional Development Strategy ATU Gagauzia, SWOT analysis, strategy development and plan of actions.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 10.2015-08.2016     | BCI / ADA / UNDP       | <p><b>Project Manager</b></p> <p>Integration of climate change adaptation in developing strategic documents at the district level and support in the implementation of performance-based budgeting</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Analysis of local development strategies and action plans in six pilot districts against climate risks and evaluate them based on the projections for climate change and impact; Identify the necessary adaptation measures to be implemented at local level and their integration into the current action plan; Review of current expenditures on activities that could be considered with the resistance to climate change adaptation measures to climate change, disaster risk reduction, and assess the effectiveness of these allocations;</li> </ul>                                         |
| 11.2015-01.2016     | BCI / LGSP / USAID     | <p><b>Project Manager</b></p> <p>Development of socio-economic strategies for Ialoveni and Calarasi</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Support selected towns Ialoveni and Calarasi in elaborating socio-economic development strategies for their communities. Conduct a diagnostic analysis of each selected partner town based on comprehensive desk research and draft the profile of the town; Support citizen participatory activities in the strategic planning process.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 09.2015-04.2017     | BCI / EU / UNDP / SCBM | <p><b>Project Manager</b></p> <p>Creation of Job Opportunities through Business Support for Youth</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Contribute to an environment of trust and cooperation across the Nistru River generating new perspectives on shared interests and a shared future by people from both banks of the river while responding to their pressing development needs. Create jobs for youth (18-35 old) from the Security Zone, by providing support for business creation and development, and opportunities to establish new relations and learn from best practices. Provision of the individual consultations in business development for 15 grant beneficiaries selected.</li> </ul>                                                                                                                                  |
| 05.2015-12.2015     | BCI / GIZ Moldova      | <p><b>Task Manager / Regional Development Expert</b></p> <p>Development of the new NSRD for 2016-2020 and the RDSs</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Desk review of the strategic, operational and regulatory documents related to the development of national policies, with particular focus on regional development; Meetings and interview with relevant MRDC/RDAs representatives, inter-ministerial working group; Support MRDC in development of the NSRD and RDS</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

| DATE FROM – DATE TO | COMPANY                  | POSITION / DESCRIPTION                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|---------------------|--------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 06.2015-12.2015     | BCI / JILD / UN Women    | <b>Project Manager / Business Development Expert</b><br>Trainings on business plan writing for women and men from target communities <ul style="list-style-type: none"> <li>• Management and coordination of the Project Activities</li> <li>• Deliver business trainings, assist in business plan write-up</li> <li>• Support at least 16 start-up or expanding businesses</li> <li>• Provision of individual on-going coaching and assistance for selected businesses (Grant beneficiaries)</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 10.2014 – 10.2015   | BCI / JILD / UNDP        | <b>Project Manager / Business Development Expert</b><br>Provision of comprehensive training, coaching, grants and on-going consulting services to women and men willing to initiate or expand current business <ul style="list-style-type: none"> <li>• Management and coordination of the Project Activities</li> <li>• Deliver business trainings and assist in business plan write-up</li> <li>• Support 26 start-up in expanding their businesses</li> <li>• Provision of individual on-going coaching and assistance for selected businesses (Grant beneficiaries)</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 01. 2014-08. 2015   | BCI/ EC                  | <b>Project Manager</b><br>Black Sea Network for Sustainable Tourism - Strategies for joint tourism marketing and development in the Black Sea region <ul style="list-style-type: none"> <li>• Management and coordination of the Action</li> <li>• Development of joint marketing strategies</li> <li>• Tourism project development and skills capacity improvement</li> <li>• Creating an effective online platform for joint promotion of tourism products</li> <li>• Visibility of the action</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 08.2014 – 07.2015   | BCI / Estonian MFA       | <b>Business Development Expert</b><br>Promoting entrepreneurship in developing rural areas <ul style="list-style-type: none"> <li>• Organizing regional workshops for the young entrepreneurs and local mentors on business innovation techniques and practical methods on how to start and develop a business (including Lean Start-up techniques) based on the transfer of knowledge from the Estonian partners. Developing a business mentors network at regional level (Soroca Rayon). Organizing in partnership with the Soroca Business Incubator the Soroca Hackathon and contribute to the realization of the Rural Entrepreneurs Cup and its TV show.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                   |
| 11.2013 – 12.2015   | BCI / CBC-EU / MIA of RM | <b>Project Manager</b><br>Improvement of the response capacity of mobile emergency services for resuscitation and extrication (SMURD) <ul style="list-style-type: none"> <li>• Coordinated the project activities related to CBC Project for the Ministry of Internal Affairs of Republic of Moldova in organization and implementation. Provision of technical assistance for procurement of special vehicles for emergency situations and interventions at disaster outbreaks, and procurement of communication equipment for operational capability; Improvement of the intervention capacity, response in emergency medical care situations for the population in the eligible area, and the response time in the eligible area; Improvement of the emergency preparedness and intervention through a joint integrated system for efficient monitoring and disaster consequences mitigation.</li> </ul> |
| 07.2013-08.2013     | World Bank               | <b>National Consultant</b><br>Comparison of Actual Costs of Civil Works <ul style="list-style-type: none"> <li>• Analysis and comparison of the unit costs of components of MSIF II most frequently supported types of works with the unit costs of similar components of civil works incurred by other donor-supported projects in the country and by the Government of RM</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 02.2013 – 07.2014   | BCI / EC                 | <b>Project Manager</b><br>Promoting PPI as an efficient mechanism for community empowerment and sustainable local development <ul style="list-style-type: none"> <li>• Coordinated the project activities related to Strengthen sustainable development capacities of non-state actors and local authorities in Orhei and Telenesti Towns and the neighbouring communities for sustainable development.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 07.2013 – 12.2014   | BCI / JILD / UNDP        | <b>Project Manager / Economic Development Expert</b><br>Provision of Consultancy Services to Strengthen Target LPAs through Inter-Municipal Cooperation <ul style="list-style-type: none"> <li>• Management and coordination of the Project Activities related to the Assessment of IMC potential/opportunities in selected 'LPA clusters'.</li> <li>• Support to targeted LPA to prioritize and define a pilot IMC initiative to be developed and implemented.</li> <li>• Elaboration of one IMC Feasibility study per each LPA cluster</li> <li>• Support for the implementation of one pilot IMC project per LPA cluster</li> <li>• Ensuring the visibility and reliability of the model IMC</li> <li>• On-going coaching and mentoring for each LPA for improving their internal procedures and regulations in line with IMC mechanisms and principles</li> </ul>                                       |

| DATE FROM – DATE TO | COMPANY                              | POSITION / DESCRIPTION                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|---------------------|--------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                     |                                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>Support for the capacity building of IMC service providers/IMC service implementation unit</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 12.2012-02.2013     | BCI / JSC Apa - Canal Chisinau       | <b>Project coordinator</b><br>Elaboration of marketing analyses and researches<br><ul style="list-style-type: none"> <li>Coordinate the project activities related to strengthen relationships with various public categories and promote the image of the JSC Apa-Canal</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 2012                | RDA North and Center                 | <b>National Consultant</b><br><ul style="list-style-type: none"> <li>Project assessment within the second call for proposals, for the economic development compartment</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 02.2012-06.2012     | GFA Consulting Group/ EC Project     | <b>National Consultant</b><br>Technical Assistance to Sector Budget Support on Economic Stimulation in Rural Area (ESRA)<br><ul style="list-style-type: none"> <li>Assisting and coaching RDA "Centre" in reviewing and updating their Regional Development Strategy (RDS), b) developing and updating the RDA "Centre" Regional Strategy</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 03.2012-11.2012     | BCI / JSC Franzeluta                 | <b>Task Manager / Technical expert</b><br>Restructuring Plan for the JSC „Franzeluta”<br><ul style="list-style-type: none"> <li>Due diligence analysis of management, organizational structure and human resources:</li> <li>Analysis of the current situation, elaboration of proposals for the improvement of the organizational structure</li> <li>Elaboration of internal documents related to the organizational structure and HRM</li> <li>Strategic Restructuring Plan elaborated for the company</li> </ul>                                                                                                                                |
| 09.2012-12.2012     | BCI / Soros Foundation Moldova       | <b>Project Manager</b><br>Ensuring Transformations through Implementation of the Administrative-Territorial Reform<br><ul style="list-style-type: none"> <li>Coordinated the project activities related to raising the awareness of all involved entities and civil society about the need to develop the Administrative-Territorial Reform, which have to shape the administrative structure of the country and allow its components to become self-efficient and sustainable and improve quality of people's life.</li> </ul>                                                                                                                    |
| 05.2011-12.2011     | BCI / UNDP Moldova                   | <b>Project Manager</b><br>Development of Restructuring Business Plan for Teleradio-Moldova Public Company<br><ul style="list-style-type: none"> <li>Perform diagnostic analysis of the current configuration of TRM in terms of costs and efficiency</li> <li>Elaborate concept and 3 options for the restructuring of TRM, including cost-benefit analysis, the establishment of new headquarters for TRM and its technological endowment</li> <li>Development of a Methodology for costing of TRM main products</li> </ul>                                                                                                                       |
| 08.2011-03.2012     | BCI / UNDP Moldova                   | <b>Project Manager</b><br>Support LPAs in the target communities to develop Local Socio-Economic Development Strategies in a participatory, HR&GE Manner<br><ul style="list-style-type: none"> <li>Elaboration of 20 SE Development Strategies; identification and mobilization of vulnerable groups in 20 localities; assistance in identification and implementation of 20 local projects</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                             |
| 07.2011-12.2012     | BCI / Soros Foundation Moldova       | <b>Project Manager</b><br>Decentralization and Local Autonomy Development: Successful European Models for the Republic of Moldova<br><ul style="list-style-type: none"> <li>Facilitate the exchange of knowledge and experience among policy- and decision-makers, local authorities, the associative structures, expert community from Moldova, Poland and Latvia, active in the field of decentralization reform that will contribute towards strengthening the local autonomy.</li> </ul>                                                                                                                                                       |
| 02.2011 – 07.2012   | BCI / CBC Romania-Ukraine-R.Moldova  | <b>Project Manager</b><br>Siret – Prut – Nistru Euroregion IT Cooperation Network<br><ul style="list-style-type: none"> <li>Establishing of a unique and effective mechanism of cooperation between the Romanian and Moldovan public administrations (18 districts of the Republic of Moldova and 2 counties from Romania) in order to develop the joint projects and programs, to promote close cooperation between people and communities located in border areas and respond to the identified need for harmonized development along the border, as building the framework for the exchange of solutions for similar or common needs</li> </ul> |
| 03.2011 – 03.2012   | BCI / CBC Romania-Ukraine-R. Moldova | <b>National Consultant</b><br>Performant Management and Administrative Efficiency<br><ul style="list-style-type: none"> <li>Development of public services provided by the Rayon Council of Soroca and Increase the efficiency in using human resources within local public administration</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 11.2010 – 02.2012   | BCI / EBRD                           | <b>Socio-economic expert</b><br>Chisinau Water Supply & Sewage Treatment: Feasibility Study<br><ul style="list-style-type: none"> <li>Enhanced capacity of the municipal water supplying company</li> <li>Better quality of water supply and sewage system in Chisinau municipality and neighbouring areas</li> <li>Transparent and accountable monitoring and evaluation of the system in operation</li> <li>Feasibility study for further development of water supply and sewage system</li> </ul>                                                                                                                                               |
| 09.2010 – 02.2011   | BCI / UN WOMAN (UNIFEM)              | <b>Project Manager</b><br>Study on economic opportunities for rural women in Moldova                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

