

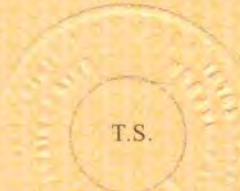


Seria H Nr. 0000042

ROMÂNIA
MINISTERUL EDUCAȚIEI, CERCETĂRII ȘI TINERETULUI



DIPLOMĂ DE ARHITECT



UNIVERSITATEA TEHNICĂ DIN CLUJ NAPOCA

pe baza a ani examenului de diplomă din sesiunea IULIE
anul 2008, la propunerea Facultății de ARHITECTURĂ ȘI URBANISM

conferă

D **SOAITA F.M. RALUCA CLAUDIA**

născut.ă. în anul 1983 luna IUNIE ziua 23

în localitatea SIBIU județul SIBIU țara ROMÂNIA

absolvent.ă. a UNIVERSITĂȚII TEHNICE DIN CLUJ NAPOCA,

..... FACULTATEA DE ARHITECTURĂ ȘI URBANISM

titlul de: **ARHITECT DIPLOMAT**

în domeniul ARHITECTURĂ

specializarea ARHITECTURĂ

Durata studiilor: .6. ani.

Titularului acestei diplome i se acordă toate drepturile legale.



DECAN,

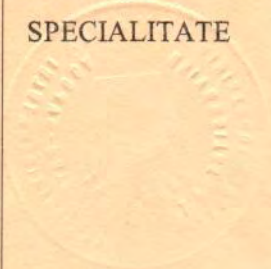
SECRETAR ȘEF,

Nr. 42 din 8 SEPTEMBRIE 2009

Diploma este însoțită de suplimentul la diplomă.

Rezultatele obținute la examenul de diplomă sunt înscrise pe verso.

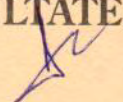
REZULTATELE EXAMENULUI DE DIPLOMĂ

Nr. crt.	PROBA	NOTA	Nr. credite
1.	EVALUAREA CUNOȘTIȚELOR FUNDAMENTALE ȘI DE SPECIALITATE 	8.75 (opt și 75 %) (în cifre și litere)	10
2.	Proiectul de diplomă	8.92 (opt și 92 %) (în cifre și litere)	20
Media examenului de diplomă		8.83 (opt și 83 %) (în cifre și litere)	TOTAL CREDITE 30

DECAN,



SECRETAR ȘEF
FACULTATE,



Media examenului de diplomă se calculează ca medie aritmetică a notelor celor două probe, cu două zecimale, fără rotunjire.

În cazul în care proba 1 cuprinde mai multe verificări, se trece media aritmetică a verificărilor respective.

Rubrica „Nr. credite” se completează numai dacă este cazul, iar corespondența dintre note și credite se stabilește în conformitate cu reglementările fiecărei instituții de învățământ superior.



Professional Certification Foundation



Prin prezenta se certifică faptul că

Raluca Soaita

a trecut cu succes examenul Professional Certification - Foundation.

Acest certificat atestă cunoașterea și înțelegerea fundamentelor openBIM pentru persoana menționată și la nivelul menționat mai sus, în conformitate cu Programul internațional de certificare profesională buildingSMART.

Data: 18 July 2025



Céline Bent,
Compliance Director
buildingSMART International



Stefan Constantinescu,
President
buildingSMART Romania



Andrei Sueran,
Chief Technology Officer
GRAPHEIN

Program



Capitol



Furnizor

GRAPHEIN

Măsura construcțiilor durabile



RALUCA ȘOAITA

📍 **Muncă** : Calea Floreasca, nr. 60, sector 1, Bucuresti, România

✉ **E-mail**: raluca.soaita@tesseract-architecture.com ☎ **Telefon**: (+40) 724081897

🌐 **Site de internet**: <https://www.tesseract-architecture.com/>

DESPRE MINE

În calitate de director arhitect, supraveghez și conduc proiectele de arhitectură de la concepție până la finalizare, asigurându-mă că proiectele îndeplinesc cerințele clienților, constrângerile bugetare și standardele de reglementare. Ofer direcție strategică echipelor de proiect, sunt mentor pentru arhitecți juniori și colaborez cu părțile interesate pentru a oferi soluții inovatoare și durabile. Rolul meu implică gestionarea resurselor, stimularea creativității și menținerea unor standarde înalte de calitate și integritate în toate proiectele arhitecturale.

EDUCAȚIE ȘI FORMARE PROFESIONALĂ

[2009 – 2011] **Diploma de Master cu specializare în "Arhitectura și patrimoniul oraselor orientale"**

École Nationale Supérieure d'Architecture de Paris-Belleville

Localitatea: Paris | Țara: Franța |

[2002 – 2008] **Arhitect**

Facultatea de Arhitectură și Urbanism – Universitatea Tehnică din Cluj-Napoca

Localitatea: Cluj-Napoca | Țara: România |

PROIECTE

[03/2011 – 06/2011] **Ambasada Franței în Cairo, Egipt - Stagiul sub îndrumarea Arh. Serge Santelli**

Curatoriere și organizare expoziție Opera lui Hassan Fathy - Cairo Inventarierea Patrimoniului din perioada Khedivială din Cairo (1850-1950)

[06/2005 – 08/2005] **Universitatea tehnică - Facultatea de Arhitectură Cluj-Napoca - Stagiul sub îndrumarea Prof. Arch. Virgil Pop**

Studii de caz și inventariere de clădiri de Patrimoniu, Cluj-Napoca, România
06/2004-08/2003

[08/2003 – 06/2004] **Universitatea tehnică - Facultatea de Arhitectură Cluj-Napoca - Stagiul sub îndrumarea Prof. Arch. Ioana Agachi**

Studii de caz legate de dezvoltarea urbană a orașului Cluj-Napoca, România

[02/2010] **Workshop Karaikudi, India« UNESCO, ENSA Paris-Belleville și Paris-La Villette, Architecture School of Bombay, Architecture School of Madurai**

Proiect:



Inventariere de patrimoniu - palatele "chettiar"

EXPERIENȚA PROFESIONALĂ

[2017 – În curs]

Consultant tehnic - Architect

Banca Mondială

Programul de Reformare a Sectorului medical - Remania

Health Sector Reform - Improving Health System Quality and Efficiency Project

[2014 – În curs]

Arhitect Șef de proiect, Consultant, Manager de proiect, Arhitect expert în planificare de infrastructură medicală

S.C. TESSERACT ARCHITECTURE S.R.L.

Localitatea: Bucuresti | **Țara:** România

Planificare Infrastructură medicală; Consultant tehnic; Concept architectural; Scheme funcționale; Studii de fezabilitate și de fezabilitate; Proiectare faza DTAC, Pth+DDE; Modelare 3D; Amenajare de interior; Design de mobilier; Asistență tehnică; Management de proiect (management echipe mai mari de 20 persoane, planificare, prioritizare sarcini, etc.); Bugetarea proiectelor, Planificarea cheltuielilor, Managementul furnizorilor și negocierea ofertelor, Contractarea lucrărilor de construcții și de echipamente.

Proiecte:

Institutul de Urgență pentru Boli Cardiovasculare și Transplant Târgu Mureș

Construire Centru Chirurgical Cardiovascular, categoria B, cu consum de energie aproape de zero (-20% nZEB)

Spitalul Judetean de Urgență Tulcea

Proiectare, asistență tehnică și execuție lucrări la obiectivul : "Reabilitare și extindere funcțională Unitatea de primiri Urgențe (UPU)

Aeroportul Internațional "Mihail Kogalniceanu" Constanta

Dezvoltare terminal, turn de control și parcare faza DTAC, PT+DDE și asistență tehnică (arhitectură)

Spitalului Judetean de Urgenta Buzau

Extinderea și dotarea unitatii de primiri urgente prin elaborarea și implementarea proiectului, întocmirea documentației tehnice pentru fazele DTAC, PT/DDE, întocmirea documentației tehnico-economice și asistență tehnică.

Spitalul Judetean de Urgenta Focsani

Elaborarea studiului de fezabilitate, elaborarea studiilor de teren, elaborarea studiului de fezabilitate, asigurarea asistentei tehnice

Spitalul municipal Anton Cincu Tecuci, Județul Galați

Construcție nouă, proiectare și execuție lucrări pentru obiectivul de investiții

Spitalul Clinic de Urgenta Arad

Servicii de elaborare documentației tehnico-economice (Documentație de Avizare a lucrărilor de intervenție - D.A.L.I. și Proiect Tehnic + Detalii de Execuție - PThDE) și Asistență tehnică din partea proiectantului aferente obiectivului de investiții "REABILITAREA

SERVICIILOR SPITALICEȘTI ÎN DOMENIUL MEDICINEI CARDIOVASCULARE"

Construire Spital modular Constanta – Boli infectioase, Mun. Constanta, Jud. Constanta



Spital modular pentru pacienți infectați cu Covid 19 în cadrul Spitalului de Boli infecțioase Sf. Paraschieva Galați, România

Construcție nouă de tip modular, realizată din aproximativ 60 de containere medicale și cuprinzând 16 paturi pentru pacienți suspecți sau infectați cu Covid-19

Construire spital modular în cadrul Spitalului Județean de Urgență Baia Mare

Expertiză echipamente medicale – faza SF

Spital modular pentru recuperare pacienți infectați cu Covid 19 în cadrul Institutului Național de geriatrie Ana Aslan București - locație Otopeni, România

Construcție nouă de tip modular, realizată din aproximativ 140 de containere medicale și cuprinzând 40 paturi pentru pacienți suspecți sau infectați cu Covid-19, inclusiv bază de tratament

Arhitect Șef de proiect, Consultant, Manager de proiect, Arhitect expert în planificare de infrastructură medicală

S.C. TESSERACT ARCHITECTURE S.R.L.

Spital modular pentru recuperare pacienți infectați cu Covid 19 în cadrul Institutului Național de geriatrie Ana Aslan București - locație Căldărușani, România

Construcție nouă de tip modular, realizată din aproximativ 75 de containere medicale și cuprinzând 25 paturi pentru pacienți suspecți sau infectați cu Covid-19

Spitalul Județean de Urgență Piatra Neamț, România

Reabilitare și modernizare pediatrie, clădire categoria B, clasa de importanță I și consum de energie aproape de zero (-20% nZEB)

Spital modular pentru pacienți infectați cu Covid 19 în cadrul Spitalului Județean Brașov, România

Construcție nouă de tip modular, realizată din aproximativ 60 de containere medicale și cuprinzând 28 paturi pentru pacienți infectați cu Covid-19 în stare critică (ATI)

Reconversie clădire existentă în spital temporar pentru pacienți infectați cu Covid 19 în cadrul Spitalului Județean Bacău, România

Reconversie clădire existentă cu funcțiune medicală pentru găzduirea a 150 de paturi pentru pacienți neconfirmați, confirmați medii și confirmați critici (ATI) infectați cu Covid 19

Spital modular pentru pacienți infectați cu Covid 19 în cadrul Spitalului Universitar de urgență Elias București, România

Construcție nouă de tip modular, realizată din aproximativ 80 de containere medicale și cuprinzând 38 paturi pentru pacienți suspecți sau infectați cu Covid-19

Spital Județean Sibiu, România

Construcție nouă pentru spital județean având 895 de paturi, heliport și o suprafață de aprox. 116.000,00 mp.

Spital Județean Focșani, România

Construcție nouă pentru spital județean având 835 de paturi, heliport și o suprafață de aprox. 116.000,00 mp.

Centru privat de excelență în Oncologie în București, România

Construcție nouă pentru centru de excelență în oncologie având 85 de paturi, heliport și următoarele specialități medicale: radioterapie (4 buncăre), imagistică medicală (CT, RMN, CT planning), Brahiterapie, PET CT, ambulator, spitalizare de zi, Bloc operator cu 4 săli, ATI, Hematologie și transplant, chirurgie oncologică.



Sanatoriul Balnear și de Recuperare Techirghiol - corpurile de clădire dedicate recuperării pediatrice, Techirghiol

Reorganizare funcțiuni clădiri existente, Consolidare și reabilitare, modernizare clădiri existente, Extindere clădire pentru 50 de paturi de cazare și baza de tratament și recuperare

Centru de Pediatrie Oncologică "Spital Maria Sklodowska Curie" în București, România

Masterplan spital, Reorganizare funcțiuni clădire existentă (473 paturi), Consolidare și reabilitare, modernizare clădire existentă, Extindere clădire pentru 200 de paturi cuprinzând : Radioterapie (2 buncăre), Imagistică medicală, Spitalizare de zi, Secție oncologie, Secție chirurgie, Secție neurochirurgie, Secție hematologie și transplant (5 camere curate), Secție ATI, Bloc operator (8 săli de operații), spații administrative (inclusiv sterilizare și laboratoare)

Arhitect Șef de proiect, Consultant, Manager de proiect, Arhitect expert în planificare de infrastructură medicală

S.C. TESSERACT ARCHITECTURE S.R.L.

Centru de Radioterapie, București, România

Construcție nouă pentru realizarea unui centru de radioterapie în cadrul Spitalului Militar Central, București

Casă pentru cazarea părinților Ronald McDonalds - Grigore Alexandrescu, România

Reparații capitale, reorganizare funcțiuni și amenajare de interior construcție existentă având 24 camere de cazare pentru părinții copiilor spitalizați în cadrul spitalului Grigore Alexandrescu din București

Construire clinică medicală privată, București, România

Schimbare de destinație, reorganizare funcțiuni, modernizare și consolidare spațiu existent pentru clinică medicală cu specific onologie/ginecologie, inclusiv imagistică medicală (RMN, CT, mamograf)

Construire hală de producție Celestica, Oradea, România

Extindere clădire existentă cu hală de producție și spații anexe, inclusiv zonă administrativă și tehnică

Construire hală de producție Delphi, Iași, România

Extindere clădire existentă cu hală de producție și spații anexe, inclusiv zonă administrativă și tehnică

Construire magazin pentru produse de construcții, Caransebeș, România

Construire clădire nouă pentru magazin de produse de construcții, inclusiv depozit

Casă pentru cazarea părinților Ronald McDonalds - Louis Țurcanu Timișoara, România

Extindere, reparații capitale, reorganizare funcțiuni și amenajare de interior construcție existentă având 36 camere de cazare pentru părinții copiilor spitalizați în cadrul spitalului Louis Țurcanu din Timișoara

Incubator de afaceri Miroslava - Iași, România

Construcție nouă pentru un incubator de afaceri situat în parcul industrial Miroslava, pentru 16 firme incubate

Incubator de afaceri Metrom - Brașov, România

Construcție nouă pentru un incubator de afaceri situat în parcul industrial Metrom, pentru 20 firme incubate



Construire clinică medicală privată, București, România

Schimbare de destinație, reorganizare funcțiuni, modernizare și consolidare spațiu existent pentru clinică medicală cu specific neurologie, inclusiv imagistică medicală (RMN, CT) și spațiu pentru analiza somnului

Secția de oncologie în cadrul Spitalului Elias în București, România

Extindere, reparații capitale, reorganizare funcțiuni și amenajare de interior a secției de Oncologie

Spital de neuropsihiatrie "Eftimie Diamandescu" în Bălăceanca, jud. Ilfov, România

Extindere, reparații capitale, consolidare, reorganizare funcțiuni și amenajare de interior pentru pavilioanele C1, C9, C4, C8, C12 - 225 paturi

Centru de Radioterapie și Imagistică medicală în Suceava, România

Construcție nouă pentru un centru medical cu specific de radioterapie, imagistică medicală și Spital de zi

Centru de radioterapie și Imagistică medicală în Cluj-Napoca, România

Construcție nouă pentru un centru de radioterapie, imagistică medicală și Spital de zi

Arhitect Șef de proiect, Consultant, Manager de proiect, Arhitect expert în planificare de infrastructură medicală

S.C. TESSERACT ARCHITECTURE S.R.L.

Centru de cercetare în Bioarhivarea Celulelor Stern în Râmnicu Vâlcea, România

Extindere, reorganizare funcțiuni și amenajare de interior pentru transformarea unei clădiri existente cu funcțiunea de sediu de birouri în centru de cercetare

Secția de oncologie pediatrică a Spitalului Louis Țurcanu Hospital în Timișoara, România

Reparații capitale, modernizare, reorganizare funcțiuni și amenajare de interior a secției de pediatrie

Secția de oncologie pediatrică a Spitalului de copii Brașov, România

Reparații capitale, modernizare, reorganizare funcțiuni și amenajare de interior a secției de pediatrie

Secția de oncologie în cadrul Spitalului Elias în București, România

Reparații capitale, modernizare, reorganizare funcțiuni și amenajare de interior a secției de Oncologie

Secția de oncologie în cadrul Spitalului Elias în București, România

Reparații capitale modernizare, reorganizare funcțiuni și amenajare de interior a secției de Oncologie

Secția de oncologie pediatrică a Spitalului de copii Brașov, România

Reparații capitale, modernizare, reorganizare funcțiuni și amenajare de interior a secției de pediatrie

Lanț de centre de fertilizare in vitro în Sibiu. București, Cluj-Napoca, România

Restaurare clădiri existente (inclusiv clădire Monument categoria B), Reparații capitale, modernizare, consolidare, reorganizare funcțiuni și amenajare de interior

Spitalul de neuropsihiatrie Săpoca, Buzău, România

Reparații capitale, consolidare, modernizare, reorganizare funcțiuni și amenajare de interior pentru secția de pediatrie a spitalului

Fabrică de medicamente în Sibiu, România



Construcție nouă pentru fabrica de medicamente și studii clinice, inclusiv proiectare de camere curate

Centru medical de Radioterapie în Sibiu, România

Reparații capitale, consolidare, modernizare și reorganizare funcțiuni pentru un centru medical de radioterapie

Spital privat cu 85 paturi în Sibiu, România

Construcție nouă pentru spital privat cu 85 de paturi, având următoarele specialități medicale: ambulator și recoltare analize medicale, spitalizare de zi, chirurgie, oncologie, ATI, bloc operator cu 3 săli de operații

Spital privat cu 135 paturi în Sibiu, România

Construcție nouă pentru spital privat cu 135 de paturi, având următoarele specialități medicale: imagistică medicală, ambulator, spitalizare de zi, maternitate și neonatologie, cardiologie intervențională, transplant, chirurgie și neurochirurgie, ATI, bloc operator cu 9 săli de operații

Lanț de laboratoare de analize medicale private în România (Sibiu, București, Cluj-Napoca, Miercurea Ciuc, etc.)

Reparații capitale, consolidare, modernizare și reorganizare funcțiuni pentru peste 6 centre de analize medicale Lanț de clinici medicale private în România (Sibiu, București, Cluj-Napoca, etc.) Reparații capitale, consolidare, modernizare și reorganizare funcțiuni pentru peste 10 clinici medicale

Arhitect Șef de proiect, Consultant, Manager de proiect, Arhitect expert în planificare de infrastructură medicală

S.C. TESSERACT ARCHITECTURE S.R.L.

Lanț de centre medicale private pentru dializă în România (Sibiu, București, Tg. Jiu, Roman, Bistrița, Miercurea Ciuc, etc.)

Reparații capitale, consolidare, modernizare și reorganizare funcțiuni pentru 8 centre de dializă

Casă Club de golf în Sibiu, România

Construcție nouă pentru casă club de golf cu hotel de 100 de camere, centru spa, centru de conferințe, restaurante și magazin de echipamente sportive

Teren de golf (în parteneriat cu o companie din Germania) Sibiu, România

Construcția unui teren de golf cu 18 găuri pentru profesioniști și 6 găuri pentru antrenamente, cu driving range, zonă de Pitching și zonă de putting

Hotel - 4 stele în Sibiu, România

Extinderea clădirii existente pentru lărgirea capacității cu 50 de camere

Complex Rezidențial în Moudon, Elveția

Construcție nouă pentru un complex rezidențial format din 10 case individuale

Complex Rezidențial în Grampraz, Elveția

Construcție nouă pentru un complex rezidențial format din 3 blocuri cu apartamente

[11/2010 – 02/2011] **Arhitect/arhitectă**

EQI Environmental Quality International

Localitatea: Cairo | Țara: Egipt



Concept arhitectural; Scheme funcționale; Proiectare faza OTAC, Pth+DDE; Modelare 3D; susținere proiecte în fața autorităților locale; Bugetarea proiectelor, Planificarea cheltuielilor, Managementul furnizorilor și negocierea ofertelor.

Proiecte:

Darb El-Labbanah Sustainable Development Initiative

Proiect de revitalizare a cartierului Darb El-Labbanah din Cairo printr-o serie de soluții aduse pentru îmbunătățirea mediului urban și de intervenții arhitecturale care au potențat identitatea locului; Proiect de restaurarea a 7 clădiri (ce făceau parte din patrimoniul țării) și schimbarea funcțiunii acestora și a întregului cartier în zonă de interes turistic - hoteluri, cafenele, galerii de artă, săli de concerte, centre de spa, etc.; Realizarea unei promenade urbane pentru reutilizarea spațiului public al unui cartier afalt în condiții grave de degradare.

