

Documente Confirmative

Cerință conform documentelor de achiziție	Explicație / Dovadă
Studii universitare avansate în TIC, Informatică, Informatică medicală sau un domeniu conex.	<ul style="list-style-type: none"> • Studii superioare în TIC; • Master în Business Administrarea Afacerilor. • Certificări internaționale: PRINCE2, TOGAF, Agile, Scrum și Management de Proiect Aplicat. <p><i>A se vedea atașat copiile scanate ale diplomelor și certificatelor.</i></p>
Cel puțin 5 ani de experiență profesională în proiectarea și implementarea sistemelor informatice, inclusiv în domeniul de sănătate digitală (eHealth) și interoperabilitate.	<p>Consultantul Eugeniu Platița a participat în cel puțin următoarele angajamente:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Dec 2023 – prezent. Oficiul Regional al UNICEF pentru Europa și Asia Centrala (ECARO). Consultant în sănătate digitală – evaluarea pregătirii digitale, formularea și implementarea strategiilor de sănătate digitală în țări cu venituri mici și medii (LMICs) din Europa și Asia Centrală; elaborarea argumentelor de business și cazurilor investiționale pentru platforme digitale de sănătate, inclusiv telemedicină și EHR/EMR. • Oct. 2012 – noi. 2013. Prestat prin Proexpert Consulting SRL pentru Unitatea de Implementare a Bancii Mondiale: Consultanță privind evaluarea sisteme TIC în sănătate digitală: evaluare cuprinzătoare a sistemelor e-Sănătate, elaborarea Strategiei Naționale e-Sănătate și a Planului de Implementare cu estimarea costurilor, definirea arhitecturii conceptuale și cadrului de interoperabilitate pentru soluțiile e-Sănătate naționale din Republica Moldova. • Mar. 2017 – sep. 2017. Proexpert Consulting SRL pentru CANM: Consultanță în sănătate digitală privind modernizarea ICT: evaluare 'as-is', elaborarea viziunii 'to-be', studiu de fezabilitate și foaie de parcurs pentru modernizarea etapizată a sistemelor informatice ale Companiei Naționale de Asigurări în Medicină din Republica Moldova. • Oct. 2017 – mar. 2018. Consultant individual pentru UNDP Ucraina: Realizarea unei evaluări a sistemelor de sănătate digitală pentru gestionare a stocurilor de medicamente și a platformelor IT în sectorul sănătății din Ucraina și la nivel internațional. • Apr. 2022 – mar. 2023. Consultant individual pentru UNICEF Uzbekistan: Consultanță în sănătate digitală – proiectarea și implementarea unui Registru Electronic de Imunizare (EIR) cu interoperabilitate HL7 FHIR, elaborarea specificațiilor tehnice și documentației de achiziție pentru sistemul informatic de sănătate din Uzbekistan. • Oct. 2020 – dec. 2021. Consultant individual pentru UNICEF Uzbekistan: Consultanță în sănătate digitală – implementarea Sistemului de Management al Logisticii Vaccinurilor (VLMIS) cu interoperabilitate HL7 FHIR; supravegherea tehnică a furnizorului ICT; consultanță strategică Ministerului Sănătății din Uzbekistan privind guvernarea digitală în sănătate. • Feb. 2022 – iun. 2022. Consultant individual pentru UNICEF Bosnia și Herțegovina: Consultanță în sănătate digitală – evaluarea și analiza lacunelor pentru digitalizarea domeniului de imunizare și managementul datelor despre vaccinuri în Bosnia și Herțegovina; elaborarea evaluării cuprinzătoare a nevoilor pentru sisteme electronice de raportare a imunizărilor. <p><i>Pentru detalii a se vedea CV-ul atașat.</i></p>
Experiență dovedită în efectuarea de studii de fezabilitate, studii de caz și sarcini analitice similare pentru transformarea digitală la scară largă.	<p>Consultantul Eugeniu Platița a participat în cel puțin următoarele proiecte:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Aug. 2018 – oct. 2018. Contractat individual de către GRC Spectrum SRL pentru ASSMB. Consultanță în sănătate digitală – elaborarea Studiului de Fezabilitate și a analizei de investiție pentru digitalizarea serviciilor medicale în instituțiile de învățământ din București; definirea arhitecturii

Cerință conform documentelor de achiziție	Explicație / Dovadă
	<p>soluției digitale și elaborarea specificațiilor tehnice pentru achiziția și implementarea sistemului de Sănătate Digitală.</p> <ul style="list-style-type: none"> Dec. 2022 – iun.2023. Elaborarea Studiului de fezabilitate, a proiectului tehnic și a documentației de achiziție pentru Sistemul Informațional de Management al Asistenței Sociale la nivel național din România. Contractat individual de către FDI Top Consulting SRL pentru ANPIS Romania. <p><i>Pentru detalii a se vedea CV-ul atașat.</i></p>
<p>Cunoștințe solide ale standardelor internaționale privind datele medicale, cum ar fi HL7 FHIR, ICD-10/11 sau alte cadre de interoperabilitate utilizate în sistemele de sănătate.</p>	<p>Consultantul Eugeniu Platița deține cunoștințe solide și experiență practică dovedită în aplicarea standardelor internaționale de interoperabilitate în domeniul sănătății digitale, acumulate de-a lungul a peste 17 ani de activitate în proiecte complexe de sănătate digitală implementate în colaborare cu UNICEF, Banca Mondială, UNDP și alte organizații internaționale (a se vedea rândul anterior).</p> <p>În cadrul acestor angajamente, consultantul a aplicat în mod direct standarde precum HL7 FHIR — pentru proiectarea arhitecturilor de interoperabilitate și integrarea sistemelor de sănătate digitală (EIR, VLMIS, sisteme HIS) — precum și ICD-10/ICD-11 și SNOMED CT în calitate de standarde de referință pentru structurarea și schimbul datelor clinice. De asemenea, a lucrat cu abordări recunoscute internațional, inclusiv WHO/ITU eHealth Strategy Toolkit, WHO SMART Guidelines și WHO Digital Adaptation Kits, utilizate în evaluarea nivelului de maturitate digitală a sistemelor naționale de sănătate și în formularea recomandărilor strategice de interoperabilitate.</p> <p>Aceste competențe sunt direct aplicabile cerințelor prezentului contract, care implică integrarea platformelor de e-Trimitere și Telemedicină cu ecosistemul național de sănătate digitală al Republicii Moldova (SIA AMP, SIA AMS, SIRSM, DES).</p> <p><i>Pentru detalii, a se vedea CV-ul și lista proiectelor similare atașate.</i></p>
<p>Experiență în domeniul protecției datelor și securitate informațională, inclusiv conformitatea cu GDPR sau standarde echivalente de protecție a datelor cu caracter personal.</p>	<p>Consultantul Eugeniu Platița deține experiență practică în domeniul protecției datelor și securității informaționale, acumulată în mod direct prin natura angajamentelor anterioare în domeniul sănătății digitale (a se vedea rândurile anterioare ale prezentului tabel).</p> <p>Lucrând cu date sensibile de sănătate ale pacienților — inclusiv date de imunizare, dosare electronice de sănătate (EHR/EMR), date de logistică medicală și registre naționale de protecție socială — în multiple jurisdicții din Europa, Asia Centrală și Orientul Mijlociu, consultantul a aplicat în mod consecvent principiile și cerințele de protecție a datelor cu caracter personal. În cadrul proiectelor desfășurate în Republica Moldova, Bosnia-Herțegovina, Uzbekistan, Ucraina, Iordania și Irak, a asigurat conformitatea soluțiilor proiectate cu cadrul normativ aplicabil, inclusiv cu GDPR în România.</p> <p>În mod concret, în cadrul acestor angajamente consultantul a definit cerințe de securitate și confidențialitate a datelor la nivelul arhitecturilor de sistem, a specificat mecanisme de control al accesului bazate pe roluri, a proiectat fluxuri de date conforme cu principiul „privacy by design”, a formulat politici de partajare a datelor între instituții și a integrat cerințe de audit și trasabilitate în specificațiile tehnice ale sistemelor.</p> <p><i>Pentru detalii, a se vedea CV-ul și lista proiectelor similare atașate.</i></p>
<p>Cunoștințe solide a arhitecturilor de tip <i>cloud-native</i>, <i>hybrid</i> și <i>on-premise</i>, inclusiv integrarea cu platformele/serviciile naționale de e-guvernare, cum ar fi MCloud, MConnect, MPass, etc.</p>	<p>Consultantul Eugeniu Platița deține cunoștințe solide privind arhitecturile de tip <i>cloud-native</i>, <i>hybrid</i> și <i>on-premise</i>, precum și experiență practică în proiectarea și integrarea sistemelor informatice cu platformele naționale de e-Guvernare, acumulate atât prin angajamentele în domeniul sănătății digitale descrise anterior, cât și prin colaborarea directă cu instituțiile responsabile de infrastructura digitală națională a Republicii Moldova.</p> <p>Mai concret, consultantul a lucrat anterior cu Agenția de Guvernare Electronică (AGE) din Republica Moldova în cadrul următoarelor angajamente:</p>

Cerință conform documentelor de achiziție	Explicație / Dovadă
	<ul style="list-style-type: none"> • Dec. 2022 – mar. 2023. Agenția de Guvernare Electronică (AGE), Republica Moldova — realizarea analizei de business și elaborarea specificațiilor tehnice detaliate pentru sistemul e-Consulat, incluzând proiectarea arhitecturii sistemului cu integrare în infrastructura de e-Guvernare a țării, definirea cerințelor de conectare la platformele naționale și asigurarea conformității cu standardele de e-Guvernare ale Republicii Moldova. • Dec. 2013 – apr. 2014. Centrul de Guvernare Electronică al Republicii Moldova — elaborarea proiectului tehnic detaliat pentru platformele digitale naționale e-Admitere și e-Autentificare, cu asigurarea interoperabilității cu infrastructura națională de e-Guvernare și cu platformele de schimb electronic de date existente. • Apr. 2012 – aug. 2012. Centrul de Guvernare Electronică al Republicii Moldova — elaborarea specificațiilor tehnice și a documentației de achiziție pentru proiectarea, dezvoltarea și implementarea Registrului Digital Agricol, incluzând definirea cerințelor de interoperabilitate cu alte platforme guvernamentale naționale. <p>Prin natura acestor angajamente, consultantul a dobândit cunoaștere directă a ecosistemului național de e-Guvernare al Republicii Moldova, inclusiv a platformelor MCloud, MConnect, MPass și MLog, a principiilor de arhitectură a serviciilor guvernamentale digitale și a cerințelor de integrare impuse sistemelor informatice care se conectează la infrastructura națională. Aceste competențe sunt direct aplicabile prezentului contract, care presupune integrarea platformelor de e-Trimitere și Telemedicină cu ecosistemul de e-Guvernare al Republicii Moldova.</p> <p><i>Pentru detalii, a se vedea CV-ul și lista proiectelor similare atașate.</i></p>



DIPLOMA

DE LICENȚĂ
învățământ superior

Series AL

No 0125292

În baza hotărârii Comisiei pentru examenul de licență
din 21 iunie 2007

înmatriculat în anul 2002 absolvent al (a)
Universității Tehnice
a Moldovei

a obținut titlul de inginer licențiat
profilul Electronică și comunicații
specialitatea Sisteme radioelectronice

specializarea

cu media: examenului de licență 9,75 (nouă, 75)
generală de licență 9,15 (nouă, 15)

L.S. Președinte al Comisiei Daniel
Rector Bostan
Secretar V. S. S. S.

Eliberată la 21 iulie 2007

Nr. de înregistrare 21 Semnătura titularului E. P. S.

DIPLOMA

OF LICENTIATE
Higher Education

Series AL

According to the decision of the Licence Examination Commission
of 21 June 2007

admitted in 2002 graduate of Technical
University of Moldova

has been awarded the degree of licensed engineer
in the field of Electronics and Communications
speciality Radio-electronic Systems

specialization

Average Mark: Licence examination 9,75 (nine, 75)
General of the Licence 9,15 (nine, 15)

University Seal Commission Chairperson Daniel
Rector Bostan
Secretary V. S. S. S.

Issued on 21 July 2007

Registration No. 21 Signature of Holder E. P. S.