| DATE FROM – DATE TO | COMPANY                           | POSITION / DESCRIPTION                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|---------------------|-----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                     |                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Coordinated the project activities related to assessment of the women's needs in selected rayons, through an analysis of the vulnerability as well as skills, including access to services provided by state and private institutions</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 01.2011-03.2011     | BCI / Rompetrol Moldova           | <b>Project Manager</b><br>Survey on petroleum market in the Republic of Moldova <ul style="list-style-type: none"> <li>Coordinated the project activities related to evaluation of performance on the market and find new opportunities for Rompetrol Moldova. Establish the factors influencing the purchase. Assessment of the level of satisfaction. Assessment of the brand image. Segmentation of the market based on provided benefits.</li> </ul>                                                                                                                                                                         |
| 10.2010 – 03.2011   | BCI / UNDP Moldova                | <b>Project Manager</b><br>Elaboration of 3 Feasibility Studies for creating of Industrial Parks based public property of central and/or local authorities <ul style="list-style-type: none"> <li>Coordinated the project activities related to the assessment of the existing opportunity for creating 3 industrial parks based on public property of central and/or local authorities in 3 regions (Edinet, Hincesti and Cantemir) of the Republic of Moldova</li> </ul>                                                                                                                                                        |
| 08.2010-05.2015     | UNDP Moldova                      | <b>Engineer – Consultant in Local Development</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Identification and collection of project ideas from localities receiving UNDP assistance. Draft qualitative projects, assessed and approved for implementation, submit appraisal reports. Implement projects, fulfill in time and in line with acceptable national standards in RM</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                           |
| 05.2010-11.2010     | BCI / UNDP Moldova                | <b>Consultant</b><br>Support for LPAs in strengthening their capacities to plan, budget, implement, monitor and evaluate in an efficient manner <ul style="list-style-type: none"> <li>Assessment of existing institutional, organizational and functional capacities for Telenesti town and Ciulucani, Mindresti and Verejeni communities</li> <li>Elaborate Capacity Development Plan for the targeted LPAs for improvement of institutional, organizational and functional capacities</li> <li>Provide technical support in implementing of identified capacity improvement priorities</li> </ul>                             |
| 06.2010 – 06.2012   | BCI / IFAD                        | <b>Project Manager</b><br>Promoting the innovative use of remittances in productive rural investments <ul style="list-style-type: none"> <li>Coordinated the project activities related to the development of the study on business opportunities;</li> <li>Developing business plans and launching new businesses.</li> <li>Developing entrepreneurial and managerial capacities of individuals selected as beneficiaries of the project</li> <li>Provide assistance in post-creation stage of businesses;</li> <li>Provide assistance in database elaboration in order to monitor/evaluate the business initiatives</li> </ul> |
| 05.2010             | BCI / LPA                         | <b>Consultant</b><br>Develop project proposals for the National Fund for Regional Development Programme <ul style="list-style-type: none"> <li>Extend the waste management system in six neighbouring communities of Telenesti City</li> <li>Improving the environment in tourist locations from Rezina and Soldanesti rayons</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 06.2010-10.2010     | BCI / East European Foundation    | <b>Project Manager</b><br>Local Economic Partnerships <ul style="list-style-type: none"> <li>Coordinated the project activities related to development of the package of documents needed for the grants contest, assistance in developing of project proposals.</li> <li>Support in the elaboration of business plans and technical support for the grant beneficiaries.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                             |
| 03.2010-06.2010     | BCI / Institute for Public Policy | <b>Project Manager</b><br>Regional Development Cooperation <ul style="list-style-type: none"> <li>Coordinated the project activities related to development of the Guide for Applicants, the development of Regional Operational Programme and a timetable of measures and actions to achieve viable projects, assistance in developing project proposals and develop training modules in relevant fields.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                            |
| 07.2009-05.2010     | BCI / UNDP Moldova                | <b>Consultant</b><br>Protection and empowerment of victims of human trafficking and domestic violence <ul style="list-style-type: none"> <li>Support for local public authorities for better planning, budgeting, monitoring, evaluation and service provision</li> <li>Elaboration of 7 Capacity Development Action Plan for LPA</li> <li>Elaboration of 7 Development Strategies</li> <li>Assistance in identification and implementation of 14 local projects</li> </ul>                                                                                                                                                      |
| 2009-2010           | BCI / UNDP Moldova                | <b>Consultant</b><br>Strengthening the Capacity of Chisinau Mayorality to Tackle the Impact of Global Economic Downturn <ul style="list-style-type: none"> <li>Responsible for assessment of the potential threats of economic downturn on the functioning of Chisinau Municipality basic urban public services infrastructure: Housing and Waste Management.</li> <li>Elaboration of the anti-crisis management plan</li> </ul>                                                                                                                                                                                                 |

| DATE FROM – DATE TO | COMPANY                          | POSITION / DESCRIPTION                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|---------------------|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 10.2009-12.2009     | LPA                              | <b>Project Manager</b><br>Elaboration of Feasibility Studies/ Joint Operational Programme Romania – Ukraine – Republic of Moldova<br>• Development of the integrated waste collection management system in the area of Vadul lui Vodă – Cosnita                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 10.2009-02.2010     | Institute for Public Policy/DFID | <b>Consultant</b><br>Elaboration of Regional Development Strategy for North, Center and South regions<br>• Responsible for analysis of demographic and social sections                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 11.2008-03.2009     | BCI / UNDP Moldova               | <b>Consultant</b><br>Elaboration of General Urban Plan for Gratiesti, Truseni, and Singera Town<br>• Analyze the social-economic situation of the communities), as well as the development trends during 2010-2030. Develop the SE Development Strategy                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 07.2008-11.2008     | BCI / UNDP Moldova               | <b>Consultant</b><br>Support in Local Economic Development through formulation and implementation of Local Economic Development Strategies in urban areas<br>• Elaboration of Local Economic Development Strategy in Calarasi Town                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 06.2008-09.2008     | BCI / World Bank                 | <b>Technical Assistant</b><br>National Strategy for Natural Hazards Mitigation and Climate Changing<br>• Elaboration of National Strategy for Natural Hazards Mitigation and Climate Changing. Organization of seminars and regional meetings for local public authorities and NGOs representatives from Republic of Moldova                                                                                                                                                                                              |
| 09.2006-04.2007     | BCI / UNDP Moldova               | <b>Consultant</b><br>Development Strategy and Master Plan of Chisinau Municipality<br>• Analysis Master Plan compartments related to "public service".<br>• Analysis of studies and documents related to "public service"<br>• Draft a report (opinion) regarding the content and quality of the chapter "Public Service", which will include recommendations for approval / disapproval strategic objectives, policies, programs and projects proposed in Master Plan.<br>• Participation in two debates of Master Plan. |

#### 18. Other relevant information (e.g. publications):

- Manual on Participatory Planning and Implementing, 2013, (in Romanian)
- Best entrepreneurship practices, 2012, (in Romanian)
- Essence of the Feasibility Study, Balti, 2011 (in Romanian)
- Guide for entrepreneurship, 2011 (in Romanian)
- Investment Opportunities for Remittance' Beneficiaries in Central Moldova Region, 2010, (in Romanian).

# CURRICULUM VITAE

1. **Proposed role in the project:** Economic Expert
2. **Title:** Mr.
3. **First names:** Eduard
4. **Family name:** Hirbu
5. **Date of birth:** 3.03.1969
6. **Nationality:** Moldavian
7. **Place of residence:** Republic of Moldova
8. **Civil status/** Married

## 9. Education:

| INSTITUTION<br>[DATE FROM – DATE TO]                                                                    | DEGREE(S) OR DIPLOMA(S) OBTAINED                                                                                               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| State University from Moldova [1986-1992]                                                               | Bachelor Degree in Economic and Social Planning                                                                                |
| Academy of Economic Studies of Moldova, Department of Management [1992-1993]                            | Higher Education Diploma in Economic and Social Planning                                                                       |
| University "Al.I.Cuza", Iasi, România, Department of „Economy and Business Administration”, [1993-1997] | Doctoral studies in "Cybernetics and Economic Statistics"                                                                      |
| University "Al.I.Cuza", Iasi, România, Department of „Economy and Business Administration”, [2002]      | PhD in Cybernetics and Economic Statistics, Dissertation theme: POPULATION AND ECONOMIC DEVELOPMENT OF THE REPUBLIC OF MOLDOVA |

## 10. Language skills: Indicate competence on a scale of 1 to 5 (1 – excellent; 5 – basic)

| LANGUAGE | READING       | SPEAKING | WRITING |
|----------|---------------|----------|---------|
| Romanian | mother tongue |          |         |
| Russian  | 1             | 1        | 1       |
| English  | 2             | 3        | 3       |

## Relevant trainings:

10/2011

**Certified Trainer in the in the Community Mobilisation for Empowerment**, Training – of – trainers  
Joint Integrated Local Development Programme, UNDP Moldova, UN WOMEN, Chisinau, Republic of Moldova

7/2003

**Preparation and holding Public Hearing**, Training – of – trainers, Local Government Reform Project, USAID

7/2003

**Strategic Planning**, Training – of – trainers, "Local Government Reform Project", USAID

8/2002

**Methodological Training Course in Econometrics**, NEW ECONOMIC SCHOOL, Moscow, Russia.

9/2002

**Methodological Training Course in Microeconomics**, NEW ECONOMIC SCHOOL, Moscow, Russia

## 11. Membership of professional bodies:

-

**12. Other skills:**  
(e.g. computer literacy, etc.)

- Proficient in Microsoft Office Professional suite of applications (Statgraph; EViews; TSP; SPSS; QM; Statistica; Databases)
- Experienced Internet user (browsing, mail, etc.)
- Gaining statistical information through exhaustive observations and selective researches
- Statistical information processing
- Statistical modelling of interdependences between socio-economic processes and phenomena
- Modelling of socio-economic processes
- Statistical analysis at the macroeconomic level
- Statistics at microeconomic level
- Econometrical modelling of socio-economic processes
- Macroeconomic and Microeconomic Forecasting;
- Demographical analysis and forecasting.

