

CURRICULUM VITAE

INFORMAȚIE PERSONALĂ

Vitalie POPA, CMC (Certified Management Consultant)

📍 str. Alba Iulia 190/1, of. 08, MD-2071, Chisinau, Republica Moldova

☎ (+373) 79 40 32 28

✉ vpopa@axa.md

🌐 www.axa.md

💬 Skype vitalie.popa

EXPERIENȚA PROFESIONALĂ

SUMARUL EXPERIENȚEI

Experiență excepțională în planificarea, organizarea, furnizarea și evaluarea programelor de formare profesională și a proceselor de consultanță pentru agenții de dezvoltare internaționale, întreprinderi, organizații non-profit și organizații publice la nivel național și internațional. Peste 600 de programe de instruire desfășurate și ateliere facilitate din 1998.

Experiență de consultanță solidă în planificarea și implementarea schimbărilor organizaționale complexe în companii, organizații non-profit și organizații publice. Peste 50 de proiecte de consultanță implementate, inclusiv cu sprijin financiar din partea Grupului Băncii Mondiale, UE, UNDP, UNICEF, ONU FEMEI, USAID etc.

Experiență semnificativă în realizarea de studii pentru agenții de dezvoltare internațională în următoarele domenii: educație, inclusiv ÎFP, angajare, afaceri, domeniu social. Aproximativ 15 studii efectuate ca parte a echipelor de cercetare.

Experiență practică în planificarea, implementarea și evaluarea programelor și proiectelor naționale și internaționale. Peste 10 proiecte / programe evaluate.

Certified Management Consultant (CMC), din mai 2017.

EXPERIENȚA

1 mai 2004 – Prezent

Vice-Director, Consultant Senior

AXA Management Consulting, str. Alba Iulia 190/1, of. 08, MD-2071, Chisinau, Republica Moldova, www.axa.md

- Implementarea proiectelor de cercetare, formare și consultanță pentru agenții internaționale de dezvoltare, ONG-uri, organisme guvernamentale și companii private
- Managementul organizațional strategic și operațional al companiei
- Dezvoltarea și implementarea serviciilor companiei
- Resursele companiei și dezvoltarea imobilizărilor necorporale
- Dezvoltarea parteneriatelor strategice

Sector de afaceri Consultanță

1 Mar 2004 – 28 Feb 2006

Project Content Coordinator,

Introducing Project Planning and Evaluation Methodology in Education for Democratic Citizenship Initiatives of the Stability Pact (I.M.PACT) Project
KulturKontakt, Vienna (Austria)

- Furnizarea de programe internaționale de formare în planificarea proiectului, elaborarea propunerilor de proiecte și evaluarea proiectelor
- Coordonarea și monitorizarea ghidurilor de instruire și a dezvoltării altor resurse

Sector Dezvoltare Internațională

1 Feb 2000 – 31 Dec 2005

Coordonator de Programe

Centrul Educațional PRO DIDACTICA, Chisinau, Republica Moldova

- Dezvoltarea și implementarea programelor de instruire și a proceselor de consultanță, Programul de dezvoltare a organizației
- Coordonarea proiectelor educaționale: „Autoevaluarea școlară”, „Îmbunătățirea calității educației pentru toți (IQEA) Moldova”
- Dezvoltarea materialelor de instruire pentru formarea cadrelor didactice și formarea managerilor școli

Sector Educație

1 May 1998 – 31 Jan 2000

Coordinator, membru al echipei de proiect, “Reading and Writing for Critical Thinking” Project

Centrul Educațional PRO DIDACTICA, Chisinau, Republica Moldova

- Dezvoltarea de materiale de formare și module de instruire pentru formarea cadrelor didactice și formarea managerilor școlilor în abordări noi în metodologia de predare
- Coordonarea activităților de proiect la nivel național

Sector Educație

1 Sep 1996 – 31 Mai 1999

Lector, Facultatea de Filosofie și Psihologie

Universitatea de Stat din Moldova, Chisinau, Republica Moldova

- Dezvoltarea și predarea diverselor cursuri de filozofie
- Cercetări și elaborare de lucrări academice în domeniul filozofiei și psihologiei sociale