REPUBLICA MOLDOVA
MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI TINERETULUI

DIPLOMĂ

de Master

Academia de Studii Economice din Moldova

În baza hotărârii Comisiei de evaluare
din 19 martie 2009

PLATIȚA EUGENIU

numărul de identificare 2001042607855
înmatriculat la masterat în anul 2007, în baza
diplomei seria AL nr. 0125292
a obținut titlul de master în **Administrarea afacerilor**
cu media generală 8,46 (opt,46)




Braga Oleg
Belostecinic Grigore
Solcan Angela
Axenti Stela

Eliberată la 05.06.2009



609610410162

Nr. de înregistrare _____ Semnătura titularului 

Identificarea documentului poate fi efectuată accesînd pagina web: www.edu.gov.md

REPUBLIC OF MOLDOVA
MINISTRY OF EDUCATION AND YOUTH

DIPLOMA

of Master

Academy of Economic Studies of Moldova

According to the decision of the Assessment Commission
of 19 March 2009

PLATIȚA EUGENIU

personal No. 2001042607855
admitted to master degree studies in 2007, on the basis of
diploma series AL No. 0125292
has been awarded the Master Degree in **Business Administration**




with the average mark 8,46 (eight,46)

Braga Oleg
Belostecinic Grigore
Solcan Angela
Axenti Stela

Issued on 05.06.2009



AM000004201

Registration No. _____ Signature of Holder 



This is to certify
Eugeniu PLATITA

Has achieved
**PRINCE2 7 Practitioner
in Project Management**

Effective from: 10 Aug 2025

Renew by: 10 Aug 2028

**Certificate Number
GR467014673EP**

**Candidate Number
9980066559770980**

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Byron Nicolaides', written over a horizontal line.

**Byron Nicolaides
Founder and CEO, PeopleCert**

Printed on : 11 August 2025



This is to certify
Eugeniu PLATITA

Has achieved
**PRINCE2 7 Foundation
in Project Management**

Effective from: **25 Jul 2025**

Renew by: **25 Jul 2028**

Certificate Number
GR466040887EP

Candidate Number
9980066559770980

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Byron Nicolaides', written over a horizontal line.

Byron Nicolaides
Founder and CEO, PeopleCert

Printed on : 28 July 2025



TOGAF® 9 Foundation

This is to certify that

Eugeniu PLATITA

has successfully met the requirements of the program:

The Open Group® Certification for People:
TOGAF® 9 Foundation

Date certified: 19 August 2023
Certification Number: 172213

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Steve Nunn', with a long horizontal line extending to the right.

Steve Nunn, President and CEO, The Open Group

The Open O logo, Open O and Check Certification logo, The Open Group, and TOGAF are registered trademarks of The Open Group. The Certification Logo may only be used on or in connection with individuals that have been certified under this program and only with the Certification Level achieved by the individual. The certification register may be viewed at:
<http://togaf-cert.opengroup.org/certified-individuals>.

© Copyright 2023 The Open Group. All rights reserved.

MINISTERUL MUNCII,
FAMILIEI, PROTECȚIEI SOCIALE
ȘI PERSOANELOR VÂRSTNICE

ROMÂNIA



MINISTERUL
EDUCAȚIEI NAȚIONALE

SERIA J Nr. 00130255

TS

CERTIFICAT DE ABSOLVIRE

DI/D-na PLATITA EUGENIU
C.N.P. 1840226410268 născut(ă) în anul 1984 luna 02
ziua 26... în localitatea CHISINĂU județul/sectorul R. MOLDOVA
fiul (fiica) lui VASILE și al (a) ANASTASIA
a participat în perioada 13.09 - 19.10.2014 la programul de inițiere / perfecționare /
specializare cu durata de 60 ore, pentru ocupația (competențe comune)
MANAGER PROIECT cod COR 242101
organizat de EXELO TRAINING & DEVELOPMENT cu sediul în localitatea BRAGADIRU
județul ILFOV înmatriculat în Registrul național al furnizorilor de formare
profesională a adulților cu nr. IF251/217/06.M.2013 și a promovat examenul de
absolvire în anul 2014 luna 10 ziua 19 cu nota/calificativul 10 (ZECE)

Prezentul certificat se eliberează în conformitate cu prevederile O.G. nr. 129/2000,
republicată și este însoțit de suplimentul descriptiv al certificatului.



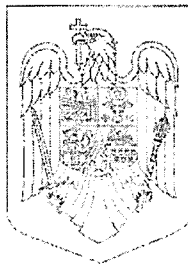
DIRECTOR

Secretar,

PREȘEDINTE

Nr. 12239 Data eliberării: anul 2014 luna 12 ziua 22

ROMÂNIA



SUPLIMENT DESCRIPTIV AL CERTIFICATULUI

1. Certificatul

Tipul ABSOLVIRE seria J nr. 00130255
calificarea/ocupația¹⁾ ..MANAGER PROIECT cod COR .. 242101
cod Nomenclator / cod Registrul național al calificărilor profesionale din România IF251/217/06.11.2013.....

2. Autoritățile naționale responsabile

MINISTERUL MUNCII,
FAMILIEI, PROTECȚIEI SOCIALE
ȘI PERSOANELOR VÂRSTNICE

AUTORITATEA NAȚIONALĂ
PENTRU CALIFICĂRI

MINISTERUL
EDUCAȚIEI NAȚIONALE

3. Denumirea furnizorului de formare profesională care a eliberat certificatul

S.C. EXELO TRAINING & DEVELOPMENT S.R.L.

Nr. de înmatriculare în Registrul național al furnizorilor de formare profesională a adulților IF251/217/06.11.2013.....

4. Nivelul de calificare certificat

5. Sistemul de evaluare

note: X calitative

6. Baza legală pentru eliberarea certificatului

OG129/2000 REPUBLICATA

7. Nivelul studiilor pentru accesul la programul de formare profesională

STUDII LICEALE

8. Tipul de program de formare profesională

PERFECTIONARE

Durata (ore)
din care:

total: 60
pregătire teoretică .42.....
pregătire practică .18.....

Notă:
Acest document nu este un act oficial de calificare.

¹⁾ Se va completa *calificarea* pentru certificatele de calificare și *ocupația* pentru certificatul de absolvire.

9. Competențe profesionale dobândite

1. STABILIREA SCOPULUI PROIECTULUI
2. STABILIREA CERINȚELOR DE MANAGEMENT INTEGRAT AL PROIECTULUI
3. PLANIFICAREA ACTIVITĂȚILOR ȘI JALOANELOR PROIECTULUI
4. GESTIUNEA UTILIZĂRII COSTURILOR ȘI A RESURSELOR OPERAȚIONALE PENTRU PROIECT
5. REALIZAREA PROCEDURILOR DE ACHIZIȚII PENTRU PROIECT
6. MANAGEMENTUL RISCURILOR
7. MANAGEMENTUL ECHIPETI DE PROIECT
8. MANAGEMENTUL COMUNICĂRII ÎN CADRUL PROIECTULUI
9. MANAGEMENTUL CALITĂȚII PROIECTULUI

DIRECTOR*),



PREȘEDINTE**),



Secretar,



*) Directorul furnizorului de formare.

**) Președintele comisiei de examinare.



APMG-International

THIS IS TO CERTIFY THAT

Eugeniu PLATITA

IS AN

**Agile Project Management
Registered Practitioner**

MEETING STANDARDS to APMG/QMS/Registered
Practitioner Certification as stated in the APMG Quality
Management System.

EFFECTIVE DATE

30 March 2012

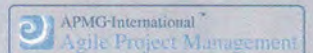
REGISTRATION NUMBER

AG/001299

CERTIFICATE NUMBER

02583500-01-A36D

Alan Harpham
APMG Chairman



This certificate remains the property of The APM Group Ltd and shall be returned
immediately on request.

The APM Group Limited, Sword House, Totteridge Road, High Wycombe,
Buckinghamshire, HP13 6DG, England
Telephone - + 44 (0) 1494 452 450. Fax -+ 44 (0) 1494 459 559. www.apmgroup.co.uk.
Registered in England No 2861902.

The APMG Agile Project Management Swirl Device is a Trade Mark of the APM Group Ltd.



00004326



PROFESSIONAL CERTIFICATION
PROFESSIONAL SCRUM MASTER I

Eugeniu PLATITA

has demonstrated a fundamental level of Scrum mastery, including the concepts of applying Scrum, and proven an understanding of Scrum as described in the Scrum Guide. This individual has also demonstrated a consistent use of terminology and approach to Scrum.

In recognition of this achievement, Scrum.org is pleased to award this certification.

Ken Schwaber, founder Scrum.org

December 3, 2024

Certification Date



<https://scrum.org/certificates/1165217>

CURRICULUM VITAE (CV) -ul CONSULTANTULUI PRINCIPAL

1. Nume: PLATIȚA
2. Prenume: Eugeniu
3. Data și locul nașterii: 26 februarie 1984, Republica Moldova, mun.Chisinau
4. Nationalitate: Republica Moldova; România (cetățenie dublă)
5. Stare civilă: Căsătorit
Telefon/E-mail: +40 74 8771769
eugen.platita@gmail.com <https://www.linkedin.com/in/eugeniu-platita>
6. Educație:

Instituție:	Universitatea Tehnică a Moldovei
Perioada:	septembrie 2002 – iulie 2007
Diplomă:	Licență în TIC (Tehnologia Informației și Comunicațiilor)

Instituție:	Academia de Studii Economice a Moldovei
Perioada:	septembrie 2007 – iulie, 2009
Diplomă:	Master în Management și Administrarea Afacerilor

7. Competențe lingvistice: (Scala de evaluare: 1 – excelent; 5 – nivel de bază):

Limba	Citit	Vorbit	Scris
Engleza	1	1	1
Română	1	1	1
Rusă	1	1	1
Franceza	2	2	2

8. Apartenența la organisme profesionale / certificări profesionale:

- **PRINCE2 – Project Management, certificat** (Nr. certificat: GR467014673EP)
- **Agile Project Management – Registered Practitioner, certificat** (Nr. înregistrare: 02583500-01-A36D), APMG International
- **Applied Project Management – certificat** (Seria certificatului: J nr. 00130255), Autoritatea Națională pentru Calificări, România
- **TOGAF Foundation – certificat** (Nr. certificat: 172213)
- **Professional Scrum Master I – certificat**

9. Abilități:

Management de Programe și Proiecte

- Experiență extinsă în gestionarea și sprijinirea programelor multi-țară în domeniul transformării digitale în sănătate.
- Capacitate solidă în managementul ciclului de program: planificarea activităților, cadre de rezultate, managementul riscurilor și problemelor, monitorizarea progresului, precum și raportarea către parteneri.
- Abilitatea de a coordona părți interesate diverse la nivel național și regional, inclusiv instituții guvernamentale, parteneri de dezvoltare și furnizori de servicii.

Consolidarea Sistemelor de Sănătate și Sănătate Digitală

- Expertiză aprofundată în sănătate digitală și consolidarea sistemelor de sănătate (HSS), inclusiv digitalizarea asistenței medicale primare (PHC), telemedicină, sisteme RMNCAH+N, imunizare, EHR/EMR, eLMIS și utilizarea datelor pentru luarea deciziilor în sectorul sănătății publice.
- Experiență în sprijinirea elaborării strategiilor naționale de eHealth, a foilor de parcurs și a cadrelor de guvernare, aliniate cu orientările UNICEF, OMS și Gavi, precum și cu prioritățile naționale.

Planificare Strategică și Suport pentru Politici Publice

- Competențe solide în planificare strategică și investițională, inclusiv studii de fezabilitate, analize de investiții (investment cases), foi de parcurs pentru transformare digitală și strategii de modernizare sectorială.

- Experiență în contribuția la elaborarea politicilor în domeniul sănătății și TIC, analiza cadrului de reglementare și consolidarea capacității instituționale.
- Capacitatea de a transpune contribuții tehnice complexe în recomandări strategice clare pentru factorii de decizie la nivel înalt.

Managementul Furnizorilor, Contractelor și Relațiilor cu Donatorii

- Experiență în planificarea achizițiilor, inclusiv elaborarea termenilor de referință (ToR), specificațiilor tehnice, criteriilor de selecție și acceptarea livrabilelor.
- Experiență demonstrată în gestionarea mai multor furnizori, asigurând calitatea livrabilelor, respectarea termenelor și utilizarea eficientă a resurselor.
- Familiaritate solidă cu programele finanțate de donatori, inclusiv agenții ale ONU, Banca Mondială, USAID și inițiative finanțate de Uniunea Europeană.

Analiză de Business/Sisteme și Asigurarea Calității

- Expertiză avansată în analiza și reingineria proceselor de business, UML, BPMN, managementul cerințelor, proiectarea sistemelor și asigurarea calității (QA).
- Experiență solidă în interoperabilitatea datelor din sănătate și schimbul de informații, inclusiv standarde precum HL7 FHIR și ecosisteme OpenHIE.

Dezvoltarea Capacităților, Consultanță și Transfer de Cunoștințe

- Experiență în consolidarea capacităților și oferirea de suport tehnic partenerilor guvernamentali.
- Abilități analitice, de raportare și documentare bine dezvoltate, inclusiv elaborarea rapoartelor tehnice, notelor de politici, documentelor de ghidare și conceptelor strategice.
- Capacitatea de a lucra eficient în medii complexe, multiculturală și cu resurse limitate, adaptând abordările la contextul local.

