

**ANEXA XIII: ORGANIZARE ȘI METODOLOGIE**

**1. Fundamentare**

- În termenii de referință din anunțului de achiziție este descris obiectul contractului de execuție a lucrărilor, cât și a contractului pentru serviciile de supraveghere tehnică.
- Obiectivul general al Contractului este sporirea eficienței reabilitarea și modernizarea Muzeului de Istorie și Etnografie.
- Prin urmare, se subînțelege asigurarea calitativă a supravegherii și monitorizării tehnice a obiectivului în construcție prin exercitarea obligațiilor și atribuțiilor principale ale responsabililor tehnici în activitatea de verificare a execuției lucrărilor de construcție în cadrul implementării proiectului: Laboratoare antreprenoriale din Regiunea de Dezvoltare Nord (**Reabilitarea și modernizarea Muzeului de Istorie și Etnografie**) în cadrul proiectului „Reabilitarea, modernizarea și dotarea Muzeului de Istorie și Etnografie din municipiul Bălti”: Laboratoare antreprenoriale din Regiunea de Dezvoltare Nord, în conformitate cu Regulamentul cu privire la verificarea execuției lucrărilor de construcție de către responsabilii atestați, aprobat prin ordinul nr. 65 din 27.05.1996 a Departamentului construcții și amenajarea teritoriului și prevederile Legii privind calitatea în construcții, nr. 721-XIII din 02.02.1996, alte acte normativ-legislative
- Prestatorul de servicii prin intermediul Responsabililor tehnici care îl reprezintă, își asumă răspunderea materială individuală deplină față de Autoritatea Contractantă care l-a angajat pentru monitorizarea și verificarea corectă a execuției lucrărilor de construcție, inspectarea tuturor aspectelor în legătură cu desfășurarea proiectului din punct de vedere al profesionalismului, calității, respectării standardelor calitative și a specificațiilor cantitative descrise în documentația tehnică, Caietul de Sarcini cu specificațiile tehnice pentru lucrările de construcție a obiectivului în cauză.
- La execuția lucrărilor de construcție Responsabilul tehnic face parte din compartimentul de asigurare a calității și are obligațiile prevăzute în legea calității nr.721 din 02.02.1996, hotărârea guvernului nr.361 din 25.06.1996 cu privire la asigurarea calității construcțiilor și normativele în vigoare și Regulamentului de recepție a construcțiilor și instalațiilor aferente, aprobat prin Hotărârea Guvernului nr. 285 din 23.05.1996.
- Prestatorul de servicii prin intermediul Responsabililor tehnici pe care îl reprezintă va reprezenta interesele Autorității Contractante pe perioada executării lucrărilor de construcții și va avea următoarele obligații și sarcini:
  - să supravegheze existența la contractor a licențelor, autorizațiilor, atestatelor sau altor documente recunoscute, necesare și corespunzătoare ce permit executarea lucrărilor contractate și să ia măsuri pentru stoparea oricăror lucrări în cazul, retragerii, suspendării sau expirării unor astfel de documente, prezentând imediat un raport în acest sens Beneficiarului și Managerului proiectului;
  - să studieze proiectul tehnic, caietul de sarcini, specificațiile tehnice pentru lucrările de construcție, lista cu volume și cantități referitor la implementarea proiectului;
  - să verifice dacă prevederile documentației de proiect corespund cu situația la fața locului și să sesizeze Beneficiarul, și proiectantul despre eventualele neconcordanțe, pentru soluționare;
  - să cunoască sistemul de control al calității (verificări și încercări de laborator) întocmit de contractor;
  - să accepte executarea lucrărilor de construcție numai în baza de desene tehnice de execuție elaborate conform prevederilor legislației RM. Materialele și elementele de construcție utilizate sau introduse în operă să fie însoțite de certificate de calitate.
    - să nu permită contractorului să introducă în operă nici un material înainte ca să verifice documentele de proveniență, calitatea materialelor și a elementelor de construcție, certificatele de calitate și alte documente în care este indicată calitatea acestuia;
  - să desfășoare activitatea ca reprezentant al Beneficiarului în relațiile cu proiectantul, constructorul, prestatorii de servicii;
    - să acționeze în interesul Beneficiarului atât față de Antreprenor, cât și față de Furnizori și Proiectanți;
    - să monitorizeze și să coordoneze lucrările de construcție a obiectului;

