

Propunerea tehnica

ANEXA 5 –

Plan de implementare a proiectului
(plan de realizare a proiectului, plan de
livrabile, pachete de lucru, plan de
acceptanta)

Ofertant: NEXT GENERATION BUSINESS SRL

Data: 07.12.2023

Cuprins



1	PLAN DE REALIZARE A PROIECTULUI.....	3
1.1	Lista și planificarea livrabilelor	4
1.2	Efort Experti	5
2	PLAN DE ACCEPTANȚĂ.....	6
3	PACHETE DE LUCRU	8
3.1	WP I MANAGEMENT DE PROIECT	9
3.2	WP. II DEZVOLTAREA SI IMPLEMENTAREA APLICATIEI TUR VIRTUAL.....	12

1 PLAN DE REALIZARE A PROIECTULUI

Proiectul are ca obiectiv creșterea gradului de dezvoltare și a potențialului turistic a zonei prin restaurarea obiectivelor istorice și culturale din Republica Moldova (Orheiul Vechi) și România (Casa Memorială George Enescu Livezi), precum și alte activități comune de promovare a activităților și evenimentelor culturale din cele două zone.

Ofertantul va dezvolta și implementa o aplicație de tip tur virtual a obiectivelor culturale reabilitate în cadrul contractului în situl Orheiul Vechi. Serviciile de implementare a contractului includ activități de analiză, proiectare, dezvoltare, testare, implementare și instruire utilizatori, suport tehnic, respectiv de gazduire a turului virtual pe durata contractului și a serviciilor de suport tehnic și garanție.

În realizarea planului de proiect s-a estimat data de semnare a contractului – 12.12.2023. Decalarea acestei date atrage după sine decalarea corespunzătoare a datelor de livrare asumate cu păstrarea duratelor activităților așa cum sunt acestea evidențiate în planul de proiect.

Planul de proiect propus este estimativ și va fi actualizat după data de semnare a contractului.

1.1 LISTA ȘI PLANIFICAREA LIVRABILELOR

Livrabil	Data livrării/acceptanței	
WP I. Management de proiect		
WP I.1 Inițiere și planificare		
Semnare contract	12.12.23	
Lvr. I.1.1 Proces verbal sedința kick-off	13.12.2023	Livrare
Lvr. I.1.2 Raport inițial	15.12.2023	Acceptanță
Lvr. I.1.3 Documente de inițiere și planificare	15.12.2023	Acceptanță
WP I.4 Închiderea proiectului		
Lvr. I.4.1 Raport final (varianta draft)	27.12.2023	Livrare
Lvr. I.4.2 Raport final	29.12.2023	Acceptanță
WP II. Dezvoltarea și implementarea aplicației tur virtual		
WP II.1 Analiza și proiectare		
Lvr. II.1 Raport de analiză și proiectare	15.12.2023	Acceptanță
WP II.2 Captarea imaginilor pentru turul virtual		
Lvr. II.3 Imagini 360 ale sitului Orheiul Vechi	19.12.2023	Acceptanță
WP II.3 Dezvoltare/configurare inclusiv testare internă		
Lvr.II.3.1 Cod sursă și pachet de instalare portal web	27.12.2023	Livrare
Lvr.II.3.2 Pachet offline tur virtual	27.12.2023	Livrare
Lvr.II.3.3 Licența de utilizare aplicație tur virtual	27.12.2023	Livrare
Lvr.II.3.4 Documentație de utilizare	27.12.2023	Livrare
WP II.4 Implementare (deployment)		
Lvr.II.4 Raport de instalare și configurare	27.12.2023	Livrare
WP II.5 Formarea personalului pentru administrarea și utilizarea sistemului		
Lvr.II.5 Raport de instruire	28.12.2023	Livrare
WP II.6 Testare și teste de acceptanță		
Lvr. II.6.1 Raport de testare și acceptanță	28.12.2023	Acceptanță
WP II.7 Intrare în producție		
Lvr.II.7.1 Raport de punere în producție	28.12.2023	Acceptanță

* În realizarea planului de proiect s-a estimat data de semnare a contractului la data de 12.12.2023. Decalarea acestei date atrage după sine decalarea corespunzătoare a datelor de livrare asumate cu păstrarea duratelor activităților așa cum sunt acestea evidențiate în planul de proiect.