10. Funcția actuală: Consultant în domeniul sănătății digitale (Digital Health)


11. Perioada de experiență profesională: 18 ani



12. Calificări cheie:
- Peste 18 ani de experiență profesională progresivă în domeniul TIC, transformare digitală în sănătate, modernizarea sectorului public și îmbunătățirea furnizării serviciilor.
 - Experiență extinsă în planificarea, coordonarea și asigurarea conducerii tehnice pentru proiecte regionale și multi-țară în Europa, Asia Centrală, Orientul Mijlociu și Africa, inclusiv elaborarea de propuneri de proiect, studii de investiții și inițiative finanțate de donatori.
 - Experiență de lucru cu organizații internaționale și instituții financiare internaționale, inclusiv UNICEF, UNDP, WFP, ILO, Grupul Băncii Mondiale, USAID, OSCE, Uniunea Europeană și guverne naționale, în contexte complexe cu multiple părți interesate.
 - Expertiză solidă în managementul programelor și proiectelor, inclusiv coordonarea fluxurilor de lucru complexe și gestionarea partenerilor de implementare și a furnizorilor.
 - Experiență extinsă în planificarea strategică a transformării digitale, inclusiv programe de modernizare IT la scară largă.
 - Capacitate demonstrată de a coordona și asigura controlul calității implementării sistemelor complexe la nivel național și sub-național, asigurând interoperabilitatea, sustenabilitatea și alinierea la politicile naționale și standardele internaționale.
 - Experiență solidă în procese de achiziții și contractare, inclusiv elaborarea Studiilor de Fezabilitate, analizelor de investiții (Investment Cases), Termenilor de Referință (ToR), specificațiilor tehnice și revizuirea și acceptarea livrabilelor tehnice.
 - Certificări profesionale: PRINCE2, Agile Project Management, TOGAF și Scrum, cu o experiență relevantă în sprijinirea proiectelor din domeniul sănătății digitale.



13. Experiență specifică în regiuni/țări:


Regiuni/țări	Perioada
Republica Moldova, România, Albania, Iordania, Irak (inclusiv regiunea Kurdistan din Irak), Uganda, Kârgâzstan, Macedonia de Nord, Madagascar, Muntenegru, Tadjikistan, Ucraina, Uzbekistan,	2006 – în curs de desfășurare /pana in prezent



14. Experiență profesională:



Perioada (de la lună/an – pana la lună/an)	Locație/ amplasare	Organizația (Referințe: detalii persoana de contact)	Poziție	Descriere (Titlul proiectului, descrierea proiectului, sarcini, responsabilități, rezultate obținute)
Decembrie 2023 - prezent	Europa si Asia Centrala	<p>UNICEF Oficiul Regional a Europei si Asiei Centrale (ECARO)</p>  <p>Fatima Cengic e-mail: fcengic@unicef.org Regional Health Advisor, UNICEF ECARO</p>	Consultant Regional în Sănătate Digitală	<p>Prestare de servicii de asistență tehnică pentru evaluarea, formularea și implementarea strategiilor de sănătate digitală în țări cu venituri mici și medii (LMICs) din regiunea Europei și Asiei Centrale (ECAR). Consolidarea sistemelor de sănătate prin sprijin acordat birourilor de țară, prin:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Sprijinirea birourilor de țară ale UNICEF în consolidarea furnizării serviciilor de sănătate, a asistenței medicale primare (AMP) și a programelor RMNCAH+N, prin integrarea strategică a soluțiilor de sănătate digitală în programele de sănătate și în sistemele naționale, valorificând tehnologii emergente precum inteligența artificială (AI) și învățarea automată (ML). • Evaluarea nivelului de pregătire digitală al țărilor și formularea de recomandări privind punctele strategice de intervenție pentru birourile UNICEF din țară, inclusiv analize aliniate la WHO/ITU eHealth Strategy Toolkit, completate, după caz, cu WHO SMART Guidelines. • Sprijin pentru implicarea și operaționalizarea strategiilor naționale de sănătate digitală, precum și pentru elaborarea argumentelor de business și a cazurilor investiționale, asigurând coerența cu cadrele globale precum WHO Digital Adaptation Kits, atunci când utilizarea acestora contribuie la standardizarea fluxurilor de lucru clinice și de sănătate publică. • Asistență în elaborarea și analiza cerințelor la nivel de țară, aplicând metodologii de Human-Centred Design (design centrat pe utilizator), pentru a reflecta în proiectarea platformelor digitale de sănătate nevoile utilizatorilor, fluxurile de lucru, tiparele comportamentale și constrângerile contextuale. • Sprijin pentru implementarea inițiativelor de sănătate digitală la nivel multi-țară, inclusiv coordonarea cu autoritățile guvernamentale, partenerii și consorțiile implicate; asigurarea supravegherii proceselor de planificare, proiectare, documentare și implementare a soluțiilor menite să abordeze blocajele din furnizarea serviciilor de sănătate pentru femei și copii. • Suport tehnic și programatic acordat țărilor eligibile pentru finanțare Gavi, în contextul procesului Gavi FPP, pentru a asigura reflectarea priorităților digitale în domeniul imunizării și al managementului vaccinurilor în planurile de investiții și alinierea acestora la strategiile naționale de sănătate. • Contribuție la procesele de planificare a programelor de țară la nivel regional și național, inclusiv la elaborarea și revizuirea programelor de țară și a cadrelor de rezultate, asigurând integrarea adecvată a priorităților privind sănătatea digitală și consolidarea sistemelor. • Contribuție la dezvoltarea capacităților și consolidarea instituțională, inclusiv prin promovarea unei înțelegeri structurale a abordărilor de sănătate digitală bazate pe



Perioada (de la lună/an – pana la lună/an)	Locație/ amplasare	Organizația (Referințe: detalii persoana de contact)	Poziție	Descriere (Titlul proiectului, descrierea proiectului, sarcini, responsabilități, rezultate obținute)
				standarde și prin livrarea de instruiți pentru personalul UNICEF, parteneri și reprezentanți ai autorităților publice.
Martie 2024 – Octombrie 2024	Iordania	Development Pathways Ltd. (Regatul Unit) Programul Shamil, finanțat de Foreign, Commonwealth & Development Office (FCDO)  Richard CHIRCHIR Lider de echipă rchirchir@developmentpathways.co.uk	Consultant MIS pentru protecție socială	Acordarea de asistență tehnică instituțiilor guvernamentale din sectorul protecției sociale din Iordania, cu accent pe analiza sistemelor, definirea cerințelor și proiectarea conceptuală a soluțiilor de tip Management Information System (MIS). Contribuțiile principale au inclus: <ul style="list-style-type: none"> Realizarea unei revizuiți și analize a lacunelor (gap analysis) în ecosistemul național al sistemelor informatice pentru protecția socială (Social Protection MIS), elaborând rapoarte care au cartografiat sistemele existente și au identificat domeniile concrete de intervenție în sprijinul Programului Shamil. Coordonarea procesului de analiză a cerințelor pentru Social Security Corporation, inclusiv elaborarea unui Raport detaliat de analiză a lacunelor (Gap Analysis Report) și furnizarea de recomandări privind implementarea unui instrument modern de Business Intelligence (BI). Elaborarea integrală a Business Requirements Document (BRD) pentru sistemul informatic MIS al Fondului Zakat, definind cerințele funcționale și nefuncționale, fluxurile de lucru și aspectele de interoperabilitate. Dezvoltarea designului conceptual al sistemului și a cadrului tehnic pentru MIS-ul Fondului Zakat, aliniind specificațiile la standarde internaționale și la prioritățile naționale. Facilitarea consultărilor cu principalii actori instituționali pentru validarea cerințelor, asigurarea asumării instituționale (ownership) și pregătirea etapelor ulterioare de achiziție și dezvoltare a sistemului.
Aprilie 2023 – Decembrie 2023	Uzbekistan	UNICEF Uzbekistan  Umid KHUDAYKHULOV e-mail: ukhudaykhulov@unicef.org Ofițer de imunizare, UNICEF	Consultant internațional în domeniul sănătății digitale (e-Health)	Acordarea de suport tehnic și consultanță strategică în managementul proiectelor pentru Biroul UNICEF din Uzbekistan și pentru partenerii guvernamentali, în domeniul monitorizării calității, asigurând dezvoltarea și implementarea unui Sistem informațional de management al transportului vaccinurilor (Vaccine Transportation Management Information System), dotat cu capabilități GIS, inclusiv monitorizarea prin GPS a vehiculelor de transport al vaccinurilor și funcționalități de management al flotei. Misiunea a inclus, de asemenea, dezvoltarea unei aplicații mobile conectate la Registrul Electronic de Imunizare (Electronic Immunisation Registry – EIR) și asigurarea interoperabilității acestuia cu Sistemul informațional de management al logisticii vaccinurilor (Vaccine Logistics Management Information System – VLMIS), precum și cu ecosistemul național de e-sănătate, în conformitate cu standardul de interoperabilitate HL7 FHIR.
August 2023 – Septembrie 2023	Uzbekistan	Development Pathways Ltd. (UK)	Consultant TIC	Coordonarea tuturor activităților de analiză de business și analiză IT aferente proiectării unei soluții digitale pentru Observatorul Național de Protecție Socială din Uzbekistan. Activitatea a inclus, în principal: <ul style="list-style-type: none"> realizarea unei analize cuprinzătoare a indicatorilor de monitorizare și evaluare (M&E) pentru a înțelege contextul sistemului de protecție socială din Uzbekistan;

Perioada (de la lună/an – pana la lună/an)	Locație/ amplasare	Organizația (Referințe: detalii persoana de contact)	Poziție	Descriere (Titlul proiectului, descrierea proiectului, sarcini, responsabilități, rezultate obținute)
		 <p>Richard CHIRCHIR Lider de echipă rchirchir@developmentpathways.co.uk</p>		<ul style="list-style-type: none"> organizarea și facilitarea întâlnirilor de consultare cu principalii actori instituționali, în vederea analizării cadrului de funcționare al Observatorului Național de Protecție Socială și al indicatorilor asociați; organizarea unui atelier de lucru pentru validarea principalelor constatări, în special în ceea ce privește indicatorii de monitorizare și evaluare (M&E); transpunerea nevoilor și cerințelor utilizatorilor în specificații tehnice detaliate (Termeni de Referință – ToR), incluzând atât cerințe funcționale, cât și nefuncționale, pentru dezvoltarea soluției software a Observatorului Național de Protecție Socială.
Aprilie 2023 – August 2023	Irak	<p>Development Pathways Ltd. (UK)</p>  <p>Richard CHIRCHIR Lider de echipă rchirchir@developmentpathways.co.uk</p>	Expert TIC	<p>Furnizarea expertizei tehnice pentru proiectarea Registrului Unic de Protecție Socială din Irak, destinat integrării programelor existente de protecție socială la nivel federal și în Regiunea Kurdistan din Irak (KRI).</p> <p>Activitatea a inclus dezvoltarea cadrului de Arhitectură Enterprise (Enterprise Architecture Framework), structurat pe următoarele componente:</p> <ul style="list-style-type: none"> Arhitectura de business – structurarea informațiilor privind organizarea instituțională, fluxurile de lucru, conceptele de business, procesele și regulile operaționale într-un format standardizat, constituind modelul de referință de business al Registrului Unic. Arhitectura datelor – definirea cadrului general de gestionare a informațiilor la nivel instituțional, incluzând principiile de partajare a datelor atât intern, cât și între instituții, precum și politicile existente sau necesare privind schimbul de date. Aceasta asigură respectarea cerințelor privind securitatea, confidențialitatea și utilizarea adecvată a informațiilor, stabilind totodată standarde și orientări pentru schimbul eficient de date între componentele MIS ale Registrului Unic și ministerele și agențiile guvernamentale implicate. Arhitectura aplicațiilor – definirea soluțiilor tehnologice și a sistemelor informaționale necesare pentru susținerea arhitecturii de integrare. Aceasta stabilește o viziune unificată asupra soluțiilor, aplicațiilor și sistemelor Registrului Unic, facilitând reutilizarea componentelor, reducerea complexității soluțiilor și îmbunătățirea eficienței operaționale. Componentele platformei sunt proiectate utilizând module standardizate, concepute pentru reutilizare. Arhitectura tehnologică – definirea principiilor, standardelor și orientărilor pentru proiectarea, achiziția, implementarea și administrarea tehnologiilor. Aceasta include platformele de dezvoltare și suport, instrumentele, procesele, practicile și cerințele tehnice necesare pentru implementarea proceselor de business și adaptarea la evoluția nevoilor instituționale. De asemenea, stabilește standardele pentru infrastructura hardware și software aferentă arhitecturii Registrului Unic și mediului instituțional extins. Arhitectura de integrare – definirea interconectării tuturor nivelurilor arhitecturale și a standardelor de integrare între organizațiile participante, incluzând integrarea bazelor de



