



Violeta Bulat

📍 Bl. Dacia 29, Chisinau, MD-2060, Republica Moldova

☎ +373 60039972

✉ violeta_bulat@yahoo.com

PROFIL PROFESIONAL:

Expertă în evaluare și cercetare educațională, cu peste 15 ani de experiență în evaluarea programelor și proiectelor, elaborarea metodologiilor, realizarea studiilor și analizelor bazate pe evidențe și dezvoltarea sistemelor de monitorizare și evaluare. Doctorandă în Științe ale Educației, cu cercetare axată pe fundamentele teoretice și metodologice ale evaluării proiectelor educaționale. Dețin experiență în proiectarea și implementarea evaluărilor externe, dezvoltarea instrumentelor de cercetare și evaluare, aplicarea metodelor mixte de cercetare și formularea recomandărilor pentru îmbunătățirea politicilor și programelor. Am colaborat cu instituții publice și organizații internaționale, inclusiv Uniunea Europeană, Banca Mondială, GIZ și alți parteneri de dezvoltare. Expertiză în evaluarea bazată pe competențe, asigurarea calității în educație, dezvoltarea capacităților instituționale și analiza rezultatelor pentru susținerea proceselor de luare a deciziilor.

EXPERIENȚĂ PROFESIONALĂ:

Mai 2015 – Prezent

Lider de echipă, evaluator, consultant național

Diversi donatori, parteneri de dezvoltare și instituții naționale din Republica Moldova

- Efectuarea evaluărilor externe ale proiectelor și programelor de dezvoltare
- Aplicarea criteriilor de evaluare OECD-DAC
- Elaborarea metodologiilor de evaluare și a instrumentelor de colectare a datelor
- Realizarea cercetărilor calitative și cantitative
- Efectuarea evaluărilor de impact și evaluărilor de nevoi
- Dezvoltarea recomandărilor bazate pe dovezi pentru îmbunătățirea programelor
- Facilitarea consultărilor cu părțile interesate și a proceselor de validare

O listă extinsă a evaluărilor, studiilor și proiectelor relevante poate fi pusă la dispoziție la solicitare.

Decembrie 23 – Ianuarie 24

Specialist principal în cadrul direcției Formare inițială și managementul proiectelor

I.P. Institutul Național pentru Educație și Leadership, Chișinău, Republica Moldova

- Participarea la inițierea și desfășurarea proiectelor și a colaborărilor internaționale în domeniul de activitate;
- Participare la inițierea și dezvoltarea parteneriatelor cu diverși actori educaționali, organizații nonguvernamentale în vederea realizării misiunii direcției și a instituției în ansamblu;
- Asigurarea conformității proiectelor cu reglementările, politicile și standardele relevante în domeniul educației;
- Asigurarea implementării și coordonării proiectelor educaționale, gestionând etapele de planificare, organizare, desfășurare și identificare a riscurilor;
- Participarea la procesul de evaluare internă/externă a proiectelor educaționale.

August 23 – Decembrie 23

Evaluator

Martie 22 – Iulie 22

Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova, Chișinău, Republica Moldova

Proiect: „Învățământul Superior din Moldova (PÎSM)”, finanțat din împrumutul acordat de către Banca Mondială

- Evaluarea propunerilor de proiecte în domeniul prioritar Educație (Pedagogie - 011) pentru colegiile pedagogice din cadrul Programului de îmbunătățire a învățământului superior (HEIP)

Iunie 13 – Octombrie 23

Consultant de proiect privind dezvoltarea capacităților și cooperare transfrontalieră

Agenția de Cooperare Internațională a Germaniei (GIZ), Chișinău, Republica Moldova

Proiect: Modernizarea serviciilor publice locale în Republica Moldova

- Coordonarea activităților de dezvoltare a capacității de cooperare regională și transfrontalieră (CBC) în cadrul componentei de planificare și programare regională