[01/2006 - 2014] **Arhitect, Consultant, Manager de proiect**

Polisano Company

Localitatea: Sibiu | **Țara:** România

Planificare Infrastructură medicală; Consultant tehnic; Concept arhitectural; Scheme funcționale; Studii de fezabilitate și de fezabilitate; Proiectare faza OTAC, Pth+DDE; Modelare 3D; Amenajare de interior; Design de mobilier; Asistență tehnică; Management de proiect (management echipe mai mari de 20 persoane, planificare, prioritizare sarcini, etc.); Bugetarea proiectelor, Planificarea cheltuielilor, Managementul furnizorilor și negocierea ofertelor, Contractarea lucrărilor de construcții și de echipamente.

Proiecte:

Spital pentru tratarea persoanelor în vârstă în Săliște, Sibiu, România

Extindere, reparații capitale, reorganizare funcțiuni și amenajare de interior
Suprafața totală a construcției - 2200mp

Lanț de laboratoare medicale în Miercurea-Ciuc, Sibiu, Mediaș, România

Extindere, reparații capitale, reorganizare funcțiuni și amenajare de interior
Suprafața totală a construcției - 250mp

Lanț de clinici (ambulatory de specialitate) București, România

Extindere, reparații capitale, reorganizare funcțiuni și amenajare de interior
Suprafața totală a construcției - 250 -400mp

Centru Medical pentru fertilizare in vitro în București

Extindere, reparații capitale, reorganizare funcțiuni și amenajare de interior
Suprafața totală a construcției - 500 -750mp

Lanț de centre medicale pentru dializă (Sibiu, București, Miercurea-Ciuc, Odorhei, Târgu-Jiu, Dej, Mediaș, Bistrița, Roman)

Extindere, reparații capitale, reorganizare funcțiuni și amenajare de interior
Suprafața totală a construcției - 700 -2100mp

Spital privat în Sibiu, România

Constucție nouă pentru spital cu 135 paturi, 11 săli de operații, centru de imagistică, ambulator de specialitate, spital de zi - Suprafața totală a construcției - 10000mp



Spital militar pentru 240 de paturi în Iraq

Concurs internațional - Suprafața totală a construcției - 30000mp

Fabrică de medicamente Polisano In Sibiu România

Clădire nouă pentru fabrica de emedicamnete și birouri adminsitrative Suprafața totală a construcției - 4500mp

Depozit de medicamente în București și Cluj-Napoca, România

Clădire nouă pentru fabric de medicamnete și birouri adminsitrative Suprafața totală a construcției - 16002350mp

Sală de sport în Sibiu, România

Construcție nouă pentru sală de sport: terenuri de tenis, pistă de bowling, sală de fitness, sală de jocuri - Suprafața totală a construcției - 1400mp

Hotel de 4 stele în Govora, jud. Vâlcea, România

Clădire nouă pentru hotel cu spa, centru de recuperare medicală Suprafața totală a construcției - 600mp

Arhitect stagiar

ALL D FAPT - Arch. Tiberiu Paven

Localitatea: Sibiu | Țara: România

Proiectare faza OTAC, Pth+DDE; Modelare 3D; Amenajare de interior.

Proiecte:

Proiectare de clădiri rezidențiale

Construcții noi cu suprafețe între 150-300mp.

VOLUNTARIAT

[2009 - 2010]

Medecins du Monde

Voluntar - Misiune Rromi-Traducător și Mediator

COMPETENȚE DIGITALE

Competențele mele digitale

ArhiCAD - Expert | Artlantis - Expert | Photoshop - Expert | CorelDraw - Expert | Microsoft Office - Expert | AutoCAD - Intermediar | Revit - Inermediar | 3D Studio MAX - Inermediar | Sketchup - Inermediar

COMPETENȚE LINGVISTICE

Limbă(i) maternă(e): română

Altă limbă (Alte limbi):

engleză

COMPREHENSIVNE ORALĂ C2 CITIT C2 SCRIS C2

EXPRIMARE SCRISĂ C2 CONVERSAȚIE C2

franceză

COMPREHENSIVNE ORALĂ C2 CITIT C2 SCRIS C2

EXPRIMARE SCRISĂ C2 CONVERSAȚIE C2



spaniolă

COMPREHENSIUNE ORALĂ B1 CITIT B1 SCRIS B1

EXPRIMARE SCRISĂ B1 CONVERSAȚIE B1

Niveluri: A1 și A2 Utilizator de bază B1 și B2 Utilizator independent C1 și C2 Utilizator experimentat

PERMIS DE CONDUCERE

Autoturism: B





Curriculum Vitae

Grosu Marina

📍 str. Constantin Varnav 20/1, ap. 20
CHISINAU, Republica Moldova

📞 phone: + 373 79534810

✉ : grossu.marina@gmail.com

INFORMATII PERSONALE

Nume: Grosu
Prenume: Marina
Naționalitatea: Română
Cetățenie: Republica Moldova/România
Data Nașterii: 29 Mai 1982
Statut: Căsătorita

JOB DE PREFERINTA

Manager de Proiect / Consultant/ Expert

EDUCATIE

2025 -2026	UNIVERSITATEA DE STAT DIN REPUBLICA MOLDOVA Specializare: Managementul Mediului
2010	DEUTSCHE MANAGEMENT AKADEMIE NIEDERSACHSEN, Germania Specializare: Comunicare, finante, impozite si taxe, business planificare.
2007 – 2008	ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE Specializare: Comisionar Vamal
2004 - 2005	UNIVERSITATEA LIBERA INTERNATIONALA DIN MOLDOVA Master - Drept Civil
2000 - 2004	UNIVERSITATEA DE STAT "LUCIAN BLAGA" ROMANIA Facultatea de Drept "Simion Bărnuțiu", - Drept General

TRAINING/CONFERINTE

18-19 Noiembrie 2021	CUSIM – Centrul Universitare de Simulare si Instruire Medicala "Suport Vital de Baza"
22 Iulie 20025	EBRD - Environmental & Social Capacity Building for Contractor Management on Transport and MEI Projects' course
20-22 Mai 2020	Conferința Internaționala "The efficiency of Legal Norms" - participare cu articolul "Dreptul la Sănătate vs. Asigurarea Obligatorie de Asistența Medicală"
04 Mai – 06 June 2019	HOPE Exchange: Evidence-Informed Decision-Making in Healthcare Management, Finlanda
31 Martie – 21 Aprilie 2018	SABIT Healthcare: Clinics Program, Statele Unite ale Americii
23-25 Noiembrie 2018	5 th Annual International Conference on Law and Administrative Justice From an Interdisciplinary Perspective - participare cu articolul "Justitia Administrativa Suprimata"
08 August 2018	Curs de Formare ACAP: Cesiunea creantelor si preluarea datoriilor entității: ambiguitatile reglementarii juridice, tratamentul contabil si impozitarii
06 Iulie 2018	Training pentru managerii clinicilor private: Competente si Abilități in Management
2015 – 2016	Centrul Internațional de Limbi Străine (ILTC) – Business English
2015 - 2016	World Health Organization "Managementul resurselor umane în sănătate"
02- 31 Martie, 2010	Deutsche Management Akademie Niedersachsen DMAN, CELLE, Germany – program de

EXPERIENȚĂ DE LUCRU

Perioada/Denumire/Referințe	Funcția	Responsabilități/Activitate
<p>2019- prezent MEDITECH LTD</p>	<p>Project Manager/Expert/ Consultant</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Prestarea serviciilor juridice în domeniul antreprenorialului, importului de bunuri, precum și al achizițiilor publice de bunuri și servicii; ▪ Oferirea expertizei juridice pentru proiecte complexe din sectorul public și privat; ▪ Expertizare și consultanță în domeniul procedurilor de achiziții publice pentru bunuri și servicii; ▪ Prestarea serviciilor de marketing, conformitate și înregistrare a dispozitivelor medicale; ▪ Distribuția dispozitivelor și produselor medicale, inclusiv a soluțiilor software medical; ▪ Elaborarea actelor juridice, conceptelor, studiilor și documentației aferente proiectelor din domeniul antreprenorialului și al proiectelor publice; ▪ Elaborarea studiilor de fezabilitate și realizarea evaluărilor impactului social și de mediu pentru proiecte finanțate de instituții financiare internaționale.
<p>2006 – 2019 Grupul de Companii Magnific/Primul operator privat in serviciile de inalta performanta din Moldova</p> <p><i>Pentru referinta:</i> <i>Mr. Sevciuc Ivan</i> <i>Managing Director</i> <i>+373 79110497</i> sevciuc_ion@yahoo.com</p>	<p>Jurisconsult/ Coordonator proiecte</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Acordarea consultanței juridice și interpretarea cadrului legislativ aplicabil; ▪ Analiza reglementărilor din domeniul medical și asigurarea conformității legale a activității instituției; negocierea și verificarea contractelor; ▪ Reprezentarea intereselor instituției în relația cu autoritățile și alte instituții publice sau private; ▪ Coordonarea activităților și relațiilor contractuale cu Compania Națională de Asigurări în Medicină; ▪ Monitorizarea executării contractelor cu CNAM și pregătirea documentației pentru contractare; ▪ Elaborarea și coordonarea dosarelor pentru acreditare în sănătate și obținerea actelor permise necesare desfășurării activității clinicii; ▪ Gestionarea și evidența bazei tehnico-materiale a instituției, inclusiv a dispozitivelor medicale; ▪ Implementarea și gestionarea procedurilor de achiziții electronice prin sistemul E-Tender; ▪ Coordonarea specificațiilor tehnice cu producători și distribuitori autorizați; ▪ Elaborarea, verificarea și administrarea documentației aferente licitațiilor și achizițiilor publice; ▪ Verificarea documentelor de import-export, coordonarea procedurilor vamale și monitorizarea formalităților de import; ▪ Gestionarea proceselor de notificare și înregistrare a dispozitivelor medicale la Agenția Națională de Reglementare a Activităților Nucleare și Radiologice; ▪ Elaborarea, verificarea și coordonarea documentației pentru proiecte și campanii instituționale; ▪ Monitorizarea și evaluarea implementării proiectelor, precum și verificarea conformității procedurilor operaționale; ▪ Asigurarea calității și integrității documentelor, datelor și proceselor aferente proiectelor; ▪ Coordonarea activităților operaționale și administrative ale instituției/clinicii; ▪ Monitorizarea indicatorilor de performanță, a cheltuielilor și a proceselor operaționale din cadrul proiectelor medicale; ▪ Gestionarea proceselor de recrutare și integrare a personalului; ▪ Instruirea, consilierea și dezvoltarea profesională a personalului administrativ; ▪ Soluționarea conflictelor prin mediere profesională și management organizațional eficient; ▪ Executarea activităților administrative și operaționale necesare

		<p>funcționării instituției;</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Realizarea analizelor de performanță și salarizare; ▪ Elaborarea și implementarea politicilor interne și asigurarea respectării acestora; ▪ Elaborarea rapoartelor operaționale și manageriale clare și concise; ▪ Pregătirea și susținerea prezentărilor profesionale și instituționale; ▪ Monitorizarea conformității cu cerințele privind sănătatea și securitatea în muncă; ▪ Gestionarea investigațiilor interne, procedurilor disciplinare și proceselor de concediere; ▪ Asigurarea confidențialității informațiilor privind angajații și activitatea instituției; ▪ Coordonarea și supervizarea echipei de manageri juniori din domeniul resurselor umane.
<p>2014-2018 Asociația Instituțiilor Medicale Private din Moldova, UIMSP</p> <p>Membru <i>Pentru referința:</i> <i>Ms. Grosu Aliona</i> <i>Managing Director</i> <i>+373 78 281 646</i> aliona.grossu@uimsp.md</p>	<p>Membru representativ al Magnific SRL</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Participarea la negocieri și consultări instituționale cu autorități guvernamentale și organisme publice la nivel național; ▪ Contribuirea la elaborarea, analiza și dezbaterile actelor normative și a proiectelor legislative; ▪ Implicarea în dezvoltarea și implementarea soluțiilor de e-guvernare și digitalizare administrativă; ▪ Participarea la implementarea practică și operaționalizarea platformelor electronice de achiziții publice și sănătate digitală, inclusiv e-Tender și e-Sănătate.
<p>2013-2017 Euromed Diagnostic SRL</p> <p><i>Pentru referința:</i> <i>Mr. Gladun Valeriu</i> <i>Fondator</i> <i>+373 79388244</i> contabil@euromed.md</p>	<p>Coordonator de proiect/HR Manager</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Oferirea consultanței juridice și interpretarea cadrului legislativ aplicabil activității instituției; ▪ Analiza reglementărilor din domeniul medical și asigurarea conformității legale a activităților operaționale; negocierea și verificarea contractelor; ▪ Reprezentarea intereselor juridice ale instituției în relația cu autorități publice, instituții și parteneri contractuali; ▪ Coordonarea activităților și relațiilor instituționale cu Compania Națională de Asigurări în Medicină; ▪ Monitorizarea executării contractelor cu CNAM și gestionarea documentației necesare procesului de contractare; ▪ Elaborarea și coordonarea dosarelor pentru acreditarea în sănătate și obținerea actelor permissive necesare desfășurării activității clinicii; ▪ Gestionarea și monitorizarea bazei tehnico-materiale a instituției, inclusiv a dispozitivelor medicale; ▪ Implementarea și administrarea procedurilor de achiziții electronice prin sistemul E-Tender; ▪ Coordonarea specificațiilor tehnice și documentației cu producători și distribuitori autorizați; ▪ Elaborarea, completarea și verificarea documentației aferente procedurilor de licitație și achiziții publice; ▪ Verificarea documentelor de import-export, coordonarea formalităților vamale și monitorizarea procedurilor de import/export; ▪ Gestionarea proceselor de notificare a dispozitivelor medicale și înregistrarea echipamentelor la Agenția Națională de Reglementare a Activităților Nucleare și Radiologice; ▪ Elaborarea, verificarea și administrarea documentației pentru proiecte și campanii instituționale; ▪ Monitorizarea, evaluarea și verificarea conformității procedurilor de implementare a proiectelor; ▪ Asigurarea calității și integrității documentelor, datelor și proceselor aferente proiectelor; ▪ Coordonarea activităților operaționale și administrative ale instituției/clinicii; ▪ Monitorizarea proceselor operaționale, a cheltuielilor și a indicatorilor de performanță ai proiectelor în derulare; ▪ Gestionarea proceselor de recrutare, integrare și dezvoltare a personalului; ▪ Instruirea, consilierea și coordonarea personalului administrativ;

		<ul style="list-style-type: none"> ▪ Gestionarea și soluționarea conflictelor prin metode de mediere profesională; ▪ Executarea activităților administrative și organizaționale necesare funcționării instituției; ▪ Realizarea analizelor de performanță și salarizare; ▪ Elaborarea și implementarea politicilor interne și asigurarea respectării acestora; ▪ Elaborarea rapoartelor manageriale și operaționale clare și concise; ▪ Pregătirea și susținerea prezentărilor profesionale și instituționale; ▪ Monitorizarea conformității cu cerințele privind sănătatea și securitatea în muncă; ▪ Gestionarea investigațiilor interne, procedurilor disciplinare și proceselor de concediere; ▪ Asigurarea confidențialității informațiilor privind angajații și activitatea instituției; ▪ Coordonarea și supervizarea echipei de manageri juniori din domeniul resurselor umane.
<p>2011-2013 Parteneriat Public-Privat Național Spitalul Clinic Republican</p> <p><i>Pentru referință: Mr. Gladun Valeriu Investitor +373 79388244 director@euromed.md</i></p>	<p>Coordonator Proiect</p>	<p>Pentru Republica Moldova – Primul Parteneriat Public-Privat (PPP) în domeniul sănătății: dezvoltarea Secției de Imagistică și Diagnostic din cadrul Spitalul Clinic Republican.</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Analiza și monitorizarea implementării contractului de Parteneriat Public-Privat (PPP) și elaborarea procedurilor necesare pentru asigurarea conformității cu prevederile contractuale și cadrul legal aplicabil; ▪ Revizuirea Studiului de Fezabilitate și a cerințelor tehnice și operaționale ale proiectului; ▪ Acordarea suportului strategic și operațional managementului companiei investitoare și autorităților publice pentru implementarea, coordonarea, gestionarea, monitorizarea și evaluarea proiectului PPP; ▪ Coordonarea etapelor de implementare a contractului și identificarea neconcordanțelor, riscurilor și impedimentelor operaționale; ▪ Monitorizarea și controlul procedurilor de livrare, import și conformitate pentru echipamente și dispozitive medicale; ▪ Facilitarea și coordonarea întâlnirilor cu părțile interesate implicate în proiect, inclusiv reprezentanți ai International Finance Corporation, ai Ministerul Sănătății al Republicii Moldova și ai instituțiilor medicale partenere. <p>Parteneri Proiect: Partenerul privat al proiectului PPP – Euromed Diagnostic, Implementator PPP - International Finance Corporation, Banca Mondială, Partenerul Public- Ministerul Sănătății al Republicii Moldova și Spitalul Clinic Republican.</p>
<p>2009-2011 Vivamed International SRL Companie afiliata Grupului de Companii Magnific</p> <p><i>Pentru referinta: Mr. Beregoi Valeriu Managing Director +373 69128478 director@vivamed-int.com</i></p>	<p>Jurisconsult/ Manager Achiziții</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Coordonarea și administrarea activității departamentului de achiziții al companiei; ▪ Negocierea, finalizarea și gestionarea contractelor comerciale și de achiziții; ▪ Elaborarea documentației de atribuire, a specificațiilor tehnice și a documentelor aferente procedurilor de licitație; ▪ Organizarea și derularea procedurilor de achiziții și licitații publice; ▪ Elaborarea rapoartelor de evaluare și pregătirea documentației contractuale; ▪ Coordonarea, monitorizarea și evaluarea tuturor etapelor și aspectelor aferente proceselor de achiziție; ▪ Participarea la gestionarea litigiilor, contestațiilor și procedurilor de soluționare a disputelor; ▪ Reprezentarea companiei în cadrul ședințelor tehnice, procedurale și instituționale relevante domeniului achizițiilor.
<p>2004-2006 SRL “BERCUT” Agenție de Pază</p> <p><i>Pentru referință Tel.: (+373)79410309, HR Director Mr. Istrati Vasile</i></p>	<p>Jurist</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Elaborarea și administrarea contractelor comerciale; ▪ Gestionarea și actualizarea evidenței clienților și a documentației aferente; ▪ Întocmirea și administrarea dosarelor clienților; ▪ Monitorizarea și gestionarea relațiilor contractuale cu clienții și partenerii.

CUNOSTINTE LINGVISTICE**Mother tongue(s)** Romanian

Other language(s)	UNDERSTANDING		SPEAKING		WRITING
	Listening	Reading	Spoken interaction	Spoken production	
Russian	C2	C2	C2	C2	C2
English	C2	C2	C1	C1	B2
French	B1	B1	B2	B1	B1
German	A1	A2	A2	A1	A2

Levels: A1 and A2: Basic user - B1 and B2: Independent user - C1 and C2: Proficient user Common European Framework of Reference for Languages

Competențe personale în IT:

Competență în integrarea și gestionarea sistemelor informaționale DoC Management – Sistem Informațional Medis elaborate de Softeh Plus SRL Romania – Sistem informatic integrat pentru clinici și laboratoare, ELO Digital System, SIERUSS (Sistemul Integrat de Evidență a Resurselor Umane în Sănătate, Excel, Power Point, MS Office) , SIAMD, soft AMDM.

Abilități în:

Comunicare
 Munca în condiții de stres
 Luarea Deciziilor
 Managementul Timpului
 Auto motivare
 Examinarea Conflictului
 Leadership
 Adaptabilitate
 Lucru în Echipa
 Creativitate
 Responsabilitate

Abilități**organizaționale/manageriale:**

Organizare
 Atenție la detalii
 Colaborare
 Implementarea Deciziilor
 Asigurarea Managementului conflictelor
 Respectarea termenelor

Categorie de conducere:

- B (din 2007)

Datele de identitate ale titularului

Numele

GROSU

Prenumele

MARINA

Data nașterii

29 05 1982

Numărul de identificare

0982306426187

Buletin de identitate

A 42230745

2

REPUBLICA MOLDOVA

MDA CA

BULETIN DE IDENTITATE



GROSU

Numele

MARINA

Prenumele

29 05 1982

Data nașterii

MDA CHIȘINĂU

Locul nașterii

B(III)RH+, 162, CĂPRUI

Grupa sanguină, înălțimea, culoarea ochilor

26 12 2011

Data eliberării

42

Oficiul

29 05 20

Valabil pînă



Handwritten signature

A42230745

MDA

Starea civilă, copiii

3

4

Situația militară

5



Seria V Nr. 0036913

ROMÂNIA
MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII



DIPLOMĂ
DE
LICENȚĂ



L.S.

