

PROPUNEREA PRIVIND MANAGEMENTUL DE PROIECT

1. Calendarul și etapele lucrărilor

Structura echipei: rolurile în proiect

- **Manager proiect/UX/UI designer** - Sergiu Gafton
- **Business Analyst, Expert baze de date/programare baze de date** - Paveluc Alexandru
- **Expert dezvoltare software Frontend** - Ion Serbenco
- **Expert dezvoltare software Backend** - Stas Gorobica
- **Expert testare & QA, instruire** - Andrei Gudima

Contractul se împarte în 5 etape metodologice (E1 – E5), acoperind o perioadă plătită de 6 luni (01.07.2026 — 31.12.2026) și o perioadă post-contract de 12 luni (pilotare + mentenanță), pe care RETROCONS SRL o asigură fără costuri suplimentare în cadrul prezentei oferte.

Etapă	Denumire	Perioadă	Durăță	Remunerată
E1	Analiză, proiectare și design	01.07.2026 – 31.07.2026	Luna 1	Da
E2	Configurare infrastructură pe MCloud	01.07.2026 – 31.07.2026	Luna 1 (paralel cu E1)	Da
E3	Dezvoltare module (inclusiv E3.1 Integrări M-*)	01.08.2026 – 31.12.2026	Lunile 2 – 6 (5 luni)	Da
E4	Raportare, instruire și documentație	01.12.2026 – 31.12.2026	Luna 6 (paralel cu finalul E3)	Da
E5	Pilotare supravegheată	01.01.2027 – 31.03.2027	3 luni	Inclusă în ofertă (fără cost suplimentar)
E6	Mentenanță tehnică și garanție	01.04.2027 – 31.12.2027	9 luni	Inclusă în ofertă (fără cost suplimentar)

2. Milestone-uri

Cod	Milestone	Data	Livrabil principal
M1	Finalizare analiză și proiectare + configurare infrastructură	31.07.2026	Document Proiect Tehnic (SDD) + medii MCloud configurate
M2	Finalizare integrări M-Pass, M-Sign, M-Connect, M-Log (E3.1)	30.09.2026	Integrări testate și raport integrare

Cod	Milestone	Data	Livrabil principal
M3	Finalizare modul-nucleu (6.1, 6.3, 6.14, 6.15) — acoperire 50% dezvoltare	31.10.2026	Increment demonstrabil pe medii test
M4	Finalizare 100% dezvoltare (toate modulele 6.1 – 6.15)	15.12.2026	Aplicație completă pe medii test + raport testare
M5	Finalizare raportare, instruire și documentație	31.12.2026	Manuale, materiale instruire, raport final de implementare
M6	Finalizare pilotare	31.03.2027	Raport de pilotare și ajustări finale
M7	Finalizare mentenanță / expirare contract	31.12.2027	Raport final de mentenanță

3. WBS / Planul de execuție

Cod	Activitate	Responsabil principal	Efort (o-z)	Durata	Dependențe
E1	ANALIZĂ, PROIECTARE ȘI DESIGN (Luna 1)				
1.2	Interviuri și workshop cu actorii MAIA, CCAR	BA/DBA	8	8 zile	—
1.3	Specificații funcționale + matrice trasabilitate	BA/DBA	10	10 zile	1.2
1.5	Model logic + fizic PostgreSQL 14	BA/DBA	10	10 zile	1.3
1.6	1 variantă creativă layout MUD + prototip	PM/UX	6	6 zile	1.2
1.7	System Design Document (SDD)	PM/UX + BA/DBA	6	6 zile	1.3, 1.5
E2	CONFIGURARE INFRASTRUCTURĂ MCLLOUD (Luna 1)				
2.1	Configurare medii (dev, test, pre-prod, prod)	Backend	5	5 zile	—
2.2	Instalare Ubuntu 22.04 + Apache 2.4	Backend	3	3 zile	2.1
2.3	Instalare PHP 7.4, Laravel 8, extensii	Backend	3	3 zile	2.2
2.4	Configurare PostgreSQL 14 + politici backup	BA/DBA	4	4 zile	2.2
2.5	Configurare Git + pipeline dev → test	Backend	3	3 zile	2.3
2.6	Configurare logare Monolog + rotație	Backend	2	2 zile	2.5
E3	DEZVOLTARE MODULE (Lunile 2 – 6)				
3.1	E3.1 Integrări M-Pass, M-Sign, M-Connect, M-Log + SMTP @gov.md	Backend	35	35 zile	E2
3.2	Modul 6.1 Site Public	Frontend + Backend	22	22 zile	E1, 3.1
3.3	Modul 6.14 Administrare și mentenanță	Backend	20	20 zile	3.1
3.4	Modul 6.3 Consilieri agricoli	Frontend + Backend	20	20 zile	3.2, 3.3
3.5	Modul 6.4 Servicii de consiliere agricolă	Frontend + Backend	18	18 zile	3.4
3.6	Modul 6.2 Organizații cercetare și inovare	Frontend + Backend	16	16 zile	3.3
3.7	Modul 6.5 Formare profesională	Frontend + Backend	18	18 zile	3.3
3.8	Module 6.6 Publicații + 6.12 Bibliotecă digitală	Frontend + Backend	22	22 zile	3.3