- Oferirea asistenței Academiei de Administrație Publică în actualizarea / elaborarea curriculum programelor de formare pentru: dezvoltare regională; planificare și programare regională; dezvoltarea de programe și proiecte; dezvoltarea leadershipului în administrația publică; marketing regional
- Integrarea aspectelor transversale: participare, gen, durabilitate ecologică, gestionarea activelor publice, monitorizare și evaluare în curriculum-ul Academiei Administrației Publice
- Oferirea asistenței Oficiului antenă pentru programele de cooperare transfrontalieră, Ministerului Dezvoltării Regionale și Construcțiilor, Agențiilor de Dezvoltare Regională și solicitanților potențiali în implementarea fondurilor ENPI
- Participarea la procesul de programare a fondurilor ENI
- Redactarea rapoartelor proiectului, aplicarea sistemului de monitorizare și evaluare bazat pe rezultate

August 23 – Septembrie 23

Evaluator

Caritas Moldova, Chișinău, Republica Moldova

Proiect: CARING - Acces la cunoaștere, îngrijire, educație, siguranță și suport pentru copii și tineri prin intermediul centrelor de îngrijire și suport în Moldova

- Evaluarea externă a proiectului "CARING - Acces la cunoaștere, îngrijire, educație, siguranță și suport pentru copii și tineri prin intermediul centrelor de îngrijire și suport în Moldova (2010023)" finanțat de Caritas
- Aspecte de evaluare legate de drepturile copiilor
- Evaluarea nivelului de implementare a standardelor, în conformitate cu Standardele minime de calitate ale centrelor de îngrijire a copiilor elaborate în 2020

Aprilie 23 – Mai 23

Expert național

Consiliul Național al Tineretului din Moldova, Chișinău, Republica Moldova

Programul "Capacitatea organizațiilor de tineret din Moldova" implementat de Consiliul Național al Tineretului din Moldova, în parteneriat cu Consiliul Tineretului din Danemarca și cu suportul financiar al New Democracy Fund

- Elaborarea studiului de evaluare a necesităților tinerilor locuitori din Soroca

Octombrie 21 – Februarie 2022

Expert evaluator

Fundatia pentru Dezvoltare din Republica Moldova, Chișinău, Republica Moldova

Proiect: „Inovații Digitale în Educație” „Clasa Viitorului”

- Evaluarea finală a proiectului: „Inovații Digitale în Educație” „Clasa Viitorului” implementat de Fundația pentru Dezvoltare din Republica Moldova, finanțat de Fundația Serviciilor de Dezvoltare din Liechtenstein

Aprilie 21 – August 21

Lider de echipă al consorțiului de evaluare

EC PRO DIDACTICA, Chișinău, Republica Moldova

Proiectul „Competențe digitale pentru ocuparea forței de muncă în economia modernă”

- Evaluarea externă finală a proiectului de dezvoltare „Competențe digitale pentru ocuparea forței de muncă în economia modernă”, finanțat de Agenția de Dezvoltare Austriacă

Noiembrie 19 – Decembrie 2019

Lider de echipă al consorțiului de evaluare

Caritas Republica Cehă, Chișinău, Republica Moldova

Proiect: Sprijin și asistență pentru sectorul social din Moldova 2017-2019

- Elaborarea evaluării externe finale a proiectului de dezvoltare „Sprijin și asistență pentru sectorul social din Moldova 2017-2019”, finanțat de Agenția Cehă de Dezvoltare și implementat de partenerul principal Caritas Cehia, împreună cu AO Pro-Development, AO Homecare și Oamenii în nevoie

Decembrie 17 – Martie 18

Lider de echipă al consorțiului de evaluare

Agenția de Dezvoltare Austriacă (PIUADA), Chișinău, Republica Moldova

Proiect: Dunărea unește

- Elaborarea Studiului de evaluare a impactului programelor de cooperare transfrontalieră ale UE privind dezvoltarea social-economică a Republicii Moldova
- Prezentarea rezultatelor studiului în cadrul conferinței transfrontaliere naționale

Iunie 2015 – Februarie 2016

Secretar al Comisiei de evaluare

Agenția de Cooperare Internațională a Germaniei (GIZ), Chișinău, Republica Moldova

Proiect: Programul de cooperare teritorială a Parteneriatului Estic Moldova - Ucraina