UNIVERSITATEA "LUCIAN BLAGA" DIN SIBIU

IULIE

pe baza promovării examenului de licență din sesiunea
anul 2004, la propunerea FACULTĂȚII DE DREPT "SIMION BĂRNUTIU"

conferă

CRISTEA M. MARINA

D.

născut.. în anul 1982, luna MAI, ziua 29

în localitatea CHIȘINĂU, județul CHIȘINĂU

țara R. MOLDOVA, absolvent... a UNIVERSITĂȚII

"LUCIAN BLAGA" DIN SIBIU - FACULTATEA DE DREPT "SIMION BĂRNUTIU"

LICENȚIAT ÎN ȘTIINȚE JURIDICE

TITLUL de

ȘTIINȚE JURIDICE

în profilul

DREPT

specializarea

Durata studiilor: 4 ani.

Titularului acestei diplome i se acordă toate drepturile legale.

RECTOR,

L.S.

[Signature of Rector]

SECRETAR ȘEF,

DECAN,

[Signature of Decan]

Nr. 180 din 19.09.2006

Diploma este însoțită de foaia matricolă.
Rezultatele obținute la examenul de licență sunt înscrise pe verso.

REZULTATELE EXAMENULUI DE LICENȚĂ

Nr. crt.	PROBA	NOTA	Nr. credite
1.	Cunoștințe fundamentale și de specialitate <i>DREPT CIVIL ȘI DREPT PENAL</i>	9,00(NOUĂ) <small>(În cifre și litere)</small>	15
2.	Lucrarea de licență	10,00(ZECE) <small>(În cifre și litere)</small>	15
Media examenului de licență		9,50(NOUĂ 50%) <small>(În cifre și litere)</small>	30

DECAN,

SECRETAR ȘEF
FACULTATE,

Media examenului de licență se calculează ca medie aritmetică a notelor celor două probe, cu două zecimale, fără rotunjire

În cazul în care proba 1 cuprinde mai multe verificări, se va trece media aritmetică a verificărilor respective

Rubrica "Nr. credite" se completează numai dacă este cazul, iar corespondența dintre note și credite se stabilește în conformitate cu reglementările fiecărei instituții de învățământ superior

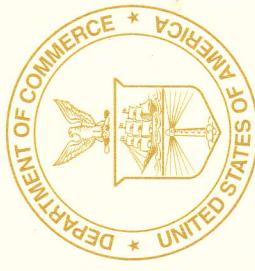
United States Department of Commerce

CERTIFICATE OF TRAINING

Marina Grosu

IS HEREBY RECOGNIZED FOR SUCCESSFUL COMPLETION OF

SABIT Healthcare: Clinics Program
March 31 – April 21, 2018



Priscilla Bell

Director, SABIT

April 20, 2018



DEUTSCHE MANAGEMENT AKADEMIE NIEDERSACHSEN

ZERTIFIKAT

In der Zeit vom 02. März bis 31. März 2010 führte die Deutsche Management Akademie Niedersachsen ein einmonatiges Fortbildungsprogramm

zur

Außenwirtschaftsförderung von KMU in englischer Sprache

für junge Führungskräfte aus der Republik Moldau durch.

Frau

Marina Cristea

hat das Trainingsprogramm in der Deutschen Management Akademie Niedersachsen mit Erfolg absolviert und dabei umfangreiches Wissen über die Funktionsweise von deutschen Unternehmen im wirtschaftlichen Wettbewerb erworben.

Dr. Joachim Kreuzburg
Aufsichtsratsvorsitzender



Dipl.-Ing. Dipl.-Oec. Ralf Othmer
Akademiedirektor

Certificate of Completion

22nd July 2025

The European Bank for Reconstruction and Development certifies that

Ms Marina Grosu

has successfully completed the

‘Environmental & Social Capacity Building for Contractor Management on Transport and MEI Projects’ course

JA Manning

Julia Manning

Senior Environmental and Social Advisor
EBRD





ZERTIFIKAT

MANAGER TRAINING PROGRAMME GERMANY – MOLDOVA

Ms. Marina Cristea

has successfully participated in the

Training Programme for Moldovan Managers

from 02.03. - 31.03.2010 in Germany.


The programme was carried out by the German Management Academy of Lower Saxony (DMAN), Celle.

The further education programme is funded by the Federal Ministry of Economics and Technology of the Federal Republic of Germany in the framework of the TRANSFORM programme. InWEnt is the general manager and coordinator of the programme.

Bonn, March 2010


Christina Otto
Senior Project Manager
Department New Independent States
InWEnt gGmbH -
Capacity Building International




Eugenia Massold
Project Manager
Department New Independent States
InWEnt gGmbH -
Capacity Building International

ATTESTATION DE RÉSULTATS

AU TEST D'ÉVALUATION DE FRANÇAIS POUR L'ACCÈS AU QUÉBEC



Nom : GROSU
Prénom : Marina
Date de naissance : 29 mai 1982

Numéro d'inscription : 1024249
Date de session : 17 août 2021
Centre : ALLIANCE FRANÇAISE DE MOLDAVIE
CHISINAU, MOLDAVIE

Signature :

Épreuve	Score / 699	Équivalence ancien score	Niveau
Compréhension écrite	341	145 / 300	B1
Compréhension orale	380	202 / 360	B1
Expression écrite	367	241 / 450	B1
Expression orale	415	283 / 450	B2

Score TEF	0 - 99	100 - 199	200 - 299	300 - 399	400 - 499	500 - 599	600 - 699
Niveau CECR	Utilisateur élémentaire			Utilisateur indépendant		Utilisateur expérimenté	
	<A1	A1	A2	B1	B2	C1	C2
Niveau EQNCF	0	1	3 4	5 6	7 8	9 10	11 12



Attestation n° 38885035 - 38885032

Editée le : 09 septembre 2021

Cécile Ecalle
Directrice de l'Attractivité Internationale et du Français des affaires
tef@cci-paris-idf.fr

Description de la performance

AU TEST D'ÉVALUATION DE FRANÇAIS POUR L'ACCÈS AU QUÉBEC

Compréhension écrite - B1

Comprend les informations significatives d'un texte portant sur un sujet concret et familier.

Compréhension orale - B1

Comprend l'essentiel d'une conversation simple ou d'un exposé clair sur un sujet concret et familier.

Expression écrite - B1

Produit un texte court, organisé de façon simple et adéquate sur des sujets concrets ou abstraits.

Expression orale - B2

S'exprime clairement sur des sujets d'intérêt général et interagit de façon appropriée dans des situations prévues ou imprévues.

REPUBLICA
MINISTERUL

MOLDOVA
EDUCAȚIEI



Universitatea Liberă
Institutul de învățământ superior
Internțională din Moldova
Institutul de cercetări științifice

DIPLOMĂ de Magistru

Seria AM

№ 004686

În baza hotărârii Comisiei pentru evaluarea tezelor de magistru
din 22 iunie 2005

Cristea Marina

numele, prenumele

înmatriculat în la masterat în anul 2004 în baza

Diplomei de licență Seria V Nr. 0036913

a obținut titlul de magistru în

Drept

specializarea

cu media generală 8,62 (opt, 62)

Președinte al comisiei V. Ștețebek

Rector,

Decan,

Secretar,

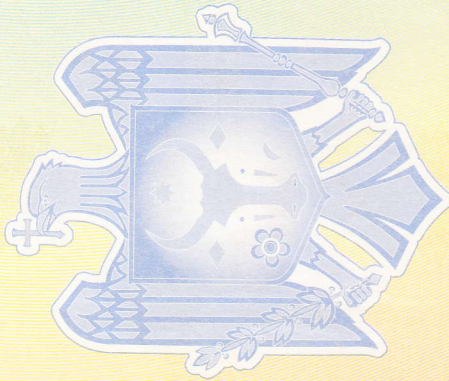
2005

Eliberată la 30 iunie

Nr. de înregistrare 0447

Semnătura titularului

Tipografia Centrală, 2004



CURRICULUM VITAE

Poziția în contract: Șef de echipă - expert în economie sanitară, managementul serviciilor de sănătate, politici de sănătate și finanțarea sistemului de sănătate

1. Nume: LORENZOVICI
2. Prenume: László Zsombor
3. Data nașterii: 19.02.1975
4. Stare civilă: Căsătorit
5. Telefon: +4 0784 208810
6. E-mail: lorenzovici@hospitalconsulting.ro
7. **Educație:**

Instituția (datele de la – până la)	Gradul (gradele) sau diploma (diplomele) obținute:
1993-1999, Universitatea de Medicină și Farmacie - Târgu Mureș, Romania	Diplomă de licență, Medic - Medicină Generală Lucrare de licență: Analiza Comparativă a Costurilor Tratatamentului și Vaccinării Hepatitei Virale B
1997-2004, Universitatea Babeș-Bolyai, Facultatea de Științe Economice - Cluj Napoca, Romania	Diplomă de licență, Economist - Managementul Firmei Lucrare de licență: Competiția în sănătate - Studiu extins privind migrarea pacienților în spitalele din zona Transilvaniei, analiză globală precum și pe grupe de patologii
1999-2000, University of Oxford, IHS, Health Economics Research Centre, Marea Britanie	Certificat de studiu și recomandare, Specializare postuniversitară în economie sanitară
2005-2006, Universitatea București, Facultatea de Sociologie și Științe Sociale, Romania	Diplomă de master, Masterat în managementul serviciilor de sănătate Lucrare de licență: Reforma finanțării spitalelor din România: egalizarea tarifelor pe caz ponderat (DRG)

Alte cursuri, studii, specializări:

Instituția (datele de la – până la)	Gradul (gradele) sau diploma (diplomele) obținute:
Mai, 1999, Semmelweis University, Health Services management Training Center - Budapesta	<ul style="list-style-type: none"> • Provider Payment Mechanisms (mecanismele finanțării prestatorilor de servicii) - Flagship Programme (World Bank) • Metoda de finanțare DRG - training pentru persoane de decizie și specialiști din România - (USAID)
Noiembrie 2000, Universitatea de Medicină și Farmacie, Târgu Mureș	Curs de pedagogie
Iulie-august 2006, Școala Națională de Sănătate Publică și Management Sanitar - București	Curs pentru manageri de spitale
Septembrie-Noiembrie 2011, Controller Institut Romania, București	Certificat de absolvire, Curs acreditat de specializare în controlling
Iunie 2013, Eötvös Lóránd University, Health Economics Research Centre - Budapesta	Certificat de participare, Curs postuniversitar de economie sanitară și Evaluarea Tehnologiilor Medicale (HTA)
Iunie 2014, SC Doctus SRL, Sibiu	Certificat de absolvire – Formator (acreditat)
Ianuarie 2015, Eötvös Lóránd University, Health Economics Research Centre - Budapesta	Certificat de participare, Curs postuniversitar de biostatistică aplicată în domeniul economiei sanitare
Ianuarie 2021, Semmelweis University, Center for Health Technology Assessment, Budapesta (Ungaria)	Certificat de participare, Curs postuniversitar în Economie sanitară <ul style="list-style-type: none"> • Evidence synthesis to support coverage decisions of medical technologies
Ianuarie 2021, Semmelweis University, Center for Health Technology Assessment, Budapesta (Ungaria)	Certificat de participare, Curs postuniversitar în Economie sanitară <ul style="list-style-type: none"> • Health economic aspects of pharmaceutical research and development decisions

8. Aptitudini lingvistice: Indicați competența pe o scară de la 1 la 5 (1 - **excellent**; 5 - **de bază**)

Limba	Citit	Vorbit	Scris
Română	1	1	1
Maghiară	1	1	1
Engleză	1	2	1

9. Apartenență la organisme profesionale: ISPOR filiala din Romania – Director (International Society for Pharmacoeconomics and Outcomes Research) ȘI Asociația Română de Sănătate Publică și Management Sanitar

10. Alte aptitudini: - Microsoft Office (Excel la nivel înalt), Program specific pentru măsurarea, analiza și planificarea serviciilor și costurilor spitalicești (controlling spitalicesc)
- Permis de conducere categoria B (din 1998, experiență: peste 900 000 km)

11. Poziția ocupată în prezent:

- Director științific / proiect la Hospital Consulting SRL; Expert în economie sanitară și management sanitar – controlling spitalicesc (măsurare, analiză și planificare de servicii medicale și de costuri) și finanțarea sistemului de sănătate. Perioada: 2011 - prezent
- Director general / Consultant Medic la Medicode SRL; Expert în finanțarea spitalelor prin metoda DRG și alte metode. Perioada: 2010 - prezent
- Lector Universitar Asociat – Universitatea Babeș-Bolyai – Cluj Napoca, Facultatea de Științe Economice, Master în Health Economics. Discipline predate: Finanțarea sistemului de sănătate. Perioada: 2024 – Prezent
- Lector Universitar Asociat – Universitatea de Medicină și Farmacie I. Hațieganu Cluj – Cluj Napoca, Facultatea de Medicină, Master în Health Economics. Discipline predate: Finanțarea sistemului de sănătate, Managementul costurilor - controlling. Perioada: 2025 – Prezent

Alte experiențe relevante:

- Director General al Syreon Research Romania SRL; Expert în economie sanitară și farmacoconomie (studii și analize în farmacoconomie / economie sanitară / HTA). Perioada: 2013 – 2025
- Lector Universitar Asociat – Universitatea Sapiientia - Târgu Mureș, Departamentul de Științe Sociale Aplicate. Discipline predate: Managementul serviciilor de sănătate, Politici de sănătate, Finanțarea sistemului de sănătate, Managementul calității în sănătate, Management farmaceutic. Perioada: 2016 – 2025
- Expert în măsurarea costurilor în spitale, economie sanitară și managementul serviciilor de sănătate – Școala Națională de Sănătate Publică, Management și Perfecționare în Domeniul Sanitar / Institutul Național în Managementul Serviciilor de Sănătate – instituție aflată în subordinea Ministerului Sănătății, București, Perioada: 2020 – 2023
- EHDS Expert (European Health Data Space) – European Commission / European Committee of Regions, Perioada: 2022 – 2023
- Lector Universitar Asociat – Universitatea Semmelweis - Budapesta, Centrul de Perfecționare în Management Sanitar. Discipline predate: Controlling spitalicesc. Perioada: 2019 – 2021
- Consultant extern în finanțarea sistemului de sănătate – Colegiul Medicilor din România, București, Perioada: 2021 – 2024
- Expert în finanțarea spitalelor prin metoda DRG – DRG Audit SA, Târgu Mureș, Perioada: 2004 – 2009
- Area sales & Product Manager In Vitro Diagnostics – Clinilab SRL, Târgu Mureș, Perioada: 2001 – 2004

12. Ani de vechime în cadrul firmei / organizației: 16 ani (Hospital Consulting și Medicode). Total vechime în domeniul studiilor: peste 20 ani (medicină și economie, economie sanitară și management sanitar)

13. Calificări cheie (relevante pentru contract):

- Medic
- Economist
- Specialist în economie sanitară și management sanitar (masterat și studii postuniversitare)
- Expert în finanțarea spitalelor / sistemelor de sănătate / Provider Payment Mechanisms.)
- Expert în controlling spitalicesc (măsurare, analiză și planificare de servicii medicale și de costuri)
- Expert în politici de sănătate (eficientizare, reorganizare, dezvoltare, adaptare etc.)
- Manager proiect

14. Activitate științifică și de cercetare:

- Director de proiect pt România în proiectul de cercetare ERAPerMed - CLL-CLUE: <https://cl-clue.eu>
- Autor a mai multe articole și lucrări științifice în domeniul economiei sanitare și al managementului sanitar, detalii pe Research Gate: https://www.researchgate.net/profile/Laszlo_Lorenzovici/publications
- Peste 80 de prezentări la conferințe naționale și internaționale în domeniul economiei sanitare și managementului sanitar, inclusiv politici de sănătate și strategii de dezvoltare
- Președinte organizator al Conferinței Naționale de Farmacoeconomie și Management Sanitar, 11 ediții (2014 - 2025), detalii pe www.cnfms.ro

15. Experiență profesională în proiecte naționale/internaționale:

Perioada de la - până la (lună/an)	Beneficiarul proiectului	Poziția în proiect	Descriere
08.2023 – 12.2025	Ministerul Sănătății / World Bank	Health policy expert – Syreon Research Romania	Asistență tehnică pentru dezvoltarea și implementarea sistemului de evaluare a tehnologiilor medicale în România
08.2023 – 12.2025	Ministerul Sănătății / World Bank	Health policy expert – Hospital Consulting	Asistență pentru elaborarea și implementarea unui sistem de stabilire a prețurilor și de rambursare pentru toate produsele farmaceutice, cu reguli clare de guvernanta, proces și responsabilitate în România
11.2020 – 12.2023	Institutul Național de Management al Serviciilor de Sănătate (INMSS)	Expert în economie sanitară și mm. sanitar, în măsurători de costuri	”Servicii de expertiză internațională elaborare metodologii SNSPMPDSB” - Proiect național, incluzând spitale din mai multe localități / regiuni
09.2023 – prezent	Ministerul Sănătății / World Bank	Expert în econ sanitară	Îmbunătățirea politicii de medicamente a României, inclusiv a mecanismelor de stabilire a prețurilor și reglementările privind rambursarea
08.2021 – 12.2024	Colegiul Medicilor din România	Expert în econ sanitară și finanțarea spitalelor	Consultanță în management sanitar: tehnici și strategii de finanțare a spitalelor, analiza cazurilor extreme la marile centre oncologice din România precum și în spitalele clinice mixte.
02.2022 – 05.2022	Banca Mondială	Expert în economie sanitară și finanțarea spitalelor	Analiza comparativă a sistemului de finanțare DRG din 5 țări europene (Croatia, Estonia, Moldova , Ucraina, România) și Coreea de Sud https://openknowledge.worldbank.org/server/api/core/bitstreams/03c17144-168c-44b2-b1ae-ee7b17cd9a43/content
03.2021 - 06.2021	Banca Mondială	Expert în econ sanitară și finanțarea spitalelor	Analiza sistemului de finanțare în domeniul oncologiei în România și Ungaria și sprijin pentru îmbunătățirea sistemului de finanțare din Ucraina
06.2015 - 09.2015	Ministerul Sănătății Proiect național, incluzând spitale din mai multe localități / regiuni	Expert cheie în finanțarea serviciilor spitalicești	”Realizarea unei analize privind costurile reale ale serviciilor spitalicești la nivel de caz utilizabile pentru decontarea serviciilor” – Proiect național de evaluare al activității și costurilor de funcționare care a inclus a 12 spitale Clinice / Județene / Municipale / Orășenești, inclusiv dezvoltare de metodologie de măsurare și analiză a costurilor spitalicești.
06.2015 - 09.2015	Ministerul Sănătății Proiect național, incluzând toate spitale România	Expert în managementul serviciilor de sănătate	”Servicii de asistență tehnică pentru definirea planurilor județene și regionale de servicii de sănătate” – Proiect național de evaluare a furnizorilor de servicii de sănătate din toată țara, a aparatului de înaltă performanță și analiza serviciilor prestate populației din România.
01.2018 - 03.2018	Consiliul Județean Sibiu + Strategie de dezvoltare	Expert în managementul serviciilor de sănătate	”Studiu privind evaluarea spitalelor aflate în subordinea Consiliului Județean Sibiu și stabilirea structurii viitorului spital județean nou construit”. Proiect incluzând 3 spitale clinice din mun. Sibiu.