**13. Present position:**

Consultant of Institute for Urban Development

**14. Years within the firm:**

16 years

**15. Key qualifications (relevant to the assignment):**

**Qualifications:** PhD in Economic Statistics, IUD Expert and also a professor, trainer for a master's degree. Specialized in demographic and social-economical analysis and Strategic Planning based on gender equality and human rights approach. He has a huge experience in selective research and data analysis, in Economic and Demographic Analysis and Forecasting.

**Relevant experience:** In the past 19 years, he facilitated the process of elaboration and update of strategic plans for more than 40 localities, inclusive in a Participatory, Human Rights Based and Gender Responsive Manner, participated at prevention of HBT and Anticorruption at local level organized by UNDP and Conseil of Europe, performed data analysis and forecasting for the development strategy of Chisinau municipality; comparative analysis of regional development in Moldova, information sampling.

The main relevant projects are: Consulting services to support communities from ATU Gagauzia and Taraclia district in local community strategic planning and community mobilization processes, Support LPAs in the Target Communities to Develop/Update Local Socio-Economic Development Strategies in a Participatory, Human Rights Based and Gender Responsive Manner in the district Calarasi and Stefan Voda, Elaboration of the Strategies of cities's socio-economic development for Rezina and Ungheni towns, Support target LPAs in strengthening their capacities to plan, budget, implement, monitor and evaluate in an efficient manner in the villages of district Calarasi and Orhei, Consulting Services to support communities from ATU Gagauzia and Taraclia district in the field of Inter-Municipal Cooperation (IMC) for more efficient public service delivery at the local level, Provision of Consultancy Services to Strengthen the Capacities of target 'IMC Service Providers (utility companies)' LOT #2 Centre.

Author and Co-Author of several studies on labour force, labour demand and offer, migration, developing and implementing indicators to assess the capacity for innovation, provided support to LPAs and local entrepreneurs for Rural Business Development in elaboration of 11 business plans.

**16. Specific experience in the region:**

| COUNTRY             | DATE FROM – DATE TO |
|---------------------|---------------------|
| Republic of Moldova | 2010 – present      |

**17. Professional experience:**

| DATE FROM – DATE TO | COMPANY           | POSITION DESCRIPTION                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|---------------------|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 06.2020 – 03.2021   | UK aid            | <b>Development Expert</b><br><b>Project:</b> Streamlining public money management through Citizens and local actors' engagement in planning and execution of local budgets<br><b>Description:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Assessment of the local fiscal capacity and elaboration of Revenue Enhancement Plans for target LPAs</li> <li>• Organising training sessions for citizens, local NGOs, local entrepreneurs and mass media about the importance of their involvement in the planning process of the local budgets</li> <li>• Providing training sessions for target LPAs on organising public hearings on local budget, taxes and fees</li> <li>• Assisting 4 LPAs in elaborating local budgets for 2018 and in organising public hearings on local budget, taxes and fees</li> </ul> |
| 11.2016 - 2018      | SARD/UNDP Moldova | <b>Development Expert</b><br><b>Project:</b> Consulting Services to support communities from ATU Gagauzia and Taraclia district in the field of Inter-Municipal Cooperation (IMC) for more efficient public service delivery at the local level<br><b>Description:</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

| DATE FROM – DATE TO                                                                                | COMPANY                                      | POSITION DESCRIPTION                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                    |                                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Assessment of the IMC potential in ATU Gagauzia and Taraclia district;</li> <li>• Setting up of IMC Associations in cluster Comrat ATU composed of 9 localities: 8 of Comrat rayon, ATU Gagauzia (Comrat city, commune Congazcicul de Sus, village Avdarma, village Bugeac, village Chirsova, village Ferapontievca, village Cioc-Maidan, village Dezghingea) and one from Basarabeasca rayon (village Bascalia);</li> <li>• <b>Participate in the elaboration of the feasibility studies</b> according to the SARD/UNDP methodology;</li> <li>• <b>Participate in the elaboration of the Business plan;</b></li> <li>• Assist the implementation of the feasibility studies within the IMCs structure in cluster Comrat;</li> <li>• Provide technical assistance of the implementation of selected IMC projects.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                      |
| 07.2016-10.2018                                                                                    | SARD/UNDP Moldova                            | <b>Expert in strategic planning</b><br><b>Project: Consulting services to support communities from ATU Gagauzia and Taraclia district in local community strategic planning and community mobilization processes, Lot #1</b><br><b>Description:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Participate in the elaboration / updating of socio-economic community profile;</li> <li>• Support LPAs Comrat and Dezghingea in elaboration of Local Socio-economic Development Strategies in a transparent, participatory and inclusive local planning process;</li> <li>• Support LPAs in elaboration of project proposals.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 07.2015 – 03.2016                                                                                  | Mayorality of Codru                          | <b>Expert in demographic and socio-economic situation forecasting</b><br><b>Project: Elaboration of the General Urban Plan of Codru Town</b><br><b>Description:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Collecting data concerning the development of the town;</li> <li>• <b>Participate in the elaboration of the Diagnostic of the state of town development;</b></li> <li>• Elaboration of socio - economic development scenarios until 2030;</li> <li>• <b>Elaboration and debating the Socio - economic Development Strategy until 2030.</b></li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 06.2015 – 11.2015                                                                                  | UNDP/JILDP Moldova                           | <b>Expert in strategic planning</b><br><b>Project: Provision of Consultancy Services to Strengthen the Capacities of target 'IMC Service Providers (utility companies)' LOT #2 Centre</b><br><b>Description:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Provided assessment of the 'IMC Service Providers' capacities and development needs;</b></li> <li>• <b>Elaborated 5-year development plan for "IMC Service Provider", based on conclusion and recommendation of capacity development plan;</b></li> <li>• <b>Elaborate and endorse the Roadmap (business plan) for launching of a new IMC service delivery.</b></li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 2014-2015                                                                                          | UNDP/JILDP Moldova                           | <b>Expert in strategic planning</b><br><b>Project: Provision of consultancy and coaching services on local public finance and revenue enhancement for LPAs from Basarabeasca rayon and Chişinau Municipality;</b><br><b>Description:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Provided assistance and on-the-job coaching in elaborating and implementing Revenue Enhancement Plans;</li> <li>• Supported pilot LPAs in elaborating the local budgets for 2015 for an efficient planning local of local expenditures and revenues;</li> <li>• Supported pilot LPAs in organizing public consultations in order of transparent and participatory monitoring and evaluation of local budgets spending.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Phase I: 06. 2012 - 08.2012<br><br>Phase II: 05.2012 - 01.2013<br><br>Phase III: 06.2015 – 11.2015 | USAID                                        | <b>Expert</b><br><b>Project: Concept for the preliminary selection of beneficiary towns based on LGSP's indicative Municipal Performance Index (MPI), Implementation of Phase 1,2 and final phase of Municipal Performance Index. Conduct Study of performance evaluation of beneficiary cities (32 regional centers and municipalities of Chisinau, Balti and Comrat)</b><br><b>Description:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Elaboration the Indicator of Selection of beneficiary towns;</b></li> <li>• <b>Elaboration the Study of evaluation the beneficiary towns of the project;</b></li> <li>• <b>Assessing the current situation in the partner towns:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>❖ Assessing the capacity to organize, operate and provide administrative services,</li> <li>❖ Financial, public property and external funding projects management, legality and transparency of activities, networking capacity,</li> <li>❖ Public services management.</li> </ul> </li> <li>• <b>Elaboration of the Municipal Performance Index.</b></li> </ul> |
| 05.2014 – 07.2014                                                                                  | Joint Operational Programme Romania-Ukraine- | <b>Expert in demographic and socio-economic situation forecasting</b><br><b>Project: Elaboration and Management of the Integrated Urban Development Plans</b><br><b>Description:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Participate in the elaboration of the General Urban Plan of Ungheni city, Part A. Audit. Public services development.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

| DATE FROM – DATE TO | COMPANY                                                                                                        | POSITION DESCRIPTION                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|---------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                     | Republic of Moldova 2007-2013, European Union                                                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Participate in elaboration of the General Urban Plan of Ungheni city, Part B. Development Strategy. Narrative documentation. Elaboration of the strategy of development: Policies, Programs and projects of development on public services.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 2013 - 2014         | UNDP Moldova                                                                                                   | <b>Expert in local public administration</b><br><b>Project:</b> Complex research the local public administrative e-services in 30 localities from the Republic of Moldova<br><b>Description:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Assessment of local administrative services provided at local level, elaborate the report on foreign experience on transformation of public services in electronic services</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 2013                | European Union, Non-State Actors and Local Authorities in Development, and Neighborhood Civil Society Facility | <b>Expert in strategic planning</b><br><b>Project:</b> Promoting PPI as an efficient mechanism for community empowerment and sustainable local development<br><b>Description:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Organizing a training session in the decentralization of public services;</li> <li>Organizing a training in participatory organizational capacity building, i.e.: policy documents elaboration, Project Management and Project writing and management, Strategic planning;</li> <li>Conduct an Assessment of local socio-economic development, analyse the data and formulate a local development profile;</li> <li>Developing / updating socio-economic development strategies in a participatory manner based on Human Rights and Gender Equality for Orhei city.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 08.2013 – 05.2014   | UNDP/JILDIP Moldova                                                                                            | <b>Expert in strategic planning</b><br><b>Project:</b> Support LPAs in the Target Communities to Develop/Update Local Socio-Economic Development Strategies in a Participatory, Human Rights Based and Gender Responsive Manner in the district Calarasi and Stefan Voda<br><b>Description:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Build local capacity in LSED strategies formulation, monitoring, evaluation and implementation;</li> <li>Establish a local participatory framework in HRBA manner with the involvement of local stakeholders in LSED strategy formulation and implementation process;</li> <li>Conduct an Assessment of local socio-economic development, analyse the data and formulate a local development profile;</li> <li>Develop / Update the Local Socio-Economic Development Strategy for 2012 – 2016 for Calarsi and Stefan Voda districts;</li> <li>Create a framework for LSED strategy evaluation and monitoring in line with Gender Equality and HRBA principles;</li> <li>Assist LPAs in formulating Project proposals (identified in the LSED strategy) to be considered and supported by UNDP/JILDIP;</li> <li>Assess the population's perception of climate change consequences and disaster prevention measures undertaken in the communities</li> <li>Assisting in implementation of the projects selected and oriented on development of local public services.</li> </ul> |
| 2013-2014           | Chemonics Corporation INC. in Moldova, USAID                                                                   | <b>Expert in strategic planning</b><br><b>Project:</b> Elaboration of the Strategies of cities's socio-economic development / Local Government Support<br><b>Description:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Collecting and analyzing statistical data on economic and social development for Rezina and Ungheni towns;</li> <li>Developing socio-economic profile of the towns Rezina and Ungheni;</li> <li>Conduct workshops for strategic planning, strategic plan development for Rezina and Ungheni towns;</li> <li>Develop / Update the Local Socio-Economic Development Strategy.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 12.2012–01.2013     | Business Consulting Institute                                                                                  | <b>Financial and business development expert</b><br><b>Project:</b> Elaboration of Feasibility Study for Creation of the Inter Municipal Integrated Solid Waste Management System for Telenesti and the surrounding localities Project<br><b>Description:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Collecting necessary data;</li> <li>Estimating the cost and the investments for the project.</li> <li>Making the forecasts for the operational costs and the incomes of the project.</li> <li>Evaluating the financial performance of the project and its economical impact.</li> <li>Performing the sensibility and risk analysis in order to identify the critical variable,</li> <li>Evaluating he risks and issuing recommendations on the measures to reduce their impact.</li> <li>Justifying the feasibility of the project</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