- Desfășurarea tuturor sarcinilor logistice și administrative legate de procedurile de evaluare
- Legătura cu evaluatorii interni / externi, comisia de evaluare, programul de sprijin, membrii JDMC și beneficiarii
- Supravegherea activității desfășurată de evaluatorii interni / externi
- Ținerea și depunerea proceselor-verbale ale tuturor ședințelor Comitetului de evaluare
- Primirea, înregistrarea și răspunsurile la toate corespondențele proiectului
- Compilarea rapoartelor care urmau să fie aprobate de Comitetul de evaluare

Octobrie 10 – Mai 13

Consultant de proiect pentru cooperare transfrontalieră

Agenția de Cooperare Internațională a Germaniei (GIZ), Chișinău, Republica Moldova

Proiect: Dezvoltarea capacității de cooperare regională și transfrontalieră în Republica Moldova

- Coordonarea implementării proiectului
- Oferirea asistenței Ministerului Dezvoltării Regionale și Construcțiilor, Agențiilor de Dezvoltare Regională și solicitanților în legătură cu obiectivele proiectului, procedurile care trebuie urmate pentru obținerea de fonduri CBC sau / și naționale
- Promovarea activităților legate de programele de cooperare transfrontalieră eligibile pentru Republica Moldova (JOP Ro-Ua-Md, BSB JOP, VEZI TCP)
- Facilitarea procesului de generare a ideilor și a proiectelor de dezvoltare
- Organizarea activităților de instruire în regiunile eligibile pentru a îmbunătăți capacitățile solicitanților în prezentarea de cereri bune

Noiembrie 09 – Octobrie 10

Coordonator local

Agenția de Cooperare Internațională a Germaniei (GIZ), Soroca, Republica Moldova

Proiect: Sprijin pentru cooperarea transfrontalieră a Moldovei de Nord cu regiunile vecine din România și Ucraina

- Coordonarea implementării proiectului
- Asistență experților naționali și internaționali de a oferi consultări cu privire la programele UE
- Organizarea de ateliere pe baza temelor care prezintă un interes pentru reprezentanții grupului țintă al proiectului
- Oferirea de asistență în căutarea partenerilor și în stabilirea de parteneriate durabile
- Stabilirea bazei de date a solicitanților potențiali
- Planificarea, monitorizarea și evaluarea activităților proiectului

Iunie 08 – Mai 09

Stagiu de practică

ALSTOM POWER (Switzerland) Ltd, Baden, Elveția

Cercetarea și dezvoltarea turbinelor cu gaz, Grupul de performanță

- Transferul modelelor de performanță GT dintr-un instrument comercial în instrumentul intern al ALSTOM, asigurând consecvență și acuratețe
- Efectuarea calculului parametrice de performanță și analize detaliate și post-procesare a rezultatelor motorului
- Extinderea instrumentului de performanță predictivă cu module de funcționare speciale, cum ar fi răcirea avansată cu aer pentru compresor (ceea ce duce la îmbunătățirea impactului și a eficienței asupra mediului)

STUDII

Octombrie 22 – Septembrie 23	Programul de mobilitate ERASMUS + KA107 Universitatea din Leipzig, Facultatea de Educație, Leipzig, Germania
Noiembrie 2021 – Noiembrie 2025	Doctor în științe ale educației Școala doctorală „Științe ale educației” a Universității Pedagogice de Stat „Ion Creangă” Tema de cercetare: <i>Fundamente teoretice și metodologice ale evaluării proiectelor educaționale</i>
Ianuarie 2024	Certificat: Specialist formator Autoritatea Națională pentru Calificări – ANC, organ de specialitate în coordonarea Ministerului Educației și Cercetării a României
Ianuarie 2021	Certificat: Specialist evaluator de proiect Autoritatea Națională pentru Calificări – ANC, organ de specialitate în coordonarea Ministerului Educației și Cercetării a României
Iunie – Iulie 2014	Certificat: Program de Leadership CAUX-Initiatives of Change, Elveția
Octobrie 2011 – Iunie 2013	Master în planificare urbană și teritorială Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară “Ion Ionescu De La Brad” Iași Specializarea Amenajare Peisagistică Urbană și Teritorială
Septembrie 2005 – Iunie 2010	Licență în ingineria mediului Universitatea Tehnică din Moldova, Chișinău, Republica Moldova Specializare: Ingineria Mediului, Facultatea Urbanism și Arhitectură