1.2 EFORT EXPERTI

Tip resursa	Zile –om estimat
Manager proiect	41
Echipa dezvoltare software	80
Echipa testare, implementare, suport tehnic si instruire	45

*Toare resursele implicate sunt resurse cu experienta , nivel regulat sau senior



2 PLAN DE ACCEPTANȚĂ

Nr.	Ce se acceptă	Criterii Acceptanță	Metode de evaluare
1.	Proiectul (acceptanță finală)	Acceptarea tuturor livrabilelor, conform planului de livrabile al proiectului. Prin acceptarea proiectului se consideră acceptate toate serviciile (analiza, realizare și implementare aplicație tur virtual, instruire utilizatori și administratori) și produsele (licențe software) livrate	Proces verbal de acceptanță finală Recepția la livrarea și punerea în producție a sistemului se va efectua în baza tuturor proceselor verbale de recepție (calitativă și cantitativă) pentru toate livrabilele din cadrul proiectului ce îl preced conform planului de livrabile, de către echipa de management a proiectului și de către comisia de recepție a autorității contractante și a personalului de specialitate pus la dispoziție de Ofertant
2.	Servicii de realizare și implementare sistem	Acceptarea tuturor livrabilelor ce fac parte din serviciul de realizare și implementare a sistemului, conform metodologiei și listei de livrabile	Proces verbal de recepție (cantitativă și calitativă/acceptanță) sistem
3.1	Servicii de analiză și proiectare (acceptanță parțială)	Predarea tuturor livrabilelor corespunzătoare: <i>Lvr II.1 Raport de analiza</i> <i>Lvr II.2 Raport de proiectare a sistemului</i> Conformitatea livrabilelor	Proces verbal de recepție (cantitativă și calitativă/acceptanță) pentru servicii de analiză și proiectare
3.2	Servicii de dezvoltare / configurare sistem (acceptanță parțială)	Predarea tuturor livrabilelor corespunzătoare: <i>Lvr II.4.1 Cod sursă și pachet de instalare portal web</i> <i>Lvr II.4.2 Pachet offline tur virtual</i> <i>Lvr II.4.3 Licența de utilizare aplicație tur virtual</i> <i>Lvr II.4.4 Documentație de utilizare</i> Conformitatea livrabilelor	Proces verbal de recepție (cantitativă și calitativă/acceptanță) pentru servicii de dezvoltare / configurare
3.3	Servicii de implementare sistem (acceptanță parțială)	Predarea tuturor livrabilelor corespunzătoare: <i>Lvr II.5 Raport de instalare și configurare</i> Conformitatea livrabilelor	Proces verbal de recepție (cantitativă și calitativă/acceptanță) pentru servicii de implementare
3.4	Servicii de instruire	Predarea tuturor livrabilelor corespunzătoare: <i>Lvr II.6 Raport de instruire</i> Conformitatea livrabilelor	Proces verbal de recepție (cantitativă și calitativă/acceptanță) pentru servicii de instruire
3.5	Servicii de testare (acceptanță parțială)	Predarea tuturor livrabilelor corespunzătoare: <i>Lvr II.7.1 Plan și documentație de testare</i> <i>Lvr II.7.2 Raport de testare de acceptanță</i>	Proces verbal de recepție (cantitativă și calitativă/acceptanță) pentru serviciile de testare

Nr.	Ce se acceptă	Criterii Acceptanță	Metode de evaluare
		Conformitatea livrabilelor	
3.6	Servicii de punere în producție (acceptanță parțială)	Predarea tuturor livrabilelor corespunzătoare: <i>Lvr II.8.1 Plan de trecere în producție</i> <i>Lvr II.8.2 Raport de punere în producție</i> Conformitatea livrabilelor	Proces verbal de recepție (cantitativă și calitativă/acceptanță) pentru serviciile de punere în producție

3 PACHETE DE LUCRU

În cadrul pachetelor de lucru vor fi evidențiate:

- Numele pachetului de lucru și o scurtă descriere a acestuia;
- Resurse, condiții și prerechizite considerate necesare pentru buna desfășurare a activității,
- Responsabilii pentru desfășurarea activității;
- Corelații între activități (dacă ele există);
- Articolele livrate

Pachetele de lucru prezentate sunt corelate cu planul de proiect prezentat.

Pentru toate materialele și serviciile livrate în cadrul proiectului, Beneficiarul va trebui să nominalizeze o echipă care să aibă responsabilitatea recepționării, validării și acceptării acestora.

