

## **ANEXA 2. RIBA 2020 PENTRU SPITALUL REGIONAL BĂLȚI**

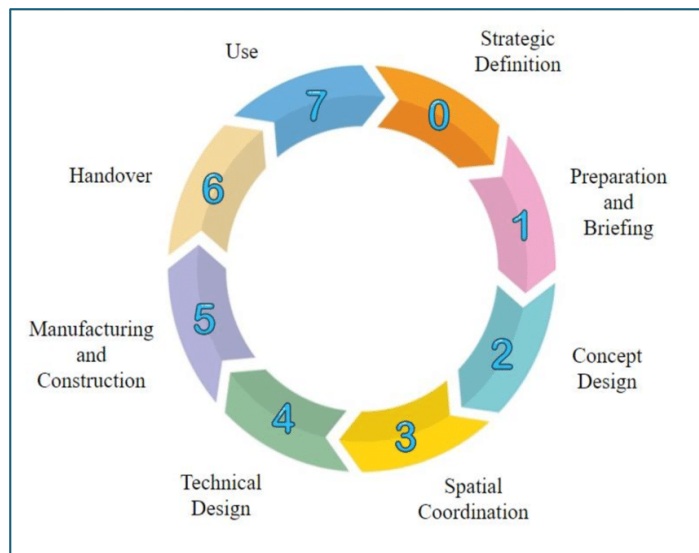
Aplicarea Plan of Work RIBA 2020 în cadrul proiectului Spitalului Regional Bălți reflectă o abordare cuprinzătoare asupra proiectării și construcției unei unități de sănătate care respectă standardele moderne medicale și arhitecturale. Acest document detaliază integrarea etapelor RIBA în ciclul de viață al proiectului, subliniind sustenabilitatea, eficiența și un design centrat pe pacient.

### **Etapa 0: Definiția Strategică**

*Scop:* Stabilirea viabilității proiectului și alinierea obiectivelor cu nevoile de sănătate ale regiunii de nord a Republicii Moldova.

*Activități:* Revizuirea studiilor și acordurilor anterioare pentru a confirma domeniul proiectului și explorarea fezabilității amplasamentului propus.

*Rezultat:* Decizia de inițiere a proiectului, bazată pe studii de fezabilitate cuprinzătoare și evaluări strategice.



### **Etapa 1: Pregătire și Informații Preliminare**

*Scop:* Dezvoltarea unui Plan de Lucru detaliat care include toate cerințele clientului, rezultatele proiectului și obiectivele de sustenabilitate.

*Activități:* Colaborarea cu părțile interesate pentru a rafina Planul de Lucru, asigurând alinierea cu obiectivele Ministerului Sănătății și nevoile populației regionale.

*Rezultat:* Un Plan de Lucru bine definit care ghidează toate activitățile viitoare de proiectare și construcție.

### **Etapa 2: Proiectare Conceptuală**

*Scop:* Dezvoltarea conceptelor inițiale de proiectare care traduc Planul de Lucru în soluții arhitecturale.

*Activități:* Crearea de schițe arhitecturale și planuri conceptuale care răspund cerințelor funcționale ale unui spital modern, concentrându-se pe fluxul pacienților, relațiile dintre departamente și accesibilitate.

*Rezultat:* Aprobarea unui design conceptual care să îndeplinească nevoile clinice și cerințele de reglementare, luând totodată în considerare impactul asupra mediului și sustenabilitatea.

### **Etapa 3: Coordonare Spațială**

*Scop:* Integrarea conceptelor arhitecturale cu sistemele structurale, mecanice și electrice într-o aranjare spațială coerentă.

*Activități:* Realizarea de studii detaliate de proiectare pentru a asigura coordonarea tuturor sistemelor clădirii și conformitatea acestora cu standardele tehnice.

*Rezultat:* Un design coordonat care susține operațiunile eficiente ale spitalului și îngrijirea pacienților, pregătit pentru dezvoltări tehnice mai detaliate.

#### **Etapa 4: Proiectare Tehnică**

*Scop:* Finalizarea tuturor detaliilor tehnice și pregătirea documentației pentru construcție.

*Activități:* Dezvoltarea de desene detaliate și specificații care să permită o construcție precisă, licitații și achiziții.