| DATE FROM – DATE TO | COMPANY                                                                                          | POSITION DESCRIPTION                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 12.2012–01.2013     | Business Consulting Institute                                                                    | <b>Financial and business development expert</b><br><b>Project:</b> Elaboration of Feasibility Study for creation of the Centre for Sports for Young people in Causeni<br><b>Description:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Collecting necessary data; elaboration profile development region;</li> <li>survey analysis;</li> <li>argumentation the necessity; estimating the cost and the investments for the project</li> <li>Making the forecasts for the operational costs and the incomes of the project.</li> <li>Evaluating the financial performance of the project and its economical impact.</li> <li>Performing the sensibility and risk analysis in order to identify the critical variable, evaluating the risks and issuing recommendations on the measures to reduce their impact.</li> <li>Justifying the feasibility of the project.</li> </ul>                                                                                                                               |
| 09.–12.2012         | Business Consulting Institute                                                                    | <b>Financial and business development expert</b><br><b>Project:</b> Elaboration of Feasibility Study for the construction Greenfield Industrial Park in Orhei<br><b>Description:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Collecting necessary data; estimating the cost and the investments for the project.</li> <li>Making the forecasts for the operational costs and the incomes of the project.</li> <li>Evaluating the financial performance of the project and its economical impact.</li> <li>Performing the sensitivity and risk analysis in order to identify the critical variable, evaluating the risks and issuing recommendations on the measures to reduce their impact.</li> <li>Justifying the feasibility of the project.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                               |
| 06 - 12.2012        | Eastern Partnership Programme „Good Governance and Fight against Corruption / Council of Europe. | <b>Expert in strategic planning</b><br><b>Project:</b> Developing the strategy to prevent corruption in the District Council of Causeni and Telenesti<br><b>Description:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Build local capacity in strategies formulation, monitoring, evaluation and implementation;</li> <li>Establish a local participatory framework in treatment and prevention of corruption with the involvement of local stakeholders in strategy formulation and implementation process;</li> <li>Conduct an Assessment of local corruption, analyze the data and formulate a local development profile;</li> <li>Identify local public authorities' areas and activities vulnerable to corruption;</li> <li>Develop the local strategies for transparency and anti - corruption for 2012 - 2016;</li> <li>Create a framework for anti-corruptions strategy evaluation and monitoring;</li> <li>Assist LPAs in formulating Project proposals (identified in the strategy).</li> </ul> |
| 04.–12.2012         | Academy of Sciences of Moldova                                                                   | <b>Coordinating Scientific Researcher</b><br><b>Project:</b> The management of economic competitiveness of Republic of Moldova in the context of globalization and regional and European integration Project/ World Economic Forum, Academy of Economic Studies of Moldova<br><b>Description:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Sample rationale;</li> <li>Develop database;</li> <li>Processing and analysis of data collected in the field.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 04.–12.2012         | Academy of Sciences of Moldova/ Agency for Innovation and Technology Transfer                    | <b>Project coordinator</b><br><b>Project:</b> "Implementing the statistics regarding innovation in Republic of Moldova – Innobarometer 2010"<br><b>Description:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Sample rationale;</li> <li>Develop database;</li> <li>Processing and analysis of data collected in the field.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 12.2010 - 07.2011   | JILD/ UNDP Moldova                                                                               | <b>Expert in strategic planning</b><br><b>Project:</b> Support target LPAs in strengthening their capacities to plan, budget, implement, monitor and evaluate in an efficient manner in the villages, district Calarasi and Orhei<br><b>Description:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Up-date Capacity Assessment Methodology;</li> <li>Establish Local Participatory Framework for project implementation;</li> <li>Conduct capacity assessments;</li> <li>Design Capacity Development Plans;</li> <li>Assistance in soft projects elaboration and implementation.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 11.2010 – 04.2011   | UN WOMEN Program                                                                                 | <b>Expert</b><br><b>Project:</b> Study on mapping services provided in four pilot rayons of Moldova in the area of employment, social protection and entrepreneurship / Mapping of services provided in four pilot rayons of Moldova in the area of employment, social protection and entrepreneurship<br><b>Description:</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

| DATE FROM – DATE TO | COMPANY                         | POSITION DESCRIPTION                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|---------------------|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                     |                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Conduct a desk review of all documents regarding the provisions of services by the various providers, including types, cost, outreach, category of population, access, etc.;</li> <li>• Organize visits and meet with all appropriate stakeholders, including LPAs, state/public and private service providers, as well as civil society organizations;</li> <li>• Elaborate the Draft Report and a database of services providers per each rayon based on the issues reflected in the ToR;</li> <li>• Elaborate the Final Report comprising analysis and contribute to establishment of the Joint Information and Services Bureaus.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 01 – 11.2011        | UNDP Moldova                    | <p><b>Expert in Economic and Demographic Analysis and Forecasting</b><br/> <b>Project:</b> Developing the project or the general urban plans of Sangera, Truseni, Gratiesti (Chisinau), Chetrosu (Anenii Noi) / Elaboration of Truseni and Gratiesti Master Plans<br/> <b>Description:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Demographic and economic diagnosis;</li> <li>• Demographic and economic forecasting;</li> <li>• Assisting the LPAs in projecting the elaboration of the GUP</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 11.2005 - 03.2006   | Institute for Urban Development | <p><b>Expert in demographical and socio-economic situation forecasting</b><br/> <b>Project:</b> Elaboration of the Master Plan of Telenesti Town / Elaboration of Telenesti General Urban Plan / UNDP Moldova.<br/> <b>Description:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Assisting the local public administration in projecting the theme - program for the elaboration of the GUP;</li> <li>• Involving the community in the GUP development process and creating the Strategic Committee of the town;</li> <li>• Collecting data concerning the development of the town;</li> <li>• Elaboration of the Diagnostic of the state of town development;</li> <li>• Elaboration of socio - economic development scenarios until 2020;</li> <li>• Elaboration and debating the Socio - economic Development Strategy until 2020;</li> <li>• Elaboration of the General Urban Plan of the town.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                          |
| 09.2005 – 05.2006   | Institute for Urban Development | <p><b>Expert in demographical and socio-economic situation forecasting</b><br/> <b>Project:</b> Ensuring participative framework for the elaboration of the General Urban Plan of Chisinau Municipality / Elaboration of the Master Plan of Chisinau Municipality, Stage 1. / UNDP Moldova.<br/> <b>Description:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Elaboration of the Concept of ensuring participative framework during the elaboration of GUP of Chisinau Municipality;</li> <li>• Involving the community in the process of GUP elaboration and creating the Strategic Committee of the town;</li> <li>• Preliminary consulting of population on the development options and totalizing the project draft;</li> <li>• Consulting the population on the Elaboration of the documentation drafts;</li> <li>• Consulting the population on the proposals expressed in the documentation;</li> <li>• Collecting and handing in to superior structures the proposals arisen from population on the draft of GUP</li> </ul>                                                                                     |
| 11.2005 - 03.2006   | Business Consulting Institute   | <p><b>Expert in strategic planning</b><br/> <b>Project:</b> „Elaboration of Local Agenda 21 for Mandrești, Verejeni, and Trebujeni Communes” project (Telenesti and Orhei rayons / Local Agenda 21. Start - up of Rural Business /UNDP „Local Agenda 21 in Moldova” Program.<br/> <b>Description:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Assisting local communities, LPAs, Civil Society and businessmen in Developing the Strategy of Development, Strategic Plan of Actions and creating favourable conditions for economic and social development through training and consultancy</li> <li>• Organization of a cycle of seminars and training of 60 potential entrepreneur's rural localities;</li> <li>• Identification 18 of business opportunities in rural areas;</li> <li>• To assist potential entrepreneurs to start up 16 new enterprises in rural areas;</li> <li>• Attract financial resources in order to launch businesses (total about 90,000 Euros);</li> <li>• Organization of regional and national conferences that will disseminate positive practices and the project results.</li> </ul> |
| 04.2006 - 06.2006   | Business Consulting Institute   | <p><b>Expert in strategic planning</b><br/> <b>Project:</b> Evaluation of Activity Impact of The One Stop Shops in Moldova” / Elaboration of Methodology for and Measuring the Impact of One Stop Shops (OSS) in Moldova / USAID BIZPRO Moldova Project<br/> <b>Description:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Evaluation of the legal competences of the public authorities involved in OSSs activity;</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

| DATE FROM – DATE TO | COMPANY                                                           | POSITION DESCRIPTION                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|---------------------|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                     |                                                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Establishment of the evaluation indicators for measuring the expenditures of public authorities and entrepreneurs before and after OSSs implementation;</li> <li>• Performing a survey to all institutions involved in OSSs activity and 10% of all beneficiaries of OSSs, as well as 10% of the entrepreneurs that obtained the licences one year before OSS implementation, in order to establish the impact of OSSs on entrepreneurs expenditures;</li> <li>• Elaboration of recommendations;</li> <li>• Elaboration and presentation of the Standard document for launching OSSs services</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 07.2005 – 12.2006   | Local Government Reform Project (LGRP), USAID                     | <b>Expert in strategic planning</b><br><b>Project:</b> Strategic Planning of Local Communities” for communes from Sireți, Bălăsești, Pepeni, Cazacalia, Congaz; Strategic Plan updating in the village of Dubasarii Vechi / USAID Local Government Reform Project.<br><b>Description:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Conducting round tables on identification of community problems and community future vision and community future vision;</li> <li>• Elaboration or updating of Strategic Plans of Social Economic Development for each community;</li> <li>• Conducting workshops on Strategic Planning;</li> <li>• Training on Public Hearings;</li> <li>• Providing assistance in conducting Public Hearings on Draft Strategic Plan and Draft Community Budget;</li> <li>• Elaboration of local development strategies for communes from Sireți, Bălăsești, Pepeni, Cazacalia, Congaz; Strategic Plan updating in the village of Dubasarii Vechi</li> </ul> |
| 06.2004 - 12.2004   | Association of Mayors and Local Collectivities of Moldova (APCLM) | <b>National consultant</b><br><b>Project:</b> Local Government Reform. Training and elaboration of strategic planning for socio-economic development in the following localities: village of Leuseni, Ratus, Biesti, Izvoare, Vatici; Strategic plan updating in the town of Singera and Hincesti<br><b>Description:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• The organization process of strategic Planning;</li> <li>• Holding the workshops of strategic planning;</li> <li>• The elaboration of strategic planning for socio-economic development in the following localities: village of Leuseni, Ratus, Biesti, Izvoare, Vatici and organising public hearings;</li> <li>• Strategic plan updating in the town of Singera and Hincesti</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                       |
| 05/2003 – 12/2003   | Local Government Reform Project, USAID                            | <b>Trainer</b><br><b>Project:</b> Training in the process of strategic Planning / Local Government Reform.<br><b>Description:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• The organization process of strategic Planning;</li> <li>• Holding the workshops of strategic planning;</li> <li>• The elaboration of strategic planning for socio-economic development in the following localities: towns of Sorooca and Donduseni and organising public hearings;</li> <li>• Strategic plan updating in the localities of Cimislia, Geamana and Talmază.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 11/1998 – 05/1999   | Government of the Republic of Moldova<br>CASE, Warsaw             | <b>National expert</b><br><b>Project:</b> „Forecasting the budgetary incomes of the Republic of Moldova”<br><b>Description:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Development of the methodology, data collection, data analysis</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