Sector Învățământ Superior

ALTE EXPERIENȚE RELEVANTE

- Expert Internațional în domeniul Elaborării Propunerilor de Finanțare și Bugetare, EU-Eastern Partnership Culture Programme II, Programe de formare livrate în următoarele locații:
 - *Iunie 2016 – Tbilisi, Georgia*
 - *Iunie 2016 – Chisinau, Republica Moldova*
 - *Septembrie 2016 – Baku, Azerbaijan*
- Expert Internațional în domeniul Planificării Participative a Proiectelor și al Metodologiilor de Auto-Evaluare a Proiectelor:
 - *Martie 2004 – Februarie 2006, Chisinau, Moldova și Vienna, Austria.*
- Trainer internațional pentru metodologia integrată de planificare și evaluare participativă a proiectelor (Metoda MAPA). Experiență în desfășurarea atelierelor MAPA:
 - *Mai 31 - Iunie 05, 2001, Open Society Georgia Foundation, Tbilisi, Georgia;*
 - *Noiembrie 01–06, 2001, International Renaissance Foundation Kiev, Ukraine.*
- Consultant și trainer în domeniul Dezvoltării Organizaționale.

- Experiențe Internaționale în Rusia, Georgia, Azerbaijan, Ucraina, România.

STUDII ȘI FORMĂRI

December 2018	Export of Services EBRD, Chisinau (Moldova)
January – May 2017	Training and Certification Process for Certified Management Consultant (CMC) CPMC, Austria
Jun 2008	Key Financial Management Ratios BAS Programme / EBRD, Chisinau (Moldova)
Feb 2004	Project Self-Evaluation KulturKontakt, Vienna (Austria)
Jan 2002–May 2002	Evaluation of International Educational Programs Teachers College, Columbia University, New York City (USA)
Nov 2001	Training for Trainers Bureau d'Ingenierie en Education et en Formation, Louvain-la-Neuve (Belgium)
Dec 2000	Project Planning and Evaluation Institute for Educational Policy, Budapest (Hungary)
Nov 2000	Management Consulting Center for Development in Management, Cluj Napoca (Romania)
Sep 2000	Integrated Planning and Evaluation Method Institute for Educational Policy, Budapest (Hungary)
Jun 2000	Marketing for Non-profit organizations Center for Development in Management, Cluj Napoca (Romania)
May 2000	Strategic Human Resources Management Center for Development in Management, Bucharest (Romania)
Feb 2000	Evaluation Fundamentals Open Society Institute & Collaborative Inquiry Corporation, Budapest (Hungary)
Aug 1999	Case Teaching and Case Writing Method Innovation and Development Center, Yalta (Ukraine)
Jun 1999	Strategy Planning International Reading Association, Budapest (Hungary)
Jun 1998–May 1999	Teacher training methodology and critical thinking development International Reading Association, Chisinau (Moldova)
Sep 1998	Training Skills Center for Development in Management, Cluj Napoca (Romania)
Apr 2002–Apr 2004	PG Diploma in Leadership and Management Leeds Metropolitan University, Leeds (England, UK)
Sep 1991–Jun 1996	BA in Philosophy, Philosophy and Psychology Department State University of Moldova, Chisinau (Moldova)

ABILITĂȚI PERSONALE

Limba maternă ROMÂNĂ

Competență lingvistică

	ÎNȚELEGERE		VORBIRE		SCRIERE
	Ascultare	Lectură	Interacțiune verbală	Formulare	
Engleză	C2	C2	C1	C1	C1
Rusă	C2	C2	C2	C2	C2
Franceză	B1	B2	B1	B1	B1

Levels: A1 and A2: Basic user | B1 and B2: Independent user | C1 and C2: Proficient user
[Common European Framework of Reference for Languages](#)

Abilități de comunicare

- Abilități excelente de comunicare profesională dobândite prin experiență la nivel național și internațional

Abilități organizaționale și manageriale

- Leadership (responsabil în prezent pentru o echipă de 7 angajați cu normă întreagă și 5 angajați part-time)
- Abilitatea organizațională dobândită ca lider de echipe de proiect și manager de companie

Abilități profesionale

- Abilități avansate de cercetare dobândite ca lider și membru al diferitelor echipe de cercetare
- Abilități excelente de formare dobândite prin mai mult de 600 de evenimente de formare susținute
- Abilități avansate de prezentare câștigate ca formator, prezentator de evenimente publice profesionale, etc.
- Abilități avansate de coaching și îndrumare

Abilități ICT

- O stăpânire excelentă a pachetului de software sub Win98 și versiuni superioare (Word, Excel, etc.), MS Project și diverse programe de gestionare.