Perioada (de la lună/an – pana la lună/an)	Locație/ amplasare	Organizația (Referințe: detalii persoana de contact)	Poziție	Descriere (Titlul proiectului, descrierea proiectului, sarcini, responsabilități, rezultate obținute)
				<p>date, integrarea mesajelor, integrarea proceselor tranzacționale, servicii de integrare (Enterprise Service Bus) și arhitecturi orientate pe servicii (SOA).</p> <ul style="list-style-type: none"> Elemente transversale – integrarea considerentelor privind securitatea informației, protecția datelor și confidențialitatea în toate componentele arhitecturii, precum și prioritizarea utilizării tehnologiilor open-source și a soluțiilor neproprietare, ca principiu standard de proiectare.
Decembrie 2022 – Martie 2023	Republica Moldova	<p>Agencia de Guvernare Electronica</p>  <p>Sergiu BEDROS Manager de Proiect e-mail: sergiu.bedros@egov.md</p>	Analist de business TIC (<i>pe termen scurt</i>)	<p>Realizarea unei analize detaliate de business și a re-ingineriei proceselor, în vederea digitalizării serviciilor publice furnizate prin misiunile diplomatice și consulare, precum și elaborarea specificațiilor tehnice detaliate pentru sistemul e-Consulate, incluzând:</p> <ul style="list-style-type: none"> identificarea, analiza și re-ingineria proceselor de business aferente furnizării serviciilor publice către cetățeni (G2C – Government to Citizen) prin intermediul oficiilor consulare; definirea tipurilor de utilizatori și a rolurilor acestora în cadrul noului sistem electronic; proiectarea arhitecturii sistemului, ținând cont de integrarea cu infrastructura existentă de e-guvernare a țării; definirea cerințelor funcționale, inclusiv scenarii de utilizare (<i>use cases</i>) și diagrame de flux (<i>flowcharts</i>); definirea cerințelor nefuncționale pentru noul sistem e-Consulate; descrierea altor elemente necesare pentru dezvoltarea și implementarea sistemului e-Consulate.
Decembrie 2022 – Junie 2023	Romania	<p>FDI Top Consulting (Contractor pentru Agenția Națională pentru Plăți și Inspecție Socială din România) Lucian PAUNA General Manager</p>	Manager de Proiect	<p>Coordonarea elaborării Studiului de fezabilitate, a specificațiilor tehnice și a documentației de achiziție pentru Sistemul Informațional de Management al Asistenței Sociale la nivel național din România. Activitatea a inclus conducerea unei echipe multidisciplinare și coordonarea cu instituțiile guvernamentale relevante, pentru a asigura alinierea proiectului la prioritățile instituționale și standardele internaționale, incluzând:</p> <ul style="list-style-type: none"> Supervizarea evaluării de fezabilitate, inclusiv analiza proceselor de business, a infrastructurii TIC existente, a capacității instituționale a personalului, precum și elaborarea scenariilor de analiză cost–beneficiu pentru implementarea unui viitor sistem informațional național care să acopere toate beneficiile și serviciile de asistență socială. Coordonarea elaborării cerințelor tehnice, asigurând acoperirea completă a cerințelor funcționale și nefuncționale, a arhitecturii sistemului și infrastructurii hardware, a standardelor de interoperabilitate și a măsurilor de protecție a datelor. Colaborarea cu parteneri de dezvoltare și finanțatori internaționali, precum World Bank, pentru alinierea obiectivelor de cooperare cu domeniul de aplicare al proiectului. Facilitarea proceselor de consultare și a atelierelor de validare cu părțile interesate, asigurând aprobarea tuturor documentelor de proiect de către instituția beneficiară.




Perioada (de la lună/an – pana la lună/an)	Locație/ amplasare	Organizația (Referințe: detalii persoana de contact)	Poziție	Descriere (Titlul proiectului, descrierea proiectului, sarcini, responsabilități, rezultate obținute)
				<ul style="list-style-type: none"> Definirea foii de parcurs pentru implementare și sprijinirea beneficiarului în pregătirea procedurilor de achiziție, cu respectarea cadrului normativ aplicabil sectorului public.
August 2022 – Ianuarie 2023	Irak	Development Pathways Ltd. (Regatul Unit)  Richard CHIRCHIR Project Manager rchirchir@developmentpathways.co.uk	Analist de sisteme IT și procese de business	<p>Coordonarea activităților de analiză și proiectare a sistemului pentru dezvoltarea Platformei Electronice de Ocupare a Forței de Muncă din Irak, proiect finanțat de International Labour Organization (ILO). Activitatea a presupus analiza situației atât la nivelul Irakului federal, cât și al Regiunii Kurdistan din Irak (KRI), abordând următoarele aspecte:</p> <ul style="list-style-type: none"> Evaluarea infrastructurii IT existente în cadrul Ministerului Muncii și Protecției Sociale (MoLSA) din Irak și al administrației KRI, inclusiv a sistemelor actuale de înregistrare a persoanelor șomere, a sistemelor de management al datelor și raportare, a mecanismelor de referire către servicii etc. Analiza capacităților existente (resurse umane, financiare și TIC) pentru găzduirea, administrarea și operarea platformei propuse. Analiza opțiunilor de asigurare a interoperabilității platformei electronice propuse cu alte baze de date din domeniul protecției sociale și ocupării forței de muncă (inclusiv Public Distribution System, Social Safety Net și serviciile de ocupare gestionate de MoLSA / guvernul KRI), cu accent pe gestionarea datelor de bază (master data), schimbul securizat de informații și corelarea seturilor de date (data mapping). Cartografierea proceselor de business existente și analiza modului de funcționare a acestora (cine realizează activitățile, când și cum), precum și formularea de recomandări privind optimizarea și digitalizarea acestor procese prin intermediul platformei. Identificarea și cartografierea principalilor parteneri sociali, precum și evaluarea capacității acestora de a se implica în proiect și în utilizarea platformei (inclusiv sindicate, organizații ale angajatorilor, ONG-uri și agenții ale ONU).
Aprilie 2022 – Martie 2023	Uzbekistan	UNICEF Uzbekistan  Umid KHUDAYKHULOV email: ukhudaykhulov@unicef.org Ofițer de imunizare, UNICEF	Expert internațional în registre electronice de vaccinare/ imunizare	<p>Furnizarea de consultanță IT și analiză de business pentru UNICEF Uzbekistan și partenerii guvernamentali, cu scopul de a asigura dezvoltarea unui Registru Electronic de Imunizare (Electronic Immunisation Registry – EIR) de înaltă calitate, aliniat la cadrele și ghidurile UNICEF, OMS și Gavi. Activitatea a inclus:</p> <ul style="list-style-type: none"> Identificarea și analiza nevoilor utilizatorilor, precum și transpunerea acestora în cerințe funcționale și nefuncționale. Proiectarea arhitecturii sistemului și definirea specificațiilor de interoperabilitate cu ecosistemul național de sănătate digitală și cu platformele existente. Activitatea a respectat principiile emergente OMS/UNICEF pentru promovarea elementelor de date standardizate, fluxurilor de lucru, logicii decizionale și a trasabilității îmbunătățite în cadrul continuumului de imunizare. Integrarea funcționalităților GIS în EIR, permițând analiza geospațială a acoperirii vaccinării și a indicatorilor de performanță prin intermediul tablourilor de bord interactive. Elaborarea specificațiilor tehnice și a documentației de achiziție, precum și asigurarea calității și oferirea de ghidaj tehnic pe tot parcursul dezvoltării și implementării sistemului.



Perioada (de la lună/an – pana la lună/an)	Locație/ amplasare	Organizația (Referințe: detalii persoana de contact)	Poziție	Descriere (Titlul proiectului, descrierea proiectului, sarcini, responsabilități, rezultate obținute)
				<ul style="list-style-type: none"> • Formularea de recomandări pentru îmbunătățirea sistemului pe întreaga durată a proiectului și sprijinirea implementării și operaționalizării sistemului în strânsă coordonare cu actorii naționali și partenerii de dezvoltare.
Februarie 2022 – June 2022	Bosnia si Herzegovina	UNICEF Bosnia si Herzegovina  Fatima CENGIC e-mail: fcengic@unicef.org	Expert internațional în digitalizarea registrelor de imunizare	Furnizarea de asistență tehnică partenerilor guvernamentali din Bosnia și Herțegovina privind posibilitatea digitalizării evidențelor de imunizare și a managementului datelor despre vaccinuri, incluzând: <ul style="list-style-type: none"> • Accesarea și analiza capacității programelor naționale de imunizare de a răspunde cerințelor de raportare pentru imunizarea de rutină și pentru COVID-19, la nivel regional și național; • Evaluarea și analiza sistemelor și practicilor actuale de gestionare a datelor despre vaccinuri, inclusiv funcționalități de reamintire și reprogramare a pacienților în cadrul furnizorilor de servicii medicale existenți; • Elaborarea unei evaluări cuprinzătoare a lacunelor și nevoilor pentru implementarea unui sistem electronic de raportare a imunizărilor pentru fiecare unitate administrativă guvernamentală; • Alte activități de asistență tehnică legate de evaluarea practicilor guvernamentale existente, conform cerințelor identificate de partener sau recomandate de specialiștii UNICEF în domeniul sănătății.
Mai 2021 – Noiembrie 2021	Madagascar	Development Pathways Ltd. (UK)  India FALLON Manager de Proiect ifallon@developmentpathways.co.uk Nicholas FREELAND Team Leader nicholas.freeland@wanadoo.fr	Expert în sisteme informaticice de management (MIS) pentru protecție socială	Furnizarea de asistență tehnică pentru dezvoltarea unui sistem de protecție socială sensibil la nevoile persoanelor cu dizabilități în Madagascar, incluzând: <ul style="list-style-type: none"> • Evaluarea situației existente în ceea ce privește sistemele IT disponibile relevante pentru domeniul protecției sociale, cu accent pe acoperirea nevoilor persoanelor cu dizabilități; • Propunerea celor mai adecvate soluții și arhitecturi pentru integrarea noilor funcționalități care să răspundă nevoilor persoanelor cu dizabilități în Sistemul Informațional de Management al Protecției Sociale (MIS), ținând cont de situația actuală din Madagascar; • Colaborarea cu autoritățile guvernamentale competente pentru a asigura: <ul style="list-style-type: none"> ○ că criteriile de identificare și eligibilitate sunt reflectate corect în Registrul Social Național aflat în dezvoltare, astfel încât acesta să devină un instrument pentru Ministerul Populației, Protecției Sociale și Promovării Femeii în identificarea persoanelor cu dizabilități și în trimiterea lor către serviciile adecvate, dacă acestea există; ○ că ghiseul unic pentru protecția socială, aflat în curs de dezvoltare în comunele-pilot selectate, dispune de resurse umane și financiare suficiente pentru activități de identificare și referire a persoanelor cu dizabilități. • Definierea variabilelor cheie și a instrumentelor de monitorizare în timpul implementării grantului pentru egalitatea de șanse, prin intermediul sistemului național MIS pentru


Perioada (de la lună/an – pana la lună/an)	Locație/ amplasare	Organizația (Referințe: detalii persoana de contact)	Poziție	Descriere (Titlul proiectului, descrierea proiectului, sarcini, responsabilități, rezultate obținute)
				rețelele de siguranță socială și/sau prin evaluările formative și de impact aflate în derulare pentru diversele programe de transferuri bănești.
Iulie 2021 – Decembrie 2021	Uzbekistan	Development Pathways Ltd. (UK)  Shea McClanahan Team Leader smcclanahan@developmentpathways.co.uk	Expert MIS pentru sectorul muncii	Proiect implementat de Organizația Internațională a Muncii (ILO). Scopul general al mandatului a fost proiectarea unui pachet integrat de măsuri de protecție socială și piață activă a muncii, adaptat pentru grupuri specifice de persoane dezavantajate, inclusiv femei și persoane cu dizabilități din Uzbekistan. Mai concret, consultantul a avut responsabilitatea de a îmbunătăți coordonarea în gestionarea și utilizarea sistemelor și bazelor de date ICT existente, inclusiv: <ul style="list-style-type: none"> • Registrul Unic de Protecție Socială; • Ghișeul Unic pentru Servicii de Ocupare a Forței de Muncă din Uzbekistan; • Alte sisteme informatice guvernamentale relevante. • Această coordonare a avut ca scop optimizarea evaluării impactului și a prognozelor pentru programele guvernamentale din Uzbekistan.
Octombrie 2020 – Decembrie 2021	Uzbekistan	UNICEF Uzbekistan  Alisher ALIEV Manager de Proiect e-mail: aaliev@unicef.org	Expert internațional în sisteme informaționale de management al vaccinurilor	Furnizarea de expertiză tehnică și servicii de consultanță privind implementarea Sistemului de Management al Logisticii Vaccinurilor din Uzbekistan (VLMIS), pentru a reflecta toate aspectele cerute de programul național de imunizare și standardele de interoperabilitate pentru sistemele de informații în sănătate: <ul style="list-style-type: none"> • Supravegherea tehnică a furnizorului soluției ICT VLMIS pe parcursul fazelor de proiectare tehnică, dezvoltare software, testare și instruire a utilizatorilor privind utilizarea noului Sistem de Management al Vaccinurilor; • Furnizarea de servicii de consultanță strategică către Ministerul Sănătății din Uzbekistan și Serviciul pentru Sănătate Sanitar-Epidemiologică și Sănătate Publică, în contextul implementării VLMIS; • Sprijin pentru pregătirea cerințelor tehnice și planificarea achiziției echipamentelor hardware necesare pentru implementarea VLMIS în depozitele medicale la toate nivelurile (național, regional și local); • Furnizarea de expertiză privind integrarea VLMIS cu Sistemul de Management al Informațiilor în Sănătate, destinat implementării în unitățile medicale din țară.
Iunie 2020 – Decembrie 2020	Republica Moldova	FAO (Organizația Națiunilor Unite pentru Alimentație și Agricultură)	Expert în transformarea digitală a sectorului agricol	Furnizarea de expertiză pentru realizarea unei evaluări și a unei analize a lacunelor privind utilizarea tehnologiilor digitale în sectorul agricol din Republica Moldova: <ul style="list-style-type: none"> • Colectarea și analiza informațiilor despre sistemele informaționale existente în sectoarele public, privat și asociativ; • Cartografierea infrastructurii, serviciilor digitale și aplicațiilor oferite de instituțiile guvernamentale, sectorul privat și ONG-uri;