Cod	Activitate	Responsabil principal	Efort (o-z)	Durata	Dependențe
3.9	Module 6.7 Rezultate + 6.9 Agenții sprijin	Frontend + Backend	18	18 zile	3.3
3.10	Module 6.8 Subvenții + 6.11 Evenimente	Frontend + Backend	20	20 zile	3.3
3.11	Modul 6.10 Asociații + 6.13 Comunitate/Forumuri	Frontend + Backend	20	20 zile	3.4
3.12	Modul 6.15 Rapoarte și analize	Frontend + Backend	22	22 zile	E3.3–3.11
3.13	Testare integrată (funcțional + perf + securitate + WCAG)	QA + Backend	22	22 zile	3.12
E4	RAPORTARE, INSTRUIRE ȘI DOCUMENTAȚIE (Luna 6)				
4.1	Finalizare manuale utilizator și administrator	QA + PM/UX	8	8 zile	E3
4.2	Materiale instruire + prezentări	QA	5	5 zile	4.1
4.3	Instruire administratori (până la 12 zile, grupe 2–10 pers.)	QA	8	8 zile	4.2
4.4	Instruire utilizatori cheie	QA	4	4 zile	4.3
4.5	Raport final de implementare + HOTO	PM/UX	3	3 zile	4.4
E5	PILOTARE (Lunile 7 – 9) — inclusă în ofertă				
5.1	Lansare producție + monitorizare pilot	Backend + QA	—	90 zile	M5
5.2	Raport pilotare + ajustări finale	PM/UX	—	final	5.1
E6	MENTENANȚĂ (Lunile 10 – 18) — inclusă în ofertă				
6.1	Mentenanță adaptivă, corectivă, suport 9/5	Echipe de proiect	—	9 luni	M6

4. Matricea efort-cost

Resursele umane sunt planificate pe 6 luni de execuție plătită (01.07.2026 — 31.12.2026), însumând 590 om-zile. Tarifele sunt stabilite în funcție de nivelul de complexitate a responsabilităților.

Rol	Tarif zilnic (lei)	Om-zile	Total (lei)	%
Manager Proiect + UX/UI Designer	2.600	117	304.200	21,0%
Business Analyst + DBA	2.500	112	280.000	19,3%
Expert Frontend	2.400	130	312.000	21,5%
Expert Backend	2.400	151	362.400	25,0%
Expert QA + Instruire	1.800	80	144.000	9,9%
Subtotal personal	—	590	1.402.600	96,7%
Cheltuieli de proiect (management, comunicare, rezerve)	—	—	47.400	3,3%
TOTAL fără TVA	—	590	1.450.000	100%

5. Distribuția pe etape

Etapă	Perioadă	Efort (o-z)	Cost (lei)	% buget
E1 Analiză, proiectare și design	Luna 1	40	95.100	6,6%
E2 Configurare infrastructură MCloud	Luna 1 (paralel)	20	47.500	3,3%
E3 Dezvoltare module (inclusiv E3.1 Integrări)	Lunile 2 – 6	427	1.014.500	70,0%
E4 Raportare, instruire și documentație	Luna 6	103	245.500	16,8%
Cheltuieli de proiect	Tot parcursul	—	47.400	3,3%
TOTAL fără TVA	6 luni	590	1.450.000	100%
E5 Pilotare (inclusă)	Lunile 7 – 9	inclusă	0	0%
E6 Mentenanță (inclusă)	Lunile 10 – 18	inclusă	0	0%