- să participe împreună cu proiectantul și cu executantul la trasarea generală a construcției și la stabilirea bornelor de reper;
- să identifice și să soluționeze problemele tehnice, a chestiunilor cu privire la asigurarea și controlul precum și monitorizării lucrului antreprenorului general;
- să verifice lucrările finalizate și prezentate spre plată de către antreprenorul general;
- să verifice și să avizeze:
  - proiectele tehnologice privind execuția lucrărilor de construcție;
  - procedurile tehnice de execuție a lucrărilor;
  - proiectele de organizare a execuției (organizare de șantier);
  - graficele de execuție a lucrărilor aferente exigențelor esențiale;
  - procesele-verbale privind lucrările ascunse și fazele determinante
- să exercite controlul execuției lucrărilor conform programului de verificare;
- să controleze modul în care se efectuează recepția calitativă a materialelor și a elementelor de construcție (prefabricate, articole de tâmplărie etc.);
  - să verifice respectarea tehnologiilor de execuție, aplicarea corectă a acestora în vederea asigurării nivelului calitativ prevăzut în documentația de proiect, în contract și în normele tehnice în vigoare;
    - va controla volumele și costul lucrărilor executate și prezentate de antreprenor, pentru achitare conform documentației de proiect și devizelor de cheltuieli;
    - să verifice calitatea elementelor de construcție ce se realizează în atelierele proprii;
    - să oprească executarea lucrărilor de construcție în cazul în care s-au produs defecte de calitate sau abateri de la prevederile proiectului de executare și să informeze Beneficiarul despre neregulile depistate;
      - să ia măsuri de corectare sau refacere a lucrărilor, constatate ca fiind necorespunzătoare;
      - să solicite proiectantului soluții pentru lichidarea deficiențelor care afectează exigențele esențiale la lucrările de construcție sau a abaterilor de la proiect;
      - să participe la verificarea în faze determinante;
      - să efectueze verificările prevăzute în reglementările tehnice și să semneze ca urmare a verificărilor procese-verbale în faze determinante, procese-verbale de lucrări ce devin ascunse etc;
    - să întocmească și să țină la zi registrul de evidență a lucrărilor de construcție verificate;
  - să colecteze documentele de la constructor și proiectant și să completeze cartea tehnică a construcției cu toate documentele prevăzute de reglementările legale;
    - să asigure secretariatul recepției și întocmirea actelor de recepție;
  - să urmărească soluționarea obiecțiilor cuprinse în anexele la procesul-verbal de recepție la terminarea lucrărilor și realizării recomandărilor comisiei de recepție;
  - să asigure predarea către investitor a actelor de recepție și a cărții tehnice a construcției după efectuarea recepției finale.

**Riscurile care pot afecta executarea contractului. Măsuri de prevenire a impactului acestora.**

Pentru o bună execuție a contractului, este necesară o bună colaborare între Antreprenor Proiectant, Beneficiar și Responsabili Tehnici și de înțelegere a rolurilor și responsabilităților care le dețin. În cazul în care Antreprenorul nu are experiență suficientă sau o înțelegere corectă a contractului, pot să apară neînțelegeri care pot duce la o situație în care lipsește colaborarea între echipa de supraveghere și Antreprenor. ÎM DCC CU mun. Bălți va explica Antreprenorului că în conformitate cu prevederile actelor normative în vigoare, supravegherea tehnică este obligatorie și beneficiază pentru realizarea lucrărilor și astfel se pot preveni greșelile în execuție sau documentare a lucrărilor executate.

În cazul apariției neconformităților, Responsabilul Tehnic va avea un rol important în acceptarea modificărilor propuse și acceptarea acestora de proiectant și beneficiar. Echipa de supraveghere întotdeauna va proteja interesele beneficiarului și garantează corectitudinea măsurărilor și nu va accepta utilizarea de materiale necorespunzătoare din punct de vedere calitativ.

O importantă în executia contractului o are **calitatea proiectului de execuție**. La lucrarile de reparatie, deseori există o marjă de eroare, structuri nedocumentate corespunzător, volume de lucrări estimate imprecis. Acești factori nu pot fi cunoscuți în avans și se descoperă în procesul de execuție a lucrarilor și pot fi diferite de cele din proiect. Experiența vastă și corectitudinea angajaților ÎM DCC CU mun.Bălți va fi de real folos în documentarea la timp și analizarea obiectivă a oricăror modificări propuse.

Un risc semnificativ este *execuția la timp* a lucrărilor. Antreprenorul poate grăbi execuția lucrărilor, nerespectând procesul tehnologic în detrimentul calității sau siguranței pe șantier. În așa cazuri, Echipa de supraveghere se va asigura că accelerarea ritmului nu dăunează calității și în nici un caz nu va accepta creșterea **riscului de accident și nerespectarea normelor de protecție a muncii**.