Perioada (de la lună/an – pana la lună/an)	Locație/ amplasare	Organizația (Referințe: detalii persoana de contact)	Poziție	Descriere (Titlul proiectului, descrierea proiectului, sarcini, responsabilități, rezultate obținute)
				<ul style="list-style-type: none"> • Revizuirea bunelor practici și a ghidurilor internaționale privind digitalizarea agriculturii, inclusiv cele elaborate de FAO și alte organizații internaționale; • Analiza strategiilor naționale de e-guvernare, a documentelor de politici și a conceptelor adoptate în ultimii cinci ani; • Realizarea unei evaluări a nevoilor de digitalizare în sectorul agricol, acoperind atât părțile interesate din sectorul public, cât și cel privat; • Identificarea principalelor lacune și formularea de recomandări pentru aplicarea soluțiilor ICT în vederea promovării transformării digitale a sectorului agricol.
Octombrie 2020 – Decembrie 2020	Albania	OSCE (Organizația pentru Securitate și Cooperare în Europa)  Ama KRAJA e-mail: ama.kraja@osce.org	Expert internațional în sisteme de management al cazurilor/dosarelor	<p>Furnizarea de expertiză tehnică Curții Constituționale a Republicii Albania pentru planificarea unui Sistem Electronic Integrat de Management al Dosarelor (CMS), funcțional și sustenabil:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Evaluarea sistemului existent utilizat de Curtea Constituțională pentru gestionarea dosarelor, pentru a determina dacă răspunde nevoilor instituției; • Analiza proceselor de business relevante pentru managementul dosarelor; • Formularea de recomandări și cerințe pentru îmbunătățirea sau reproiectarea sistemului de management al dosarelor, cu accent pe: aspectele funcționale și nefuncționale, interfața și utilizabilitatea, baza de date, scalabilitatea și adaptabilitatea sistemului, securitatea IT, precum și alte aspecte relevante pentru CMS.
Februarie 2020 – Septembrie 2020	Macedonia de Nord	Proiect al Delegației Uniunii Europene: „Îmbunătățirea producției și diseminării statisticilor în Macedonia de Nord”, implementat de BIM Consulting  Dimitar BOYKOV Manager de Proiect e-mail: d.boykov@bim-bg.com	Expert senior (non- key) în soluții software pentru procesare statistică	<p>Furnizarea de asistență tehnică pentru reproiectarea sistemului IT statistic, în conformitate cu standardele UE și internaționale, cu scopul de a crește eficiența și sustenabilitatea, de a accelera procesarea sondajelor și producției de date și de a îmbunătăți acuratețea și promptitudinea datelor. Activitatea a inclus și sprijin pentru armonizarea cu acquis-ul comunitar și modernizarea infrastructurii statistice și ICT, pentru a spori eficiența producției statistice și a îmbunătăți calitatea datelor, astfel încât să răspundă mai bine provocărilor generate de evoluția acquis-ului UE.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Definirea structurilor și conținutului pentru datele generale din sondaje, clasificări, liste de coduri și datele sistemului; • Definirea abordării pentru schimbul de date între depozitele sistemului și instrumentele terțe utilizate pentru procesarea statistică; • Definirea metadatelor necesare; • Pregătirea modelelor logice ale depozitelor de date statistice și metadate; • Proiectarea arhitecturii soluției și definirea produselor software pentru tehnologiile utilizate; • Cartografierea proceselor statistice în componente software; • Elaborarea documentului de analiză a cerințelor sistemului (System Requirements Analysis Document).
August 2019 -decembrie 2022	Georgia	UNDP Georgia	Expert în sisteme și tehnologii informatice	Furnizarea de servicii de consultanță tehnică pentru dezvoltarea și implementarea unui Sistem Centralizat de Management al Riscurilor Multiple de Dezastre în Georgia, prin:

Perioada (de la lună/an – pana la lună/an)	Locație/ amplasare	Organizația (Referințe: detalii persoana de contact)	Poziție	Descriere (Titlul proiectului, descrierea proiectului, sarcini, responsabilități, rezultate obținute)
		 <p>Empowered lives. Resilient nations.</p> <p>Nino GVAZAVA Șef de echipă, PNUD e-mail: nino.gvazava@undp.org</p>		<ul style="list-style-type: none"> • Integrarea surselor relevante de date geospațiale și de mediu, inclusiv date hidrologice și meteorologice, imagini radar și satelit, modele numerice de prognoză a vremii și rețele de stații agrometeorologice; • Monitorizarea și analiza parametrilor de risc de mediu și a pericolelor naturale; • Crearea și optimizarea hărților digitale de risc la nivel național utilizând tehnologii GIS, cum ar fi ESRI ArcGIS, asigurând vizualizări geospațiale de înaltă calitate și suport decizional; • Asigurarea alinierii abordărilor de integrare a datelor geospațiale cu principiile infrastructurii naționale de date spațiale și cerințele de guvernanta a datelor multi-agency; • Stabilirea interoperabilității și a schimbului de date în timp real între platforma Multi-Hazard și serviciul național de urgență "112"; • Pregătirea Scorecard-ului pentru Evaluarea Capacității Tehnice privind Managementul Datelor despre Riscurile Dezastrelor în Georgia, inclusiv evaluarea gradului de pregătire a datelor geospațiale, a infrastructurii naționale și a capacităților de integrare multi-sectorială a datelor.
Februarie 2019 – Februarie 2020	Republica Moldova	<p>Ove Arup & Partners International Ltd. (Regatul Unit)</p>  <p>Eghert DANIEL Manager de Program e-mail: eghert.daniel@arup.com</p>	Manager tehnic de proiect	<p>Furnizarea de suport pentru implementare și management tehnic de proiect pentru un sistem IT complex, multi-componente, implementat pentru o companie publică de apă, integrând GIS, SCADA, managementul dispecerizării și module software personalizate.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Responsabilitățile principale au inclus: • Asigurarea suportului general de management de proiect și consultanță pentru Unitatea de Implementare a Proiectului (PIU) și Grupul de Lucru multi-instituțional pe parcursul întregului ciclu de implementare; • Supravegherea și monitorizarea furnizorului IT, pentru a garanta livrarea conform Declarației de Lucru (Statement of Work), termenelor contractuale și standardelor de calitate; • Sprijinirea proceselor de gestionare a contractelor și de acceptare, inclusiv revizuirea și validarea structurată a livrabilelor contractorului în etapele de analiză, proiectare, dezvoltare, testare, instruire și predare; • Revizuirea documentației tehnice și operaționale cheie, inclusiv specificații de sistem, artefacte de proiectare, planuri și rapoarte de testare (funcționale, securitate, stres/sarcină) și materiale de instruire; • Monitorizarea progresului și performanței proiectului, identificând proactiv riscurile și problemele care ar putea afecta termenele, costurile sau eficiența implementării; • Întreținerea și gestionarea registrelor de risc, probleme și acțiuni, oferind recomandări către PIU și părțile interesate pentru a sprijini atenuarea și rezolvarea în timp util; • Asigurarea alinierii etapelor și livrabilelor proiectului cu cerințele aprobate, procesele de guvernanta și metodologiile agreate.




Perioada (de la lună/an – pana la lună/an)	Locație/ amplasare	Organizația (Referințe: detalii persoana de contact)	Poziție	Descriere (Titlul proiectului, descrierea proiectului, sarcini, responsabilități, rezultate obținute)
Ianuarie 2019 – Martie 2019	Uzbekistan	Development Pathways Ltd. (UK) pentru UNICEF Uzbekistan   Richard CHIRCHIR Team Leader rchirchir@developmentpathways.co.uk	Business- Analist ICT	Furnizarea de suport tehnic în procesul de proiectare, dezvoltare și implementare a Registrului Unic de Protecție Socială din Uzbekistan: <ul style="list-style-type: none"> • Cartografierea, analiza și reproiectarea proceselor de business relevante, pentru a asigura înființarea și funcționalitatea Registrului Unic; • Pregătirea designului tehnic detaliat, sub forma documentelor SRS (Software Requirements Specification) și SDD (Software Detailed Design) pentru Registrul Unic de Protecție Socială, prin transpunerea cerințelor conceptuale la nivel înalt în cerințe tehnice detaliate, care includ: <ul style="list-style-type: none"> • arhitectura sistemului și componentele acestuia; • funcționalități și diagrame de cazuri de utilizare; • diagrame de relații între entități și fluxuri de date; • documentarea interfețelor sistemului (User Experience – UX și User Interface – UI); • dezvoltarea modelelor de date și proiectarea structurii bazei de date.
Noiembrie 2018 – Ianuarie 2019	Albania	OSCE (Organizația pentru Securitate și Cooperare în Europa)  Ama KRAJA e-mail: ama.kraja@osce.org	Expert în sisteme de management al dosarelor pentru organele independente de evaluare din sectorul justiției din Albania	Pregătirea analizei de business, incluzând toate cerințele tehnice și financiare, pentru dezvoltarea și implementarea unui sistem electronic de management al dosarelor durabil și eficient, destinat organismelor independente de verificare din sectorul justiției din Albania.
August 2018 – Octombrie 2018	Romania	GRC Spectrum LLC, Administrația Spitalelor și Serviciilor Medicale din București Radu GABERI Manager de Proiect e-mail: gaberiradu@gmail.com	Consultant în domeniul sănătății digitale	Furnizarea de suport tehnic și consultanță pentru Administrația Spitalelor și Serviciilor Medicale din București, în contextul modernizării serviciilor de sănătate sub-naționale, cu accent pe digitalizarea serviciilor medicale prestate în instituțiile de învățământ preșcolar, școlar și universitar: <ul style="list-style-type: none"> • Realizarea unei evaluări cuprinzătoare a situației „as-is”, incluzând fluxurile zilnice de lucru și procesele de business ale cabinetelor medicale care funcționează în cadrul instituțiilor de învățământ; • Evaluarea infrastructurii IT, a conectivității și a condițiilor de securitate a informațiilor din cabinetele medicale, pentru a determina gradul de pregătire pentru interconectare digitală și schimb de date; • Sprijinirea definirii arhitecturii soluției digitale țintă („to-be”), aliniată cerințelor instituționale și necesităților de prestare a serviciilor; • Pregătirea Studiului de Fezabilitate și a analizei de business/investiție pentru inițiativa de digitalizare, incluzând analize tehnice, organizaționale și financiare, pentru a sprijini procesul decizional;




