

GRAFICUL DE EXECUTARE

privind livrarea serviciilor de evaluare a complexului patrimonial unic Întreprinderea de Stat „Fabrica de sticlă din Chișinău” (Î.S. „Fabrica de sticlă din Chișinău”).

Partea	Etapa de lucru	Durata (persoana*ore total)	Implementat
I – IV și VI	Planificarea programului de activitate	10	Darian DRS SA
	Elaborare chestionar evaluare și transmiterea necesarului de informații către beneficiar - Analiza documentelor și informațiilor primite - Discuții cu managementul companiei pentru clarificarea tuturor întrebărilor. - Deplasarea pe teren, împreună cu reprezentantul desemnat al Beneficiarului, pentru realizarea inspecției activelor;	32	Darian DRS SA
	Evaluare întreprindere și active din patrimoniu - Analiza de piață la nivelul industriei specifice - Analiza pieței imobiliare specifice - Analiza pieței specifice pentru bunurile mobile din patrimoniu - Analiza diagnostic a întreprinderii din punct de vedere operațional, comercial, juridic și financiar - Stabilirea metodologiei de evaluare în acord cu Standardele de Evaluare a Bunurilor 2025 - Evaluarea întreprinderii folosind abordarea prin venit - Evaluarea proprietăților imobiliare - Evaluarea bunurilor mobile - Evaluarea activelor circulante (stocuri, creanțe) - Evaluarea întreprinderii folosind abordarea prin cost (metoda însumării) - Transmiterea rezultatului către beneficiar sub forma unei sinteze	113	Darian DRS SA
	Analiza perspective postprivatizare, recomandări - identificare scenarii posibile de evoluție - selectare scenariu optim folosind criterii specifice proiectelor de investiții - recomandări privind investițiile postprivatizare necesare	48	Darian DRS SA
	Redactare raport de evaluare - redactare raport evaluare întreprindere	46	Darian DRS SA

	- redactare anexă evaluare proprietăți imobiliare - redactare anexă evaluare bunuri mobile - redactare anexă evaluare creanțe - redactare anexă evaluare stocuri - discuții cu beneficiarul cu privire la rezultate		
V	Planificarea programului de activitate	27	Mol auditing SRL
	Analiza corporativă - rapoartelor privind relațiile cu fondatorul și capitalizarea întreprinderii - existența contractelor de asigurare, opțiuni sau alte contracte pentru reducerea riscurilor financiare ale întreprinderii - structura de proprietate și analiza schimbărilor în structura acționariatului din ultimii ani	135	Mol auditing SRL
	Analiza financiară: - a datelor din rapoartele financiare ale întreprinderii pentru ultimii 5 ani (inclusiv copii ale situațiilor financiare din ultimii cinci ani care au fost auditate, inclusiv toate notele și discuțiile și analizele conducerii) - a datelor și recomandărilor din rapoartele de audit (interne și externe) ale întreprinderii pentru ultimii 5 ani - a datoriilor întreprinderii, contracte de împrumut, credit etc. - a declarațiilor fiscale și conformitatea cu obligațiile fiscale - documentelor privind conturile și lichiditatea disponibilă - Bilanțul succesului planificat: proiecții și previziuni financiare - Fluxurile de numerar istorice și prognozate și impactul acestora asupra valorii companiei	333	Mol auditing SRL
	Analiza informațiilor despre salariații întreprinderii, numărul lor și calificările acestora - a listei salariaților din conducerea întreprinderii și conducerea subdiviziunilor întreprinderii și date privind experiența acestora - a structurii organizaționale a întreprinderii și politicile de salarizare, beneficii și fluctuația personalului	36	Mol auditing SRL
	Analiza informațiilor despre diferitele entități din lanțul de aprovizionare al întreprinderii și despre relațiile dintre acestea. Termeni contractuali esențiali cu aceștia, istoricul plăților, analiza riscurilor legate de furnizori sau clienți.	135	Mol auditing SRL

	Analiza riscurilor prin identificarea și evaluarea principalelor riscuri financiare, operaționale, juridice și de piață - analiza de sinteză prin prezentarea detaliată care combină toate informațiile colectate, prezentând o imagine generală asupra stabilității financiare și sustenabilității operaționale a companiei și proceduri de finalizare a raportului	171	Moldauiditing SRL
	Analiza juridică: colectare și organizare documente juridice - Solicitarea și primirea actelor de constituire, modificări statutare, hotărâri, contracte, licențe etc. - Inventarierea și sistematizarea documentelor; - Verificarea autenticității și a surselor (ASP, Cadastru, instanțe etc.); - Solicitarea documentelor suplimentare, dacă este cazul.	62	Cabinetul Avocatului Chira Constantin
	Analiza juridică a cadrului organizațional și administrativ - Verificarea actului de constituire, statutului și modificărilor înregistrate; - Evaluarea structurii organelor de conducere; - Identificarea eventualelor neconcordanțe sau conflicte de reglementare internă.	45	Cabinetul Avocatului Chira Constantin
	Verificarea dreptului de proprietate și regimului juridic al activelor - Terenuri, clădiri, instalații – verificarea informațiilor conform Registrelor publice; - Contracte de locațiune, concesiune sau comodat; - Posibile restricții, sarcini, litigii asupra bunurilor.	40	Cabinetul Avocatului Chira Constantin
	Examinarea licențelor/autorizațiilor - Valabilitatea și conformitatea documentației legale pentru activitate; - Posibile riscuri de suspendare/retragere; - Situații de lipsă sau expirare a actelor.	15	Cabinetul Avocatului Chira Constantin
	Analiza contractelor semnificative - Contracte de furnizare, distribuție, parteneriate, leasing, credite; - Clauze de reziliere, penalități, litigii în derulare; - Identificarea contractelor cu risc juridic ridicat.	65	Cabinetul Avocatului Chira Constantin
	Litigii, proceduri judiciare și riscuri Verificarea dosarelor pendinte și închise; Natura litigiilor (comerciale, administrative, muncă); Gradul de risc reputațional și financiar generat de acestea.	45	Cabinetul Avocatului Chira Constantin

	Consultări interne și interprofesionale - Discuții cu evaluatorul coordonator, echipa financiară și tehnică; - Validarea interpretărilor juridice discutabile; - Clarificări cu autoritatea contractantă, dacă este necesar.	15	Cabinetul Avocatului Chira Constantin
	Formularea concluziilor și recomandărilor juridice - Identificarea punctelor tari și a riscurilor semnificative; - Recomandări concrete de remediere sau prevenție; - Structurarea pe capitole și tematici.	25	Cabinetul Avocatului Chira Constantin
	Redactarea raportului due diligence juridic - Redactarea structurată, clară și profesionistă; - Anexe juridice relevante.	35	Cabinetul Avocatului Chira Constantin
	Revizuire finală și livrare - Verificare internă a coerenței, acurateței și completitudinii; - Trimiterea către coordonator și/sau autoritatea contractantă; - Posibile corectări minore.	9	Cabinetul Avocatului Chira Constantin

Data completării: 25 aprilie 2025

Moldauditing SRL – Lider de asociere

Pavel Bodarev

Director General

CA "Chira Constantin" - Asociat „1”

avocatul Constantin Chira

SC DARIAN DRS S.A. – Asociat „2”

Adrian-Ioan Popa Bochis

Director General