INFORMAȚIE ADIȚIONALĂ

ANGAJĂRI NECONVENȚIONALE

January 2000-Decembrie 2002 - Membru al Juriului Programe Educaționale, Fundația Soros Moldova
March 2000-martie 2002 - Membru al Comisiei de Experți, Fondul Inițiative ale Tinerilor, Open Society Institute & Fundația Soros Moldova

PUBLICAȚII

- Dezvoltarea instituțiilor educaționale, ARC, Chișinău, 2004
- Managementul resurselor umane în instituțiile publice locale, 2014 (coautor)
- Peste 30 de articole publicate în diverse publicații educaționale și de afaceri din Republica Moldova și România

CONFERINȚE

Peste 20 prezentări la conferințe, congrese și simpozioane în Republica Moldova, România, Ungaria, Turcia, Kazakhstan și Danemarca .

Activitate profesională desfășurată în următoarele țări (proiecte și sarcini)

- Austria
- Azerbaijan
- Georgia
- Romania
- Russia
- Ukraine

Main Research Projects
(as member of research teams)

- July – November 2018, Data Collection for an Assessment of the Enabling Environment for Sustainable Enterprises in Moldova, International Labour Organization (ILO), team leader and member of the research team
- November 2017 – March 2018, Feasibility Study on Horticulture Centre of Excellence, High Value Agriculture in Moldova Project, financed by USAID, team leader and member of the research team
- March – July 2017, Feasibility Study for Rationalizing the General Schools Network, Moldova Education Reform Project, The World Bank Group, team leader and member of the research team
- May – July 2016, Diagnosis Work as part of a larger assignment: “Consulting Services to Develop a Training Plan for Continuing Training of School Managers”, team leader and member of the assignment team
- January-April 2015, Baseline study on "Re-Engineering Vocational Orientation and Career Counselling for Moldovan labour force competitiveness", Centre for Entrepreneurial Education, Chisinau, Moldova, team leader and member of the research team
- February – June 2015, Data Collection and Analysis on “Gaps and Weaknesses in Information Delivery and Communication at School Level”, The World Bank Group, team leader and member of the research team
- May-December 2014 - Study on "Demand Assessment of Continuous Vocational Training in Construction Sector in the Republic of Moldova", European Training Foundation (ETF), project manager and member of the research team
- March-December 2013 - Study on "Demand Assessment of Continuous Vocational Training in Agro-Food Sector in the Republic of Moldova", European Training Foundation (ETF), project manager and member of the research team
- March – June 2011, Study on Mapping of Social Services in Leova and Orhei Raions and Balti Municipality, UNICEF Moldova, project manager and member of the research team
- June – October 2010, End-of-Project Evaluation Study for "Education For All - Fast Track Initiative" PROJECT, The WORLD BANK Group, project manager and member of the research team

RELEVANT EXPERIENCE IN THE AREA OF PROJECT MANAGEMENT, FUNDRAISING, DEVELOPMENT OF PROJECT PROPOSALS, ETC.

ORGANIZATION	YEAR	PROJECT
Societatea Îngrijiri Paleative	2006	Project Management
American Foundation East-West	2006	Project Evaluation
PASET	2006	Development of Project Proposals According with PASET Requirements
HILFSWERK Austria	2007	Project Management
Biroul Național de Statistică	2007	Project Management
Asociația Carlux	2007	Project Management
HILFSWERK Austria	2007	Fundraising
AFEW	2007	Fundraising
Institutul de Științe ale Educației, finantat HIFAB	2009	Project Management
DORCAS	2010	Fundraising
UNDP Moldova	2010	Strategic and Financial Planning for Parliament Secretariat
Asociația Carlux	2011	Develop funding proposals
Asociația Carlux	2011	Project Management
MOTIVATIE	2011	Fundraising Strategy
Lafarge Ciment Moldova	2012	Project Management
Chamber of Commerce Tiraspol	2014	Development Project Proposals
FINANCE IN MOTION	2015	Business Planning and Strategy Development
EAP CULTURE- Tbilisi	2016	Proposal Writing and Budgeting workshop
EAP CULTURE- Chisinau	2016	Proposal Writing and Budgeting workshop
EAP CULTURE- Baku	2016	Proposal Writing and Budgeting workshop
KEYSTONE Moldova	2017	Project Writing and Management
AGEPI	2017	Development of Project Proposals