Perioada (de la lună/an – pana la lună/an)	Locație/ amplasare	Organizația (Referințe: detalii persoana de contact)	Poziție	Descriere (Titlul proiectului, descrierea proiectului, sarcini, responsabilități, rezultate obținute)
				<ul style="list-style-type: none"> • Elaborarea specificațiilor tehnice detaliate pentru a susține achiziția și implementarea unei soluții digitale de sănătate, care să permită managementul coordonat și schimbul de informații între cabinetele medicale din sistemul de învățământ..
Mai 2018 – Iulie 2018	Uzbekistan	UNICEF Uzbekistan  Nargiza FUZAILOVA Immunization Officer at UNICEF e-mail: nfuzailova@unicef.org	Consultant internațional pentru eLMIS de vaccinuri	Furnizarea de suport tehnic și consultanță pentru UNICEF Uzbekistan, în contextul consolidării programului de imunizare și a lanțului de aprovizionare cu vaccinuri, contribuind la proiectarea și planificarea Sistemului Național Electronic de Management al Logisticii Vaccinale (VLMIS) prin: <ul style="list-style-type: none"> • Evaluarea sistemelor existente de raportare a imunizării și a structurilor lanțului de aprovizionare cu vaccinuri, identificând lacunele care afectează vizibilitatea, eficiența și luarea deciziilor; • Analiza facilităților de depozitare și distribuție a vaccinurilor la diferite niveluri, inclusiv evaluarea condițiilor operaționale și logistice; • Evaluarea infrastructurii ICT și a gradului de conectivitate al autorităților administrative, unităților de sănătate și punctelor de depozitare și distribuție a vaccinurilor; • Dezvoltarea modelului digital și a designului funcțional al VLMIS național, incluzând o listă structurată a funcționalităților de bază și a cerințelor sistemului; • Prezentarea și validarea modelului propus de VLMIS împreună cu principalii factori naționali de decizie, sprijinind alinierea și construirea consensului; • Formularea de recomandări pentru documentația de achiziții și licitații, asigurând pregătirea pentru dezvoltarea și implementarea ulterioară a sistemului; • Pregătirea specificațiilor tehnice pentru implementarea etapizată a VLMIS la nivel național, regional și la nivelul unităților de sănătate.
Octombrie 2017 – Martie 2018	Ucraina	UNDP Ucraina  Empowered lives. Resilient nations. Iryna SCHOKOVA Asistent de proiect în cadrul Proiectului de servicii de suport pentru achiziții publice al Ministerului Sănătății al Ucrainei str. Institutska nr. 28, Kiev, Ucraina e-mail: iryna.schokova@undp.org	Consultant internațional în sisteme informaționale de sănătate	Realizarea unei evaluări a sistemului existent de gestionare a stocurilor de medicamente și a platformelor IT în sectorul sănătății din Ucraina și la nivel internațional. <ul style="list-style-type: none"> • Efectuarea unei analize detaliate pentru Ucraina, concentrându-se pe următoarele rezultate: • Cartografierea și descrierea platformelor digitale existente, identificând suprapuneri sau conexiuni între ele; • Designul bazelor de date; • Conformitatea sistemului cu cerințele și specificațiile principalilor actori implicați; • Evaluarea funcționării sistemului (input, output, nivel de automatizare); • Costurile operaționale ale sistemului (hosting, echipamente hardware și software necesare, actualizări și mentenanță, suport tehnic etc.); • Flexibilitatea sistemului existent pentru a acoperi toate zonele geografice ale Ucrainei și pentru a integra servicii suplimentare; <ul style="list-style-type: none"> • Capacitatea sistemului de a colecta informații online și de a furniza rapoarte actualizate; • Posibilitatea de integrare și operare fluentă cu alte sisteme guvernamentale; • Securitatea și protecția datelor.



Perioada (de la lună/an – pana la lună/an)	Locație/ amplasare	Organizația (Referințe: detalii persoana de contact)	Poziție	Descriere (Titlul proiectului, descrierea proiectului, sarcini, responsabilități, rezultate obținute)
				<ul style="list-style-type: none"> Formularea de recomandări bazate pe rezultatele evaluării, inclusiv analiza datelor financiare, sinteza concluziilor și recomandări de acțiune. Elaborarea specificațiilor tehnice detaliate pentru companiile IT, pentru dezvoltarea (sau adaptarea unui sistem internațional similar) a unei platforme de tip Digital Stock Management System pentru medicamente și dispozitive medicale, incluzând implementarea rezultatelor evaluării la nivel național.
Martie 2017 – Septembrie 2017	Republica Moldova	Proexpert Consulting SRL , subcontractată de Compania Națională de Asigurări în Medicină din Republica Moldova (CNAM)	Expert în domeniul sănătății digitale	Furnizarea de suport tehnic și consultanță pentru Compania Națională de Asigurări în Sănătate (CNAS), în contextul modernizării sistemului de sănătate și al instituției, cu accent pe consolidarea fundațiilor digitale pentru susținerea funcțiilor de finanțare a sănătății și furnizare a serviciilor medicale. Principalele contribuții au inclus: <ul style="list-style-type: none"> Realizarea unei evaluări complete a peisajului digital și al sistemelor informaționale existente la CNAS, inclusiv analiza arhitecturii aplicațiilor și a sistemelor operaționale de bază; Identificarea slăbiciunilor și constrângerilor sistemice care afectează performanța instituțională, disponibilitatea datelor și eficiența administrării asigurărilor de sănătate; Sprijinirea definirii unei viziuni de transformare digitală viitoare (“to-be”) pentru CNAS, aliniată mandatului instituțional și obiectivelor generale de reformă a sectorului sănătății; Elaborarea de recomandări strategice pentru modernizarea arhitecturii aplicațiilor, vizând îmbunătățirea durabilității, interoperabilității și eficienței operaționale; Pregătirea unei foi de parcurs pentru modernizare etapizată, susținând planificarea bazată pe dovezi și prioritizarea reformelor în cadrul instituției de finanțare a sănătății.
Aprilie 2017 – Noiembrie 2017	Republica Moldova	UNDP , Consolidarea guvernancei Parlamentului în Republica Moldova  <small>Empowered lives. Resilient nations.</small> Sergiu GALITCHI Manager de Proiect UNDP, Strengthening Parliament Governance in Moldova e-mail: sergiu.galitchi@undp.org ;	Expert în TIC, Parlamentul Republicii Moldova (<i>Part-time</i>)	Coordonarea proiectelor ICT și furnizarea de suport strategic pentru Secretariatul Parlamentului și Departamentul ICT, în timpul modernizării serviciilor IT parlamentare, cu accent pe implementarea Sistemului Informațional e-Parlament și a modulelor asociate: <ul style="list-style-type: none"> Coordonarea mai multor inițiative IT în cadrul Parlamentului, acționând ca punct focal pentru eforturile de transformare digitală; Elaborarea foilor de parcurs pentru implementare, planurilor de proiect și a specificațiilor tehnice pentru sisteme cheie, precum platformele e-Conferențe și e-Voting pentru sălile de plen și comisii; Supravegherea proiectării și implementării sistemelor, inclusiv Sistemul Informațional e-Evidence și Repository Institutional (platforma de arhivare digitală), asigurând alinierea la cerințele funcționale și cadrul de guvernanță; Gestionarea implementării unui model de management al serviciilor ICT aliniat la standardele ISO/IEC 20000 și ITIL 2011, promovând livrarea structurată a serviciilor și îmbunătățirea continuă; Sprijinirea proceselor de achiziție prin elaborarea documentației de licitație și participarea în comisii tehnice de evaluare pentru selectarea furnizorilor ICT;



Perioada (de la lună/an – pana la lună/an)	Locație/ amplasare	Organizația (Referințe: detalii persoana de contact)	Poziție	Descriere (Titlul proiectului, descrierea proiectului, sarcini, responsabilități, rezultate obținute)
		sergiu.galitschi@gmail.com		<ul style="list-style-type: none"> Monitorizarea performanței și calității furnizorilor ICT externi, asigurând respectarea obligațiilor contractuale și a așteptărilor utilizatorilor; Furnizarea de instruire și coaching tehnic pentru personalul ICT parlamentar și contribuția la îmbunătățirea legislativă destinată reconfigurării fluxurilor interne de lucru și guvernantei sistemelor informaționale.
Aprile 2016 – Iunie 2019	Republica Moldova, Azerbaijan	World Bank Group/ IFC (International Finance Corporation)  Lily BEGIASHVILI Manager de Proiect la Trade & Competitiveness component of the IFC Moldova Investment Climate Reform Project e-mail: lbegiashvili@ifc.org	Consultant în cadrul proiectului de reformă a climatului investițional	Furnizarea de suport tehnic și consultanță la nivel de program în cadrul unui program de reformă a sectorului public finanțat de Grupul Băncii Mondiale / IFC, contribuind la consolidarea instituțională, guvernanta reglementară și transformarea digitală în mai multe entități guvernamentale din Moldova și Azerbaidjan: <ul style="list-style-type: none"> Sprrijinirea planificării și implementării programelor guvernamentale de reformă reglementară, prin furnizarea de inputuri tehnice pentru consolidarea capacității instituționale, transparenței și responsabilității; Realizarea analizelor și reconfigurarea proceselor de business pentru optimizarea procedurilor administrative, reducerea ineficiențelor și îmbunătățirea livrării serviciilor în instituțiile de reglementare; Sprrijinirea proiectării și implementării soluțiilor guvernamentale digitale (inclusiv sisteme “One-Stop-Shop” și Single-Window) pentru consolidarea proceselor de guvernanta, standardizarea fluxurilor de lucru și optimizarea gestionării informațiilor; Elaborarea specificațiilor tehnice și a documentației de licitație pentru achiziția soluțiilor ICT, în conformitate cu cerințele Băncii Mondiale și prioritățile naționale de reformă; Furnizarea de consultanță privind interoperabilitatea și schimbul de informații între sistemele guvernamentale și registrele naționale, consolidând partajarea datelor și coordonarea instituțională; Sprrijinirea supravegherii implementării inițiativelor de reformă digitală, inclusiv coordonarea cu partenerii guvernamentali și furnizorii tehnici; Contribuția la dezvoltarea capacității instituțiilor guvernamentale, sprrijinind adoptarea și durabilitatea proceselor reformate și a sistemelor digitale.
Iulie 2017 – Noiembrie 2017	Republica Moldova	European Profiles SA (în consorțiu cu Archidata S.r.l. și B&S Europe) Proiect finanțat de Uniunea Europeană: Sprrijin pentru asigurarea respectării drepturilor de proprietate intelectuală.	Expert senior – analist de procese de business / sisteme IT	Cartografierea și reconfigurarea proceselor de business în ceea ce privește comunicarea și schimbul de informații între instituții pe probleme de proprietate intelectuală (IPR), precum și colectarea, analiza și redactarea documentului de specificații pentru utilizatori (URSD), care stabilește o bază solidă pentru etapele următoare ale dezvoltării sistemului software eIPR, respectiv proiectarea tehnică, dezvoltarea software și testarea/acceptarea sistemului:




Perioada (de la lună/an – pana la lună/an)	Locație/ amplasare	Organizația (Referințe: detalii persoana de contact)	Poziție	Descriere (Titlul proiectului, descrierea proiectului, sarcini, responsabilități, rezultate obținute)
		 <p>Kenneth Wright Lider adjunct de echipă e-mail: wight@ipr-moldova.net</p> <p>Olga MUNTEAN Asistent de Proiect e-mail: muntean@ipr-moldova.net</p>		<ul style="list-style-type: none"> • Colectarea și revizuirea documentației relevante; • Interviuri cu utilizatorii sistemului eIPR la toate nivelurile ierarhice, în toate instituțiile eIPR, pentru discutarea proceselor de business, fluxurilor de lucru și cerințelor de date relevante pentru proiect; • Cartografierea, analiza și reconfigurarea proceselor de business, fluxurilor de lucru și a datelor relevante pentru proiect; • Identificarea rolurilor utilizatorilor, clasificarea permisiunilor de acces și definirea structurii datelor în toate instituțiile eIPR; • Elaborarea diagramelor și tabelor detaliate privind fluxurile de informații; • Pregătirea drafturilor intermediare și participarea la workshop-uri pentru discutarea, rafinarea și validarea proceselor de business ale sistemului eIPR; • Contribuția la colectarea cerințelor utilizatorilor pentru sistemul eIPR și realizarea altor sarcini relevante la solicitarea Expertului Cheie; • Pregătirea și livrarea documentului final aprobat de analiză a proceselor de business pentru sistemul eIPR; • Identificarea și descrierea cerințelor tehnice pentru infrastructura hardware necesară.
Decembrie 2016 – ianuarie 2017	Republica Moldova	<p>World Bank, Consolidarea capacităților – Proiect EMIS (Sistem informațional de management în educație)</p>  <p>Elena ADAM Specialist în achiziții publice e-mail: merp.edu@gmail.com</p> <p>Valentina ICHIM Șef, Direcția e-Transformare, Ministerul Educației e-mail: valentina.ichim@edu.md</p>	Auditor TIC (pe termen scurt)	<p>Realizarea unui studiu de evaluare a EMIS (Sistemul de Informații în Educație) existent și consultanță către Ministerul Educației privind strategia și acțiunile viitoare pentru implementarea unui sistem eficient și performant. Responsabilități specifice:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Auditarea EMIS existent în ceea ce privește starea tehnică, performanța, scalabilitatea, interoperabilitatea cu alte resurse informaționale, acuratețea, fiabilitatea, accesibilitatea și mentenabilitatea; • Evaluarea compatibilității EMIS cu tehnologiile de tip cloud computing; • Auditarea securității și accesibilității EMIS; • Analiza lacunelor ICT (ICT Gap Analysis); • Asistarea Ministerului Educației în analiza tendințelor actuale EMIS, relevante pentru contextul Republicii Moldova, în conformitate cu nevoile locale și bunele practici internaționale, și recomandarea unei strategii și a opțiunilor pentru dezvoltarea de noi module.
Aprilie 2016 – Decembrie 2016	Republica Moldova	UNDP Programul PNUD pentru democrație / Parlament	Consultant in e-Parlament	Furnizarea de consultanță strategică Parlamentului Republicii Moldova în cadrul următoarelor procese:


Perioada (de la lună/an – pana la lună/an)	Locație/ amplasare	Organizația (Referințe: detalii persoana de contact)	Poziție	Descriere (Titlul proiectului, descrierea proiectului, sarcini, responsabilități, rezultate obținute)
		 <p>Empowered lives. Resilient nations.</p> <p>Sergiu GALITCHI Manager de Program UNDP Democracy Programme / Parliament sergiu.galitchi@undp.org sergiu.galitschi@gmail.com</p>		<ul style="list-style-type: none"> • Auditarea și analiza performanței și capacității ICT; • Definirea stării țintă (future state) pentru Arhitectura ICT a Parlamentului; • Elaborarea Planului de Transformare Digitală a Parlamentului; • Redactarea specificațiilor tehnice și a documentației de licitație pentru achiziția sistemelor informatice „e-Parliament” și „e-Legislation”; • Proiectarea unui plan de dezvoltare a capacităților și instruire a personalului parlamentar în contextul implementării e-Parliament.
Octombrie 2015 – Decembrie 2015	Republica Moldova	  <p>Empowered lives. Resilient nations.</p> <p>Daniels PAVLUTS Consilier de nivel înalt al UE pentru politici publice, Ministerul Economiei al Republicii Moldova (EUHLPAM) e-mail: daniels.pavluts@zeno.lv</p>	Expert ICT la Ministerul Economiei (pe termen scurt)	<p>Proiect finanțat de UE: Reingineria proceselor de afaceri pentru Ministerul Economiei</p> <ul style="list-style-type: none"> - Cartografiere detaliată a proceselor-cheie existente ale Ministerului Economiei: <ul style="list-style-type: none"> o Identificarea și descrierea principalelor procese de afaceri existente („starea as-is”); o Clasificarea și gruparea proceselor de afaceri conform unei metodologii relevante de analiză a proceselor, concentrându-se pe procesele esențiale pentru îndeplinirea misiunii și obiectivelor Ministerului Economiei. - Evaluarea proceselor actuale ale Ministerului Economiei: <ul style="list-style-type: none"> o Analiză comparativă cu bune practici în administrația publică și management contemporan, inclusiv studii de caz din alte organizații și țări, dacă este necesar; o Analiza eficienței și eficacității proceselor în raport cu funcțiile și obiectivele Ministerului, identificarea blocajelor, suprapunerilor și a potențialului de optimizare; o Evaluarea gradului de conformitate cu cerințele prevăzute de politici și acte normative ale Republicii Moldova, atât pentru Ministerul Economiei, cât și pentru alte autorități publice centrale, inclusiv în ceea ce privește transparența și responsabilitatea. - Proiectarea (reingineria) proceselor optime de afaceri pentru nevoile Ministerului Economiei: <ul style="list-style-type: none"> o Schițarea designului optim pentru toate procesele esențiale și alte procese vitale ale Ministerului Economiei; o Descrierea pașilor administrativi necesari pentru implementarea modificărilor în procese;

Perioada (de la lună/an – pana la lună/an)	Locație/ amplasare	Organizația (Referințe: detalii persoana de contact)	Poziție	Descriere (Titlul proiectului, descrierea proiectului, sarcini, responsabilități, rezultate obținute)
				<ul style="list-style-type: none"> ○ Redactarea amendamentelor necesare la regulamentele interne ale Ministerului Economiei pentru a crea baza normativă care să susțină aplicarea proceselor reingineriate.
Septembrie 2015 – Decembrie 2015	Republica Moldova	WORLD BANK, Centrul pentru reforma raportării financiare (CFRR)  Andrei BUSUIOC Consultant al World Bank / CFRR e-mail: abusuioc1@worldbank.org	Consultant TIC (pe termen scurt)	<ul style="list-style-type: none"> • Efectuarea unei analize cuprinzătoare și reingineria proceselor de afaceri care susțin depunerea și publicarea situațiilor financiare legale, în vederea creșterii transparenței și a calității informării. • Revizuirea cadrului normativ și a analizat aranjamentele instituționale pentru schimbul de informații între entitățile guvernamentale. • Cercetarea tehnologiilor, standardele și bunele practici existente în statele membre UE și a evaluat aplicabilitatea acestora în Republica Moldova. • Definirea cerințelor funcționale și non-funcționale, infrastructura instituțională și mecanismele de control necesare pentru asigurarea conformității cu standardele de raportare financiară, inclusiv completitudinea declarațiilor, eligibilitatea auditorilor și reconcilierea cu alte registre de afaceri.
Iunie 2015 - Februarie 2016	Regatul Unit, Republica Moldova	Ove Arup & Partners International Ltd.   Eghert DANIEL Manager de Proiect e-mail: eghert.daniel@arup.com Leonid MELECA Manager adjunct de proiect e-mail: leonid.meleca@arup.com	Expert în MIS (Management Information Systems)	<ul style="list-style-type: none"> • Proiectul de Dezvoltare a Sistemului de Apă din Chișinău – finanțat de BERD și BEI Elaborarea Specificațiilor Tehnice și a documentației de licitație pentru achiziția unui Sistem de Management Informațional ERP (Enterprise Resource Planning) pentru S.A. „Apă-Canal Chișinău” • Evaluarea și descrierea situației actuale, precum și a informațiilor și documentelor aferente fluxurilor de lucru ale proceselor de afaceri ale companiei de apă; • Identificarea și examinarea cadrului legal și pregătirea documentelor necesare pentru obiectivul sistemului ERP ce urma să fie implementat; • Derularea de interviuri cu personalul companiei de apă și al operatorului de canalizare pentru a obține o imagine clară asupra cerințelor tehnice, funcționale și non-funcționale care urmau să fie incluse în sistemul ERP; • Evaluarea, propunerea și coordonarea cu persoanele desemnate de Beneficiar a recomandărilor privind modificările procedurale (dacă este cazul), pentru a asigura eficiența și eficacitatea implementării soluției ICT; dacă este necesar, pregătirea și prezentarea constatărilor și propunerilor în fața Consiliului de Administrație al Beneficiarului; • Pregătirea pachetului complet de documentație pentru licitație, inclusiv Specificațiile Tehnice (Schedule of Requirements), desene și alte documente, cum ar fi Evaluarea Funcționalității; • Asistarea specialiștilor Beneficiarului și ARUP pe perioada licitației pentru răspunsul la întrebările ofertanților și evaluarea ofertelor/propunerilor primite.

Perioada (de la lună/an – pana la lună/an)	Locație/ amplasare	Organizația (Referințe: detalii persoana de contact)	Poziție	Descriere (Titlul proiectului, descrierea proiectului, sarcini, responsabilități, rezultate obținute)
Martie 2015 - Iunie 2015	Republica Moldova	<p>EU High Level Policy Advisory Mission (prin UNDP)</p>  <p>Empowered lives. Resilient nations.</p> <p>Daniels PAVLUTS Consilier de nivel înalt al UE pentru politici publice, Ministerul Economiei al Republicii Moldova (EUHLPAM) e-mail: daniels.pavluts@zeno.lv</p>	Expert ICT la Ministerul Economiei (pe termen scurt)	<p>Evaluare amplă a nevoilor ICT și analiză a lacunelor pentru Ministerul Economiei al Republicii Moldova</p> <ul style="list-style-type: none"> • Analiza cadrului legal și normativ aplicabil în domeniul TIC; • Evaluarea sistemelor ICT existente și anterioare, a platformelor moștenite (legacy) și a investițiilor efectuate; • Analiza infrastructurii ICT, a serviciilor de rețea și a capacității de management IT, incluzând sistemele standard de suport (financiar, resurse umane, management documente) și cerințele specifice de business (registre, baze de date, instrumente analitice); • Cartografierea întregului peisaj ICT și elaborarea de recomandări și cerințe tehnice detaliate privind arhitectura sistemelor, specificațiile funcționale și non-funcționale, precum și standardele de securitate pentru a ghida viitoarele inițiative de transformare digitală.
Martie 2015 - Decembrie 2015	Republica Moldova	<p>UNDP, Programul comun integrat pentru dezvoltare locală (JILDP)</p>  <p>Empowered lives. Resilient nations.</p> <p>Olesea CAZACU Programme Coordinator of the UNDP/JILDP e-mail: olesea.cazacu@undp.org</p>	Expert în utilizarea instrumentelor de e- guvernare pentru furnizarea serviciilor publice locale.	<p>Coordonarea inițiativelor ICT pentru transformarea digitală a serviciilor publice locale în cadrul programului UNDP/JILDP</p> <ul style="list-style-type: none"> • Am condus reingineria serviciilor autorităților locale prin aplicarea instrumentelor de e-guvernare, de la concepția inițială până la pilotarea în municipii selectate; • Supervizarea implementării sistemelor integrate de management al documentelor și fluxurilor de lucru în administrațiile locale vizate, sporind eficiența operațională și transparența; • Oferirea suport tehnic și de management de proiect pentru proiectele pilot finanțate prin granturi pentru soluții digitale inovative în comunitățile participante; • Sprijinirea proiectării, dezvoltarea și implementarea unei platforme naționale de e-learning pentru noii aleși locali, colaborând structurat cu Academia de Administrare Publică. Aceasta a inclus co-proiectarea modelului de colaborare, definirea rolurilor și contribuțiilor între echipele programului, implementatori tehnici și partenerul academic, precum și transpunerea obiectivelor de învățare în soluții digitale implementabile; • Asigurarea coordonării între autoritățile locale, echipele tehnice și partenerii de dezvoltare pentru atingerea etapelor proiectului la timp și în conformitate cu obiectivele stabilite.
Aprilie 2014 - Aprilie 2016	Republica Moldova	Programul USAID BRITE, implementat de Chemomics International Inc.	Expert TIC și e- Guvernare	Suport tehnic la nivel de program în cadrul unui program de guvernanță și reformă finanțat de USAID

Perioada (de la lună/an – pana la lună/an)	Locație/ amplasare	Organizația (Referințe: detalii persoana de contact)	Poziție	Descriere (Titlul proiectului, descrierea proiectului, sarcini, responsabilități, rezultate obținute)
		  S. Kelly SEIBOLD Chief of Party USAID BRITE Programme e-mail: kseibold@brite.md		<ul style="list-style-type: none"> • Revizuirea și evaluat propunerile și inițiativele ICT prezentate de părțile externe, oferind recomandări conducerii programului privind relevanța strategică, fezabilitatea și abordarea de implementare; • Sprijinirea proiectării și planificarea intervențiilor ICT și de e-guvernare, aliniate obiectivelor programului și cerințelor donatorului; • Asigurarea supravegherea tehnică și controlul calității pentru proiectele ICT aflate în derulare, implementate de subcontractori și parteneri; • Stabilirea și coordonarea grupuri de lucru multi-stakeholder pentru monitorizarea implementării, rezolvarea problemelor și alinierea între instituțiile guvernamentale și parteneri; • Susținerea monitorizarea progresului implementării și evaluarea rezultatelor, inclusiv analiza impactului intervențiilor ICT; • Pregătirea notei conceptuale, Termeni de Referință și specificații tehnice pentru achiziții ICT; • Sprijinirea proceselor de achiziție și selecție a furnizorilor; • Am contribuit la identificarea și promovarea soluțiilor ICT inovative în sprijinul obiectivelor programului.
Aprilie 2014 – Decembrie 2014	Romania	Romanian Soft Company LTD Silviu CARSTEA, Manager de Proiect e-mail: silviu.carste@rsc.ro	Expert în sisteme de sănătate digitală (eHealth) (cu normă parțială, pe bază de proiect)	<ul style="list-style-type: none"> • Cartografierea platformelor digitale existente în sectorul sănătății pentru identificarea suprapunerilor, punctelor de integrare și oportunităților de interoperabilitate; • Analiza și re-ingineria proceselor de afaceri legate de cuantificare, planificarea aprovizionării, logistică și gestionarea stocurilor de medicamente și dispozitive medicale; • Colectarea cerințelor utilizatorilor pentru pregătirea specificațiilor tehnice detaliate pentru soluțiile HMIS și LMIS din România; • Proiectarea arhitecturilor sistemelor LMIS și HMIS și evaluarea funcționării și performanței acestora; • Analiza și re-ingineria proceselor de afaceri pentru optimizarea fluxurilor de lucru și a managementului datelor; • Sprijinirea implementării soluțiilor software LMIS și instruirea utilizatorilor în instituțiile medicale vizate; • Identificarea, analizarea și validarea specificațiilor funcționale detaliate pentru noile sisteme; • Pregătirea specificațiilor tehnice complete pentru dezvoltarea și implementarea Sistemelor de Informații în Sănătate; • Formularea de recomandări pentru asigurarea flexibilității și scalabilității sistemelor, permițând extinderea viitoare către alte instituții medicale și integrarea cu servicii conexe.