#### 18. Other relevant information (publications):

Co - author:

- Inter-Municipal cooperation, JILD/UNDP Moldova, 2015

# CURRICULUM VITAE

1. **Proposed role in the project:** Sociological Expert
2. **Title:** Mr.
3. **First names:** Vasile
4. **Family name:** Cantarji
5. **Date of birth:** 22.08.1978
6. **Nationality:** Moldavian
7. **Place of residence:** Republic of Moldova
8. **Education:**

| INSTITUTION<br>[DATE FROM – DATE TO]              | DEGREE(S) OR DIPLOMA(S) OBTAINED                 |
|---------------------------------------------------|--------------------------------------------------|
| University of Georgia, USA<br>[03.2014 – 01.2015] | Learning course Principles of Marketing Research |
| State University of Moldova<br>[09.2004-07.2005]  | Master Degree - Sociology                        |
| State University of Moldova<br>[09.1999-07.2004]  | BA Sociology, research methods and technics      |

9. **Language skills: Indicate competence on a scale of 1 to 5 (1 – excellent; 5 – basic)**

| LANGUAGE  | READING       | SPEAKING | WRITING |
|-----------|---------------|----------|---------|
| Bulgarian | mother tongue |          |         |
| Romanian  | 1             | 1        | 1       |
| Russian   | 1             | 2        | 2       |
| English   | 1             | 3        | 2       |

10. **Membership of professional bodies:**
11. **Other skills:**  
(e.g. computer literacy, etc.) Proficiency in Microsoft Office applications; Excellent operating with statistical softs skills (SPSS, Statistica, Stata)
12. **Present position:** Development Manager
13. **Years within the firm:** 15 years

14. **Key qualifications (relevant to the assignment):**

Mr. Vasile Cantarji is a qualified sociologist with more than 15 years of specific experience in statistical assistance in poverty, deprivation, gender and HR issues, data collection using qualitative methods (in-depth interviews and focus groups), conducting researches in populations in risk: people living with HIV, IDUs, MSM, CSW, statistical data bases creation, data processing management, primary statistical data quality assessment, aggregation models evaluation, econometrical and statistical modelling and forecasting, statistical and sociological data analyzing, analytical papers writing, management of statistical and sociological research projects financed by different national and international institutions (EU, WB, IMF), proven experience in operating in different statistics data bases: Eurostat, World Bank data base, NBS statistical data base, Ministry of Finance Public Expenditures Data Base (BOOST), proven experience in collaboration with Government Divisions.

15. **Specific experience in the region:**

| COUNTRY | DATE FROM – DATE TO |
|---------|---------------------|
| Moldova | 2001 – present      |
| Romania | 2009                |
| Georgia | 2013                |
| Armenia | 2013                |

## 16. Professional experience:

| DATE FROM –DATE TO | COMPANY                                                                     | DESCRIPTION                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2003 – present     | Company of Sociological and Marketing Research CBS-AXA Gallup International | <b>Development Manager</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Management of research projects in different areas:</li> <li>• Poverty and social inclusion; Migration; Education; Labour market; Youth inclusion; Health; Politic issues; Ethnical Relations; Gender aspects; Human rights; Civil society;</li> <li>• Infrastructure; Corruption etc.</li> <li>• Including concept and methodology development, survey instruments development, field work coordination, quantitative and qualitative data analyses and analytical reports writing.</li> <li>• Over 50 sociological and marketing research per year.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 04.2016 – 10.2016  | CBS-AXA Ltd                                                                 | <b>Survey Coordinator and Senior Researcher</b><br>Research into the opinions of young people from the Republic of Moldova regarding their problems, values and aspirations.<br>The main purpose of this study is to initiate and annually monitor the mood, the intentions and attitudes of youth from Republic of Moldova towards different important subjects for the implementation of strategies elaborated by the Government.<br>The research focused on the following key aspects: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Involvement of youth in the decision making process</li> <li>• The level of civic activism among the youth</li> <li>• Political participation and the right to vote of young individuals from 16 years old</li> <li>• The role of mobility in increasing the competitiveness of youth on the job market</li> <li>• The participation at the national and international internships of the young people from Republic of Moldova</li> <li>• Access of young people to health services as well as their perception to them</li> <li>• Family and reproductive health among the youth</li> <li>• Youth access, especially of the social vulnerable ones, to quality education</li> <li>• Level of youth satisfaction on the educational system and the competencies gained as a result of the education process</li> <li>• The level of trust of the young people in the associative sector and the statute of youth</li> <li>• Youth migration and the causes of this phenomenon</li> <li>• Social relations</li> <li>• Perception on the welfare.</li> </ul> |
| 10.2015 – 09.2016  | Independent Press Association                                               | <b>Consultant, Statistics Expert</b><br>“Women Economic Empowerment Programme” <ul style="list-style-type: none"> <li>• Mass Media self-evaluation from gender prospective.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 03.2015 – 07.2015  | Policy and Management Consulting Group (PCMG), Georgia                      | <b>M&amp;E Consultant</b><br>Quality review (Option Period) of the MCA-Moldova monitoring data<br>Independent review of data quality of M&E MCA Moldova. <ul style="list-style-type: none"> <li>• Support the Technical Team Leader as appropriate.</li> <li>• Contribute to development of the design of the review.</li> <li>• Participate directly in the fieldwork through:               <ul style="list-style-type: none"> <li>• Reviewing program documents</li> <li>• Analytical checking of data</li> <li>• Conducting interviews to review the quality of reported data</li> <li>• Conduct review of the data collection and reporting processes</li> <li>• Inspect and review databases</li> <li>• Performing specific tasks defined by the Technical Team Leader.</li> </ul> </li> <li>• Participate in site visits to MCA-Moldova, MCC, Implementing Entities and other relevant entities.</li> <li>• Contribute to the development of all product deliverables, including the final report.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 2013               | UN, FAO                                                                     | <b>TCP EPA independent consultant</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Evaluation and assessment of the impact of the projects TCP/MOL/3203 - “Preparatory Assistance for the Census of Agriculture”, and TCP/RER/3207 – “Capacity building in agricultural biotechnologies and biosafety - Phase II of TCP/RER/3102.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 07.2013 – 11.2013  | Policy and Management Consulting Group (PCMG), Georgia                      | <b>M&amp;E Consultant</b><br>Quality review of the MCA-Moldova monitoring data<br>Independent review of data quality of M&E MCA Moldova <ul style="list-style-type: none"> <li>• Support the Technical Team Leader as appropriate.</li> <li>• Contribute to development of the design of the review.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

| DATE FROM<br>-DATE TO | COMPANY                                                                                                                                                                                                         | DESCRIPTION                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                       |                                                                                                                                                                                                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Participate directly in the fieldwork through:</li> <li>• Reviewing program documents</li> <li>• Analytical checking of data</li> <li>• Conducting interviews to review the quality of reported data</li> <li>• Conduct review of the data collection and reporting processes</li> <li>• Inspect and review databases</li> <li>• Performing specific tasks defined by the Technical Team Leader.</li> <li>• Participate in site visits to MCA-Moldova, MCC, Implementing Entities and other relevant entities.</li> <li>• Contribute to the development of all product deliverables, including the final report.</li> <li>•</li> </ul> |
| 2013                  | UNAIDS Moldova                                                                                                                                                                                                  | <b>Sociologist</b><br>Sociological survey on Harm reduction services <ul style="list-style-type: none"> <li>• Contribution to development of focus groups and interview guides;</li> <li>• Data collection in the left bank of Dniester river:</li> <li>• Conduct focus groups (IDU and sexual partners of IDU, MSM)</li> <li>• Conduct in-depth interviews (CSW, MSM)</li> <li>• Transcriptions of FGD and interviews</li> <li>• Contribution to the report development.</li> </ul>                                                                                                                                                                                            |
| 2012 - 2013           | UN Joint Project on Strengthening the National Statistical System                                                                                                                                               | <b>National consultant, team-leader</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Analytical report on the situation of Roma population in the Republic of Moldova.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 2011 – 2012           | Application Européenne de Technologies et de Services Induspal Lons European Commission Project “Study on Gender Profiles of the Eastern Partnership countries”, Referenced: 2012-331 / COM 2011 Lot 01 / Multi | <b>Statistics Expert, National Consultant</b><br>Statistical assistance – set of national and EU statistical indicators preparing/compiling. <ul style="list-style-type: none"> <li>• Contribution to national report writing.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 2012                  | UNODC                                                                                                                                                                                                           | <b>Statistician, Sociologist, National Consultant</b><br>Qualitative assessment of opioid substitution treatment services in Moldova<br>Key responsibilities: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Qualitative data collection (focus groups with IDUs, interviews with medical staff and NGO representatives)</li> <li>• Quantitative data collection in prisons</li> <li>• Transcription of qualitative data.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 2012                  | Winrock International Institute for Agricultural Development, Alleviating Domestic Violence and Abuse through New Community                                                                                     | <b>Statistician, Sociologist, National Consultant</b><br>Sociological survey on domestic violence <ul style="list-style-type: none"> <li>• Contribution to development of focus groups and interview guides;</li> <li>• Data collection:</li> <li>• Conduct in-depth interviews with violence victims</li> <li>• Transcriptions of interviews</li> <li>• Data analysis and report development.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                       |

| DATE FROM<br>-DATE TO | COMPANY                                                        | DESCRIPTION                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-----------------------|----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                       | Efforts (ADVANCE) Project                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 07.2011 – 04.2012     | The Foundation for Social and Economic Research – CASE Moldova | <ul style="list-style-type: none"> <li>Identifying the social protection expenditures in education budget in the state budget and the budget of territorial administrative units.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 2011                  | GIZ                                                            | <b>National Consultant, Statistics Expert</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Baseline survey for GIZ-Project „Modernization of Local Public Services in the Republic of Moldova”, project “Expansion of the integrated SWM in the localities of Ciorna river basin”</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                  |
| 2011                  | UNAIDS Moldova                                                 | <b>Statistician, Sociologist, National Consultant</b><br>UNAIDS: “Women's vulnerability to HIV/AIDS in Transnistria” <ul style="list-style-type: none"> <li>Contribution to development of questionnaires, focus groups and interview guides;</li> <li>Data collection in the left bank of Dniester river:</li> <li>Conduct focus groups</li> <li>Conduct in-depth interviews</li> <li>Transcriptions of FGD and interviews</li> <li>Quantitative and qualitative data analysis</li> <li>Report development.</li> </ul> |
| 2010                  | Friedrich Ebert foundation                                     | <b>Policy paper author</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>„Migration of labour force in Republic Moldova: implication on social security system on medium and lounge terms”.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 2007 - 2015           | Centre Partnership for Development                             | <b>Consultant, Statistics Expert</b><br>“Equal chances in electoral process”, a project of monitoring of gender participation in electoral processes. <ul style="list-style-type: none"> <li>Particular analysis of youth involvement in political and electoral processes.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                  |
| 09.2009 – 03.2010     | The Foundation for Social and Economic Research – CASE Moldova | <b>Statistics Expert</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Project “Evaluating the Cost of Non-Action in the Implementation of the National Strategy Action Plan on Reforming the Residential Child Care System for the years of 2007-2012”.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 2009                  | Moldovan Institute for Human Rights                            | <b>Sociologist, National Consultant</b><br>Key responsibilities: <ul style="list-style-type: none"> <li>Qualitative data collection (focus groups with people living with HIV)</li> <li>Transcription of qualitative data and Contribution to the report.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                    |