MAIN EVALUATION ASSIGNMENTS

Name of project	Client	Period of activity	Types of activities undertaken	References Contact Details (Name, Phone, Email)
Assessment of the Implementation and Correspondence of Schools to Child-Friendly School Standards	UNICEF Moldova	September 2018 – June 2019 <i>In progress</i>	Development of the assessment methodology and data collection tools Analysis of the regulatory framework Data collection Development of the assessment report Provision of specific input to framework and procedures for implementation and monitoring of CFS standards	Liudmila Lefter, Education Specialist, UNICEF Moldova, Tel. 269 150; Email: llefter@unicef.org
Impact evaluation of the “ Quality Journalism for Democracy ” Project	RISE MOLDOVA	April – June 2018	Development of the data collection tools Qualitative data collection Data processing and analysis Report development	Dumitru STOIANOV International Projects Coordinator, Fact-checker at RISE Moldova E-mail: dumitru.stoianov.rise@gmail.com
Mid-term evaluation of the Partnerships for quality and relevance in ICT vocational education in Moldova Project	Educational Center Pro Didactica	December 2017 – March 2018	Development of the data collection tools Qualitative data collection Data processing and analysis Report development in English	Dr. Rima Bezede President of the Association Centrul Educational PRO DIDACTICA tel. (373 22) 542556, 541994 e-mail: rbezede@prodidactica.md
External Evaluation of FELT Project	Liechtenstein Development Services	October 2017 – January 2018	Development of the data collection tools Qualitative data collection Data processing and analysis Report development	Pius Frick, Country Manager, Liechtenstein Development Services T: +373 22 22-19-50, 23-22-39 E: pius.frick@led.md
External Evaluation of the “ Social-economic empowerment and inclusion of young people with disabilities in the workplace ” Project	MOTIVATIE Association	November 2017 – January 2018	Development of the data collection tools Qualitative data collection Data processing and analysis Report development in English	Igor MERIACRE, Director Executiv, Tel/fax: (+373) 22 661 393; (+373) 22 417 155, E-mail: office@motivation-md.org
Assessment of Training Programmes and Development of a Training Plan for Continuing Training of School Directors	The World Bank Group / Moldova Education Reform Project	May – October 2016	Development of the research and data analysis methodology Development of the data collection tools Data collection • Desk research • 15 focus group discussions • 42 in-depth-interviews Data processing and analysis Development of course curriculum and training plan Report development	Sergiu Harea, Project Co-ordinator E-mail: sergiuh1970@gmail.com

Evaluation of the “Intercultural Dialogue” Project, stage 2	Pestalozzi Children's Foundation	July – October 2016	Development of the research methodology Development of the data collection tools Qualitative data collection: in-depth interviews and focus group discussions Data processing and analysis Report development in English	Natalia Balta Country Representative Moldova Pestalozzi Children's Foundation Bulevard Traian 16 2043 Republic of Moldova / Chisinau / Moldova P.O. Box Ap 63 Office Phone +373 69 10 93 94
Evaluation of internal capacities and stakeholder analysis of Confederation of Employer Organizations in Moldova	International Labour Organization	April – October 2016	Development of the data collection tools Qualitative data collection Data processing and analysis Report development in English	Dragan Radic Senior Specialist, Employers' Activities International Labour Office Decent Work Technical Support Team Tel: +361 301 4909 E-mail: radic@ilo.org
Evaluation of the Project “Press Don't Hate: Fighting Hate Speech in Online Media and in Social Networks”	Center for Independent Journalism	November – December 2015	Development of the data collection tools Qualitative data collection Data processing and analysis Report development in English	Ina Grejdeanu, Strategic Development Officer phone (373 22) 213652, 227539 fax (373 22) 226681 e-mail: igrejdeanu@ijc.md
Evaluation of the Project “Improving Media Legislation”	Center for Independent Journalism	November – December 2015	Development of the data collection tools Qualitative data collection Data processing and analysis Report development in English	Ina Grejdeanu, Strategic Development Officer phone (373 22) 213652, 227539 fax (373 22) 226681 e-mail: igrejdeanu@ijc.md
Evaluation of the Multiannual Program implemented by CNV Internationaal (Holland) with National Confederation of Trade Unions	CNV Internationaal (Holland)	August – October 2015	Development of the data collection tools Qualitative data collection Data processing and analysis Report development in English	Karen Bouwsma CNV Vakcentrale Postbus 2475, 3500 GL Utrecht Tiberdreef 4, 3561 GG Utrecht k.bouwsma@cnv.nl
Three researches „STATE OF THE ART IN THE FIELD OF SOCIO-ECONOMIC RIGHTS OF YOUNG PEOPLE” „ADDED VALUE THAT YOUNG PEOPLE BRING TO COMPANIES” „THE GAP BETWEEN EDUCATION AND THE JOB DEMANDS OF THE MOLDOVAN MARKET”	„Decent work for YOUTH - Improving the social economic situation of young people in Moldova by empowering Moldovan youth and Moldovan civil society” Project implemented by Foundation CNV Internationaal (Netherlands),	May – November 2013	Development of the research methodologies Qualitative data collection Data processing and analysis Report development	Angela CIOCÎRLAN, Executive Director, "Faclia" Association, Ungheni tel. 373 236 3 36 84 / 2 02 88; fax. 373 236 3 36 84 / 2 02 89 e-mail: faclia.ungheni@gmail.com
STUDY ON	UNICEF	March –	Development of the research	Larisa Virtosu