*Rezultat:* Documentație completă pentru construcție, care asigură conformitatea cu toate reglementările privind sănătatea, siguranța și mediul.

#### **Etapa 5: Producție și Construcție**

*Scop:* Gestionarea eficientă a procesului de construcție pentru a realiza spitalul conform proiectării și standardelor specificate.

*Activități:* Supravegherea activităților de construcție, asigurând respectarea termenului de execuție, a bugetului și a standardelor de calitate.

*Rezultat:* O facilitate complet construită, gata pentru punere în funcțiune și predare.



#### **Etapa 6: Predare**

*Scop:* Tranziția de la construcție la pregătirea operațională.

*Activități:* Efectuarea inspecțiilor detaliate ale clădirii, finalizarea tuturor documentațiilor și remedierea eventualelor defecte.

*Rezultat:* Predarea oficială a spitalului către autoritățile din domeniul sănătății, marcând începutul serviciilor medicale.

#### **Etapa 7: Utilizare**

*Scop:* Asigurarea funcționării clădirii conform intențiilor, susținând furnizarea eficientă a serviciilor medicale și confortul pacienților.

*Activități:* Monitorizarea performanței clădirii, colectarea feedbackului de la utilizatori și implementarea ajustărilor pentru a optimiza eficiența operațională și experiența pacienților.

*Rezultat:* Rezultat: Un spital complet operațional care răspunde nevoilor continue ale comunității și se adaptează provocărilor viitoare în domeniul sănătății.

În cadrul proiectului Spitalului Regional Bălți, etapele primare identificate din RIBA Plan of Work 2020, care sunt esențiale și în care Consultantul joacă roluri semnificative, sunt Etapele 2 și 3. Aceste etape se concentrează pe aspectele timpurii ale proiectării spitalului, stabilind fundația pentru toate activitățile ulterioare de construcție și operare. Detaliile acestor etape sunt prezentate în paragrafele următoare:



## **Etapa 2: Proiectare Conceptuală**

Etapa 2 este esențială, deoarece implică traducerea inițială a cerințelor proiectului în concepte arhitecturale care abordează atât funcționalitatea, cât și estetica spitalului.

În cadrul acestei etape, responsabilitățile Consultantului includ:

- Dezvoltarea Schițelor Arhitecturale: Consultantul realizează schițe inițiale de proiectare care includ toate zonele funcționale ale spitalului, având în vedere fluxul pacienților, al personalului și al serviciilor, aspecte critice pentru operațiuni eficiente.
- Crearea unei Tematici Tehnice pentru Proiectare: Consultantul dezvoltă o tematică completă de proiectare care se aliniază cu obiectivele strategice ale spitalului, asigurând viabilitatea conceptelor și conformitatea acestora cu reglementările privind sănătatea și siguranța.

## **Etapa 3: Coordonare Spațială**

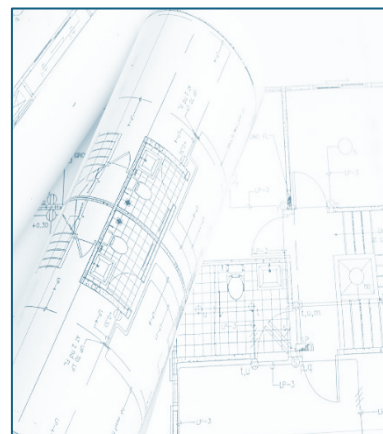
După proiectarea conceptuală, Etapa 3 implică coordonarea detaliată a spațiilor și infrastructurii, asigurându-se că dispunerea spitalului susține eficient cerințele sale funcționale. Sarcinile principale ale Consultantului în această etapă includ:



- Integrarea și Coordonarea Informațiilor de Proiectare: Consultantul coordonează aranjamentul spațial al departamentelor spitalului, integrând proiectele arhitecturale cu sistemele structurale, mecanice și electrice. Acest lucru asigură ca toate elementele să fie proiectate armonios pentru a sprijini operațiunile spitalului fără conflicte.
- Studii Detaliată de Proiectare și Analiză Tehnică: Consultantul efectuează studii și analize detaliate pentru a se asigura că toate componentele clădirii sunt proiectate conform specificațiilor optime și respectă standardele medicale. Aceasta include asigurarea faptului că sistemele susțin zonele critice, cum ar fi sălile de operație, saloanele pacienților și serviciile de urgență.