#### 17. Other relevant information (e.g. publications):

##### Publications:

- „Foreign integration in Moldova: Hate Crimes & Discrimination”, IOM Moldova, MIGRECO, Chisinau 2014, CANTARJI, Vasile; RUSU, Svetlana; Bosii, Gheorghe.
- „Integration of ethnic minorities and consolidation of civil nation in Republic of Moldova”, Institute of Public Policies, Chisinau 2013
- „KAP survey towards blood donation in the general population”, PAS, 2012
- „KAP survey on viral hepatitis B and C”, PAS, 2012
- „Women's vulnerability to HIV/AIDS in Transnistria”, UNAIDS, 2011
- „Equal opportunities in electoral process: case study, local elections 2011”, Centre Partnership for Development, 2011
- „Equal opportunities in electoral process: case study, general elections 2010”, Centre Partnership for Development, 2010
- „HIV/AIDS related knowledge, attitudes and practices of youth aged 15-24”, UCIMP, 2012
- „Migration of labour force in Republic Moldova: implication on social security system on medium and lounge terms”, Friedrich Ebert foundation, 2010
- „HIV/AIDS related knowledge, attitudes and practices of general population (15-64)”, UCIMP, 2010
- „HIV/AIDS related knowledge, attitudes and practices of youth aged 15-24”, UCIMP, 2010
- “REPORT on evaluating the cost of non-action in the implementation of the National Strategy Action Plan on Reforming the Residential Child Care System for the years of 2007-2012”, UNICEF Moldova 2010
- “Migrants' Health: Impact of the socio-economic welfare of migrants on their health” IOM Moldova, 2010

- „Equal opportunities in electoral process: case study, general elections 2009”, Centre Partnership for development, 2009
- „Remittances and their investments, Funded by Cross-Border Cooperation Soderkoping Process”, Organization for Migration / Mission to Moldova, 2008
- “Socio-Economic Impact of the Economic Crisis on Migration and Remittances in the Republic of Moldova: Early Findings – Spring 2009”, IOM Moldova, 2009
- “How Moldovan Households Manage Their Finances”, IOM Moldova, 2008
- “Household Water Supply and Sanitation Infrastructure in the Republic of Moldova”, World Bank, 2007
- “Gender aspects in local elections June 2007”, Partnership for Development, Chisinau 2007
- „Remittances and their investments”, International Organization for Migration, 2008
- “Access for Roma population to labour force market”, CACE, Sorin; ARPINTE, Daniel; BLEAHU, Ana; CANTARJI, Vasile; IOVA, Cristina; SALI, Nicolae; SCOICAN, Andreia N., București 2008
- “Roma in the Republic of Moldova” CACE, Sorin; CANTARJI, Vasile; SALI, Nicolae; ALLA, Marin; UNDP Moldova, 2007
- “Gender Statistics User Guide”, UNIFEM, National Bureau of Statistics, 2007
- “Women participation in public and politic life: challenges and obstacles”, Association for Participatory Democracy and SOROS Foundation Moldova, 2006.
- “Elements of ethnic perception from the perspective of a citizenship of Republic of Moldova”, SOROS Foundation Moldova, Ethno-Barometer 2005;
- “Gender dimension of social life”, SOROS Foundation Moldova, Gender - Barometer 2006;
- “Retrospective on Peoples Mood. Public Opinion Barometer”, Yearbook of “Petre Andrei” University, Iasi 2007.

Additionally, to the projects listed above, more of which are directly related to the human rights and vulnerable groups, as projects manager at Centre for Sociological Investigations “CBS-AXA” I coordinated or been part of coordination team for following surveys related to human rights and attitudes:

- Study on optimization of the prosecution and prosecutors working load of Moldova, CRJM, 2014
- Establishment of community-based paralegals in Moldova – main conclusions and recommendations based on a two-year pilot project, Soros Foundation-Moldova,
- Study of legal aid needs in non-criminal cases in the Republic of Moldova, Soros Moldova, 2011
- Assessment of pupils' knowledge about the rights of the child, UNICEF Moldova
- Youths' knowledge, attitudes and practices regarding HIV/AIDS (UCIMP, 2012)
- KAP survey towards blood donation in the general population (PAS Centre, 2012),
- Study of the evaluation of the socio-economic status of the persons that live with HIV (Soros Moldova, 2011),
- KAP survey on viral hepatitis B and C (PAS Centre, 2012),
- General population's knowledge, attitudes and practices regarding HIV/AIDS (KAP) (UCIMP, 2012),
- Youths' knowledge, attitudes and practices regarding HIV/AIDS (UCIMP, 2012),
- Behavioural survey in Most at Risk Populations: IDUs, CSWs and inmates (PR of GFATM grant, 2009);
- Statistical and analytical assessment of research: „Assess women's and girls' vulnerability to HIV/AIDS in Transnistria” (UNAIDS 2011), including Scale Up method of estimation of risk groups sizes estimation
- Impact Assessment of HIV communication (15-18 years aged) in the RM (UCIMP 2010)
- Study of HIV related knowledge, attitudes and practices of young people (15-24 years aged) in the RM (UCIMP 2010)
- Quantitative and qualitative research to assess women's and girls' vulnerability to HIV/AIDS in the Republic of Moldova (UNAIDS 2009);
- Health Risk of Migration: The Link between Health and Migration with Particular Consideration of Knowledge and Attitudes towards HIV/STIs and the Sexual Practices of Moldovan Migrants (IOM, 2006).

# CURRICULUM VITAE

1. **Proposed role in the project:** Urban Transport Expert
2. **Title:** Mr.
3. **First names:** Victor
4. **Family name:** Ceban
5. **Date of birth:** 17.04.1967
6. **Nationality:** Moldavian
7. **Place of residence:** Republic of Moldova
8. **Civil status/** Married

## 9. Education:

| INSTITUTION<br>[DATE FROM – DATE TO]                                     | DEGREE(S) OR DIPLOMA(S) OBTAINED                                                                                                                                 |
|--------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Technical University of Moldova [1984-1987]                              | PhD in Technical Studies                                                                                                                                         |
| Technical University of Moldova [1978-1983]                              | Bachelor in Mechanical Engineering                                                                                                                               |
| NEA - international institute, STC – consulting company, TRADEMCO [2017] | Methods and mechanisms of transport planning                                                                                                                     |
| Chamber of Commerce and Industry, China [2009]                           | Multimodal transport and interoperability                                                                                                                        |
| NEA - international institute, STC – consulting company, TRADEMCO [2009] | Pedagogical principles and methodology of engineering education and distance learning.                                                                           |
| Technical University of Moldova [20012 - 2013]                           | Course of didactical skills: „Knowledge transfer”, “Practical education skills training”, „Evaluation of academic results”, „Elaboration of teaching materials”. |

## 10. Language skills: Indicate competence on a scale of 1 to 5 (1 – excellent; 5 – basic)

| LANGUAGE | READING       | SPEAKING | WRITING |
|----------|---------------|----------|---------|
| Romanian | mother tongue |          |         |
| Russian  | 1             | 1        | 1       |
| English  | 2             | 3        | 3       |

## 11. Membership of professional bodies:

Member of Administrative Board of Technical University of Moldova (from 2013-present), Member of Moldova Transport and Roads Union (from 2017-present)

## 12. Other skills:

(e.g. computer literacy, etc.)

- Proficiency in Microsoft Office applications
- Experience in researches on public transport issues, analysis, surveys, modelling and planning of urban transportation processes
- Assurance in management functioning, logistics diagnosis and operation of the auto transport
- Experience in organization and assurance of the road traffic

## 13. Present position:

Head of the Department of Transport of Technical University of Moldova

## 14. Years within the firm:

34 years

## 15. Key qualifications (relevant to the assignment):

**Qualifications:** Mr. Victor Ceban is engineer in transport with a PhD degree in Technical sciences, and a qualified consultant with a wide experience in transport management, traffic safety and urban transport planning. Mr. Ceban is a skilled manager with a teaching and consulting experience of over 30 years. He is the Head of Department of Transport at the Technical University of Moldova, where he has been involved in managing the teaching process and the elaboration and improvement of the training programs on the main transport matters including urban mobility planning and road safety. Mr. Ceban knows very well the transport situation in Moldova, being involved as expert in several national and international

projects, including in master plan development and urban transport planning of the biggest country cities Chisinau and Balti. He has also experience in establishment of public private partnerships as well as implementing new technologies in the urban transit systems.

