

Plan de Etapă - Analiză și Design

1. Scopul etapei

Etapa de Analiză și Design are ca obiectiv colectarea, clarificarea și documentarea cerințelor funcționale și nefuncționale, precum și definirea arhitecturii soluției propuse. Această etapă constituie fundamentul pentru dezvoltarea și implementarea ulterioară a proiectului.

2. Obiective specifice

Obiectivele etapei de analiză și design este de a:

- defini în mod clar perimetrul funcțional al soluției;
- demonstra capacitățile funcționale ale soluției pe procese preconfigurate după un model cât mai apropiat de cel al Beneficiarului și familiarizarea inițială a utilizatorilor cheie cu funcționalitățile și capacitățile soluției;
- de a identifica diferențele dintre cerințele BNM și capacitățile soluției;
- de a revizui și avea o înțelegere comună asupra cerințelor tehnice și de activitate necesare a fi implementate pentru a oferi o soluție ce corespunde așteptărilor BNM;
- de a defini design-ul și setările soluției propuse spre implementare.

3. Livrabile

- Documentul de analiză tehnică și de activitate;
- Documentul de analiză a diferențelor;
- Plan de configurare/ setare a soluției;
- Arhitectura soluției;
- Document cu privire la integrare;
- Cartografiei datelor.

4. Activități principale

- Instalarea mediului de demonstrare cu procese preconfigurate după un model cât mai apropiat de cel al BNM;
- Revizuirea/analiza cerințelor de activitate pentru a le mapa cu funcționalitățile și posibilitățile soluției, în scopul identificării diferențelor și propunerii soluțiilor pentru înlăturarea acestora;
- Revizuirea/ analiza cerințelor de raportare și a proceselor relevante de raportare;
- Analiza informațiilor cu privire la utilizatori și roluri;

- Stabilirea și coordonarea cu Beneficiarul, a configurației și specificației finale, inclusiv a diagramelor de arhitectură a infrastructurii hardware și software aferente soluției;
- Definirea și elaborarea modelului de design care ar satisface cerințele înaintate, având în vedere constrângerile impuse de cerințele funcționale și tehnice;
- Stabilirea parametrilor de configurare relevanți și a caracteristicilor acestora;
- Identificarea, revizuirea și confirmarea surselor, categoriilor și seturilor de date ce urmează a fi migrate pentru a acoperi necesitățile de business ale Beneficiarului. Revizuirea modificărilor necesare de efectuat în modelul de date al soluției. Transpunerea rezultatelor într-un model de date fizice și logice. Elaborarea designul-ui funcțional și tehnic pentru programele de convertire a datelor;
- Definirea specificațiilor pentru customizare, configurare și integrare cu alte aplicații;
- Elaborarea strategiei și planului de acțiuni pentru integrarea soluției oferite cu soluțiile informatice exploatate în cadrul BNM, precum și cu soluția informatică din cadrul celui alt lot din prezenta procedura de licitație;
- Elaborarea documentului de arhitectură a soluției;
- Elaborarea specificațiilor de testare.

5. Calendarul etapei

Durata estimată: 8 săptămâni.

Activități desfășurate în cadrul etapei de Analiza și Design	Săptămâna							
	1	2	3	4	5	6	7	8
Instalarea mediului de demonstrare cu procese preconfigurate după un model cât mai apropiat de cel al Beneficiarului.								
Revizuirea/ analiza cerințelor de activitate pentru a mapa (intercorela) cu funcționalitățile și posibilitățile soluției, în scopul identificării diferențelor și propunerii soluțiilor pentru înlăturarea acestora.								
Revizuirea/ analiza cerințelor de raportare și a proceselor relevante de raportare.								
Analiza informațiilor cu privire la utilizatori și roluri.								
Stabilirea și coordonarea cu Beneficiarul, a configurației și specificației finale, inclusiv a diagramelor de arhitectură a infrastructurii hardware și software aferente soluției.								
Definirea și elaborarea modelului de design care ar satisface cerințele înaintate, având în vedere constrângerile impuse de cerințele funcționale și tehnice.								
Stabilirea parametrilor de configurare relevanți și a caracteristicilor acestora.								
Identificarea, revizuirea și confirmarea surselor, categoriilor și seturilor de date ce urmează a fi migrate pentru a acoperi necesitățile de business ale Beneficiarului.								
Revizuirea modificărilor necesare de efectuat în modelul de date al soluției.								
Transpunerea rezultatelor într-un model de date fizice și logice.								
Elaborarea designul-ui funcțional și tehnic pentru programele de convertire a datelor.								
Definirea specificațiilor pentru customizare, configurare și integrare cu alte aplicații.								
Elaborarea strategiei și planului de acțiuni pentru integrarea soluției oferite cu soluțiile informatice exploatate în cadrul BNM, precum și cu soluția informatică din cadrul celui alt lot din prezenta procedura de licitație.								
Elaborarea documentului de arhitectură a soluției.								
Elaborarea specificațiilor de testare.								

6. Resurse implicate

- a) Project Manager - coordonare etapă.
- b) Business Analyst - colectare și documentare cerințe.
- c) Solution Architect - arhitectură și design tehnic.
- d) Reprezentanți client - furnizare cerințe, validare livrabile.

7. Riscuri și plan de mitigare

- e) Disponibilitate redusă a stakeholderilor → Mitigare: planificarea din timp a workshopurilor.
- f) Neclaritate în cerințe → Mitigare: sesiuni iterative de validare.
- g) Dependențe tehnice de infrastructura existentă → Mitigare: analiză preliminară și implicarea echipei IT client.

8. Criterii de calitate și acceptanță

- h) Criteriile de acceptanță vor fi revizuite și coordonate cu BNM la începutul fazei de inițiere. Criteriile menționate mai jos sunt minime și nu vor fi supuse eliminării.
- i) Livrabilele aferente fazei de analiză și design sunt transmise BNM conform planului de proiect detaliat al etapei.
- j) BNM nu are obiecții în ceea ce privește integritatea și corectitudinea documentului, în conformitate cu criteriile de calitate, precum și de altă natură, agreeate.
- k) Livrabilele corespund așteptărilor și cerințelor BNM - sub aspect de claritate, nivel de detaliu, structură, conținut, etc.
- l) Livrabilele sunt aliniate la standardele interne ale Ofertantului selectat și la cele mai bune practici.
- m) Livrabilele sunt ușor de folosit și înțelese de către beneficiarii vizați.
- n) Livrabilele sunt aliniate la standardele de calitate convenite între BNM și Ofertantul selectat.
- o) BNM acceptă cerințele tehnice și de activitate.

Livrabilele, inclusiv documentele de acceptanță pentru etapa de analiză și design sunt aprobate de către părți.

9. Raportare și guvernare

- p) Raport săptămânal de progres transmis clientului.
- q) Workshopuri de validare intermediară pentru fiecare livrabil major.
- r) Raport final al etapei.