COMPETENȚE CHEIE:

Aptitudini	- Peste 15 ani de experiență în managementul proiectelor, monitorizare și evaluare - Peste 11 ani de experiență în dezvoltarea capacităților, analiza politicilor, cercetare și evaluare - Experiență extinsă în efectuarea evaluărilor intermediare, finale și de impact ale proiectelor de dezvoltare - Cunoaștere solidă și aplicare practică a criteriilor de evaluare OECD-DAC - Experiență în reconstrucția și validarea Teoriei Schimbării - Managementul Bazat pe Rezultate (RBM) și sisteme de monitorizare a performanței - Elaborarea matricelor de evaluare, cadrelor de monitorizare și instrumentelor de colectare a datelor - Metode de cercetare calitative și cantitative - Consultări cu părțile interesate, interviuri cu informatori cheie și discuții în grupuri de focus - Evaluări ale nevoilor și evaluări ale capacității instituționale - Moderarea și facilitarea proceselor de planificare și dezvoltare participativă - Dezvoltarea capacităților și livrarea de formare - Cunoaștere a dezvoltării regionale, guvernantei locale și cooperării transfrontaliere - Experiență de lucru cu autorități publice, parteneri de dezvoltare și organizații ale societății civile - Integrarea durabilității de mediu și intervenții legate de climă - Cunoaștere a abordărilor de integrare a dimensiunii de gen și incluziunii sociale - Calificată în integrarea Capacity WORKS, modelul de management GIZ pentru dezvoltare durabilă - Competențe digitale: MS Office, baze de date, instrumente de cercetare și colaborare online
-------------------	---

Limbi străine			
Limba maternă	Română		
Altele	ÎNTELES	VORBIT	SCRIS
Engleza	B2	B2	B2
Rusă	B2	B2	B2
Germană	B1	B1	B1