3.1 WP I MANAGEMENT DE PROIECT

Pachet de lucru:	WP I.1 Inițiere și planificare
Descriere și obiective:	<p>În cadrul acestui pachet de lucru se vor desfășura activitățile specifice etapei de inițiere a proiectului.</p> <p>Se va avea în vedere definitivarea livrabilelor de inițiere a proiectului, conform planului de livrabile prezentat în oferta</p> <p>Se vor actualiza: planul de management a contractului, planul și registrul de riscuri, planul de asigurare a calitatii, etc.</p>
Durata (zile):	8
Resurse necesare:	<p>Reprezentant Ofertant</p> <p>Reprezentanti Beneficiar</p> <p>Comitet Director</p> <p>Manager Proiect</p> <p>Experti cheie</p>
Responsabil:	Ofertant
Prerechizite:	Semnarea contractului / Emiterea ordinului de începere a proiectului
Depedențe/Articole referite:	Nu este cazul
Rezultatul așteptat (indicator, livrabil etc.)/Articole livrate:	<p>Lvr I.1.1 Proces verbal de sedinta kick-off</p> <p>Lvr I.1.2 Raport initial</p> <p>Lvr I.1.3 Documente de inițiere și planificare</p>

Pachet de lucru:	WP I.2 Executie
Descriere și obiective:	<p>În cadrul acestui pachet de lucru se vor desfășura activitățile specifice managementului de proiect, coordonării activităților experților</p> <p>Se vor realiza Rapoartele aferente finalizării fiecărei faze de proiect</p>
Durata (zile):	12
Resurse necesare:	<p>Reprezentant Ofertant</p> <p>Manager Proiect</p> <p>Echipa suport Ofertant</p>
Responsabil:	Ofertant
Prerechizite:	Semnarea contractului / Emiterea ordinului de începere al proiectului
Depedențe/Articole referite:	WP I.1 Inițiere și Planificare

Rezultatul așteptat (indicator, livrabil etc.) / Articole livrate:	N/A
---	-----

Pachet de lucru:	WP I.3 Monitorizare si control
Descriere și obiective:	În cadrul acestui pachet de lucru se vor desfășura activitățile specifice de raportare, control si monitorizare a progresului proiectului, stadiului livrabililor, respectarii procedurilor si metodologiilor dupa care se deruleaza activitatile In cadrul activitatii se vor realiza si transmite catre Client Rapoartele de progres
Durata (zile):	12
Resurse necesare:	Reprezentant Ofertant Manager Proiect Echipa suport Ofertant
Responsabil:	Ofertant
Prerechizite:	Executia contractului
Depedente/Articole referite:	WP I.1 Initiere si Planificare WP I.2 Executie
Rezultatul așteptat (indicator, livrabil etc.) / Articole livrate:	N/A

Pachet de lucru:	WP I.4 Inchiderea proiectului
Descriere și obiective:	În cadrul acestui pachet de lucru se vor desfășura activitățile specifice aferente inchiderii proiectului, pregatirii Raportului final, validarii acestuia cu Beneficiarul si implementarii feedback-ului Inchiderea proiectului prin semnarea Procesului Verbal de Acceptanta (operationala in vederea intrarii sistemului in garantie)
Durata (zile):	21
Resurse necesare:	Reprezentant Ofertant Manager Proiect Expertii cheie
Responsabil:	Ofertant
Prerechizite:	Executia contractului
Depedente/Articole referite:	WP I.1 Initiere si Planificare WP I.2 Executie

Rezultatul așteptat (indicator, livrabil etc.)/Articole livrate:	Lvr I.4.1 Raport final (varianta draft) Lvr I.4.2 Raport final
---	---

3.2 WP. II DEZVOLTAREA SI IMPLEMENTAREA APLICATIEI TUR

VIRTUAL

Pachet de lucru:	WP II.1 Analiza si proiectare
Descriere și obiective:	In cadrul acestui pachet de lucru se vor realiza activitățile specifice etapei de analiză a aplicatiei tur virtual si software suport pentru operationalizarea acesteia, conform metodologiei Ofertantului. Raportul de analiza va fi supus validarii Clientului inainte de a deveni prerechizita pentru etapa de proiectare / dezvoltare / configurare a platformei
Resurse necesare:	Manager Proiect Analist de business Echipa Beneficiar
Responsabil:	Ofertant
Prerechizite:	Initiere si planificare proiect
Depedențe/Articole referite:	Caiet de sarcini si Oferta tehnica
Rezultatul așteptat (indicator, livrabil etc.)/Articole livrate:	Lvr II.1 Raport de analiza si proiectare

Pachet de lucru:	WP II.2 Captarea imaginilor pentru turul virtual
Descriere și obiective:	In cadrul acestui pachet de lucru se vor realiza activitățile specifice captarii imaginilor necesare pentru dezvoltarea aplicatiei tur virtual conform metodologiei Ofertantului. Imaginile 360 ale sitului Orheiul Vechi vor fi supuse validarii Clientului inainte de a deveni prerechizita pentru etapa de dezvoltare / configurare a aplicatiei
Resurse necesare:	Manager Proiect Dezvoltatori software
Responsabil:	Ofertant
Prerechizite:	Raport de analiză
Depedențe/Articole referite:	WP II.1 Analiza
Rezultatul așteptat (indicator, livrabil etc.)/Articole livrate:	Lvr II.2 Imagini 360 ale sitului Orheiul Vechi