Aceste etape sunt prioritare în cadrul proiectului, deoarece stabilesc cadrul esențial pentru proiectarea și funcționalitatea spitalului. Asigurarea acurateței și conformității în aceste etape creează condiții pentru tranziții mai fluide către fazele de proiectare detaliată și construcție, minimizând riscul modificărilor costisitoare sau al întârzierilor în ciclul de viață al proiectului.

În rezumat, rolul Consultantului în aceste etape timpurii este crucial pentru a se asigura că proiectarea spitalului nu este doar estetic plăcută, ci și funcțional robustă, susținând eficient și eficace nevoile de asistență medicală ale regiunii. Aceste etape fundamentale necesită o atenție deosebită la detalii, o coordonare extinsă cu diferiți factori interesați și o înțelegere profundă a cerințelor unităților de asistență medicală, aspecte critice pentru livrarea cu succes a proiectului.



Pe lângă Etapele 2 și 3, Consultantul are roluri definite în etapele ulterioare ale proiectului Spitalului Regional Bălți, conform RIBA Plan of Work 2020. Mai jos este prezentată o descriere detaliată a implicării Consultantului în Etapele 4 și 5, completând ciclul de viață al proiectării până la faza de construcție.

#### **Etapa 4: Proiectare Tehnică**

Etapa 4 este esențială pentru finalizarea detaliilor de proiectare care vor fi utilizate în construcție. Sarcinile Consultantului în această etapă includ:

- Elaborarea Documentației Tehnice: Consultantul este responsabil pentru revizuirea tuturor documentațiilor tehnice detaliate necesare pentru lucrările de construcție. Aceasta include proiectele detaliate arhitecturale, structurale, mecanice, electrice și sanitare (MEP).
- Finalizarea Specificațiilor: Consultantul trebuie să revizuiască toate specificațiile detaliate de construcție, asigurându-se că acestea respectă atât cerințele de reglementare locale, cât și nevoile operaționale ale spitalului.
- Coordonarea Proiectelor Subcontractorilor: Dacă există sisteme sau instalații specializate, Consultantul trebuie să revizuiască aceste proiecte împreună cu subcontractorii pentru a asigura armonizarea tuturor aspectelor tehnice în cadrul designului general al spitalului.

#### **Etapa 5: Producție și Construcție**

Această etapă implică construcția efectivă a spitalului, unde supravegherea și suportul tehnic oferite de Consultant sunt esențiale. Responsabilitățile principale includ:



- Supravegherea Construcției: Consultantul supraveghează procesul de construcție pentru a asigura conformitatea cu proiectele și specificațiile. Aceasta include vizite regulate pe șantier și întâlniri de coordonare cu echipa de construcție.
- Asistență Tehnică și Rezolvarea Problemelor: Consultantul oferă suport tehnic continuu pe parcursul fazei de construcție. Acest rol este vital pentru soluționarea problemelor legate de proiectare care pot apărea în timpul construcției, asigurând că orice abateri de la proiectele planificate sunt abordate prompt și eficient.
- Asigurarea Calității: Consultantul verifică faptul că calitatea construcției corespunde atât intențiilor de proiectare, cât și standardelor de reglementare, asigurând că infrastructura clădirii este robustă și adecvată pentru funcțiile medicale destinate.

Aceste etape sunt esențiale pentru a transforma intenția proiectată într-o structură fizică care să respecte toate cerințele specificate. Implicarea continuă a Consultantului asigură că spitalul nu doar arată conform proiectului, ci și funcționează optim pentru profesioniștii din domeniul medical și pentru pacienți.

În esență, rolul Consultantului se extinde de la conceptualizarea spitalului până la realizarea efectivă a clădirii pe teren. Fiecare etapă se bazează pe cea precedentă, iar supravegherea expertă a Consultantului garantează atingerea cu precizie a obiectivelor proiectului, aliniindu-se cu scopul general de îmbunătățire a infrastructurii de sănătate din regiunea Bălți. Atenția meticuloasă la detalii și respectarea proceselor planificate în aceste etape sunt cruciale pentru finalizarea la timp și cu succes a spitalului.