INFORMAȚIE RELEVANTĂ

Publicații

- BULAT, V. *Avantajele și dezavantajele evaluării proiectelor realizate online*. In: GESJ: Education Science and Psychology 2023 | No.2(67) ISSN 1512-1801. Georgia. 2023. ISSN 1512-1801. Disponibil: https://gesj.internet-academy.org.ge/en/list_aut_artic_en.php?b_sec=edu&list_aut=10334
- BULAT, V., ELSING S. *Depășirea diferențelor culturale în evaluarea proiectelor de dezvoltare și cooperare internațională*. În revista Studia Universitatis Moldaviae. Chișinău, Republica Moldova, 2023.
- BULAT, V. *Feasibility of data collection in educational projects evaluation*. În: Materialele conferinței științifice internaționale „Cercetarea pedagogică: Exigențe contemporane și perspective de dezvoltare”, Chișinău, Republica Moldova, 2023.
- BULAT, V. *Importanța procesului participativ în contextul evaluării proiectelor*. În: Materialele National scientific conference with international participation “Integration through research and innovation”, Chișinău, Republica Moldova, 2023.
- BULAT, V., ANDRIȚCHI, V. *Digital skills of the evaluator*. În: Materialele the 6th International Conference on Adult Education “Education for peace and sustainable development”, Chișinău, Republica Moldova, 2023.
- BULAT, V., BACIU S. *Serviciile de evaluare ca activitate de antreprenoriat*. În: Materialele conferinței economice internaționale ediția a 5-a “Competitivitate și dezvoltare sustenabilă”. Chișinău, Republica Moldova, 2023.
- BULAT, V. *Monitorizarea și evaluarea – componente esențiale în managementul ciclului de proiect*. În: Materialele pentru Congresul Științific Internațional moldo-polono-român “Educație, Politici, Societate”. Chișinău, Republica Moldova, 2023.
- BULAT, Violeta. *Conceptual aspects of educational project evaluation*. In: Science and education: new approaches and perspectives: Selective collection of abstracts, Ed. 25, 24-25 martie 2023, Chișinău. Chișinău: (CEP UPSC, 2023, Ediția 25 , pp. 22-22_1. ISBN 978-9975-46-788-9. Disponibil: https://ibn.idsi.md/ro/vizualizare_articol/189655
- BULAT, V. *Posibilități de finanțare a proiectelor educaționale prin programele transfrontaliere*. În: Materialele conferinței științifice internaționale “Adaptarea sistemului educațional la noile abordări din societatea contemporană: provocări și soluții”. Chișinău, Republica Moldova, 2022, pp. 158-167 ISBN 978-9975-76-417-9. Disponibil: https://ibn.idsi.md/vizualizare_articol/175693
- BULAT, V. *Procesul de evaluare a proiectelor educaționale*. În: Materialele conferinței naționale cu participare internațională “Inovații în sistemul național de evaluare a rezultatelor învățării”. Chișinău, Republica Moldova, 2022, pp. 37-43. DOI: 10.46727/c.04-05-11-2022. p37-43. Disponibil: https://ibn.idsi.md/sites/default/files/imag_file/37-43_35.pdf
- Silistraru, N., BULAT, V. *Data collection in an evaluation process of educational projects*, XXIII International Scientific and Practical Conference: Theoretical and science based of actual tasks, Lisbon, Portugal, ISBN 979-8-88680-833-9
- BULAT, V., ELSING S. *Studiu de evaluare a impactului programelor de cooperare transfrontalieră ale UE privind dezvoltarea social-economică a Republicii Moldova* Disponibil: <https://mf.gov.md/sites/default/files/Impact%20Assessment%20Study%20of%20the%20European%20Union%20Cross-border%20Cooperation%20Programmes%20on%20the%20social-economic%20development%20of%20the%20Republic%20of%20Moldova.pdf>
- BULAT, V., TEPORDEI, A *Analiza SWOT - instrument managerial de planificare strategică la nivel local*. În: Instrumente pentru dezvoltare locală și regională. Chișinău 2013, tipografie - „Elan Poligraf”, pp. 35-37.
- BULAT, V., Butnaru, V. *Evaluarea proiectului - stadiul managementului ciclului de proiect*. În: Instrumente pentru dezvoltare locală și regională. Chișinău 2013, tipografie - „Elan Poligraf”, pp. 84-86.
- BULAT, V. *Aspect comparativ al planificării strategice integrate*. În: Program de formare continuă a planificării strategice integrate la nivel local și regional; Modulul I Management și planificare strategică. Chișinău 2013, tipografie - „Elan Poligraf”, pp. 23-34.
- BULAT, V. *Criterii de evaluare și selectarea proiectelor. Greșeli de evitat*. În: Programul de formare continuă a planificării strategice integrate la nivel local și regional; Modulul II Management și elaborarea proiectelor. Chișinău 2013, tipografie - „Elan Poligraf”, pp. 79-84.