#### 16. Specific experience in the region:

| COUNTRY             | DATE FROM – DATE TO |
|---------------------|---------------------|
| Republic of Moldova | 1983 – present      |

#### 17. Professional experience:

| DATE FROM – DATE TO | COMPANY                         | POSITION DESCRIPTION                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|---------------------|---------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2007 – Present      | Technical University of Moldova | <b>Head of the Department of “Engineering and Management in Transport”</b><br><b>Description:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Managing of teaching process, elaboration and improving of training programs</li> <li>• Teaching the master student course “The Urban Mobility Planning”</li> <li>• Coordinator of national scientific &amp; practical conference „Transport: economy, engineering &amp; management” (Annually from 2010)</li> <li>• Participation as expert in the EBRD project Balti Trolleybus Company implemented by BCI (2015: Development the Corporate Development Plan and implementing Public Service Contract between Balti City Hall and Balti Trolleybus Company)</li> <li>• Expert in the EBRD project Chisinau Public Transport: Development the Chisinau Municipality Strategy, implemented by TTK GmbH (2014)</li> <li>• Researcher at project „Optimization of public transport at Chisinau” (2009)</li> <li>• Researcher in project TransNEW (TCS8-GA-2009-234330) „Transport research capability in the Republic of Moldova” at the Frame Program 7 of EU.</li> </ul> |
| 12013 – present     | Technical University of Moldova | <b>The head of a specialized centre for continuing training and Research „Traffic safety” at Technical University of Moldova</b><br><b>Description:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Teaching, managing of teaching process, research in domain of road safety</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 1998-2007           | Technical University of Moldova | <b>Associate professor at the Department of “Theory of Machinery and Car Bodies”</b><br><b>Description:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Teaching course on mobility of urban transport</li> <li>• Participation in development of the General Master Plan of Chisinau City.</li> <li>• Responsible for analysis and planning of urban transport system development. A survey of passenger flows organised and conducted.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 2000 – 2003         | Technical University of Moldova | <b>Deputy Dean at Faculty of Engineering and Management in Machine Building</b><br><b>Description:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Teaching, managing of teaching process</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 1996-1998           | Technical University of Moldova | <b>Superior lecturer at the Department of “Theory of Machinery and Car Bodies”</b><br><b>Description:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Teaching course management of transport system</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 1983-1996           | Technical University of Moldova | <b>Lecturer assistant at the Department of “Theory of Machinery and Car Bodies”</b><br><b>Description:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Teaching</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

#### 18. Other relevant information (publications):

73 publications: 59 scientific articles, 3 patents, 1 PhD research, 11 supports of courses, including related to assignment.

- Transportation planning organization. International Conference on “Transport - economics, engineering and management”, Chisinau, 2015.
- Transport research capability in the Republic of Moldova International Conference on “Transport - economics, engineering and management”, Chisinau, TUM, 2010.

# CURRICULUM VITAE

1. **Proposed role in the project:** Senior Analyst
2. **Title:** Mr.
3. **First names:** Marin
4. **Family name:** Roscovan
5. **Date of birth:** 13.03.1990
6. **Nationality:** Moldavian
7. **Place of residence:** Republic of Moldova
8. **Civil status/  
Children with date of birth:** Single

## 9. Education:

| INSTITUTION<br>[DATE FROM – DATE TO]                 | DEGREE(S) OR DIPLOMA(S) OBTAINED       |
|------------------------------------------------------|----------------------------------------|
| Erasmus University Rotterdam, The Netherlands [2012] | BA in Economics and Business Economics |
| Consulting & Protection LTD [Iasi, Romania, 2015]    | Project Manager                        |
| Apollonia Training Center [Iasi, Romania, 2017]      | Project Evaluator                      |

## 10. Language skills: Indicate competence on a scale of 1 to 5 (1 – excellent; 5 – basic)

| LANGUAGE | READING       | SPEAKING | WRITING |
|----------|---------------|----------|---------|
| Romanian | mother tongue |          |         |
| Russian  | 1             | 1        | 1       |
| English  | 1             | 1        | 1       |
| German   | 3             | 3        | 3       |
| French   | 3             | 3        | 3       |

## 11. Membership of professional bodies:

-

## 12. Other skills: (e.g. computer literacy, etc.)

- Proficient in Microsoft Office Professional suite of applications (Microsoft Office - MS Word, MS Excel, MS Power Point)
- Stata, SPSS, Bloomberg, WRDS, Datastream
- Experienced Internet user (browsing, mail, etc.)
- Team spirit and positive working relations
- Excellent communications skills- explaining ideas with clarity, concision and confidence
- Ability to handle effectively multiple tasks without compromising quality
- Organizational and management skills in a complex multi-stakeholder environment
- Flexible and responsive with a client-oriented approach.

## 13. Present position:

Senior Consultant

## 14. Years within the firm:

5 years

## 15. Key qualifications (relevant to the assignment):

Skilled business development manager and coach with international experience. He has experience abroad in supporting matchmaking between Dutch and Moldovan companies for the Privet Sector Investment Programme (Dutch Ministry of Foreign Affairs). Marin has been involved in numerous projects related to Organic Agriculture in developing countries all over the world (Organic grains – Moldova; Organic Coffee, Herbs & Spices – Nepal; Organic Soap – Palestine etc.). He has participated at Biofach in Germany, the world's biggest organic commodity trade fair, for 4 years & has organized an Organic Moldova Booth at the same fair in 2015 where 6 companies have presented their goods (Organic Wine, Grains, Walnuts & Dried Fruits).

Mr. Roscovan has experience in implementation of national and international projects. He was working as a consultant in elaboration of feasibility analysis, questionnaire analysis, strategy development and report drafting.

## 16. Specific experience in the region:

| COUNTRY             | DATE FROM – DATE TO |
|---------------------|---------------------|
| Republic of Moldova | 2008 – present      |
| The Netherlands     | 2009-2016           |
| Romania             | 2017 - present      |

## 17. Professional experience:

| DATE FROM – DATE TO  | LOCATION      | COMPANY                       | POSITION DESCRIPTION                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|----------------------|---------------|-------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2014 - Present       | Moldova       | Business Consulting Institute | <b>Senior Consultant</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Skills development, fundraising, proposal writing and acquisition, and establishment of sustainable international partnerships and identifying potential stakeholders through effective implementation of strategies and activities, covering the position for external relations of the organization.</li> <li>Participating in the Elaboration of Feasibility Studies, reporting, planning and risk management, networking and database management. Fund management. Development partners and senior government relations.</li> <li>Supervision: staff members (junior and mid management level).</li> <li>Technical: Policy development and human rights based approach to programming. Training: PCM, Fundraising, Monitoring and Evaluation; Reports elaboration; Strategic Planning.</li> <li>Competencies: Research, advocacy and lobbying</li> </ul> <b>Projects:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Elaboration of the feasibility study for the construction of the annex of block no. 1 of the Institute of Neurology and Neurosurgery "Diomid Gherman" for the Cross-border Project with the name "ROBOTization dedicated to the efficiency of the neuroMOtrice value"</li> <li>Elaboration of the study to evaluate the impact of the implementation of fiscal facilities for sports and culture for employers and employees and the application of the relevant fiscal facilities mechanisms, as well as their impact on the state budget.</li> <li>Promoting Women's Empowerment Principles (WEP) in Moldova</li> <li>„Comunitatea mea“ –Asisst local public authorities to receive trainings in developing municipal budgets and community development strategies through participatory, inclusive planning processes.</li> </ul> |
| Feb 2018 – July 2019 | Moldova       | Civitta Moldova               | <b>Senior Analyst</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Development of the baseline study of using ICT in VET (ADA/Pro Didactica - 2019) – Senior Analyst</li> <li>Assessment of GDPR compliancy of Danske Bank (Copenhagen, Denmark / Nov 2018 – July 2019) – Senior Analyst</li> <li>Development of micro strategies for the private companies from North-Est and South-east region. – Romania (POCU- 2019) – Project Coordinator</li> <li>Development of the investment profiles for the companies from the agricultural field. Detailed economical financial analysis of more than 80 companies from the field of livestock, processing and canned food. (GIZ/MIEPO – 2018-2019). – Senior Analyst</li> <li>Assessment of the „NOVATECA" program. (IREX – 2019) – Senior Consultant (here and bellow)</li> <li>Assessment of the Child Centered Education Project (UNICEF – 2018) – Senior Analyst</li> <li>Mid-term evaluation of the National Agricultural and Rural Development Strategy 2014-2020 (ENPARD/MADRM – 2017-2018) Senior Analyst</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 2015-2016            | Moldova       | EU / UNDP / SCBM              | <b>Mentor</b><br><b>Project:</b> Creation of Job Opportunities through Business Support for Youth<br><b>Description:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>provide support for business creation and development, and opportunities to establish new relations and learn from best practices. Provision of the individual consultations in business development for 15 grant beneficiaries selected.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 2014-2016            | Moldova       | Estonian MFA                  | <b>Mentor</b><br><b>Project:</b> Promoting entrepreneurship in developing rural areas<br><b>Description:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>delivering regional workshops for the young entrepreneurs form the rural areas.</li> <li>providing individual advice and technical assistance in staring and developing businesses.</li> <li>assistance in Business plan elaboration</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 2014 - 2017          | Amsterdam, NL | The Organic Village           | <b>Business Development Manager</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Development of an effective and sustainable organic grains and seeds Sector in Moldova (Moldova)</li> <li>Facilitating trade, representing and/or doing business with several producers of natural comodities in developing countries (organic certification):</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

| DATE FROM – DATE TO | LOCATION                   | COMPANY                                          | POSITION DESCRIPTION                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|---------------------|----------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                     |                            |                                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Wild Living in Kenia (baobab &amp; forest fruits)</li> <li>• Shadian from Afghanistan (liquorice)</li> <li>• Sindyanna (olive oil) and Nablus Soap (olive oil soap) from Palestine</li> <li>• Grupo Organico from Peru (quinoa)</li> <li>• The Organic Valley from Nepal (coffee, herbs and spices)</li> </ul>                                                                                                                                                                                                            |
| 2012 - 2017         | Amsterdam, NL              | The Dutch Moldovan Business Council              | <b>Business Development Manager</b><br><b>Description:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Support matchmaking between Dutch and Moldovan companies for the Privet Sector Investment Programme (Dutch Ministry of Foreign Affairs);</li> <li>• Research and analyze developments in Dutch and Moldovan economic policies and legislation;</li> <li>• Preparation of background briefs, sector updates, press releases, and official correspondence;</li> <li>• Support with logistical issues for council events and mission trip preparation.</li> </ul> |
| 2012                | Rotterdam, NL              | Erasmus School of Economics - Erasmus University | <b>Research and Teaching Assistant</b><br><b>Description:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Data collection on trade balances for Latin American countries for 2003-2008 period; teaching tutorial sessions for Macroeconomics (1st year BSc); grading of weekly assignments</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 2012                | Rotterdam, NL              | Social Enterprise Consulting                     | <b>Consultant</b><br><b>Project:</b> Organization optimization for Animal Life Foundation - Rotterdam<br><b>Description:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• feasibility analysis,</li> <li>• questionnaire analysis,</li> <li>• strategy development,</li> <li>• report drafting</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 2011                | Rotterdam, NL              | Erasmus School of Economics - Erasmus University | <b>Research Assistant</b><br><b>Description:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• credit rating data collection from Bloomberg; credit spread downloads from Datastream; match Bloomberg data set with Compustat (WRDS) firm identifiers</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 2011                | Rotterdam, NL              | Social Enterprise Consulting                     | <b>Consultant</b><br><b>Project:</b> Organization optimization for Stichting Sport en Transplantatie<br><b>Description:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• feasibility analysis,</li> <li>• questionnaire analysis,</li> <li>• strategy development,</li> <li>• report drafting</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 2010                | Rotterdam, NL              | Social Enterprise Consulting                     | <b>Consultant</b><br><b>Project:</b> Fund raising alternatives for Big Brother Big Sisters - Rotterdam<br><b>Description:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• feasibility analysis,</li> <li>• questionnaire analysis,</li> <li>• strategy development,</li> <li>• report drafting</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 2009-2011           | Rotterdam, the Netherlands | Economische Faculteitsvereniging Rotterdam       | <b>Member</b><br><b>Description:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Marketing, organization,</li> <li>• Coordination of a wide range of events and activities</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 2008-2010           | Moldova                    | Business Consulting Institute                    | <b>Office Assistant (Summer period)</b><br><b>Description:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• survey data collection and basic analysis; book-keeping; English-Romanian and English-Russian translation of consulting projects (and vice-versa); a wide array of secretarial duties</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 2007-2008           | London, UK                 | Caterham School                                  | <b>Boarding House Prefect and Treasurer (HSBC Bank)</b><br><b>Description:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• boarding house administrative and managerial duties;</li> <li>• basic book keeping;</li> <li>• motivation and encouragement of boarding house residents (colleagues).</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                           |