MAPPING OF SOCIAL SERVICES IN LEOVA AND ORHEI RAIONS AND BALTI MUNICIPALITY	Moldova	June 2011	methodology and data collection tools Qualitative data collection Data processing and analysis Report development in English	Early Childhood Development Officer Chair, EFA/FTI Advisory Group UNICEF Moldova tel: (373 22) 220 034, e-mail: lvirtosu@unicef.org
END-OF-PROJECT EVALUATION STUDY FOR "EDUCATION FOR ALL - FAST TRACK INITIATIVE" PROJECT	The WORLD BANK Group	June – October 2010	Development of the research methodology and data collection tools Qualitative data collection Data processing and analysis Report development in English, Romanian and Russian	Mariana Doina MOARCAS Sr. Operations Officer ECSHD World Bank Office, Romania email: mmoarcas@worldbank.org

2011, February – March	Evaluation of the project "Participation of NGOs from Transnistria in the Moldovan NGOs activities", implemented by CONTACT Center
2010, February – March	Interim Evaluation of "Vocational Education and Rural Development" Project, implemented by HILFSWERK Austria, Moldova Office
2007, January – February	End-of-Project evaluation of "Social Reintegration of vulnerable and marginalized older people in rural communities of Southern Moldova", Help Age International, Chisinau, Moldova
2006, April – June	Evaluation of Temporary Placement Centre for Street Children Project, EveryChild Moldova
2002, February – May	Evaluation of Teacher Training Project, Educational Center Pro Didactica, Chisinau, Moldova;