16. Experiență profesională legată de spitale / Autorități Publice Locale (proprietari de spitale):

Perioada de la - până la (lună/an)	Beneficiarul proiectului	Poziția în proiect	Descriere
09.2023 - prezent	Spitalul Clinic Județean de Urgență Bihor + Strategie de unificare	Expert în managementul serviciilor de sănătate și controlling spitalicesc (măsurare, analiză și planificare de servicii medicale și de costuri) precum și manager de proiect	Servicii de controlling spitalicesc (măsurare, analiză, control și monitorizare costuri și de rentabilitate) și consultanță în economie sanitară și management sanitar: evaluarea spitalului, evaluarea sistemului de colectare de date privind costurile și serviciile realizate (medicale, nemedicale) și propuneri pentru îmbunătățirea acestora, măsurarea veniturilor, Măsurarea costurilor directe, indirecte și contribuției (rentabilității) la diferite nivele de detaliere: la nivel de spital, activități, unități de decontare, centre și subcentre de profit; măsurarea costurilor unitare la centrele, subcentre și obiectele de cost (servicii interne medicale și nemedicale); analize comparative între perioade; analize comparative interspitalicești; calculare indicatori aferenți; prezentare rezultate; evaluarea serviciilor medicale a spitalului, strategie de reorganizare a spitalului, recomandări pentru îmbunătățirea structurii clinice, strategie de internare; analiza migrării pacienților din regiune, la nivel se spital / secții / patologii; Strategie de dezvoltare, planificarea serviciilor medicale (acuți, cronici, spitalizare de zi, ambulator, paraclinice) și a cheltuielilor aferente la nivel de spital și secții (indicatori medicali și economici pentru contracte de subadministrare); propuneri pentru îmbunătățirea activității, a responsabilității și transparenței în utilizarea resurselor precum și eficientizarea utilizării resurselor prin optimizarea costurilor.
01.2022 - 12.2022 -	Institutul Clinic Fundeni		
05.2025 - 12.2025	Spitalul Clinic de Urgență pt. Copii M. S. Curie		
10.2022 - 12.2023	Spitalul Clinic de Urgență pt. Copii Gr. Alexandrescu		
07.2022 - 12.2022	Institutul de Boli Cardiovasculare Prof. Dr. G. I. M. Georgescu Iași (prin CJ Iași)		
09.2022 - 12.2022	Institutul de Urgență pt Boli Cardiovasculare și Transplant Tg. Mureș (prin Tesseract)		
07.2023 - 12.2023	Institutul Inimii Cluj (prin grant)		
07.2023 - 12.2023	Institutul Oncologic Cluj (prin grant)		
07.2023 - 12.2023	Institutul Oncologic București (prin grant)		
02.2012 – 12.2017 05.2024 - prezent	Spitalul Județean de Urgență Târgoviște / Consiliul Județean DB + Strategie de unificare		
01.2025 – 12.2025	Spitalul Județean de Urgență Pitești		
10.2024 – 12.2025	Spitalul Județean de Urgență Reșița		

Perioada de la - până la (lună/an)	Beneficiarul proiectului	Poziția în proiect	Descriere
01.2023 – 12.2023	Spitalul Județean de Urgență Bacău prin Consiliul Județean	Expert în managementul serviciilor de sănătate și controlling spitalicesc (măsurare, analiză și planificare de servicii medicale și de costuri) precum și manager de proiect	Servicii de controlling spitalicesc (măsurare, analiză, control și monitorizare costuri și de rentabilitate) și consultanță în economie sanitară și management sanitar: evaluarea spitalului, evaluarea sistemului de colectare de date privind costurile și serviciile realizate (medicale, nemedicale) și propuneri pentru îmbunătățirea acestora, măsurarea veniturilor, Măsurarea costurilor directe, indirecte și contribuției (rentabilității) la diferite nivele de detaliere: la nivel de spital, activități, unități de decontare, centre și subcentre de profit; măsurarea costurilor unitare la centrele, subcentre și obiectele de cost (servicii interne medicale și nemedicale); analize comparative între perioade; analize comparative interspitalicești; calculare indicatori aferenți; prezentare rezultate; evaluarea serviciilor medicale a spitalului, strategii de reorganizare a spitalului, recomandări pentru îmbunătățirea structurii clinice, strategii de internare; analiza migrării pacienților din regiune, la nivel de spital / secții / patologii; Strategii de dezvoltare, planificarea serviciilor medicale (acuți, cronici, spitalizare de zi, ambulator, paraclinice) și a cheltuielilor aferente la nivel de spital și secții (indicatori medicali și economici pentru contracte de subadministrare); propuneri pentru îmbunătățirea activității, a responsabilității și transparenței în utilizarea resurselor precum și eficientizarea utilizării resurselor prin optimizarea costurilor
06.2012 – 09.2017 și 02.2026 - Prezent	Spitalul Clinic de Urgență Bagdasar Arseni, București		
06.2018 – 08.2018	Institutul Național pt Sănătatea mamei și Copilului Al.-Rusescu, București		
07.2013 - 12.2025	Spitalul Clinic Județean de Urgență Sibiu / CJ Sibiu		
02.2018 - 12.2022	Spitalul Județean de Urgență Suceava		
04.2019 - 09.2019	Spitalul Județean de Urgență Deva		
01.2021- 12.2021	Spitalul Clinic Filantropia București		
01.2016- 12.2019 și Prezent	Spitalul Clinic de Obstetrică-Ginecologie Panait S. București		
11.2017 – prezent	Institutul Regional de Gastroenterologie-Hepatologie "Prof. Dr. Octavian Fodor" Cluj		
03.2011 – prezent	Spitalul Clinic de Urgență pentru Copii L. Țurcanu Timișoara		
04.2019 - 09.2019	Spitalul Județean de Urgență P. Neamț / Consiliul Jud. NT + Strategii de dezvoltare		

Perioada de la - până la (lună/an)	Beneficiarul proiectului	Poziția în proiect	Descriere
11.2016 – 03.2017	Spitalul Județean de Urgență Buzău, 910 paturi / Primăria Buzău + Strategie de dezvoltare	Expert în managementul serviciilor de sănătate și controlling spitalicesc (măsurare, analiză și planificare de servicii medicale și de costuri) precum și manager de proiect	Servicii de controlling spitalicesc (măsurare, analiză, control și monitorizare costuri și de rentabilitate) și consultanță în economie sanitară și management sanitar: evaluarea spitalului, evaluarea sistemului de colectare de date privind costurile și serviciile realizate (medicale, nemedicale) și propuneri pentru îmbunătățirea acestora, măsurarea veniturilor, Măsurarea costurilor directe, indirecte și contribuției (rentabilității) la diferite nivele de detaliere: la nivel de spital, activități, unități de decontare, centre și subcentre de profit; măsurarea costurilor unitare la centrele, subcentre și obiectele de cost (servicii interne medicale și nemedicale); analize comparative între perioade; analize comparative interspitalicești; calculare indicatori aferenți; prezentare rezultate; evaluarea serviciilor medicale a spitalului, strategie de reorganizare a spitalului, recomandări pentru îmbunătățirea structurii clinice, strategie de internare; analiza migrării pacienților din regiune, la nivel se spital / secții / patologii; Strategie de dezvoltare, planificarea serviciilor medicale (acuți, cronici, spitalizare de zi, ambulator, paraclinice) și a cheltuielilor aferente la nivel de spital și secții (indicatori medicali și economici pentru contracte de subadministrare); propuneri pentru îmbunătățirea activității, a responsabilității și transparenței în utilizarea resurselor precum și eficientizarea utilizării resurselor prin optimizarea costurilor
01.2013 – 03.2018	Spitalul Județean de Urgență Bistrița, 997 paturi		
08.2013 – 12.2014; 07.2016 – 11.2016	Spitalul Clinic Municipal de Urgență Timișoara		
06.2016 – 10.2016	Spitalul Clinic Județean de Urgență Brașov		
07.2016 - 03.2019	Spitalul Județean de Urgență Slatina		
11.2011 – 12.2012	Spitalul Clinic Județean de Urgență Cluj		
02.2025- 03.2026	Spitalul Clinic Colțea București		
04.2023- 12.2023	Spitalul Clinic Municipal Cluj		
01.2021- 12.2021	Spitalul Clinic Filantropia București		
01.2016- 12.2019 și Prezent	Spitalul Clinic de Obstetrică-Ginecologie Panait S. București		
09.2017 – 12.2022	Spitalul Județean de Urgență Brăila		
	Și alte peste 30 de spitale Clinice, Județene, Municipale, Orășenești și de monospecialitate		

Data completării: 05.05.2026

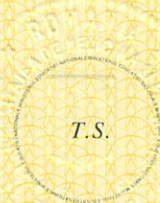


Seria R Nr. 0087154

ROMÂNIA
MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE



DIPLOMĂ DE LICENȚĂ



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE
DIN TÂRGU-MUREȘ

pe baza promovării examenului de licență din sesiunea septembrie
anul 1999, la propunerea FACULTĂȚII DE MEDICINĂ

conferă

D-lui **LORENZOVICI A. LÁSZLÓ-ZSOMBOR**
născut.. în anul ..1975.., luna ..februarie....., ziua ..19.....
în localitatea SFÂNTU GHEORGHE....., județul COVASNA..
țara ROMÂNIA....., absolvent... a¹ UNIVERSITĂȚII DE
MEDICINĂ ȘI FARMACIE DIN TÂRGU-MUREȘ FACULTATEA DE MEDICINĂ

TITLUL de **DOCTOR - MEDIC**
(acest titlu nu reprezintă titlu științific)

în profilul **MEDICINĂ**
specializarea **MEDICINĂ GENERALĂ**

Durata studiilor: 12... semestre.
Titularului DIPLOMEI DE LICENȚĂ
i se acordă toate drepturile legale.

L.S.,



RECTOR
[Signature]

DECAN,

[Signature]

Nr. 139 din 30.03.2000.

Diploma este însoțită de FOAIA MATRICOLĂ.

Rezultatele obținute la examenul de licență sunt înscrise pe verso.

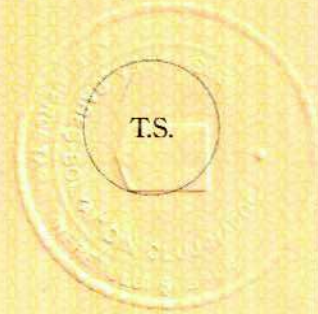


Seria B1 Nr. 0000676

ROMÂNIA
MINISTERUL EDUCAȚIEI, CERCETĂRII ȘI INOVĂRII



DIPLOMĂ
DE
LICENȚĂ



UNIVERSITATEA "BABEȘ-BOLYAI"
DIN CLUJ-NAPOCA

pe baza promovării examenului de licență din sesiunea **IULIE**

anul **2009** la propunerea **-**

FACULTĂȚII DE ȘTIINȚE ECONOMICE ȘI GESTIUNEA AFACERILOR

conferă

D. **omnului** **LORENZOVICI AL. LÁSZLÓ – ZSOMBOR**

născut în anul **1975**, luna **februarie**, ziua **19**

în localitatea **Sfântu Gheorghe**, județul **Covasna**

țara **România**, absolvent a **I**

UNIVERSITĂȚII "BABEȘ-BOLYAI" DIN CLUJ-NAPOCA

FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE ȘI GESTIUNEA AFACERILOR

TITLUL de **ECONOMIST LICENȚIAT**

în domeniul **PROFILUL** **ECONOMIC**

specializarea **MANAGEMENTUL FIRMEI**

Durata studiilor: **5** ani.

Titularului acestei diplome i se acordă toate drepturile legale.



RECTOR,

DECAN,

SECRETAR ȘEF,

Nr. **676** din **04.05.2010**

Diploma este însoțită de suplimentul la diplomă.
Rezultatele obținute la examenul de licență sunt înscrise pe verso.



Seria F Nr. 0057600

ROMÂNIA

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII



L.S.

DIPLOMĂ
DE
MASTER

UNIVERSITATEA DIN BUCUREȘTI



T.S.

pe baza susținerii disertației din sesiunea *IUNIE*, anul *2006*
la propunerea *FACULTĂȚII DE SOCIOLOGIE ȘI ASISTENȚĂ SOCIALĂ*

D - *lui* conferă
LORENZOVICI AL. LASZLO-ZSOMBOR

născut în anul *1975*, luna *FEBRUARIE*, ziua *19*
în localitatea *SFÎNTU-GHEORGHE*
județul *COVASNA*, țara *ROMÂNIA*
absolvent a *1* *UNIVERSITĂȚII DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE DIN TÎRGU MUREȘ*
FACULTATEA DE MEDICINĂ

DIPLOMĂ DE MASTER
MANAGEMENTUL SISTEMULUI DE SĂNĂTATE

Durata studiilor: *2* semestre.

Titularului acestei diplome i se acordă toate drepturile legale.



RECTOR,

[Signature]

SECRETAR ȘEF,

[Signature]

DECAN,

[Signature]

Nr. *2100* din *29.07.2009* Semnătura titularului *[Signature]*

Diploma este însoțită de suplimentul la diplomă.

Number: **ELTE-TÁTK-HTA-0005/2013**
Institution Identification Number: **FI80798**



Hungarian Health Economics Association
ISPOR Hungary Chapter

This is to certify that

Mr. László Lorenzobíci

attended the
Summer University Course in the

**IMPLEMENTATION OF HEALTH TECHNOLOGY
ASSESSMENT IN CENTRAL-EASTERN
EUROPEAN COUNTRIES**

organized by the Department of Health Policy and Health Economics,
Faculty of Social Sciences at the Eötvös Loránd University (DHPE ELTE)
and the Hungarian Health Economics Association (ISPOR Hungary Chapter)

from 24 to 28 June 2013

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Ron Akehurst'.

Prof. Ron L Akehurst
Chair, International Advisory Board
DHPE ELTE

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Eva Orosz'.

Prof. Éva Orosz
Department Head,
DHPE ELTE

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Zoltan Kaló'.

Dr. Zoltán Kaló
Course Director, DHPE ELTE
Director, ISPOR

Number: **ELTE-TáTK-HTA-BS-0010/2015**
Institution Identification Number: **FI80798**



This is to certify that

Mr. László Lorenzovici

attended the
Winter University Course in

**APPLICATION OF BIostatISTICS FOR HTA IN
CENTRAL-EASTERN EUROPEAN COUNTRIES**

organized by the Department of Health Policy and Health Economics,
Faculty of Social Sciences , Eötvös Loránd University (DHPE ELTE)
and the Hungarian Health Economics Association (ISPOR Hungary Chapter)

from 19 to 23 January 2015

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'T. Stijnen'.

Prof. Theo Stijnen
Dept. of Medical Statistics and
Bioinformatics
Leiden University Medical Center

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Z. Vokó'.

Prof. Zoltán Vokó
Head of DHPE ELTE

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'A. Inotai'.

Dr. András Inotai
President of
ISPOR Hungary Regional
Chapter

MINISTERUL MUNCII,
FAMILIEI, PROTECȚIEI SOCIALE
ȘI PERSOANELOR VÂRSTNICE

ROMÂNIA



MINISTERUL
EDUCAȚIEI NAȚIONALE

SERIA J

Nº 00278537

TS

CERTIFICAT DE ABSOLVIRE

DI/D-na LORENZOVICI A. LASZLO - ZSOMBOR
C.N.P.

1	7	5	0	2	1	9	1	4	1	0	3	5
---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---

 născut(ă) în anul ..1975.. luna 02.....
ziua în localitatea SFANTU GHEORGHE județul/sectorul COVASNA.....
fiul (fiica) lui ALEXANDRU și al (a) ROZALIA.....
a participat în perioada 28.07 - 02.08.2014 la programul de inițiere / perfecționare /
specializare cu durata de ⁴⁰ ore, pentru ocupația (competențe comune)
FORMATOR cod COR ..242401.....
organizat de S.C. DOCTUS S.R.L. cu sediul în localitatea SIBIU.....
județul SIBIU înmatriculat în Registrul național al furnizorilor de formare
profesională a adulților cu nr. 32 / 683 / 2012 și a promovat examenul de
absolvire în anul 2014 luna 08 ziua 02 cu nota/calificativul 9.50

Prezentul certificat se eliberează în conformitate cu prevederile O.G. nr. 129/2000,
republicată și este însoțit de suplimentul descriptiv al certificatului.



DIRECTOR

Secretar

PRESEDINTE

Nr. Data eliberării: anul luna ziua

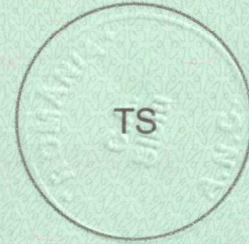
MINISTERUL MUNCII,
FAMILIEI, PROTECȚIEI SOCIALE
ȘI PERSOANELOR VÂRSTNICE

ROMÂNIA



MINISTERUL
EDUCAȚIEI NAȚIONALE

SERIA J **Nº** 00285266



CERTIFICAT DE ABSOLVIRE

DI/D-na **LORENZOVICI A. LASZLO - ZSOMBOR**

C.N.P. **1750219141035** născut(ă) în anul ..1975.. luna02.....
ziua ..19... în localitatea **SFANTU.GHEORGHE**..... județul/sectorul **COVASNA**.....
fiul (fiica) lui **ALEXANDRU**..... și al (a) **ROZALIA**.....
a participat în perioada **24.-29.08.2015**..... la programul de inițiere / perfecționare /
specializare cu durata de **40.** ore, pentru ocupația (competențe comune)

..... **MANAGER PROIECT**..... cod COR **242101**.....
organizat de **S.C. DOCTUS S.R.L.**..... cu sediul în localitatea **SIBIU**.....
județul **SIBIU**..... înmatriculat în Registrul național al furnizorilor de formare
profesională a adulților cu nr. **32 / 243 / 2013**..... și a promovat examenul de
absolvire în anul **2015**.. luna **08**..... ziua .. **29**.. cu nota/calificativul **10**.....

Prezentul certificat se eliberează în conformitate cu prevederile O.G. nr. 129/2000,
republicată și este însoțit de suplimentul descriptiv al certificatului.



DIRECTOR

Secretar

PREȘEDINTE

Nr. **6538** Data eliberării: anul **2015** luna **09**..... ziua **15**.....

MINISTERUL MUNCII,
FAMILIEI ȘI PROTECȚIEI
SOCIALE

ROMÂNIA



MINISTERUL EDUCAȚIEI,
CERCETĂRII, TINERETULUI
ȘI SPORTULUI

SERIA G Nr. 00227934



CERTIFICAT DE ABSOLVIRE

DI/D-na LORENZOVICI A. LASZLO - OSOMBOR
C.N.P. 1750219141035 născut(ă) în anul 1975 luna FEBRUARIE
ziua 19 în localitatea SFANTU - GHEORGHE județul/sectorul COVASNA
fiul/fiica lui ALEXANDRU și al(a) ROZALIA
a participat în perioada 15.09 - 10.12.2011 la programul de inițiere / perfecționare /
specializare cu durata de 108 ore, pentru ocupația (competențe comune) SPECIALIST ÎN
PLANIFICAREA, CONTROLUL ȘI RAPORTAREA PERFORMANȚEI ECONOMICE cod COR 241963
organizat de CONTRAST MANAGEMENT CONSULTING & TRAINING cu sediul în localitatea BUCUREȘTI
județul SECTOR 1 înmatriculat în Registrul național al furnizorilor de formare
profesională a adulților cu nr. 40 / 5196 / 14.06.2011 și a promovat examenul de
absolvire în anul 2011 luna 12 ziua 17 cu nota/calificativul 9,93 (nouă⁹³)

Prezentul certificat se eliberează în conformitate cu prevederile O.G. nr. 129/2000,
republicată și este însoțit de suplimentul descriptiv al certificatului.

LS

DIRECTOR



Secretar,

PREȘEDINTE

Nr. 5 Data eliberării în anul 2012 luna FEBRUARIE ziua 29

CURRICULUM VITAE

Poziția în contract: Expert Non-Cheie în planificarea serviciilor spitalicești, responsabil de analiza și propunerea modelului de organizare a rețelei și a serviciilor

1. Nume: Óri
2. Prenume: Károly
3. Data nașterii: 16.11.1964
4. Stare civilă: Căsătorit
5. E-mail: ori.karoly@ilex.hu

6. Educație:

Instituția (datele de la – până la)	Gradul (gradele) sau diploma (diplomele) obținute:
1988, Universitatea de Tehnologie din Budapesta, Universitatea de Științe Economice din Budapesta, Universitatea Eötvös Loránd, Ungaria	Școala de Management Interuniversitară
1990, Universitatea de Tehnologie din Budapesta, Facultatea de Inginerie Mecanică, Budapesta, Ungaria	Diplomă de Master (MSc) în Inginerie Mecanică
2002, Universitatea Semmelweis, Budapesta, Ungaria	Studii postuniversitare în managementul serviciilor de sănătate

7. Aptitudini lingvistice: Indicați competența pe o scară de la 1 la 5 (1 - **excellent**; 5 - **de bază**)

Limba	Citit	Vorbit	Scris
Maghiară	1	1	1
Germană	1	1	1

8. Alte aptitudini:

- Cunoașterea cadrului de reglementare în domeniul sănătății.
- Cunoștințe aprofundate privind procedurile și documentele de achiziții publice ale UE, cu referire la Programul Operațional Ungaria Centrală din cadrul Noului Plan de Dezvoltare al Ungariei.
- Cunoașterea cadrului juridic privind granturile UE și Fondurile Structurale.
- Permis de conducere categoria B.
- Cunoștințe la nivel profesional ale pachetului MS Office Professional (Word, Excel, PowerPoint, Outlook).