Perioada (de la lună/an – pana la lună/an)	Locație/ amplasare	Organizația (Referințe: detalii persoana de contact)	Poziție	Descriere (Titlul proiectului, descrierea proiectului, sarcini, responsabilități, rezultate obținute)
Decembrie 2013 - Aprilie 2014	Republica Moldova	Centrul de Guvernare Electronică (Republica Moldova)  Vlad MANOIL Specialist management de proiect, Centrul de Guvernare Electronică, e-mail: vlad.manoil@egov.md	Consultant TIC / analist de business (pe termen scurt)	<ul style="list-style-type: none"> Conducerea elaborarea designului tehnic detaliat pentru platformele digitale naționale: sistemul e-Admission pentru instituțiile de învățământ superior și sistemul e-Authentication pentru documentele de absolvire, dezvoltate în strânsă coordonare cu Ministerul Educației și universitățile partenere, pentru a asigura alinierea la procesele academice, cerințele legislative și fluxurile instituționale; Sprijinirea un model structurat de colaborare între autoritățile guvernamentale și instituțiile academice, facilitând ateliere de colectare a cerințelor și consultări tehnice cu universitățile pentru a traduce nevoile academice și administrative în design-uri digitale implementabile; Contribuirea la stabilirea mecanismelor de guvernanta și coordonare între instituțiile publice și actorii din învățământul superior pentru implementarea și funcționarea viitoare a platformelor, clarificând rolurile, responsabilitățile și aranjamentele de partajare a datelor; Aplicarea o abordare de design la nivel de sistem pentru a asigura interoperabilitatea între platformele din sectorul educațional (e-Admission, e-Authentication) și infrastructura mai largă de e-guvernare, contribuind la modele sustenabile de furnizare a serviciilor publice digitale.
Noiembrie, 2013 - Deceembrie 2014	Republica Moldova	Unitatea Consolidată pentru Managementul Proiectelor Agricole (UCMPA) – Banca Mondială  Cornel BORDEIANU Procurement Specialist e-mail: cbordeianu@consultant.com	Consultant TIC (pe termen scurt)	Servicii de consultanță pentru dezvoltarea și implementarea Sistemului Informațional Automatizat „Managementul Măsurilor de Supraveghere” și a Sistemului de Management al Informațiilor de Laborator (LIMS) pentru Agenția Națională pentru Siguranța Alimentelor. <ul style="list-style-type: none"> Efectuarea analizei diferențelor ICT și a revizuit cadrul legislativ; Implicarea părților interesate pentru identificarea cerințelor și propunerea de ajustări legislative; Elaborarea specificații funcționale și tehnice și documentația pentru achiziții publice; Oferirea asistență tehnică pe parcursul dezvoltării software, testării și implementării pilot.
Octombrie 2012 - Noiembrie 2013	Republica Moldova	Proiectul Băncii Mondiale – Servicii de sănătate și protecție socială  Alexandru ROSIORU	Expert în planificare strategică pentru sănătate digitală (e- Health))	Am oferit conducere tehnică și consultanță strategică orientată pe politici Ministerului Sănătății al Republicii Moldova, în cadrul unui program de reformă a sectorului sănătății finanțat de Banca Mondială, contribuind la consolidarea sistemului de sănătate prin sprijinirea îmbunătățirii serviciilor medicale, guvernantei, capacității instituționale și managementului sistemului: <ul style="list-style-type: none"> A realizat o evaluare cuprinzătoare a sistemelor digitale de sănătate existente și a capacității ICT a instituțiilor medicale publice, identificând lacune care afectează prestarea serviciilor, disponibilitatea datelor și performanța sistemului;

Perioada (de la lună/an – pana la lună/an)	Locație/ amplasare	Organizația (Referințe: detalii persoana de contact)	Poziție	Descriere (Titlul proiectului, descrierea proiectului, sarcini, responsabilități, rezultate obținute)
		Șef, Direcția e-Transformare, Ministerul Sănătății al Republicii Moldova alexandru.rosioru@ms.gov.md		<ul style="list-style-type: none"> • A sprijinit Ministerul Sănătății în definirea unei viziuni țintă („To-Be”) pentru sănătatea digitală, ca parte a modernizării sectorului sănătății; • A contribuit la definirea arhitecturii conceptuale și a cadrului de interoperabilitate pentru soluțiile eHealth naționale, asigurând alinierea cu infrastructura ICT guvernamentală existentă și platformele de schimb electronic de date; • A oferit recomandări strategice privind ajustarea, înlocuirea sau consolidarea sistemelor digitale de sănătate existente, pentru îmbunătățirea eficienței, calității datelor și durabilității; • A coordonat elaborarea Strategiei Naționale eHealth și a Planului de Implementare cu estimarea costurilor, sprijinind planificarea investițiilor bazată pe dovezi și prioritizarea reformelor; • A sprijinit dezvoltarea strategiei de achiziții pentru soluțiile naționale eHealth, inclusiv definirea cerințelor tehnice și a abordărilor de implementare în concordanță cu prioritățile naționale.
Apr, 2012 - Aug, 2012	Republica Moldova	Centrul de Guvernare Electronică (Republica Moldova)  Vlad MANOIL Project Management Specialist, Electronic Government Centre, e-mail: vlad.manoil@egov.md	Analist de business TIC (pe termen scurt)	A elaborat specificațiile tehnice detaliate și documentația de achiziție pentru proiectarea, dezvoltarea și implementarea Registrului Digital Agricol: <ul style="list-style-type: none"> • A desfășurat consultări cu părțile interesate, inclusiv oficiali din minister și reprezentanți ai sectorului, pentru a defini procesele de afaceri și cerințele utilizatorilor; • A transpus nevoile utilizatorilor în cerințe funcționale și specificații tehnice detaliate, acoperind arhitectura sistemului, fluxurile de date, interfețele utilizator și cerințele de interoperabilitate cu alte platforme guvernamentale; • A redactat documentația de achiziție, inclusiv dosarele de licitație și criteriile de evaluare, asigurând conformitatea cu standardele naționale și cerințele achizițiilor finanțate de donatori; • A sprijinit clientul în stabilirea unei soluții digitale menite să îmbunătățească înregistrarea, monitorizarea și reglementarea operatorilor din sectorul agroalimentar, contribuind astfel la creșterea transparenței, trasabilității și eficienței în sectorul agricol. •
Mai 2010 - Iunie 2013	Romania, Macedonia de Nord, Republica Moldova	SC TeamNet International SA Laurentiu SIMION Regional Manager e-mail: laurentiu.simion@teamnet.ro	Analist de business si Manager de proiect IT	Coordonarea completă a proiectelor IT, supraveghând întregul ciclu de viață al proiectului, de la inițiere până la finalizare. Implementarea de soluții digitale aliniate nevoilor părților interesate și obiectivelor instituționale. Principalele responsabilități au inclus: <ul style="list-style-type: none"> • Definirea domeniului proiectului, cerințelor și strategiilor de implementare, în consultare strânsă cu părțile interesate;

Perioada (de la lună/an – pana la lună/an)	Locație/ amplasare	Organizația (Referințe: detalii persoana de contact)	Poziție	Descriere (Titlul proiectului, descrierea proiectului, sarcini, responsabilități, rezultate obținute)
				<ul style="list-style-type: none"> • Planificarea și gestionarea ciclurilor de viață ale proiectelor, incluzând bugetare, planificare temporală și alocarea resurselor; • Coordonarea echipelor multidisciplinare IT, asigurând livrarea la timp a rezultatelor tehnice; • Menținerea documentației tehnice și de proiect, inclusiv cerințe, design arhitectural, planuri de implementare și rapoarte de progres; • Monitorizarea progresului proiectului în raport cu jaloanele stabilite, gestionarea dependențelor și a traseelor critice, și aplicarea măsurilor corective atunci când este necesar; • Supravegherea implicării părților interesate și gestionarea așteptărilor acestora, asigurând alinierea pe tot parcursul implementării; • Pregătirea și monitorizarea bugetelor de proiect, realizarea analizei abaterilor și asigurarea responsabilității financiare; • Stabilirea clară a rolurilor, responsabilităților și indicatorilor de performanță (KPI) pentru personalul implicat, asigurând delegarea eficientă și monitorizarea performanței; • Livrarea de soluții ICT de înaltă calitate, conforme cu obiectivele instituționale și bunele practici internaționale.
Iunie 2010 - decembrie 2010	Republica Moldova	Ministerul Muncii, Protecției Sociale și Familiei Lilia PASCAL Șef, Direcția politici pentru asigurarea egalității de gen și prevenirea violenței, Ministerul Muncii, Protecției Sociale și Familiei e-mail: lilia.pascal@mmpsf.gov.md	Consultant TIC (Tehnologia Informației și Comunicațiilor)	Servicii de consultanță pentru elaborarea Conceptului (Hotărâre de Guvern, baza legală) pentru „Sistemul Informațional de Asistență Socială” destinat Ministerului Muncii și Protecției Sociale. Pregătirea Specificațiilor Tehnice pentru dezvoltarea și implementarea Sistemului Informațional de Asistență Socială (software pentru gestionarea domeniului protecției sociale).
Jan, 2008 - May, 2010	Republica Moldova, Ucraina	ITS Informbusiness SRL Nicolae SECRIERU Head of IT Department e-mail: nsecieru@gmail.com	Manager de proiect IT	<ul style="list-style-type: none"> • Gestionarea întregului ciclu de viață al proiectelor IT, asigurând alinierea acestora cu obiectivele organizaționale și nevoile tehnologice. Supravegherea inițiativelor software și hardware pentru modernizarea sistemelor interne și îmbunătățirea eficienței operaționale. Mai precis: • Coordonarea evaluării sistemelor și aplicațiilor existente pentru a determina eficiența acestora și a identifica domeniile care necesită îmbunătățiri. • Definierea cerințelor tehnice și funcționale în colaborare cu părțile interesate, traducând nevoile de business în planuri de proiect concrete. • Planificarea și coordonarea actualizărilor sistemelor, inclusiv implementarea

Perioada (de la lună/an – pana la lună/an)	Locație/ amplasare	Organizația (Referințe: detalii persoana de contact)	Poziție	Descriere (Titlul proiectului, descrierea proiectului, sarcini, responsabilități, rezultate obținute)
				<p>echipamentelor hardware și instalarea soluțiilor software, asigurând întreruperi minime ale activității.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Supravegherea și ghidarea echipelor IT, alocarea sarcinilor și asigurarea livrării conform obiectivelor de scop, timp și calitate. • Elaborarea și menținerea documentației complete de proiect, incluzând specificații de cerințe, arhitectura sistemului, planuri de implementare și manuale pentru utilizatori. • Stabilirea planurilor de resurse, a calendarului de implementare și a cadrelor de raportare pentru monitorizarea progresului și sprijinirea luării deciziilor pe parcursul întregului ciclu de proiect.
Februarie 2006 - Ianuarie 2008	Republica Moldova	ITS Informbusiness Ltd Nicolae SECRIERU Head of Department e-mail: nsecieru@gmail.com	IT Business Analyst / Dezvoltator software	<ul style="list-style-type: none"> • Analiza sistemelor IT existente și a proceselor de business ale clienților pentru identificarea ineficiențelor, punctelor critice și a domeniilor care necesită îmbunătățiri. • Colaborarea cu părțile interesate pentru înțelegerea modelelor de business, fluxurilor de lucru și a fluxurilor de date, traducând rezultatele în recomandări practice pentru proiectarea sistemelor. • Transpunerea cerințelor clienților în fișe de proiect detaliate și tehnic fezabile • Identificarea și evaluarea opțiunilor de soluții atât din perspectiva fezabilității tehnice, cât și a alinierii cu obiectivele de business. • Elaborarea și prezentarea propunerilor pentru modificări sau înlocuiri complete ale sistemelor, inclusiv documentația de suport și conceptele arhitecturale. • Analiza software-ului competitor și a aplicațiilor similare pentru compararea funcționalităților și identificarea oportunităților de inovație. • Crearea de modele conceptuale și de date pentru evaluarea abordărilor alternative și a proiectelor de sistem. • Dezvoltarea prototipurilor de sistem, realizarea de simulări și susținerea experimentelor pentru validarea conceptelor funcționale. • Întocmirea documentelor de arhitectură tehnică, wireframe-urilor și prezentărilor pentru părțile interesate și factorii de decizie. • Proiectarea și dezvoltarea componentelor software, inclusiv programare practică și depanare pentru a susține implementarea.

15. Alte informații:

Informații relevante suplimentare:

- Certificat PRINCE2 Practitioner în management de proiect. Nr. certificat: GR467014673EP
- Certified Professional Scrum Master I
- Certificat TOGAF Foundation. Nr. certificat: 172213
- Martie 2012 – AGILE Project Management Registered Practitioner (Nr. înregistrare: 02583500-01-A36D), APMG-International
- Septembrie 2014 – Octombrie 2014 – Applied Project Management (Seria certificatului: J nr. 00130255), Autoritatea Națională pentru Calificări, România
- Curs UN DSS „Advanced Security in the Field”. Nr. confirmare: 2147727
- Curs UN DSS „Basic Security in the Field”. Nr. confirmare: 2147214
- Etică și integritate în cadrul ONU” (2020)