EXPERIENȚA ÎN REALIZAREA PROIECTELOR DE CONSULTANȚĂ ȘI TRAINING ÎN DOMENIUL PLANIFICĂRII STRATEGICE

DENUMIREA PROIECTULUI	BENEFICIAR	PERIOADA	ACTIVITĂȚI REALIZATE	PERSOANE DE REFERINȚĂ
Elaboarea cadrului strategic de dezvoltare instituțională pentru Centrul de Excelență Țaul	Centrul Educațional Pro Didactica	Decembrie 2018 – August 2019		Rima Bezede, Președinte, rbezede@prodidactica.md
Facilitarea atelierului de planificare strategică	Centrul de Drept al Femeilor	Iulie 2018	Documentarea inițială Facilitarea atelierului de 2 zile Redactarea primei versiuni a planului strategic	Natalia Vilcu, Director Executiv, natalia.vilcu@cdf.md
Facilitarea atelierului de evaluare a progresului în implementarea Planului strategic în domeniul Reducerii Riscurilor	Uniunea pentru Prevenirea HIV/SIDA și Reducerea Riscurilor din Moldova (UORN)	August 2017	Facilitarea atelierului Oferirea expertizei în elaborarea noilor strategii	Ala IAȚCO, Director Executiv, protineret@yahoo.com
Facilitarea atelierului de Planificare Strategică pentru dezvoltarea resurselor umane în Programele de reducere a riscurilor	Uniunea pentru Prevenirea HIV/SIDA și Reducerea Riscurilor din Moldova (UORN)	August 2017	Facilitarea atelierului Oferirea expertizei în elaborarea noilor strategii	Ala IAȚCO, Director Executiv, protineret@yahoo.com
Evaluarea capacităților organizaționale a 10 organizații partener (din Moldova, România și Ucraina) a CARITAS Vienna	CARITAS Vienna	February – June 2017	Elaborarea metodologiei de evaluare Desfășurarea a 10 ateliere de evaluare participativă a organizațiilor partener Elaborarea rapoartelor de evaluare	Claudia Giampietri Regional Program Manager International Programs Department Caritas der Erzdioezese Wien – Hilfe in Not Tel AT: +43 676 7806565 Email: claudia.giampietri@caritas-wien.at
Elaborarea Strategiei de Durabilitate Financiară	KEYSTONE Human Services Moldova	Februarie – Martie 2016	Facilitarea atelierului de elaborare a strategiei de durabilitate financiară Asistență adițională în elaborarea strategiei	Oksana COSTANDAKI Project Coordinator Keystone Human Services International Moldova Association Tel. (+373 22) 92 91 98 ocostandaki@keystonehuman-services.org
Program de formare "Managementul Schimbării Strategice" și atelier de elaborare a strategiei	Ministerul Muncii, Protecției Sociale și Familiei	Iunie – Iulie 2016,	Dezvoltarea conceptului și materialelor programului de instruire Livrarea programului de instruire Facilitarea atelierului de dezvoltare a strategiei Asistență la finalizarea documentelor de strategie	Alexandru SINCHETRU, Expert in social benefits HSSAP Project 1 V.Alecsandri str., offices 501 & 502 Chisinau, Republic of Moldova tel.+37322269331 asinchetru.hssap@mmpsf.gov.md
Facilitarea a 11 ateliere de Planificare Strategică pentru	AO Parteneriate Pentru Fiecare Copil	February 2015 – September 2015	Facilitarea atelierelor de planificare strategică Oferirea expertizei în	Daniela MAMALIGĂ, Director Programe, dmamaliga@p4ec.md +373 (22) 92 50 76

11 Direcții Raionale de Asistență Socială			dezvoltarea strategiilor	
Atelier de Planificare Strategică	Uniunea pentru Prevenirea HIV/SIDA și Reducerea Riscurilor din Moldova (UORN)	September 2015	Facilitarea atelierului de planificare strategică Oferirea expertizei în dezvoltarea strategiilor	Ala IAȚCO, Director Executiv, protineret@yahoo.com
2 programe individualizate de formare Planificarea și Elaborarea Strategiei pentru reprezentanți ai 20 de Asociații de Economie și Împrumut	Uniunea Centrală a Asociațiilor de Economie și Împrumut, www.uc.md	Mai – Iunie 2015	Evaluarea capacităților interne Dezvoltarea materialelor de instruire Livrarea programului de instruire Evaluarea activităților de instruire	Andrei CALIN, Director Executiv, Uniunea Centrală a Asociațiilor de Economie și Împrumut, acalin@uc.md
Atelier de Planificare Strategică	UCIMP	Septembrie – Octombrie 2013	Facilitarea atelierului de planificare strategică	Svetlana PLAMADEALA Country Manager UNAIDS Moldova Tel: +373 22 269 249 PlamadealaS@unaids.org
Facilitarea atelierului de Elaborare a strategiei de comunicare	Centrul CONTACT Cahul	2012	Documentarea inițială Facilitarea atelierului de 2 zile Redactarea primei versiuni a planului strategic	
Program de formare: “Elaborarea strategiei de fundraising”	Asociația MOTIVAȚIE / SOIR Moldova	August 2011	Livrarea programului de formare	Olga Canaly Programme Officer SOIR Moldova Tel: +37322241713
Program de Formare Planificarea Strategică și Financiară pentru Secretariatul Parlamentului Republicii Moldova	UNDP Moldova / Secretariatul Parlamentului	Septembrie – Octombrie 2010	Evaluarea nevoilor de dezvoltare Pregătirea materialelor de instruire Livrarea programului de instruire Evaluarea programului de instruire	Sergiu GALITCHI Project Manager "Support to Parliamentary Development in Moldova" UNDP Project Mob. (+373) 60130057 Phone: (+373 22) 268 278 sergiu.galitchi@undp.org
Elaborarea strategiei de dezvoltare a resurselor umane	Inspectoratul Fiscal principal de Stat	Martie 2008	Documentarea inițială Facilitarea atelierului de planificare strategică Redactarea primei versiuni a strategiei	