9. Experiență profesională:

- Consultant / manager la Ilex Management Consultinging SRL; Consultanță acordată instituțiilor medicale în domeniile operațional, financiar și mentenanță: Consolidarea capacității instituționale, planificare strategică, schimbare organizațională în contextul tranziției la economia de piață, dezvoltarea și

introducerea sistemelor informatice executive (EIS – Executive Information System), eficiență economică, experiență în achiziții publice și licitații, managementul crizelor (Crisis management), controlling, cunoștințe IT aplicate în domeniul sănătății, management de proiect (planificare și implementare). Perioada: 1995 - prezent

- Consultant la Diebold Management Consulting Srl; Dezvoltarea și implementarea sistemelor de controlling (control de management), dezvoltarea și implementarea sistemelor informatice executive (EIS – Executive Information Systems), consultanță în management strategic, introducerea și implementarea sistemelor de motivare a personalului și reinginerie organizațională (reengineering) și managementul crizelor. Perioada: 1991-1995
- Consultant – Sensor-Handley Walker Ltd, Dezvoltarea de sisteme pentru mentenanța industrială, dezvoltarea de sisteme software pentru managementul mentenanței (sau sisteme de tip CMMS). Perioada: 1990-1991

Alte experiențe relevante:

- Casa Națională de Asigurări de Sănătate din Ungaria (NEAK): revizuirea sistemului DRG (grupe de diagnostice) în Ungaria. Proiectul: „Colectarea datelor privind cheltuielile pentru reînnoirea parametrilor de finanțare: Adoptarea și implementarea metodologiei”
 - Metodologie pentru colectarea cheltuielilor la nivel de caz, calculul costurilor și calculul contribuțiilor
 - Implementarea proiectului de colectare a costurilor în zece spitale / durată: 1 an / eșantion de mari dimensiuni
- Direcția Generală Națională a Spitalelor (OKFŐ):
 - Dezvoltarea sistemului informatic de management pentru Rețeaua Statală de Reproducere Umană din Ungaria
 - Sistem de raportare profesională, operațională, financiară și de resurse umane (HR)
 - Modernizarea sistemului DRG (grupe de diagnostice) pe baza acestei platforme
 - Operarea și suportul sistemului de controlling al rețelei
- Centrul Național de Servicii de Sănătate (ÁEEK)
 - Elaborarea conceptului unui model de operare centralizat pentru trei domenii de diagnostic – laborator, patologie, radiologie.
 - Dezvoltarea unei metodologii uniforme de calcul al costurilor spitalicești la nivel de caz.
 - Elaborarea unei metodologii uniforme de controlling (control de management) spitalicesc.
- Spitalul „Pándy Kálmán”, Consiliul Județean Békés, Ungaria. Dezvoltarea sistemului de controlling (control de management), a sistemului de motivare a personalului, analiza comparativă a secțiilor clinice din spitalele partenere, benchmarking, planificare financiară, elaborarea de programe și planuri de acțiune.
 - Elaborarea planurilor de proiect privind: Strategia, proiecte aferente Noului Plan de Dezvoltare al Ungariei (granturi UE), sarcini specifice sistemului de furnizori de la nivel județean / NUTS 4 (cooperare interinstituțională, conceptul profesional al serviciilor de sănătate, studiu de fezabilitate privind unificarea sistemelor de furnizori, integrarea și modificarea documentelor existente, realizarea de interviuri).
 - Fuziunea organizațională și funcțională dintre Spital și Centrul de Pneumologie (Lung Center): Elaborarea planului de acțiune și a listei detaliate de sarcini privind fuziunea, implementarea fuziunii organizaționale, creșterea eficienței economice și analiza impactului economic.
- Centrul Medical și Farmaceutic „Albert Szent-Györgyi”, Universitatea din Szeged, Szeged, Ungaria
 - Analiza sistemelor informatice economice și clinice, analiza tehnologiei financiare și de controlling (control de management), analiza modelelor, principiilor și practicilor operaționale; formularea de recomandări privind domeniile de operare și Sistemul Informatic Executiv (EIS).
 - Elaborarea de recomandări privind restructurarea organizațională a Centrului Clinic, a Institutului de Studii Postuniversitare și a Fermei Didactice, asigurând funcționarea eficientă și independentă

a acestora. Analiza implicațiilor bugetare, elaborarea planului de acțiune și a recomandărilor aferente.

- Agenția de Dezvoltare Regională Transdanubia de Sud, Kaposvár, Ungaria
 - Asistență de specialitate (expert input) în elaborarea Programului de Dezvoltare Strategică a serviciilor publice de educație.
 - Stabilirea listei de sarcini și a planului de acțiuni.
- Centrul Medical și de Sănătate, Universitatea din Pécs, Pécs, Ungaria
 - Dezvoltarea aplicației financiare a Sistemului Informatic Executiv (controlling / control de management). Îmbunătățirea eficienței economice în cadrul a 21 de clinici și al Institutului din structura Centrului Medical și de Sănătate.
 - Elaborarea unui Plan de Acțiune pe termen scurt pentru îmbunătățirea echilibrului financiar al Centrului. Studiu de fezabilitate privind integrarea anumitor unități medicale din structura Spitalului Județean Baranya.
- Primăria Municipiului Budapesta, Budapesta, Ungaria
 - Elaborarea unui concept privind integrarea funcțiilor tehnice, financiare și de diagnostic ale spitalelor din Budapesta.
 - Contribuție la dezvoltarea Sistemului Informatic Medical al Primăriei Municipiului Budapesta.
 - Formularea de recomandări privind managementul crizelor.
- Spitalul „János Balassa”, Consiliul Județean Tolna, Ungaria
 - Planificare strategică și controlling
- Spitalul „Elizabeth”, Consiliul Local Sopron, Ungaria
 - Managementul crizelor, controlling, implementarea sistemului de motivare a personalului și a Sistemului Informatic Executiv (EIS). Consultanță în dezvoltare organizațională în cadrul unui proiect finanțat de Banca Mondială. Planificare strategică.
- Spitalul „Sfântul Gheorghe”, Consiliul Județean Fejér, Ungaria
 - Planificare strategică. Pregătirea acordului de finanțare. Analiza finanțelor clinice.

Data completării: 05.05.2026

16/2002
Diploma száma
Number of Diploma

Semmelweis Egyetem

SZAKOKLEVÉL

Mi, a Rector, a Semmelweis Egyetem és az Egészségügyi Menedzserképző Központ ezennel hitelt érdemlően tudatjuk, hogy

Őri Károly

aki 1964. évben november hó 16. napján Budapest városban (községben) Magyarországon született, és a Budapesti Művelődési, Egyetemi és Ifjúsági Központ tanárként végzettséget szerzett, 2000/2001 tanévtől 2001/2002. tanévig a Semmelweis Egyetem

Egészségügyi Szakmenedzser szakirányú továbbképzési programján tanulmányi- és vizsgakötelezettségeinek eleget tett.

Miután az egészségügyi menedzsmentben való jártasságát jó minősítéssel bizonyította, nevezett

OKLEVELES EGÉSZSÉGÜGYI SZAKMENEDZSERRÉ

nyilvánítjuk.
Ennek hiteléül ezt a szakoklevelet az Egyetem pecsétjével és saját kezű aláírásunkkal megerősítettük és részére kiszolgáltattuk.

Kelt Budapest, 2002. évben október hónap 17. napján.

Dr. Erdős László
Igazgató
Director



Semmelweis University

DIPLOMA

We, the Rector, the Semmelweis University and the Health Services Management Training Centre do hereby certify that

Károly Őri

who was born on the 16th of the month of November in the year 1964. in the city (town) of Budapest in Hungary and earned a university degree at the Technical University of Budapest has fulfilled all of the academic requirements in the graduate program of Health Services Management at the Semmelweis University

from the academic year of 2000/2001 till the academic year of 2001/2002.

Since the aforementioned person has proved his/her proficiency and knowledge in the sciences of health services management with a grade of 5.00, we do hereby award him/her the degree of

MASTER OF SCIENCE IN HEALTH SERVICES MANAGEMENT

In witness thereof we hereby issue this diploma affixed with the seal of the University confirmed by our usual signatures and present it to the aforesaid.

Dated in Budapest on the 17th day of the month of October in the year 2002.

Dr. Erdős László
Rector

Nr. 067 / 2014



Certificate of Attendance

This is to certify that

KÁROLY ÖRI

attended a series of training programs pertaining the use of

HIMS (BSoft-KVIK,e-KVIK, BIVIR) systems

including the controlling and complex hospital cost measurement modules of the software

held in Budapest between 8th Dec. 2014 and 10th Dec. 2014,

by **BSoft Informatikai Kft.**

Budapest, 10th Dec. 2014

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Pálfi László".

B Soft
Informatikai Kft.

Coordinator Signature

CURRICULUM VITAE

Poziția în contract: **Expert non-cheie în analiză și modelare de date în sănătate**

1. Nume: BERECZKI
2. Prenume: Henrietta-Szilvia
3. Data nașterii: 09.10.2000
4. Stare civilă: Necăsătorită
5. E-mail: henrietta.bereczki@hospitalconsulting.ro

6. Educație:

Instituția (datele de la – până la)	Gradul (gradele) sau diploma (diplomele) obținute:
2023 – 2025, UNIVERSITATEA DIN PÉCS / Master, Pécs (Ungaria),	Diplomă de master – Management sanitar
2019– 2022, Universitatea Sapientia, Târgu-Mureș (Romania)	Diplomă de licență -Specializarea Servicii și politici de sănătate publică
2019– 2022, Universitatea Sapientia, Târgu-Mureș (Romania)	Certificat de absolvire a programului de formare psihopedagogică
2016 – 2019, Liceul Teoretic "Bocskai István", Miercurea Nirajului	Diplomă de bacalaureat

7. Aptitudini lingvistice: Indicați competența pe o scară de la 1 la 5 (**1 - excelent; 5 - de bază**)

Limba	Citit	Vorbit	Scris
Română	1	2	2
Maghiară	1	1	1
Engleză	2	3	2

8. Alte aptitudini: Microsoft Office (Excel – nivel avansat), programe specializate pentru măsurarea, analiza și planificarea serviciilor și costurilor spitalicești (controlling spitalicesc)

9. Poziția ocupată în prezent:

- Cercetător în statistică la SC Hospital Consulting SRL; Expert în economie sanitară și management sanitar – controlling spitalicesc (măsurare, analiză și planificare de servicii medicale și de costuri) Perioada 2024 - prezent
- Analist în servicii și politici de sănătate la SC Medicode SRL; Expert în finanțarea spitalelor prin metoda DRG și alte metode. Perioada: 2021 - prezent

10. Ani de vechime în cadrul firmei / organizației: 2 ani (Hospital Consulting) 5 ani (Medicode SRL).

11. Calificări cheie (relevante pentru contract):

- Specialist în economie sanitară și management sanitar (masterat și studii postuniversitare)
- Expert în finanțarea spitalelor prin metoda DRG și alte metode (cronici, spitalizare de zi etc.)
- Expert în controlling spitalicesc (măsurare, analiză și planificare de servicii medicale și de costuri)

- Analist date și performanță în sănătate (modelare și analiză date, indicatori de performanță, raportare și suport pentru management decizional)
- Experiență în analiza infrastructurii medicale și a capacităților spitalicești

12. Experiență profesională specifică:

Perioada de la - până la (lună/an)	Beneficiarul proiectului	Poziția în proiect	Descriere
09.2023 - prezent	Spitalul Clinic Județean de Urgență Bihor, 1965 paturi	Expert în managementul serviciilor de sănătate și controlling spitalicesc (măsurare, analiză și planificare de servicii medicale și de costuri)	Servicii de controlling spitalicesc (măsurare, analiză, control și monitorizare costuri și de rentabilitate) și consultanță în economie sanitară și management sanitar: evaluarea spitalului, evaluarea sistemului de colectare de date privind costurile și serviciile realizate (medicale, nemedicale) și propuneri pentru îmbunătățirea acestora, măsurarea veniturilor, Măsurarea costurilor directe, indirecte și contribuției (rentabilității) la diferite nivele de detaliere: la nivel de spital, activități, unități de decontare, centre și subcentre de profit; măsurarea costurilor unitare la centrele, subcentre și obiectele de cost (servicii interne medicale și nemedicale); analize comparative între perioade; analize comparative interspitalicești; calculare indicatori aferenți; prezentare rezultate; evaluarea serviciilor medicale a spitalului, strategie de reorganizare a spitalului, recomandări pentru îmbunătățirea structurii clinice, strategie de internare; analiza migrării pacienților din regiune, la nivel se spital / secții / patologii; planificarea serviciilor medicale (acuți, cronici, spitalizare de zi, ambulator, paraclinice) și a cheltuielilor aferente la nivel de spital și secții (indicatori medicali și economici pentru contracte de subadministrare); propuneri pentru îmbunătățirea activității, a responsabilității și transparenței în utilizarea resurselor precum și eficientizarea utilizării resurselor prin optimizarea costurilor.
01.2025 - prezent	Spitalul Clinic de Urgență Bagdasar Arseni, București, 558 paturi		
07.2024 - prezent	Spitalul Clinic Județean de Urgență Sibiu, 1 054 paturi		
06.2022 – prezent	Spitalul Municipal de Urgență Petroșani, 657 paturi		
06.2024 - 12.2024	Institutul Oncologic „Prof. Dr. Alexandru Trestioreanu” (IOB), București, 600 paturi		
01.2025 - 08.2025	Spitalul Județean de Urgență Pitești, 900 paturi		
06.2023 – prezent	Spitalul Clinic de Urgență pentru Copii „Louis Țurcanu”, Timișoara, 500 paturi		
	Și alte peste 15 de spitale Clinice, Județene, Municipale, Orășenești și de monospecialitate		

13. Experiență profesională în proiecte naționale/internaționale:

Perioada de la - până la (lună/an)	Beneficiarul proiectului	Poziția în proiect	Descriere
01.2024 – prezent	Semmelweis University Budapesta Proiectul Interreg Danube Region DIGI4Care - îmbunătățirea parcursului pacientului („patient journey”) prin utilizarea soluțiilor digitale și a inovației în sistemele de sănătate din regiunea Dunării	Membru al grupului de lucru pentru stakeholder mapping	Gestionarea componentelor financiare și de resurse umane ale partenerului în cadrul proiectului european DIGI4Care, inclusiv monitorizarea bugetului, eligibilitatea cheltuielilor, coordonarea personalului implicat și raportarea administrativ-financiară Control intern al utilizării fondurilor europene; Pregătirea raportărilor financiare periodice către liderul de proiect și autoritatea programului; Sprijinirea managementului proiectului în evaluarea impactului financiar al activităților pilot și al tehnologiilor digitale implementate.
11.2025 – 03.2026	Companie internațională din domeniul tehnologiei medicale	Specialist suport analiză date și infrastructură medicală	Evaluarea detaliată a numărului de aparate de înaltă performanță în unitățile spitalicești și ambulatorii publice și private din România.

14. Alte activități relevante:

- Participarea la conferințe naționale în domeniul economiei sanitare și managementului sanitar, inclusiv controlling spitalicesc

Data completării: 05.05.2026

Semnătură titular CV:



ROMÂNIA
MINISTERUL EDUCAȚIEI

Seria LA Nr. 0638058

DIPLOMĂ DE LICENȚĂ



T.S.

UNIVERSITATEA „SAPIENTIA” DIN CLUJ-NAPOCA

în baza absolvirii Ciclului I – Studii universitare de licență și a promovării examenului
de finalizare a studiilor din sesiunea IULIE 2022
la propunerea FACULTĂȚII DE ȘTIINȚE TEHNICE ȘI UMANISTE DIN
TÂRGU MUREȘ

D ^{conferă} oamnei **BERECZKI CS. HENRIETTA-SZILVIA**
născut.ă în anul 2000, luna octombrie, ziua 9
în localitatea TÂRGU MUREȘ
județul/sectorul MUREȘ
țara ROMÂNIA
absolvent.ă a UNIVERSITĂȚII „SAPIENTIA” DIN CLUJ-NAPOCA
FACULTATEA DE ȘTIINȚE TEHNICE ȘI UMANISTE DIN TÂRGU MUREȘ
titlul de LICENȚIAT ÎN ȘTIINȚE ADMINISTRATIVE

în domeniul de studii ȘTIINȚE ADMINISTRATIVE
programul de studii SERVICII ȘI POLITICI DE SĂNĂTATE PUBLICĂ
(PUBLIC HEALTH)
forma de învățământ CU FRECVENȚĂ, durata studiilor 3 ani,
180
numărul de credite de studii transferabile (ECTS/SECT)

Titularul diplomei beneficiază de toate drepturile legale.



RECTOR,

SECRETAR ȘEF,

DECAN,

Nr. 2048 din 05. iunie 2023

Diploma este însoțită de SUPLIMENTUL LA DIPLOMĂ.

REZULTATELE EXAMENULUI DE FINALIZARE A STUDIILOR

Proba	Nota/ Media	Nr. credite (ECTS/SECT)
1. Cunoștințe fundamentale și de specialitate	5,7 (cinci 70/100)	5
2. Lucrarea de licență/Proiectul de diplomă	8,33 (opt 33/100)	5
Media examenului de finalizare a studiilor	7,01 (șapte 1/100)	10

DECAN,

SECRETAR ȘEF FACULTATE,

Kraib

DEGREE CERTIFICATE

It is hereby certified that

BERECZKI Henrietta-Szilvia,

(born BERECZKI Henrietta-Szilvia, in Jobbágytelke, Romania on 9 October 2000) having completed an approved master's degree programme and having fulfilled the academic requirements of the

University of Pécs

has been conferred the Degree of

Master of Science in Health Care Management

and has qualified as a(n)

Health Care Manager.

The duration of the programme of study was 4 semesters.

Overall classification of the qualification: Good (4,5).

Pécs, 10 June 2025



Prof. Dr. ÁCS Pongrác
Dean

CURRICULUM VITAE

Poziția în contract: Expert în analiză de date și modelare, responsabil de dezvoltarea instrumentelor de prognoză și a analizelor cantitative

1. Nume: KACSÓ
2. Prenume: Andrea
3. Data nașterii: 15.07.1996
4. Stare civilă: Necăsătorită
5. Telefon: +4 0752 062197
6. E-mail: andrea.kacso@hospitalconsulting.ro

7. Educație:

Instituția (datele de la – până la)	Gradul (gradele) sau diploma (diplomele) obținute:
Septembrie 2022 – prezent, Universitate de medicină, farmacie științe și tehnologie "GEORGE EMIL PALADE" – Facultatea de Contabilitate și informatică de gestiune, Tg. Mureș	Studii de licență în domeniul economie
2019 - 2020, Universitatea de Medicină și Farmacie Tg. Mureș	Diplomă de Masterat – Managementul Serviciilor de Sănătate Lucrare de licență: Analiza bugetului unui spital. Structura veniturilor și cheltuielilor la un spital Județean.
2015 –2018, Universitatea Sapientia, Tg. Mureș	Diplomă de licență - Specializarea Servicii și politici de sănătate publică
2015 –2018, Universitatea Sapientia, Tg. Mureș	Certificat de absolvire a programului de formare psihopedagogică
2011 – 2015, Liceul Teologic Reformat Cluj-Napoca	Diplomă de bacalaureat

Alte cursuri, studii, specializări:

Instituția (datele de la – până la)	Gradul (gradele) sau diploma (diplomele) obținute:
21 Mai 2021 – 22 Iunie 2021, Școala Națională de Sănătate Publică, Management și Perfecționare în domeniul Sanitar – București (România)	Certificat de absolvire - Curs acreditat - "Statistică sanitară"
Iulie 2019, SC Hospital Consulting SRL, Tg.Mureș (România)	Certificat de absolvire - Curs acreditat - "Specialist în planificarea, controlul și raportarea performanței economice"

8. Aptitudini lingvistice: Indicați competența pe o scară de la 1 la 5 (1 - **excellent**; 5 - **de bază**)

Limba	Citit	Vorbit	Scris
Română	2	3	3
Maghiară	1	1	1
Engleză	3	3	3

9. Alte aptitudini: - Permis de conducere categoria B din anul 2017
- Microsoft Word, Excel, Power Point, Outlook, Program specific pentru măsurarea, analiza și planificarea serviciilor și costurilor spitalicești (controlling spitalicesc)

10. Poziția ocupată în prezent:

- Cercetător în statistică la SC Hospital Consulting SRL; Expert în economie sanitară și management sanitar – controlling spitalicesc (măsurare, analiză și planificare de servicii medicale și de costuri) Perioada 2024 - prezent
- Analist în servicii și politici de sănătate la SC Medicode SRL; Expert în finanțarea spitalelor prin metoda DRG și alte metode. Perioada: 2019 - prezent

11. Ani de vechime în cadrul firmei / organizației: 2 ani (Hospital Consulting) 7 ani (Medicode).

12. Calificări cheie (relevante pentru contract):

- Specialist în economie sanitară și management sanitar (masterat și studii postuniversitare)
- Expert în finanțarea spitalelor prin metoda DRG și alte metode (cronici, spitalizare de zi etc.)
- Expert în controlling spitalicesc (măsurare, analiză și planificare de servicii medicale și de costuri)
- Analist date și performanță în sănătate (modelare și analiză date, indicatori de performanță, raportare și suport pentru management decizional)

13. Experiență profesională în proiecte naționale/internaționale:

Perioada de la - până la (lună/an)	Beneficiarul proiectului	Poziția în proiect	Descriere
11.2025 – 03.2026	Companie internațională din domeniul tehnologiei medicale	Coordonator suport analiză date	Evaluarea detaliată a numărului de aparate de înaltă performanță în unitățile spitalicești și ambulatorii publice și private din România
01.2024 – prezent	Semmelweis University Budapesta Proiectul Interreg Danube Region DIGI4Care - îmbunătățirea parcursului pacientului („patient journey”) prin utilizarea soluțiilor digitale și a inovației în sistemele de sănătate din regiunea Dunării	Membru al echipei de Asigurare a Calității	Gestionarea componentelor financiare și de resurse umane ale partenerului în cadrul proiectului european DIGI4Care, inclusiv monitorizarea bugetului, eligibilitatea cheltuielilor, coordonarea personalului implicat și raportarea administrativ-financiară Control intern al utilizării fondurilor europene; Pregătirea raportărilor financiare periodice către liderul de proiect și autoritatea programului; Sprijinirea managementului proiectului în evaluarea impactului financiar al activităților pilot și al tehnologiilor digitale implementate.