Pachet de lucru:	WP II.3 Dezvoltare/configurare inclusiv testare interna
Descriere și obiective:	<p>In cadrul acestui pachet se va realiza dezvoltarea / configurarea aplicatiei turului virtual oferat pentru a implementa functionalitatile stabilite prin caietul de sarcini si detaliate in etapa de analiza si proiectare.</p> <p>Dezvoltarea se va realiza dupa procedurile prezentate in Oferta. Ea va presupune testarea interna a sistemului rezultat. De asemenea presupune pregatirea pachetelor de instalare dupa trecerea testelor interne si a notelor de versiune in vedrea instalarii pe mediul de productie si testarii de acceptanta</p>
Resurse necesare:	<p>Manager proiect</p> <p>Dezvoltatori software</p> <p>Echipe testare-implementare-instruire</p>
Responsabil:	Ofertant
Prerechizite:	Sistem dezvoltat si testat
Depedente/Articole referite:	WP II.2 Proiectare
Rezultatul asteptat (indicator, livrabil etc.)/Articole livrate:	<p>Lvr II.3.1 Cod sursa si pachet de instalare portal web</p> <p>Lvr II.3.2 Pachet offline tur virtual</p> <p>Lvr II.3.3 Licenta de utilizare aplicatie tur virtual</p> <p>Lvr II.3.4 Documentatie de utilizare</p>

Pachet de lucru:	WP II.4 Implementare (deployment)
Descriere și obiective:	In cadrul acestui pachet se va realiza implementarea aplicatiei tur virtual in mediul de productie
Resurse necesare:	<p>Manager Proiect</p> <p>Echipe de testare-implementare-instruire</p>
Responsabil:	Ofertant
Prerechizite:	Sistem dezvoltat si testat intern
Depedente/Articole referite:	<p>WP II.1 Analiza si proiectare sistem</p> <p>WP III.3 Dezvoltare / configurare sistem</p>
Rezultatul asteptat (indicator, livrabil etc.)/Articole livrate:	Lvr II.4 Raport de instalare si configurare

Pachet de lucru:	WP II.5 Testare si teste de acceptanta
Descriere și obiective:	In cadrul acestui pachet se va realiza testarea platformei pentru a valida faptul ca aceasta corespunde din punct de vedere functional, performante, securitate cerintelor Caietului de sarcini si raportului de analiza si proiectare agreate cu Beneficiarul.
Resurse necesare:	Echipa testare-implementare-instruire
Responsabil:	Ofertant
Prerechizite:	Sistem dezvoltat si testat intern Sistem instalat si configurat
Depedențe/Articole referite:	WP II.1 Analiza si proiectare aplicatie WP II.4 Dezvoltare / configurare aplicatie
Rezultatul așteptat (indicator, livrabil etc.)/Articole livrate:	Lvr II.5.1 Raport de testare de acceptanta

Pachet de lucru:	WP II.7 Intrare in productie
Descriere și obiective:	In cadrul acestui pachet se va realiza trecerea in productie a aplicatiei dupa ce aceasta a fost testata si indeplineste cerintele functionale si de performanta si au fost configurate toate sistemele suport
Resurse necesare:	Echipa testare-implementare-instruire
Responsabil:	Ofertant
Prerechizite:	Sistem testat, indeplinind parametri functionali si de performanta
Depedențe/Articole referite:	WP II.7 Testare si teste de acceptanta
Rezultatul așteptat (indicator, livrabil etc.)/Articole livrate:	Lvr II.7.1 Raport de punere in productie

Pachet de lucru:	WP II.6 Formarea personalului pentru administrarea si utilizarea sistemului
Descriere și obiective:	<p>Instruirea va fi coordonata de catre personalul furnizorului soluției pentru cel puțin urmatoarele grupuri de utilizatori:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 1 administrator de sistem de la nivelul Achizitorului • de persoane ce opereaza si aduga continut in aplicatie <p>Instruirea se va realiza dupa metodologiile si procedurile incluse in Oferta</p>
Resurse necesare:	Echipa testare-implementare-instruire
Responsabil:	Ofertant
Prerechizite:	Sistem implementat si documentat
Depedențe/Articole referite:	WP II.5 Implementare (deployment)
Rezultatul așteptat (indicator, livrabil etc.)/Articole livrate:	Lvr II.6 Raport de instruire