### Specificații tehnice (F4.1)

|                                                                              |
|------------------------------------------------------------------------------|
| Numărul procedurii de achiziție: ocds-b3wdp1-MD-1611729933717 din 27.01.2021 |
| Denumirea procedurii de achiziție: Cererea ofertelor de prețuri              |

| Cod CPV    | Denumirea bunurilor și/sau a serviciilor                                                         | Modelul articolului | Țara de origine   | Producătorul | Specificarea tehnică deplină solicitată de către autoritatea contractantă | Specificarea tehnică deplină propusă de către ofertant | Standarde de referință |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------|--------------|---------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|------------------------|
| 1          | 2                                                                                                | 3                   | 4                 | 5            | 6                                                                         | 7                                                      | 8                      |
|            | <b>Bunuri/Servicii:</b>                                                                          |                     |                   |              |                                                                           |                                                        |                        |
| 73200000-4 | Actualizarea Studiului „Transport Public Chișinău – Proiect privind sistemul taxare electronică” | Individual          | Republica Moldova | BCI          | Conform caietului de sarcini și condițiilor speciale                      | Conform caietului de sarcini și condițiilor speciale   | NA                     |
|            |                                                                                                  |                     |                   |              |                                                                           |                                                        |                        |
|            | <b>TOTAL</b>                                                                                     |                     |                   |              |                                                                           |                                                        |                        |

Semnat: \_\_\_\_\_ Numele, prenumele:

**Liviu Andriuța**

În calitate de: **Director Executiv**

Ofertantul: **Business Consulting Institute AO**

Adresa:

**Chișinău, MD-2012, str. Mihai Eminescu 27**

### Specificații de preț (F4.2)

|                                                                              |
|------------------------------------------------------------------------------|
| Numărul procedurii de achiziție: ocds-b3wdp1-MD-1611729933717 din 27.01.2021 |
| Denumirea procedurii de achiziție: Cererea ofertelor de prețuri              |

| Cod CPV    | Denumirea bunurilor și/sau a serviciilor                                                         | Unitatea de măsură | Cantitatea | Preț unitar (fără TVA) | Preț unitar (cu TVA) | Suma fără TVA  | Suma cu TVA    | Termenul de Livrare/prestare | Clasificație bugetară (IBAN) |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------|------------------------|----------------------|----------------|----------------|------------------------------|------------------------------|
| 1          | 2                                                                                                | 3                  | 4          | 5                      | 6                    | 7              | 8              | 9                            | 10                           |
|            | <b>Bunuri/Servicii:</b>                                                                          |                    |            |                        |                      |                |                |                              |                              |
| 73200000-4 | Actualizarea Studiului „Transport Public Chișinău – Proiect privind sistemul taxare electronică” | Serviciu           | 1          | 350 000                | 420 000              | 350 000        | 420 000        | 30 aprilie 2021              | NA                           |
|            |                                                                                                  |                    |            |                        |                      |                |                |                              |                              |
|            | <b>TOTAL</b>                                                                                     |                    |            |                        |                      | <b>350 000</b> | <b>420 000</b> |                              |                              |

Semnat:\_\_\_\_\_ Numele, prenumele:

**Liviu Andriuța**

În calitate de:

**Director Executiv**

Ofertantul: **Business Consulting Institute AO**

Adresa:

**Chișinău, MD-2012, str. Mihai Eminescu 27**



**Ministerul Afacerilor Interne al Republicii Moldova**  
**Ministry of Internal Affairs of the Republic of Moldova**



**Serviciul Protecției Civile și Situațiilor Excepționale**  
**Civil Protection and Emergency Situations Service**

MD-2028, mun. Chișinău, str. Gh. Asachi, 69 tel: +373 (22) 73-85-45, +373 (22) 73-85-16, fax: +373 (22) 73-85-01  
e-mail: [serv.prot.civila@mai.gov.md](mailto:serv.prot.civila@mai.gov.md), [dse@dse.md](mailto:dse@dse.md), pagina-web: [www.dse.md](http://www.dse.md).

Nr. 1940-949 din „16” mai 2017

**SCRISOARE DE RECOMANDARE**

Prin prezenta vă informăm că, în perioada aprilie - decembrie 2011 și noiembrie 2013 – decembrie 2015 Serviciul Protecției Civile și Situațiilor Excepționale al MAI din Republicii Moldova a colaborat cu „Business Consulting Institute” (BCI) în procesul de demarare și implementare a Proiectului *“Îmbunătățirea răspunsului serviciului medical de urgență SMURD printr-un sistem comun de urgență pentru monitorizarea și limitarea consecințelor dezastrelor în zona transfrontalieră România, Ucraina și Republica Moldova” - MIS ETC 989*”, finanțat prin Programul de Cooperare Transfrontalieră România-Ucraina-Republica Moldova 2007 - 2013.

Serviciul Protecției Civile și Situațiilor Excepționale a beneficiat, la prima etapă, de asistența echipei de consultanți ai BCI în elaborarea Studiului de fezabilitate și a pachetului de documente pentru Propunerea de Proiect către UE/POC. Ulterior tot în colaborare cu echipa BCI a reușit să implementeze cu succes Proiectul Transfrontalier cu acronimul SMURD. Conlucrarea în cadrul Proiectului menționat a fost una foarte benefică, contribuind semnificativ la atingerea rezultatelor preconizate precum și la o implicare mai activă a reprezentanților serviciului în procesul de implementare.

Luând în considerare cele menționate, Serviciul Protecției Civile și Situațiilor Excepționale recomandă Business Consulting Institut ca și organizație solidă cu calități bune de organizare și gestionare, un partener competent și responsabil.

**Șeful Serviciului**



**Mihail HARABAGIU**



---

MD-2005 mun.Chișinău, str. Constantin Tănase; 9

Tel. 20 45 69; 20 45 81; Fax 22 07 48, E-mail: [mdrc@mdrc.gov.md](mailto:mdrc@mdrc.gov.md), WEB: [www.mdrc.gov.md](http://www.mdrc.gov.md)

1203.17 Nr. 27/5-1731

### Scrisoare de recomandare

Prin prezenta confirmăm că în perioada iunie - decembrie 2015 Ministerul Dezvoltării Regionale și Construcției a Republicii Moldova a colaborat cu „Business Consulting Institute” (BCI) în cadrul proiectului „Modernizarea Serviciilor Publice Locale”, finanțat de către Agenția de Cooperare a Germaniei (GIZ).

Ministerul Dezvoltării Regionale și Construcției a beneficiat de asistență echipei de consultanțe ai BCI în elaborarea Strategiei Naționale de Dezvoltare Regională 2016-2020. Asistența acordată de BCI a contribuit la implicarea mai activă a reprezentanților administrațiilor publice centrale și locale, precum și a societății civile în procesul de analiză a problemelor și identificare a priorităților de dezvoltare regională.

Luând în considerare cele menționate, Ministerul Dezvoltării Regionale și Construcției recomandă Business Consulting Institute ca o organizație cu capacități de organizare și gestionare eficientă, precum și un partener competent și responsabil.

Cu respect,

Viceministru

Anatol USATÎI



This project is funded by  
the European Union



Empowered lives.  
Resilient nations.

December 14<sup>th</sup>, 2018

## Recommendation Letter

To whom it may concern,

**The EU / UNDP Project Support for Agricultural and Rural Development in ATU Gagauzia and Taraclia (SARD)** hereby provides a reference to the Business Consulting Institute, an organization that our project has collaborated with, under few contracts of supporting and facilitating the strategic planning and community mobilization process, resulting in the elaboration local social-development strategies for 14 communities from ATU Gagauzia and Taraclia district, performing capacity building activities on community mobilization, developing more than 70 small infrastructure project proposals, creation of 7 functional IMC services and conducted a diagnostic analysis of Taraclia District based on a comprehensive desk research, provided support to Taraclia District public administration in reviewing and updating the socio-economic development strategy and the action plan.

Business Consulting Institute has fulfilled their contracting objectives and receive positive appreciation on behalf of the beneficiaries. From this collaboration, we have learned Business Consulting Institute as an organization with committed goals, an exemplary and professional team and with the knowhow methods and instruments to fulfill the tasks in achieving the set targets.

If you have any questions, please feel free to contact us at the below address.

With the highest considerations,

**Anatolie Terzi**

*Programme Manager*

*EU funded Support to Agriculture and Rural Development in ATU Gagauzia and Taraclia Programme, implemented by UNDP*

*29, Sfatul Tarii Str., „Le Roi” Business Center, of.403, Chisinau, Republic of Moldova, MD2012*

*E-mail: [anatolie.terzi@undp.org](mailto:anatolie.terzi@undp.org)*

*Tel: +373 693 80 292*



MINISTRY OF FOREIGN AFFAIRS OF DENMARK  
**DANIDA**



Empowered lives.  
Resilient nations.

27 May 2015

### Recommendation Letter

To Whom It May Concern,

**Ref:** Contract nr: 00058776

Project code: 00085492, *Provision of comprehensive training, coaching, grants and on-going consulting services to women and men, particularly vulnerable, willing to initiate or expand current businesses*

The present letter is to confirm that Business Consulting Institute has been awarded with the Contract nr: 00058776 by UNDP for the implementation of the Project: *Provision of comprehensive training, coaching, grants and on-going consulting services to women and men, particularly vulnerable, willing to initiate or expand current businesses*.

The organization has developed a good cooperation and has built a solid reputation within projects awarded by UNDP due to the professionalism and high quality of provided services and achieving the contractual expectations. Even though the contract is still ongoing, we can certify that BCI has obtained so far great result, contributing to the development of business sector of the rural areas of the target communities.

We can rely on the BCI team of experts on meeting our requirements and reaching a maximum impact on the beneficiaries due to their high qualifications, long-standing experience, innovative approach and their promptitude.

It is my pleasure to recommend Business Consulting Institute as a professional, responsible and reliable partner.

Olesea Cazacu

Senior Project Officer / Local Governance and Development  
Joint Integrated Local Development Programme  
United Nations Development Programme