14. Alte activități relevante:

- Participarea la conferințe naționale în domeniul economiei sanitare și managementului sanitar, inclusiv controlling spitalicesc

15. Experiență profesională legată de spitale / Autorități Publice Locale (proprietari de spitale):

Perioada de la - până la (lună/an)	Beneficiarul proiectului	Poziția în proiect	Descriere
09.2017 - prezent	Institutul Regional de Gastroenterologie-Hepatologie Prof. Dr. Octavian Fodor Cluj	Expert în managementul serviciilor de sănătate și controlling spitalicesc (măsurare, analiză și planificare de servicii medicale și de costuri) precum și manager de proiect	Servicii de controlling spitalicesc (măsurare, analiză, control și monitorizare costuri și de rentabilitate) și consultanță în economie sanitară și management sanitar: evaluarea spitalului, evaluarea sistemului de colectare de date privind costurile și serviciile realizate (medicale, nemedicale) și propuneri pentru îmbunătățirea acestora, măsurarea veniturilor, Măsurarea costurilor directe, indirecte și contribuției (rentabilității) la diferite nivele de detaliere: la nivel de spital, activități, unități de decontare, centre și subcentre de profit; măsurarea costurilor unitare la centrele, subcentre și obiectele de cost (servicii interne medicale și nemedicale); analize comparative între perioade; analize comparative interspitalicești; calculare indicatori aferenți; prezentare rezultate; evaluarea serviciilor medicale a spitalului, strategie de reorganizare a spitalului, recomandări pentru îmbunătățirea structurii clinice, strategie de internare; analiza migrării pacienților din regiune, la nivel se spital / secții / patologii; planificarea serviciilor medicale (acuți, cronici, spitalizare de zi, ambulator, paraclinice) și a cheltuielilor aferente la nivel de spital și secții (indicatori medicali și economici pentru contracte de subadministrare); propuneri pentru îmbunătățirea activității, a responsabilității și transparenței în utilizarea resurselor precum și eficientizarea utilizării resurselor prin optimizarea costurilor.
01.2023 – 12.2023	Spitalul Județean de Urgență Bacău prin Consiliul Județean		
05.2025 - 12.2025	Spitalul Clinic de Urgență pt. Copii M. S. Curie		
07.2023 - 12.2023	Institutul Inimii Cluj (prin grant)		
07.2023 - 12.2023	Institutul Oncologic Cluj (prin grant)		
05.2024 - prezent	Spitalul Județean de Urgență Târgoviște / Consiliul Județean DB + Strategie de unificare		
04.2023- 12.2023	Spitalul Clinic Municipal Cluj		
Prezent	Spitalul Clinic de Obstetrică-Ginecologie Panait S. București		
09.2017 – 12.2022	Spitalul Județean de Urgență Brăila		
10.2024 – 12.2025	Spitalul Județean de Urgență Reșița		
02.2025- 03.2026	Spitalul Clinic Colțea București		
	Și alte peste 30 de spitale Clinice, Județene, Municipale, Orășenești și de monospecialitate		

Data completării: 05.05.2026

Semnătură titular CV:



ROMÂNIA
MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE

Seria LA Nr. 0394660

DIPLOMĂ
DE
LICENȚĂ



T.S.

UNIVERSITATEA „SAPIENTIA” DIN CLUJ-NAPOCA

în baza absolvirii **Cicluului I – Studii universitare de licență** și a promovării examenului de finalizare a studiilor din sesiunea **IUNIE/IULIE 2019**
la propunerea **FACULTĂȚII DE ȘTIINȚE TEHNICE ȘI UMANISTE DIN TÂRGU MUREȘ**

conferă

KACSÓ I.-L. ANDREA

D **oamnei**
născut...ă în anul **1996**, luna **iulie**, ziua **15**
în localitatea **SÂNGEORGHIU DE PĂDURE**
județul/sectorul **MUREȘ**
țara **ROMÂNIA**

absolvent...ă a **UNIVERSITĂȚII „SAPIENTIA” DIN CLUJ-NAPOCA**
..... **FACULTATEA DE ȘTIINȚE TEHNICE ȘI UMANISTE DIN TÂRGU MUREȘ**
titlul de **LICENȚIAT ÎN ȘTIINȚE ADMINISTRATIVE**

în domeniul de studii **ȘTIINȚE ADMINISTRATIVE**

programul de studii **SERVICII ȘI POLITICI DE SĂNĂTATE PUBLICĂ (PUBLIC HEALTH)**

forma de învățământ **CU FRECVENȚĂ**, durata studiilor **3** ani,

numărul de credite de studii transferabile (ECTS/SECT) **180**

Titularul diplomei beneficiază de toate drepturile legale.

RECTOR,

DECAN,

SECRETAR ȘEF,



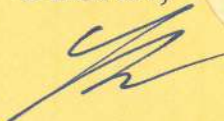
Nr. **1180** din **03 iulie 2020**

Diploma este însoțită de SUPLIMENTUL LA DIPLOMĂ.

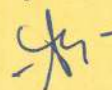
REZULTATELE EXAMENULUI DE FINALIZARE A STUDIILOR

Proba	Nota/ Media	Nr. credite (ECTS/SECT)
1. Cunoștințe fundamentale și de specialitate	7,3 (șapte 30/100) (în cifre și litere)	5
2. Lucrarea de licență/Proiectul de diplomă	9,33 (nouă 33/100) (în cifre și litere)	5
Media examenului de finalizare a studiilor	8,31 (opt 31/100) (în cifre și litere)	10

DECAN,



SECRETAR ȘEF FACULTATE,





ROMÂNIA
MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

Seria MA Nr. 0260590

DIPLOMĂ DE MASTER

T. S.

UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ, FARMACIE, ȘTIINȚE ȘI TEHNOLOGIE
„GEORGE EMIL PALADE“ DIN TÂRGU MUREȘ

în baza absolvirii **Ciclului II – Studii universitare de masterat** și a promovării examenului de finalizare a studiilor din sesiunea **SEPTEMBRIE 2020**
la propunerea **FACULTĂȚII DE MEDICINĂ**

conferă

D -nei **KACSÓ I.L. ANDREA**
născut ă în anul **1996**, luna **iulie**, ziua **15**, în localitatea
SÂNGEORGIU DE PĂDURE, județul **MUREȘ**
țara **ROMÂNIA**, absolvent ă a **UNIVERSITĂȚII DE**
MEDICINĂ, FARMACIE, ȘTIINȚE ȘI TEHNOLOGIE „GEORGE EMIL PALADE“
DIN TÂRGU MUREȘ, FACULTATEA DE MEDICINĂ

titlul de **MASTER,**

în domeniul de studii **MEDICINĂ**
programul de studii **MANAGEMENTUL SERVICIILOR DE SĂNĂTATE**

forma de învățământ: **CU FRECVENTĂ**

durata studiilor **1**

numărul de credite de studiu transferabile (ECTS/SECT) **60**

RECTOR,

Prof.univ.dr. Leonard Azamfirei

DECAN,

Prof.univ.dr.Ovidiu-Simion Cotoi

SECRETAR ȘEF,

Ing. Ana-Ioana Mătea

Nr. **90** din **02.03.2021**

Diploma este însoțită de SUPPLEMENTUL LA DIPLOMĂ.

REZULTATELE EXAMENULUI DE FINALIZARE A STUDIILOR

Proba	Media	Nr. credite (ECTS/SECT)
Examen de disertație	9,00 (nouă) <small>(în cifre și litere)</small>	

DECAN,

Prof.univ.dr.Ovidiu-Simion Cotoi



SECRETAR ȘEF FACULTATE,
Ec. Alina-Janeta Truța



MINISTERUL MUNCII
ȘI JUSTIȚIEI SOCIALE

ROMÂNIA



MINISTERUL EDUCAȚIEI
NAȚIONALE

SERIA M **Nº 00262879**

TS

CERTIFICAT DE ABSOLVIRE

DI/D-na **KACSÓ. I. L. ANDREA**
C.N.P. **2960715266885** născut(ă) în anul ... **1996** luna **IULIE**
ziua ... **15** în localitatea **SÎNGEORGII DE PĂDURE**.. județul/sectorul **MUREȘ**
fiul (fiica) lui **ISTVÁN. LEVENTE** și al (a) **ANNAMARIA**
a participat în perioada **11.07. - 18.07.2019** la programul de inițiere / perfecționare /
specializare cu durata de **48** .. ore, pentru ocupația (competențe comune) ... **Specialist în**
.. **planificarea, controlul și raportarea performanței economice** cod COR **242110**
organizat de .. **HOSPITAL CONSULTING SRL** cu sediul în localitatea **TÎRGU. MUREȘ**
județul **MUREȘ** înmatriculat în Registrul național al furnizorilor de formare
profesională autorizați cu nr. **26 / 384 / 27.07.2017** și a promovat examenul de
absolvire în anul **2019** luna **IULIE** .. ziua .. **19** cu nota/calificativul **8,12**
Prezentul certificat se eliberează în conformitate cu prevederile O.G. nr. 129/2000,
republicată cu modificările și completările ulterioare și însoțit de suplimentul descriptiv al
certificatului.

L.S. DIRECTOR

Secretar,

PREȘEDINTE

Nr. **19** Data eliberării: anul **2019** luna **AUGUST** ziua **30**

CURRICULUM VITAE

Poziția în contract: Expert în analiză de date și modelare, responsabil de dezvoltarea instrumentelor de prognoză și a analizelor cantitative

1. Nume: KACSÓ
2. Prenume: Andrea
3. Data nașterii: 15.07.1996
4. Stare civilă: Necăsătorită
5. Telefon: +4 0752 062197
6. E-mail: andrea.kacso@hospitalconsulting.ro

7. Educație:

Instituția (datele de la – până la)	Gradul (gradele) sau diploma (diplomele) obținute:
Septembrie 2022 – prezent, Universitate de medicină, farmacie științe și tehnologie "GEORGE EMIL PALADE" – Facultatea de Contabilitate și informatică de gestiune, Tg. Mureș	Studii de licență în domeniul economie
2019 - 2020, Universitatea de Medicină și Farmacie Tg. Mureș	Diplomă de Masterat – Managementul Serviciilor de Sănătate Lucrare de licență: Analiza bugetului unui spital. Structura veniturilor și cheltuielilor la un spital Județean.
2015 –2018, Universitatea Sapientia, Tg. Mureș	Diplomă de licență - Specializarea Servicii și politici de sănătate publică
2015 –2018, Universitatea Sapientia, Tg. Mureș	Certificat de absolvire a programului de formare psihopedagogică
2011 – 2015, Liceul Teologic Reformat Cluj-Napoca	Diplomă de bacalaureat

Alte cursuri, studii, specializări:

Instituția (datele de la – până la)	Gradul (gradele) sau diploma (diplomele) obținute:
21 Mai 2021 – 22 Iunie 2021, Școala Națională de Sănătate Publică, Management și Perfecționare în domeniul Sanitar – București (România)	Certificat de absolvire - Curs acreditat - "Statistică sanitară"
Iulie 2019, SC Hospital Consulting SRL, Tg.Mureș (România)	Certificat de absolvire - Curs acreditat - "Specialist în planificarea, controlul și raportarea performanței economice"

8. Aptitudini lingvistice: Indicați competența pe o scară de la 1 la 5 (1 - **excellent**; 5 - **de bază**)

Limba	Citit	Vorbit	Scris
Română	2	3	3
Maghiară	1	1	1
Engleză	3	3	3

9. Alte aptitudini: - Permis de conducere categoria B din anul 2017
- Microsoft Word, Excel, Power Point, Outlook, Program specific pentru măsurarea, analiza și planificarea serviciilor și costurilor spitalicești (controlling spitalicesc)

10. Poziția ocupată în prezent:

- Cercetător în statistică la SC Hospital Consulting SRL; Expert în economie sanitară și management sanitar – controlling spitalicesc (măsurare, analiză și planificare de servicii medicale și de costuri) Perioada 2024 - prezent
- Analist în servicii și politici de sănătate la SC Medicode SRL; Expert în finanțarea spitalelor prin metoda DRG și alte metode. Perioada: 2019 - prezent

11. Ani de vechime în cadrul firmei / organizației: 2 ani (Hospital Consulting) 7 ani (Medicode).

12. Calificări cheie (relevante pentru contract):

- Specialist în economie sanitară și management sanitar (masterat și studii postuniversitare)
- Expert în finanțarea spitalelor prin metoda DRG și alte metode (cronici, spitalizare de zi etc.)
- Expert în controlling spitalicesc (măsurare, analiză și planificare de servicii medicale și de costuri)
- Analist date și performanță în sănătate (modelare și analiză date, indicatori de performanță, raportare și suport pentru management decizional)

13. Experiență profesională în proiecte naționale/internaționale:

Perioada de la - până la (lună/an)	Beneficiarul proiectului	Poziția în proiect	Descriere
11.2025 – 03.2026	Companie internațională din domeniul tehnologiei medicale	Coordonator suport analiză date	Evaluarea detaliată a numărului de aparate de înaltă performanță în unitățile spitalicești și ambulatorii publice și private din România
01.2024 – prezent	Semmelweis University Budapesta Proiectul Interreg Danube Region DIGI4Care - îmbunătățirea parcursului pacientului („patient journey”) prin utilizarea soluțiilor digitale și a inovației în sistemele de sănătate din regiunea Dunării	Membru al echipei de Asigurare a Calității	Gestionarea componentelor financiare și de resurse umane ale partenerului în cadrul proiectului european DIGI4Care, inclusiv monitorizarea bugetului, eligibilitatea cheltuielilor, coordonarea personalului implicat și raportarea administrativ-financiară Control intern al utilizării fondurilor europene; Pregătirea raportărilor financiare periodice către liderul de proiect și autoritatea programului; Sprijinirea managementului proiectului în evaluarea impactului financiar al activităților pilot și al tehnologiilor digitale implementate.

14. Alte activități relevante:

- Participarea la conferințe naționale în domeniul economiei sanitare și managementului sanitar, inclusiv controlling spitalicesc

15. Experiență profesională legată de spitale / Autorități Publice Locale (proprietari de spitale):

Perioada de la - până la (lună/an)	Beneficiarul proiectului	Poziția în proiect	Descriere
09.2017 - prezent	Institutul Regional de Gastroenterologie-Hepatologie Prof. Dr. Octavian Fodor Cluj	Expert în managementul serviciilor de sănătate și controlling spitalicesc (măsurare, analiză și planificare de servicii medicale și de costuri) precum și manager de proiect	Servicii de controlling spitalicesc (măsurare, analiză, control și monitorizare costuri și de rentabilitate) și consultanță în economie sanitară și management sanitar: evaluarea spitalului, evaluarea sistemului de colectare de date privind costurile și serviciile realizate (medicale, nemedicale) și propuneri pentru îmbunătățirea acestora, măsurarea veniturilor, Măsurarea costurilor directe, indirecte și contribuției (rentabilității) la diferite nivele de detaliere: la nivel de spital, activități, unități de decontare, centre și subcentre de profit; măsurarea costurilor unitare la centrele, subcentre și obiectele de cost (servicii interne medicale și nemedicale); analize comparative între perioade; analize comparative interspitalicești; calculare indicatori aferenți; prezentare rezultate; evaluarea serviciilor medicale a spitalului, strategie de reorganizare a spitalului, recomandări pentru îmbunătățirea structurii clinice, strategie de internare; analiza migrării pacienților din regiune, la nivel se spital / secții / patologii; planificarea serviciilor medicale (acuți, cronici, spitalizare de zi, ambulator, paraclinice) și a cheltuielilor aferente la nivel de spital și secții (indicatori medicali și economici pentru contracte de subadministrare); propuneri pentru îmbunătățirea activității, a responsabilității și transparenței în utilizarea resurselor precum și eficientizarea utilizării resurselor prin optimizarea costurilor.
01.2023 – 12.2023	Spitalul Județean de Urgență Bacău prin Consiliul Județean		
05.2025 - 12.2025	Spitalul Clinic de Urgență pt. Copii M. S. Curie		
07.2023 - 12.2023	Institutul Inimii Cluj (prin grant)		
07.2023 - 12.2023	Institutul Oncologic Cluj (prin grant)		
05.2024 - prezent	Spitalul Județean de Urgență Târgoviște / Consiliul Județean DB + Strategie de unificare		
04.2023- 12.2023	Spitalul Clinic Municipal Cluj		
Prezent	Spitalul Clinic de Obstetrică-Ginecologie Panait S. București		
09.2017 – 12.2022	Spitalul Județean de Urgență Brăila		
10.2024 – 12.2025	Spitalul Județean de Urgență Reșița		
02.2025- 03.2026	Spitalul Clinic Colțea București		
	Și alte peste 30 de spitale Clinice, Județene, Municipale, Orășenești și de monospecialitate		

Data completării: 05.05.2026

Semnătură titular CV:



ROMÂNIA
MINISTERUL SĂNĂTĂȚII



ȘCOALA NAȚIONALĂ DE SĂNĂTATE PUBLICĂ, MANAGEMENT ȘI PERFECȚIONARE ÎN DOMENIUL SANITAR BUCUREȘTI

CERTIFICAT DE ABSOLVIRE

Doamna KACSÓ ANDREA născută la data de 15 IULIE 1996, în localitatea SÂNGEORGIIU DE PĂDURE, județul MUREȘ
a absolvit cursul on-line totalizând 21 ore, în cadrul Programului de Educație Medicală Continuă

„Statistică sanitară”

Cursul s-a desfășurat pe platforma www.perfmed.ro în perioada 21 MAI 2021 - 22 Iunie 2021, promovând evaluarea finală.

Prezentul certificat a fost eliberat în conformitate cu prevederile legale.