În cazul în care lucrările de excavare vor duce la **descoperirea de explozibili sau muniții**, lucrările vor fi oprite imediat, se vor anunța autoritățile competente și se va asigura securitatea zonei până intervenția acestora.

În cazul în care lucrările de excavare vor duce la **descoperirea de artefacte arheologice**, lucrările vor fi oprite imediat, se vor anunța autoritățile competente și se va asigura securitatea zonei până la intervenția acestora.

În cazul în care lucrările de excavare vor duce la **afectarea accidentală a altor rețele – cum ar fi cele de electricitate, comunicații**, etc lucrările vor fi oprite imediat, și se vor anunța proprietarii rețelelor respective și se va asigura securitatea zonei până la intervenția acestora. Atenție deosebită se va acorda și rețelelor aeriene care pot fi afectate de excavatoare, macarale, etc. Operatorii acestor utilaje trebuie să fie instruiți în mod suplimentar pentru a preveni electrocutarea.

## **2. Strategie și resurse**

Implementarea contractului va fi efectuată de echipa de Responsabili tehnici, urmând cu strictețe pașii și procedurile stabilite în legislație și documentația normativă privind asigurarea calității în construcții, legea nr. 721-XIII din 02.02.1996, HG nr. 361 din 25.06.1996 cu privire la asigurarea calității construcțiilor și normativele în vigoare, cerințele Beneficiarului și a prevederilor contractului de servicii de supraveghere.

Conform informației disponibile în documentația de atribuire și în termenii de referință, se propune spre executare următoarea strategie de acțiune a echipei de supraveghere:

- În perioada premargatoare execuției lucrărilor Responsabilii Tehnici vor:
  - verifica și asigura obținerea documentației permise de executare a lucrărilor
  - studiaza documentația de proiect și verifica dacă aceasta este întocmită și este verificată ștampilată corespunzător;
  - solicita de la Antreprenor, verifica și avizeaza graficul de executare al lucrărilor, proceselor și schemelor tehnologice privind execuția lucrărilor de construcție, proiectul de organizare a execuției;
  - stabili de comun acord cu Beneficiarul, Antreprenorul și Proiectantul lucrările ce vor fi supuse verificării în faze determinante și a celor ce vor deveni ascunse;

- În perioada de executare a lucrărilor de construcție Responsabilii Tehnici vor:
  - exercita controlul execuției lucrărilor;
  - controla modul în care se efectuează recepția calitativă a materialelor și a elementelor de construcție (prefabricate, articole de tâmplărie etc.);
  - controla calitatea elementelor de construcție ce se realizează în atelierele proprii;
  - opri execuția lucrărilor de construcție în cazul în care s-au produs defecte grave de calitate sau abateri de la prevederile proiectului de execuție;
  - raporta periodic Beneficiarului despre respectarea termenilor de execuție, calitatea de executare a lucrărilor de construcție;

➤ La recepția la terminarea lucrărilor de construcție, conform prevederilor HG nr. 285 din 23.05.1996 privind la aprobarea Regulamentului de recepție a construcțiilor și instalațiilor aferente, Responsabilii tehnici vor:

- verifica existența și complectarea documentației necesare pentru recepție (cartea tehnică, documentația de calitate, procesele verbale a lucrărilor ce devin ascunse și în faze determinante, procese verbale de testare la rezistență și etanșeitate, scheme de execuție, ridicare topografică post-execuție, avizele autorităților responsabile)

- asigura organizarea și secretariatul comisiei de recepție, solicitarea ordinului de constituire a comisiei de recepție și stabilire a datei recepției, invitarea membrilor și participanților la comisie, elaborarea procesului verbal de recepție cu înscrierea obiecțiilor și recomandărilor membrilor comisiei, predarea exemplarelor procesului verbal de recepție tuturor părților);

3. În perioada de garanție Responsabilii tehnici vor:

- vizita șantierul pentru verificarea comportării construcției în perioada de garanție;
- notifica Antreprenorul despre defectele și viciile depistate după documentare și investigare a cauzei Apariției acestora;
- verifica remedierea obiecțiilor din procesul verbal la terminarea lucrărilor și a viciilor și defectelor identificate în perioada de garanție;