Conferințe Seminare

- Pregătirea pentru publicare a unui articol științific în domeniul științelor umaniste, Leipzig research academy, Germania (februarie 2023)
- Conferința CEDIL 2023: Inovații în evaluarea impactului: Ce am învățat? (februarie 2023)
- Digitalizarea evaluărilor și adoptarea digitalizării (martie 2023)
- Cercetarea științifică a datelor cu R Programming: Intermediar, Leipzig research academy, Germania (februarie 2023)
- Congresului Științific Internațional Moldo-Polono-Român „Educație, Politici, Societate” (martie 2023)
- Conferința națională cu participare internațională "Inovații în sistemul național de evaluare a rezultatelor învățării" (noiembrie 2022)
- Metode creative de cooperare în cercetare, Leipzig research academy, Germania (noiembrie 2022)
- Metodologia cercetării calitative și analiza datelor cu ATLAS.ti 22, ACE Learning Excellence and Innovation, Malaysia (noiembrie 2022)
- Managementul datelor de cercetare, Leipzig research academy, Germania (noiembrie 2022)
- Conferința națională cu participare internațională “Inovații în sistemul național de evaluare a rezultatelor învățării”, Republica Moldova (noiembrie 2022)
- Good Scientific Practice, Leipzig research academy, Germania (octombrie 2022)
- Focus on Strategies: Literature Research, Academic Lab Leipzig, Germania (octombrie 2022)
- Training “Introduction to Project Evaluation”, The CPD Certification Service (octombrie 2022)
- Conferința științifică internațională “Adaptarea sistemului educațional la noile abordări din societatea contemporană: provocări și soluții”, Republica Moldova (august 2022)
- Conferința “XX International Scientific and Practical Conference: Problems of science and practice, tasks and ways to solve them”, Polonia (mai 2022)
- Conferința “XII International Scientific and Practical Conference: Actual priorities of modern science, education and practice”, Franța (martie 2022)
- Webinarul: Change of Mindset in Teaching-Learning and Assessment – Traditional Way vs OBE Way, organized by the IN4OBE Bangladesh, Chapter at the United International University (UIU) (martie 2022)
- Cursul “Cum se protejează drepturile de proprietate intelectuală în Republica Moldova”, organizat de Agenția de Stat pentru Proprietatea Intelectuală, R. Moldova (decembrie 2021)
- Codul de conduită, Chișinău, Republica Moldova (septembrie 2015)
- Marketing regional ca instrument de dezvoltare regională, Bavaria, Germania (martie 2015)
- Dezvoltare regională: Cadru conceptual și exemple de bune practici, Bautzen, Germania (noiembrie 2014)
- Conferința națională „Parteneriate de cooperare transfrontalieră realizate de Republica Moldova în perioada 2007-2013”, Chișinău, Republica Moldova (octombrie 2014)
- Programul de Leadership, Caux, Elveția (iunie - iulie 2014)
- Moderarea - o abordare eficientă pentru proiectarea și desfășurarea de evenimente de grup, Mavrovo, Macedonia (mai 2014)
- Uniunea Europeană: Structuri - Politici - Programe. Modulul II: Programe și instrumente de finanțare a UE - Concepte și implementare practică, Nonnweiler, Germania (iunie 2013)
- Uniunea Europeană: Structuri - Politici - Programe. Modulul I: Structuri, procese de luare a deciziilor și provocări viitoare în politicile selectate, Nonnweiler, Germania (aprilie 2013)
- e-Val2 - instrument electronic de evaluare pentru programele de dezvoltare a cooperării tehnice germane, Eschbon, Germania (februarie 2013)
- Dezvoltare regională prin cooperare inter-municipală: cadru conceptual și bune practici, Parsberg, Germania (noiembrie 2012)
- Vizită de studiu privind planificarea strategică și cooperarea dintre localități, Estonia și Finlanda (mai 2012)
- Capacity Works, Chișinău, Republica Moldova (februarie 2012)
- Managementul timpului, Chișinău, Republica Moldova (decembrie 2011)
- Redactarea raportului într-un mod profesional, Chișinău, Republica Moldova (noiembrie 2011)
- ISFiT 2009, Festivalul Internațional al Studenților din Trondheim, atelier Energie și Tehnologie, Universitatea Norvegiană de Științe și Tehnologie, Norvegia (februarie 2009)

- Participări în cadrul organizațiilor internaționale
- Membru al Asociației Europene de Evaluare (<https://europeanevaluation.org/>)
 - Voluntar în cadrul Rețelei globale a evaluatorilor tineri și în devenire pentru Grupul operativ 3 (TF3) Dezvoltarea E-learning
- Premii
- Laureată în cadrul Galei Studenților Originari din Republica Moldova, ediția a X-a, Categoria Doctorat, decembrie 2022
 - Laureată a *Bursei* de Excelență a *Guvernului* pe anul 2024
- Referințe
- Tatiana Udrea, ex-șefă a Biroului pentru Programe CBC.
Cancelaria de Stat a Republicii Moldova
E-mail: tatiana.udrea@yahoo.com
 - Vechiu Victoria, Fondul de Solidaritate PL în Moldova
Specialist, Unitatea de administrare a granturilor
E-mail: victoria.vechiu@solidarityfund.md
 - Anastasia Para, Director de țară/ Manager de proiect Moldova
Departamentul de Ajutor Umanitar și Cooperare pentru Dezvoltare Caritas Republica Cehă
E-mail: anastasia.para@caritas.cz