DIRECTOR GENERAL,
Prof. Dr. CRISTIAN VĂDESCU



DIRECTOR CENTRU,
Dr. LAVINIA NANU

CURRICULUM VITAE

Denumirea funcției	Expert în finanțarea sistemului de sănătate, responsabil de analiza mecanismelor financiare și de evaluarea impactului economic al reformei
Nume și prenume expert:	NAGY Gyula József
Data nașterii:	18/03/1971
Cetățenia:	Romania
Contact:	gyula.nagy1971@gmail.com

1. Educație:

Instituția (datele de la – până la)	Gradul (gradele) sau diploma (diplomele) obținute:
Octombrie 2023 – prezent, Universitatea de Științe din Pécs Ungaria (PTE) – Facultatea de Științe Medicale	Studii de doctorat (PhD) în domeniul științelor de sănătate – Titlu lucrare: "Finanțarea pe caz rezolvat (acuți) a unităților sanitare, evoluții"
2013 - 2014, Universitatea de Medicină și Farmacie Tg. Mureș	Diplomă de Masterat – Managementul Serviciilor de Sănătate
2007 – 2008, Universitatea Petru Maior Tg. Mureș – Facultatea de Științe Economice și Administrative	Diplomă de Masterat – Managementul Proiectelor
2002 – 2004, Universitatea Petru Maior Tg. Mureș – Facultatea de Științe Economice și Administrative	Diplomă de Masterat – Managementul Afacerilor
1995 – 1999, Universitatea de Vest Timișoara – Facultatea de Științe Economice	Economist – licențiat în specializarea Management – Marketing
1992 – 1994, Colegiul Universitar Hyperion București	Economist – specializarea Finanțe – Contabilitate
1985 – 1989, Liceul de Matematică Fizică Alexandru Papiu Ilarian Tg. Mureș	Diplomă de bacalaureat

Alte cursuri, studii, specializări:

Instituția (datele de la – până la)	Gradul (gradele) sau diploma (diplomele) obținute:
Februarie - martie 2025, Centrul de formare APSAP București	Diplomă de absolvire cu examen - Curs acreditat "Expert accesare fonduri structurale și de coeziune Europene"
Ianuarie 2025, Centrul de formare APSAP București	Diplomă de absolvire cu examen - Curs acreditat "Competențe digitale"

Septembrie - Octombrie 2024, Institutul Național de Management al Serviciilor de Sănătate București	Diplomă de absolvire cu examen - Program de perfecționare - Curs de management servicii de sănătate de scurtă durată: "Actualități în contractarea și decontarea serviciilor de sănătate"
Septembrie 2024, Centrul de formare APSAP București	Certificat de participare - Curs de "Comunicare, tehnici și instrumente moderne de lucru"
Mai 2024, Centrul de formare APSAP București	Certificat de participare - Curs de "Planificare strategică"
Mai 2024, Centrul de formare APSAP București	Certificat de participare - Curs de "etică, Integritate și Gestionarea Conflictelor de Interese și a Incompatibilităților în Sistemul Sanitar"
Mai 2024, Centrul de formare APSAP București	Certificat de participare - "Program de perfecționare în Resurse umane"
Iulie 2020, Top Quality Management București	Diplomă de absolvire cu examen - Curs acreditat "Manager îmbunătățire procese"
Iulie 2020, Asociația Națională a Profesioniștilor în Managementul Riscului din România - București	Certificat de absolvire - Curs acreditat "KPI - Indicatori cheie de performanță"
Iulie 2019, Hospital Consulting Tg.Mureș	Certificat de absolvire - Curs acreditat - "Specialist în planificarea, controlul și raportarea performanței economice"
Aprilie 2018, Centrul de Pregătire Profesională Health București	Diplomă de participare – Curs despre normele GDPR
Iunie 2015, SC Doctus SRL Sibiu	Certificat de absolvire – Curs acreditat – Formator
Noiembrie 2014, Ilex Vezetési Tanácsadó Kft Budapesta – Ungaria	Diplomă de specializare în controlling spitalicesc
Mai 2013, Acumen Integrat București	Diplomă de participare Workshop – KPI Scorecard și Dashboard în spitale și centre medicale
Ianuarie – Martie 2013, Școala Națională de Sănătate Publică, Management și Perfecționare în Domeniul Sanitar, București	Absolvent program de educație medicală continuă – Management Spitalicesc
Martie 2012, Asociația Spitalelor din România / Tarus Media	Diplomă de participare la curs – Costurile serviciilor medicale și tablourile de bord – instrumente pentru obiectivarea performanței spitalelor
Noiembrie 2008, M&Co Europe, Curs Tehnici de motivare	Diplomă de absolvire
Iunie 2008, M&Co Europe, Training de comunicare	Diplomă de absolvire
Februarie 2008, M&Co Europe, Training de comunicare	Diplomă de absolvire
Noiembrie 2007, M&Co Europe, Curs Tehnici de vânzare	Diplomă de absolvire
Aprilie 2007, M&Co Europe, Curs Managementul vanzarilor	Diplomă de absolvire
Iulie 2006, AJA Registrars Romania, Curs Auditor intern al Managementului Calității ISO 9001	Diplomă de absolvire

August 1999, Institutul Român de Management, Managementul Centrelor de Performanță Financiară	Diplomă de absolvire
---	----------------------

2. Aptitudini lingvistice: Indicați competența pe o scară de la 1 la 5 (1 - **excellent**; 5 - **de bază**)

Limba	Citit	Vorbit	Scris
Română	1	1	1
Maghiară	1	1	1
Engleză	3	3	3

3. Alte aptitudini: - Permis de conducere categoria B din anul 1991
- Microsoft Word, Excel, Power Point, Outlook, ERP Global, Mentor, Infoworld

4. Experiență profesională:

Perioadă	Angajator și funcția deținută	Țară	Rezumatul activităților desfășurate, relevante
Ianuarie 2026 – prezent	Expert controlling & management sanitar - Contract de prestări servicii Nagy Gyula József PFA, în colaborare cu SC Hospital Consulting SRL	Romania	Expert în planificarea, controlul și raportarea performanței economice Implementarea sistemelor de controlling, proiect management, analize economice Realizarea de măsurători de costuri pe diferite intervale de timp. Prezentarea rezultatelor analizelor pentru comitetul director și pentru șefii de secții / servicii Pregătirea și susținerea de cursuri, instruirii și prezentări pe diferite teme de management sanitar pentru managementul spitalelor, șefii de secții și departamente, din diferite unități sanitare Analiza posibilităților de dezvoltare strategică a spitalelor.
Aprilie 2025 – Decembrie 2025	Expert controlling & management sanitar - Contract de prestări servicii Nagy Gyula József PFA, în colaborare cu Spitalul Municipal Odorheiu Secuiesc	Romania	Expert în planificarea, controlul și raportarea performanței economice Implementarea sistemelor de controlling, proiect management, analize economice Realizarea de măsurători de costuri pe diferite intervale de timp. Prezentarea rezultatelor analizelor pentru comitetul director și pentru șefii de secții / servicii Participarea la fundamentarea strategiei de dezvoltare a spitalului
Ianuarie 2023 – Aprilie 2025	Invitat permanent Ministerul Dezvoltării, Lucrărilor Publice și Administrației București	Romania	Comisia Interministerială pentru Suport Tehnic (CIMST): Ministerul Afacerilor Interne (IGSU) - Ministerul Sănătății

			Participare la ședințele interministeriale din partea UNCJR
Mai 2022 – Aprilie 2025	Manager Spital, Spitalul Municipal Odorheiu Secuiesc	Romania	<p>Activități și responsabilități specifice postului ocupat – în conformitate cu Contractul de management</p> <p>elaborarea împreună cu un grup de lucru a strategiei de dezvoltare a spitalului pe termen scurt și mediu.</p> <p>Aprobarea și monitorizarea bugetului de venituri și cheltuieli;</p> <p>Urmărirea indicatorilor economico-financiari și de performanță;</p> <p>Coordonarea procesului de contractare și decontare cu CAS;</p> <p>Fundamentarea investițiilor și prioritizarea cheltuielilor;</p> <p>Monitorizarea costurilor pe secții și activități medicale;</p> <p>Asigurarea respectării disciplinei financiare și a cadrului legal;</p> <p>Coordonarea măsurilor de eficientizare economică și optimizare a resurselor;</p> <p>Analiza sustenabilității financiare a serviciilor medicale;</p> <p>Colaborarea cu directorul financiar-contabil și structurile administrative;</p> <p>Asumarea deciziilor strategice privind dezvoltarea spitalului.</p>
Noiembrie 2020 – Iunie 2023	Institutul Național de Management al Serviciilor de Sănătate București	Romania	Elaborare materiale de curs și susținere prezentări în domeniul măsurătorilor de costuri în sănătate
Octombrie 2011 – Aprilie 2022	Expert în planificarea, controlul și raportarea performanței economice, SC Hospital Consulting SRL Tg. Mureș	Romania	<p>Implementarea sistemelor de controlling, proiect management, analize economice</p> <p>Realizarea de măsurători de costuri pe diferite intervale de timp</p> <p>Prezentarea rezultatelor analizelor pentru comitetul director și pentru șefii de secții / servicii</p> <p>Pregătirea și susținerea de cursuri, instruirii și prezentări pe diferite teme de management sanitar pentru managementul spitalelor, șefii de secții și departamente, din diferite unități sanitare</p>
Decembrie 2015 – Octombrie 2017	Economist / Specialist în management sanitar, SC TBSof Medical SRL Tg. Mureș	Romania	<p>Dezvoltarea și testarea unui software de controlling spitalicesc</p> <p>Identificare oportunități de dezvoltare strategică a produsului</p>
Iulie 2009 – ianuarie 2011	Director general, SC Catalonia Inox SRL Tg. Mureș (Afiliat Irestal Group – Barcelona, Spania)	Romania	<p>Asigurarea conducerii, organizării și funcționării societății comerciale cu eficiență maximă</p> <p>Stabilirea obiectivelor de dezvoltare ale firmei, crearea strategiei de dezvoltare</p> <p>Aprobarea și urmărirea executării bugetului de venituri și cheltuieli și rectificările acestuia</p> <p>Identificarea oportunităților de afaceri</p> <p>Reprezentarea firmei în relațiile protocolare cu furnizori, clienți și alte organisme sau organizații cu impact real / potențial asupra activității firmei</p>

			<p>Asigurarea rețelei de relații necesare dezvoltării activității firmei.</p> <p>Gestionarea bugetului, fluxurilor financiare și a strategiilor de optimizare a costurilor;</p> <p>Monitorizarea performanței economico-financiare și analiza indicatorilor financiari</p> <p>Coordonarea proceselor de planificare financiară și control bugetar;</p> <p>Supravegherea cash-flow-ului și a sustenabilității financiare a companiei;</p> <p>Elaborarea și implementarea strategiilor financiare și operaționale ale companiei;</p> <p>Management financiar și operațional al activității societății.</p>
2006 – 2016	Membru în Consiliul de Administrație, SC ISECO SA Tg. Mureș	Romania	Activități specifice Consiliului de Administrație
Aprilie 2005 – Iulie 2009	Director general, SC Hard Inox SA Tg. Mureș	Romania	<p>Asigurarea conducerii, organizării și funcționării societății comerciale cu eficiență maximă</p> <p>Stabilirea obiectivelor de dezvoltare ale firmei, crearea strategiei de dezvoltare</p> <p>Aprobarea și urmărirea executării bugetului de venituri și cheltuieli și rectificările acestuia</p> <p>Identificarea oportunităților de afaceri</p> <p>Reprezentarea firmei în relațiile protocolare cu furnizori, clienți și alte organisme sau organizații cu impact real / potențial asupra activității firmei</p> <p>Asigurarea rețelei de relații necesare dezvoltării activității firmei</p>
Septembrie 2001 – Aprilie 2005	Inspector audit – economist, SC Transilvania General Import Export SRL Oradea	Romania	<p>Coordonarea și realizarea analizelor de audit financiar și operațional, cu scopul optimizării proceselor și asigurării conformității economico-financiare;</p> <p>Analiza documentelor financiar-contabile și verificarea conformității operațiunilor economice;</p> <p>Monitorizarea respectării procedurilor financiare și a circuitelor documentelor</p> <p>Evaluarea riscurilor financiare și formularea recomandărilor de îmbunătățire;</p> <p>Verificarea indicatorilor economici și analiza eficienței activităților operaționale;</p> <p>Participarea la activități de control financiar și audit operațional;</p> <p>Întocmirea rapoartelor de audit și a analizelor economico-financiare;</p> <p>Verificarea modului de utilizare a resurselor financiare și identificarea neconformităților;</p> <p>Analiza costurilor și a fluxurilor financiare ale companiei.</p>
Septembrie 1995 – Septembrie 2001	Economist, Distribuția Gazelor Naturale – NORD Tg. Mureș	Romania	<p>Economist în cadrul departamentului financiar-contabil</p> <p>Participarea la efectuarea unor analize economice la nivel de societate</p> <p>Supervizarea activității legate de înregistrările contabile</p>

			Responsabil cu urmărirea și plata taxelor Atribuții în controlul gestiunilor
--	--	--	---

5. Ani de vechime în cadrul firmei / organizației: peste 10 ani (Hospital Consulting). Total vechime în domeniul studiilor: peste 20 ani (medicină și economie)

6. Calificări cheie (relevante pentru contract):

- Economist
- Specialist în economie sanitară și management sanitar (masterat și studii postuniversitare)
- Expert în finanțarea spitalelor prin metoda DRG și alte metode (cronici, spitalizare de zi etc.)
- Expert în controlling spitalicesc (măsurare, analiză și planificare de servicii medicale și de costuri)
- Manager proiect

7. Experiență profesională specifică:

Perioada de la - până la (lună/an)	Beneficiarul proiectului	Poziția în proiect	Descriere
09.2023 - prezent	Spitalul Clinic Județean de Urgență Bihor, 1965 paturi	Specialist în managementul serviciilor de sănătate și controlling spitalicesc (măsurare, analiză și planificare de servicii medicale și de costuri) precum și manager de proiect	Servicii de controlling spitalicesc (măsurare, analiză, control și monitorizare costuri și de rentabilitate) și consultanță în economie sanitară și management sanitar: evaluarea spitalului, evaluarea sistemului de colectare de date privind costurile și serviciile realizate (medicale, nemedicale) și propuneri pentru îmbunătățirea acestora, măsurarea veniturilor, Măsurarea costurilor directe, indirecte și contribuției (rentabilității) la diferite nivele de detaliere: la nivel de spital, activități, unități de decontare, centre și subcentre de profit; măsurarea costurilor unitare la centrele, subcentre și obiectele de cost (servicii interne medicale și nemedicale); analize comparative între perioade; analize comparative interspitalicești; calculare indicatori aferenți; prezentare rezultate; evaluarea serviciilor medicale a spitalului, strategie de reorganizare a spitalului, recomandări pentru îmbunătățirea structurii clinice, strategie de internare; analiza migrării pacienților din regiune, la nivel se spital / secții / patologii; planificarea serviciilor medicale (acuți, cronici, spitalizare de zi, ambulator, paraclinice) și a cheltuielilor aferente la nivel de spital și secții (indicatori medicali și economici pentru contracte de subadministrare); propuneri pentru îmbunătățirea activității, a responsabilității și transparenței în utilizarea resurselor precum și
02.2012 – 12.2017 05.2024 - prezent	Spitalul Județean de Urgență Târgoviște, 1767 paturi		
06.2012 – 09.2017	Spitalul Clinic de Urgență Bagdasar Arseni, București, 558 paturi		
06.2018 – 08.2018	INSMC A. Rusescu, București, 545 paturi		
07.2013 - 03.2016	Spitalul Clinic Județean de Urgență Sibiu, 1 054 paturi		
02.2018 - 12.2022	Spitalul Județean de Urgență Suceava, 1200 paturi		
04.2019 - 09.2019	Spitalul Județean de Urgență Deva, 778 paturi		

01.2013 – 03.2018	Spitalul Județean de Urgență Bistrița, 997 paturi		eficientizarea utilizării resurselor prin optimizarea costurilor.
08.2013 – 12.2014; 07.2016 – 11.2016	Spitalul Clinic Municipal de Urgență Timișoara, 1018 paturi		
06.2016 – 10.2016	Spitalul Clinic Județean de Urgență Brașov, 902 paturi		
07.2016 - 03.2019	Spitalul Județean de Urgență Slatina, 1153 paturi		
11.2011 – 12.2012	Spitalul Clinic Județean de Urgență Cluj, 1 5042 paturi		
01.2015 – 06.2015	Spitalul Municipal "Dr. A. Simionescu" Hunedoara, 612 paturi		
04.2013- 12.2013	Spitalul Clinic Municipal Cluj – 368 paturi		
06.2013 – prezent	Spitalul Municipal de Urgență Petroșani, 657 paturi		
09.2017 – 12.2022	Spitalul Județean de Urgență Brăila, 1215 paturi		
	Și alte peste 20 de spitale Clinice, Județene, Municipale, Orășenești și de monospecialitate		

8. Experiență profesională în proiecte naționale/internaționale:

Perioada de la - până la (lună/an)	Beneficiarul proiectului	Poziția în proiect	Descriere
11.2020 – 12.2023	Institutul Național de Management al Serviciilor de Sănătate (INMSS)	Specialist în econ sanitară și management sanitar, în măsurători de costuri / controlling spitalicesc	”Servicii de expertiză internațională elaborare metodologii SNSPMPDSB” - Proiect național, incluzând spitale din mai multe localități / regiuni
06.2015 - 09.2015	Ministerul Sănătății Proiect național, incluzând spitale din mai multe localități / regiuni	Specialist cheie în finanțarea serviciilor spitalicesți	”Realizarea unei analize privind costurile reale ale serviciilor spitalicesți la nivel de caz utilizabile pentru decontarea serviciilor” – Proiect național de evaluare al activității și costurilor de funcționare care a inclus a 12 spitale Clinice / Județene / Municipale / Orășenești, inclusiv dezvoltare de metodologie de măsurare și analiză a costurilor serviciilor spitalicesți.
06.2015 - 09.2015	Ministerul Sănătății Proiect național, incluzând toate spitale România	Specialist în managementul serviciilor de sănătate	”Servicii de asistență tehnică pentru definirea planurilor județene și regionale de servicii de sănătate” – Proiect național de evaluare a furnizorilor de servicii de sănătate din toată țara, a aparaturii de înaltă performanță și analiza serviciilor prestate populației din România.
01.2018 - 03.2018	Consiliul Județean Sibiu	Specialist în managementul serviciilor de sănătate	”Studiu privind evaluarea spitalelor aflate în subordinea Consiliului Județean Sibiu și stabilirea structurii viitorului spital județean nou construit”. Proiect incluzând 3 spitale clinice din mun. Sibiu.

9. Alte activități relevante:

Participarea la toate cele 11 ediții ale Conferinței Naționale de Farmacoeconomie și Management Sanitar (CNFMS) 2013-2024, în 7 ediții în calitate de speaker

Participarea la Conferințe organizate de spitale – SJU_Miercurea Ciuc (speaker), SCMU_Moinești, SM_Hunedoara, SM_Odorheiu Secuiesc (ca organizator și speaker)

Participant la Conferința NSKI Ungaria – în calitate de speaker în anul 2023 (Debrecen - Ungaria) și în anii 2024, 2025 (Odorheiu Secuiesc)

Participarea la diverse conferințe, simpozioane și evenimente pe teme de management sanitar, în țară și în străinătate

Data completării: 06.05.2026

Semnătură titular CV:



Seria R Nr 0129210

ROMÂNIA
MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE



DIPLOMĂ DE LICENȚĂ



UNIVERSITATEA DE VEST
DIN TIMISOARA

pe baza promovării examenului de licență din sesiunea AUGUST
anul 1999 la propunerea FACULTĂȚII DE
ȘTIINȚE ECONOMICE

conferă

Domnului NAGY I. GYULA - IOZSEF
născut .. în anul 1971, luna MARTIE, ziua 18
în localitatea TIRGU MURES, județul MURES
țara ROMANIA, absolvent al UNIV. ECOLOGICE, DIMITRIE
CANTEMIR" IASI FAC. DE ȘT. ECONOMICE TG. MURES CONF. LEGII 71/1995 art. 6.
TITLUL de ECONOMIST

în profilul ECONOMIC
specializarea MARKETING - MANAGEMENT

Durata studiilor: 8 semestre.

Tutularului DIPLOMEI i se acordă toate drepturile legale.



L.S.,

DECAN,

Nr. 5825 din 28 MAR. 2001

Diploma este însoțită de FOAIA MATRICOLĂ.

Rezultatele obținute la examenul de licență sunt înscrise pe verso.

REZULTATELE EXAMENULUI DE LICENȚĂ

Nr. crt.	PROBA	NOTA
1.	MANAGEMENTUL SI MARKETINGUL ORGANIZATIILOR	9 (NOUA)
2.	MANAGEMENTUL SI COMERCIALIZAREA PRODUCTIEI	8 (OPT)
3.	_____	_____
		MEDIA PROBELOR
		8,50 (OPT 50%)
PROIECTUL (LUCRAREA) DE LICENȚĂ		8 (OPT)
MEDIA EXAMENULUI DE LICENȚĂ		8,25 (OPT 25%)

DECAN,



SECRETAR ȘEF
FACULTATE / DEPARTAMENT,





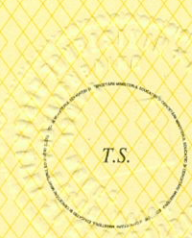
Seria C Nr 0017784

ROMÂNIA

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII



DIPLOMĂ DE MASTER



UNIVERSITATEA "PETRU MAIOR" TÂRGU-MUREȘ

pe baza susținerii disertației din sesiunea IULIE, anul 2004,
la propunerea FACULTĂȚII DE ȘTIINȚE ECONOMICE ȘI ADMINISTRATIVE

conferă
D. - lui NAGY I. GYULA - JOZSEF

născut în anul 1971, luna MARTIE, ziua 18,
în localitatea TÂRGU-MUREȘ,
judetul MUREȘ, țara ROMÂNIA,
absolvent al

UNIVERSITĂȚII "PETRU MAIOR" TÂRGU-MUREȘ
FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE ȘI ADMINISTRATIVE

DIPLOMĂ DE MASTER

în specializarea MANAGEMENTUL AFACERILOR

Durata studiilor: 4 semestre.