4. Recepția finală a lucrărilor de construcție (conform prevederilor HG nr. 285 din 23.05.1996) specialiștii vor:

- verifica existența documentației necesare pentru recepție (procesele verbale de recepție la terminarea lucrărilor, confirmarea lichidării viciilor, concluzia Beneficiarului);
- asigura organizarea și secretariatul comisiei de recepție (solicitarea ordinului de constituire a comisiei de recepție și stabilire a datei recepției, invitarea membrilor și participanților la comisie, elaborarea procesului verbal de recepție cu înscrierea obiecțiilor și recomandărilor membrilor comisiei, predarea exemplarelor procesului verbal de recepție tuturor părților)
- Activitatea Responsabilului tehnic atestat, va fi asigurată cu suport tehnic suplimentar din partea personalului tehnic a companiei. Componenta echipei de suport suplimentar va fi alcătuită din specialiști cu experiență în managementul proiectelor de infrastructură, supraveghere și proiectare. Prin urmare, în implementarea proiectului vor fi implicați și nemijlocit:

1. Bragari Larisa - Sef de echipa/Administrator

- Manager Energetic European
- Mănager de proiect

2. Barișpoli Marina - Responsabil tehnic construcției civile, industriale și agrozootehnice și rețele de alimentare cu apă și canalizare

3. Loris Igor - Responsabil Tehnic construcției civile.

Responsabilul tehnic – șef al echipei va asigura ca procesul de implementare al proiectului să fie unul neîntrerupt, având capacitatea de a evalua potențialele riscuri, și de a identifica impreuna cu toți factorii de decizie, soluții tehnice și juridice pentru inlaturarea riscurilor.

Măsuri de securitate:

La lucrări de săpături într-un mediu urban este necesara luarea unor măsuri de securitate, pentru personalul ce execută lucrările de construcție și pentru terțele părți, inclusiv traficul auto, pietoni. Se va acorda o atenție deosebită marcării corespunzătoare a șanțurilor și a altor structuri temporare sau utilaje aflate pe carosabil sau trotuar. În caz de ploi, sau acumulări de apă, care vor inunda anurile se vor lua măsuri suplimentare de asigurare a protecției, inclusiv prevenirea surpării malurilor sau riscuri pentru persoane care accidental pot ajunge în șanțuri.

Este foarte important ca verificarea lucrarilor ascunse si testarea sistemelor amplasate in santuri să se execute prompt pentru a reduce riscurile sus menționate și pentru a permite acoperirea cât mai rapidă a șanțurilor. O atenție deosebită echipa de supraveghetori o va acorda compactării corespunzătoare a substraturilor înainte de aplicarea îmbrăcămintei rutiere pentru a evita tasările și denivelările.

Este foarte important asigurarea accesului auto și ale pietonilor în zonele afectate cum ar fi podețe, rute ocolitoare, etc. pentru a nu-i forța pe rezidenți să forțeze accesul în zona antierului (cum ar fi să treacă de zona îngrădită, sa treacă peste șanțuri, etc)

La lucrari la executate la inaltime este foarte important ca schelele de lucru sa fie fixate cu siguranta, sa se foloseasca obligatoriu echipamentul de protectie (briuri, hamuri, plase de ingradire a schelelor, carabine, casti etc.)

#### **4.Planul de lucru**

Luând în considerare specificul și complexitatea lucrărilor planificate, dar și fazele necesare de a fi urmate, așa cum este prevăzut și în termenii de referință și în contractul privind executarea lucrărilor de construcție, termenul estimat de implementare al proiectului este de 43 luni. În această perioadă de implementare a proiectului, vor fi implica și în activitățile de supraveghere tehnică pe măsura necesității dar nu mai puțin de 3 ori pe săptămână, atât experți cheie cât și personalul de suport. Graficul de execuție al lucrărilor va fi elaborat de Antreprenor și ulterior aprobat de echipa de supraveghere și a Autorității contractante. Activitățile de supraveghere tehnică sunt strict legate de tehnologia și procesul de executare al lucrărilor de construcție ce depinde de dotările și disponibilitatea de resurse, echipament și personal al Antreprenorului, însă chiar și așa se propune în continuare un plan de lucru ilustrativ cu resursele implicate în procesul de supraveghere tehnică.

Planul de lucru presupune că Antreprenorul se va organiza concomitent cu mai multe echipe:

- a) pentru lucrări de demontarea;
- b) pentru lucrari de reparatie interioara;
- c) pentru lucrari de reparatie exterioare.

Semnat: \_\_\_\_\_

Nume: **Bragari Larisa** \_\_\_\_\_

Funcția în cadrul firmei: **administrator** \_\_\_\_\_

Denumirea firmei: **ÎM DCC CU mun.Bălți**