Titularului acestei diplome i se acordă toate drepturile legale.



RECTOR,

DECAN,

SECRETAR ȘEF,

Nr. 209 din 9.02.2006

Semnătura titularului

Diploma este însoțită de foaia matricolă

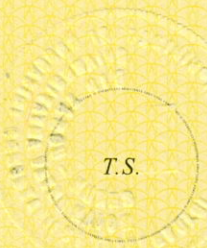


Seria G Nr. 0129251

ROMÂNIA
MINISTERUL EDUCAȚIEI, CERCETĂRII ȘI TINERETULUI



DIPLOMĂ DE MASTER



L.S.

UNIVERSITATEA "PETRU MAIOR" TÂRGU-MUREȘ

pe baza susținerii disertației din sesiunea IULIE, anul 2008,
la propunerea

FACULTĂȚII DE ȘTIINȚE ECONOMICE, JURIDICE ȘI ADMINISTRATIVE

conferă

D. - lui

NAGY I. GYULA JOZSEF

născut în anul 1971, luna MARTIE, ziua 18,
în localitatea TÂRGU - MUREȘ

judetul MUREȘ, țara ROMÂNIA

absolvent al

UNIVERSITĂȚII "PETRU MAIOR" TÂRGU-MUREȘ

FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE, JURIDICE ȘI ADMINISTRATIVE

DIPLOMĂ DE MASTER

MANAGEMENTUL PROIECTELOR

Durata studiilor: 2 semestre.

Titularului acestei diplome i se acordă toate drepturile legale.



RECTOR,

SECRETAR ȘEF,

DECAN,

Nr. 1987 din 17.06.2009

Semnătura titularului

Diploma este însoțită de suplimentul la diplomă.



ROMÂNIA
MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE

Seria M Nr. 0051626



T.

DIPLOMĂ DE MASTER

UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE
DIN TÎRGU MUREȘ

în baza absolvirii **Ciclului II - Studii universitare de masterat** și a promovării
examenului de finalizare a studiilor din sesiunea **SEPTEMBRIE 2014**
la propunerea **FACULTĂȚII DE MEDICINĂ**

D -lui **NAGY I. GYÜLA-JOZSEF** ^{conferă}
născut(ă) în anul **1971**, luna **martie**, ziua **18**
în localitatea **TIRGU MUREȘ**, județul **MUREȘ**
țara **ROMANIA**, absolvent..... a **UNIVERSITĂȚII DE MEDICINĂ
ȘI FARMACIE DIN TÎRGU MUREȘ, FACULTATEA DE MEDICINĂ**

titlul de MASTER,
MEDICINĂ

în domeniul
programul de studii **MANAGEMENTUL SERVICIILOR DE SĂNĂTATE**

60 credite de studiu transferabile (ECTS).

Se conferă toate drepturile legale titularului diplomei.

RECTOR,
Prof.univ.dr. **LEONARD AZAMFIREI**
L.S.

DECAN/DIRECTOR,
Conf.univ.dr. **MONICA TARCEA**

SECRETAR ȘEF,
Ing. **ANA-IOANA MĂTEA**

Nr. **68** din **14.04.2016**

Diploma este însoțită de SUPLIMENTUL LA DIPLOMĂ.





Nr. 12994/...../.....²⁹, 01.07.2015

ADEVERINȚĂ

Se adeverește prin prezenta că, **NAGY I. GYULA JOZSEF**, CNP 1710318264371, născut (ă) în ziua 18, luna MARTIE, anul 1971, în localitatea ȚIRGU MUREȘ, județul MUREȘ absolvent (ă) al (a) **FACULTĂȚII DE MEDICINĂ**, programul de studii **MANAGEMENTUL SERVICIILOR DE SĂNĂTATE**, învățământ de zi, 1 an, 60 credite de studiu transferabile(ECTS), promoția 2014, a susținut și **promovat examenul de disertație**, sesiunea **Septembrie 2014**.

Media examenului de disertație este: **10,00 (zece)**.

Media de promovare a anului de studiu este:

Anul I, 2013/2014 - media 9,52 (nouă 52%)

I s-a eliberat prezenta adeverință, la cerere, cu valabilitate de **12 luni**, timp în care i se va elibera absolventului(ei) diploma de master.



RECTOR,

Prof. univ. dr. Leonard Azámfirei

SECRETAR ȘEF UNIVERSITATE,

Ing. Ana-Ioana Mătea



DECAN,

Conf. univ. dr. Monica Tarcea

SECRETAR MASTERAT,

Flaviu-Stelian Dușa

CURRICULUM VITAE

Denumirea funcției	Expert în resurse umane în sănătate, responsabil de analiza și estimarea necesarului de personal
Nume și prenume expert:	ing. ec. ȘOIOM Ion-Marius
Data nașterii:	29/05/1982
Cetățenia:	Romania
Contact:	marius.soiom@hospitalconsulting.ro

1. Educație:

Instituția (datele de la – până la)	Gradul (gradele) sau diploma (diplomele) obținute:
UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE / Master, Târgu-Mureș (Romania), 01/10/2017–30/06/2018	Diplomă de master - Specialist în managementul serviciilor de sănătate
UNIVERSITATEA DIMITRIE CANTEMIR / Facultatea de Științe economice, Târgu-Mureș (Romania), 01/10/2014–30/06/2017	Diplomă de licență - Economist
UNIVERSITATEA DIMITRIE CANTEMIR / Master, Târgu-Mureș (Romania), 01/10/2007–30/06/2009	Diplomă de master - Specialist, Control, expertiză și audit financiar
UNIVERSITATEA TEHNICA / Știința și ingineria materialelor, Cluj-Napoca (Romania), 01/10/2000–30/06/2005	Diplomă de licență - Inginer

Alte cursuri, studii, specializări:

Instituția (datele de la – până la)	Gradul (gradele) sau diploma (diplomele) obținute:
Asociația ASERTIV, Târgu-Mureș (Romania), 31/10/2019–27/11/2019	Certificat de absolvire - Formator de formatori – COR 242402

SC HOSPITAL CONSULTING SRL, Târgu-Mureș (Romania), 05/07/2018–12/07/2018	Certificat de absolvire - Specialist controlling – COR 242110
Institutul DOCTUS, Sibiu (Romania), 20/03/2018–23/03/2018	Certificat de absolvire - Manager de proiect – COR 242101
TOP QUALITY MANAGEMENT, 13/07/2020 – 24/07/2020	Certificat de absolvire – Manager îmbunătățire procese – COR 242108
Centrul de formare APSAP, 21/05/2021 – 23/05/2021	Certificat de participare – Modificarea structurilor spitalicești în contextul pandemiei SARS-CoV-2 din 2021
SALES CONSULTING, 24/10/2008 – 25/10/2008	Diplomă de participare – Comunicare și atitudine în relația cu clienții

2. Aptitudini lingvistice: Indicați competența pe o scară de la 1 la 5 (1 - **excelent**; 5 - **de bază**)

Limba	Citit	Vorbit	Scris
Română	1	1	1
Engleză	2	3	2

3. Alte aptitudini: Microsoft Office, Program specific pentru măsurarea, analiza și planificarea serviciilor și costurilor spitalicești (controlling spitalicesc)

Permis de conducere categoria B (din 2000)

4. Poziția ocupată în prezent:

- Director executiv la Hospital Consulting SRL; Specialist în economie sanitară și management sanitar – controlling spitalicesc (măsurare, analiză și planificare de servicii medicale și de costuri). Perioada: 2023. sept – prezent

5. Ani de vechime în cadrul firmei / organizației: 8 ani (Hospital Consulting). Total vechime în domeniul studiilor: 19 ani (inginerie și economie)

6. Calificări cheie (relevante pentru contract):

- Specialist în economie sanitară și management sanitar (masterat)
- Expert în finanțarea spitalelor prin metoda DRG și alte metode (cronici, spitalizare de zi etc.)
- Expert în controlling spitalicesc (măsurare, analiză și planificare de servicii medicale și de costuri)
- Manager proiect

7. Experiență profesională specifică:

Perioada de la - până la (lună/an)	Beneficiarul proiectului	Poziția în proiect	Descriere
11.2017- prezent	Institutul Regional de Gastroenterologie- Hepatologie Prof. Dr. Octavian Fodor Cluj, 410 paturi	Specialist în managementul serviciilor de sănătate și controlling spitalicesc (măsurare, analiză și planificare de servicii medicale și de costuri) precum și manager de proiect	Servicii de controlling spitalicesc (măsurare, analiză, control și monitorizare costuri și de rentabilitate) și consultanță în economie sanitară și management sanitar: evaluarea spitalului, evaluarea sistemului de colectare de date privind costurile și serviciile realizate (medicale, nemedicale) și propuneri pentru îmbunătățirea acestora, măsurarea veniturilor, Măsurarea costurilor directe, indirecte și contribuției (rentabilității) la diferite nivele de detaliere: la nivel de spital, activități, unități de decontare, centre și subcentre de profit; măsurarea costurilor unitare la centrele, subcentre și obiectele de cost (servicii interne medicale și nemedicale); analize comparative între perioade; analize comparative interspitalicești; calculare indicatori aferenți; prezentare rezultate; evaluarea serviciilor medicale a spitalului, strategie de reorganizare a spitalului, recomandări pentru îmbunătățirea structurii clinice, strategie de internare; analiza migrării pacienților din regiune, la nivel se spital / secții / patologii; planificarea serviciilor medicale (acuți, cronici, spitalizare de zi, ambulator, paraclinice) și a cheltuielilor aferente la nivel de spital și secții (indicatori medicali și economici pentru contracte de subadministrare); propuneri pentru îmbunătățirea activității, a responsabilității și transparenței în utilizarea resurselor precum și eficientizarea utilizării resurselor prin optimizarea costurilor.
01.2023 – 12.2023	Spitalul Județean de Urgență Bacău, 1374 paturi		
05.2024 - prezent	Spitalul Județean de Urgență Târgoviște, 1767 paturi		
06.2023 – 12.2023	Spitalul Clinic de Urgență pentru Copii "Grigore Alexandrescu" București		
09.2023 - prezent	Spitalul Clinic Județean de Urgență Bihor, 1965 paturi		
02.2018 - 12.2022	Spitalul Județean de Urgență Suceava, 1200 paturi		
04.2019 - 09.2019	Spitalul Județean de Urgență P. Neamț, 883 paturi		
07.2021 - 12.2021	Spitalul Județean de Urgență Slatina, 1153 paturi		
06.2013 – prezent	Spitalul Municipal de Urgență Petroșani, 657 paturi	Specialist în managementul serviciilor de sănătate și controlling	Servicii de controlling spitalicesc (măsurare, analiză, control și monitorizare costuri și de rentabilitate) și consultanță în economie sanitară și management sanitar: evaluarea spitalului, evaluarea sistemului de colectare de date privind
08.2020 – 12.2020	Spitalul Clinic Județean de Urgență Pius Brânzeu Timișoara, 1174 paturi		

08.2017 – 12.2017	Spitalul Municipal Sighetu Marmăției, 728 paturi	spitalicesc (măsurare, analiză și planificare de servicii medicale și de costuri) precum și manager de proiect	costurile și serviciile realizate (medicale, nemedicale) și propuneri pentru îmbunătățirea acestora, măsurarea veniturilor, Măsurarea costurilor directe, indirecte și contribuției (rentabilității) la diferite nivele de detaliere: la nivel de spital, activități, unități de decontare, centre și subcentre de profit; măsurarea costurilor unitare la centrele, subcentre și obiectele de cost (servicii interne medicale și nemedicale); analize comparative între perioade; analize comparative interspitalicești; calculare indicatori aferenți; prezentare rezultate; evaluarea serviciilor medicale a spitalului, strategie de reorganizare a spitalului, recomandări pentru îmbunătățirea structurii clinice, strategie de internare; analiza migrării pacienților din regiune, la nivel se spital / secții / patologii; planificarea serviciilor medicale (acută, cronici, spitalizare de zi, ambulator, paraclinice) și a cheltuielilor aferente la nivel de spital și secții (indicatori medicali și economici pentru contracte de subadministrare); propuneri pentru îmbunătățirea activității, a responsabilității și transparenței în utilizarea resurselor precum și eficientizarea utilizării resurselor prin optimizarea costurilor.
05.2019- 07.2019	Spitalul Județean de Urgență Deva, 777 paturi		
01.2022- 03.2022	Institutul Clinic Fundeni, 1098 paturi		
07.2021- 12.2021	Spitalul Clinic Municipal "Dr. Gavril Curteanu" Oradea, 1018 paturi		
	Și alte peste 10 de spitale Clinice, Județene, Municipale, Orășenești și de monospecialitate		

8. Experiență profesională în proiecte naționale/internaționale:

Perioada de la - până la (lună/an)	Beneficiarul proiectului	Poziția în proiect	Descriere
11.2020 – 12.2023	Institutul Național de Management al Serviciilor de Sănătate (INMSS)	Expert în management sanitar, în măsurători de costuri / controlling spitalicesc	”Servicii de elaborare metodologii SNSPMPDSB” - Proiect național, incluzând spitale din mai multe localități / regiuni
01.2018 – 03.2018	Consiliul Județean Sibiu	Specialist în managementul serviciilor de sănătate	Studiu privind evaluarea spitalelor aflate în subordinea Consiliului Județean Sibiu și stabilirea structurii viitorului spital județean nou construit; Elaborarea de analize privind corelarea structurii de personal cu activitatea medicală și indicatorii de performanță și dimensionarea necesarului de personal medical și auxiliar
09.2024 – 12.2024	Primăria Orașului Buzău	Specialist în managementul serviciilor de sănătate	Realizarea studiului privind serviciile de sănătate la nivelul județului Buzău și analiza oportunității dezvoltării unei noi infrastructuri spitalicești; Analiza structurii de personal și evaluarea necesarului de resurse umane în cadrul viitoarei unități sanitare.
01.2024 – 06.2026	Simmelweis University Budapesta Proiectul Interreg Danube Region DIGI4Care - îmbunătățirea parcursului pacientului („patient journey”) prin utilizarea soluțiilor digitale și a inovației în sistemele de sănătate din regiunea Dunării	Director financiar	Gestionarea componentelor financiare și de resurse umane ale partenerului în cadrul proiectului european DIGI4Care, inclusiv monitorizarea bugetului, eligibilitatea cheltuielilor, coordonarea personalului implicat și raportarea administrativ-financiară Control intern al utilizării fondurilor europene; Pregătirea raportărilor financiare periodice către liderul de proiect și autoritatea programului; Sprijinirea managementului proiectului în evaluarea impactului financiar al activităților pilot și al tehnologiilor digitale implementate.

1. Alte informații relevante (conferințe, publicații):

- Prezentări la conferințe naționale în domeniul economiei sanitare și managementului sanitar, inclusiv controlling spitalicesc.

Data completării: 06.05.2026

Semnătură titular CV:



ROMÂNIA
MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE

Seria LA Nr. 0272345

DIPLOMĂ
DE
LICENȚĂ



T

UNIVERSITATEA "DIMITRIE CANTEMIR" DIN TÂRGU MUREȘ

în baza absolvirii Ciclului I – Studii universitare de licență și a promovării examenului
de finalizare a studiilor din sesiunea **IULIE 2017**
la propunerea **FACULTĂȚII DE ȘTIINȚE ECONOMICE**

D *omnului* **ȘOIOM I. ION - MARIUS**
născut..... în anul **1982**, luna **MAI**, ziua **29**,
în localitatea **LUDUȘ**
județul/sectorul **MUREȘ**
țara **ROMÂNIA**
absolvent a **UNIVERSITĂȚII "DIMITRIE CANTEMIR" DIN TÂRGU MUREȘ**
FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE
titlul de **LICENȚIAT ÎN ȘTIINȚE ECONOMICE**

în domeniul de studii **FINANTE**
programul de studii **FINANȚE ȘI BĂNCI**

forma de învățământ **IF - ÎNVĂȚĂMÂNT FRECVENȚĂ**, durata studiilor **3** ani,
numărul de credite de studii transferabile (ECTS/SECT) **180**

Titularul diplomei beneficiază de toate drepturile legale.



RECTOR,

SECRETAR ȘEF,

DECAN,

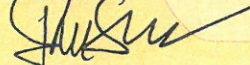
Nr. **138** din **18.10.2018**

Diploma este însoțită de SUPLIMENTUL LA DIPLOMĂ.

REZULTATELE EXAMENULUI DE FINALIZARE A STUDIILOR

Proba	Nota/ Media	Nr. credite (ECTS/SECT)
1. Cunoștințe fundamentale și de specialitate	8.20 (OPT 20%) (în cifre și litere)	10
2. Lucrarea de licență/Proiectul de diplomă	10.00 (ZECE) (în cifre și litere)	10
Media examenului de finalizare a studiilor	9.10 (NOUĂ 10%) (în cifre și litere)	20

DECAN



SECRETAR ȘEF FACULTATE,



Media examenului de finalizare a studiilor se calculează ca medie aritmetică a probelor, cu două zecimale, fără rotunjire.



ROMÂNIA
MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE

Seria MA Nr. 0146177

DIPLOMĂ
DE
MASTER

T. S.

UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE
DIN ȚIRGU MUREȘ

în baza absolvirii **Ciclului II – Studii universitare de masterat** și a promovării examenului de finalizare a studiilor din sesiunea **SEPTEMBRIE 2018**,
la propunerea **FACULTĂȚII DE MEDICINĂ**

conferă

D **-lui** **ȘOIOM I. ION-MARIUS**
născut ... în anul **1982**, luna **mai**, ziua **29**, în localitatea **LUDUȘ**, județul **MUREȘ**, țara **ROMÂNIA**, absolvent ... a **1**
UNIVERSITĂȚII DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE DIN ȚIRGU MUREȘ
FACULTATEA DE MEDICINĂ

titlul de **MASTER**,

în domeniul de studii **MEDICINĂ**
programul de studii **MANAGEMENTUL SERVICIILOR DE SĂNĂTATE**

forma de învățământ: **CU FRECVENȚĂ**
durata studiilor **1**
numărul de credite de studiu transferabile (ECTS/SECT) **60**

RECTOR,
Prof. univ. dr. Leonard Azamfirei

DECAN,
Prof. univ. dr. Ovidiu-Simion Cotoi

SECRETAR ȘEF,
Ing. Ana-Ioana Mătea

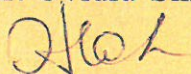
Nr. **59** din **25.06.2019**

Diploma este însoțită de SUPLEMENTUL LA DIPLOMĂ.

REZULTATELE EXAMENULUI DE FINALIZARE A STUDIILOR

Proba	Media	Nr. credite (ECTS/SECT)
Examen de disertație	9,83 (nouă 83%) (în cifre și litere)	

DECAN,
Prof. univ. dr. Ovidiu-Simion Cotoi



SECRETAR ȘEF FACULTATE,
Ec. Alina-Janeta Truța





Seria G Nr. 0173504

ROMÂNIA

MINISTERUL EDUCAȚIEI, CERCETĂRII ȘI TINERETULUI



T.S.

DIPLOMĂ DE MASTER

**UNIVERSITATEA "DIMITRIE CANTEMIR"
DIN TÂRGU-MUREȘ**

pe baza susținerii disertației din sesiunea **iulie** anul **2009**
la propunerea **Facultății de Științe Economice**

conferă
D-lui SOIOM I. ION - MARIUS

născut... în anul **1982**, luna **mai**, ziua **29**

în localitatea **LUDUȘ**

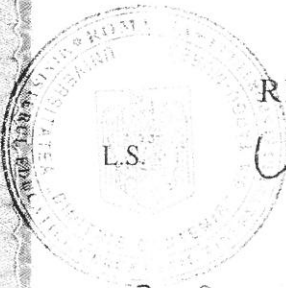
judetul **MUREȘ**, țara **ROMÂNIA**

absolvent... al **Universității "Dimitrie Cantemir" din Târgu Mureș, Facultatea de Științe Economice**

DIPLOMA DE MASTER CONTROL, EXPERTIZĂ ȘI AUDIT FINANCIAR

Durata studiilor: **4** semestre.

Titularului acestei diplome i se acordă toate drepturile legale.



RECTOR
[Signature]

SECRETAR ȘEF
[Signature]

DECAN,
[Signature]

Nr. **206** din **26.01.2011** Semnătura titularului *[Signature]*

Diploma este însoțită de suplimentul la diplomă.