

**INFORMAȚII
PERSONALE**

Nume, Prenume

Telefon

E-mail

Nationalitatea

Data nașterii

Sex

**LOCUL DE MUNCĂ
ACTUAL**

**TITLUL ȘTIINȚIFIC
TITLUL ȘTIINȚIFICO-
DIDACTIC**

**EXPERIENȚĂ
PROFESIONALĂ**



ANDRIȚCHI Viorica

Mobil: (+373 79788025)

vioandritchi@gmail.com; andritchi.viorica@upsc.md

Moldova

03.11. 1971

Feminin

Director, Centrul de *Formare Continuă și Leadership*, Universitatea Pedagogică de Stat „Ion Creangă” din Chișinău

Doctor habilitat în pedagogie (2012, Diploma nr.0233, Seria DH)

Profesor universitar (2020, atestatul nr. 000000016, Seria PU)

Luna și anul intrării în funcție	Luna și anul demisiei	Funcția (instituția, organizația, întreprinderea, ministerul, departamentul)
01.09.2022	prezent	Director al Centrului de <i>Formare Continuă și Leadership</i> al Universității Pedagogice de Stat „Ion Creangă” din Chișinău
25.11.2019	29.08.2022	Director al Școlii Doctorale „Științe ale Educației” a Parteneriatului instituțiilor de învățământ superior <i>Universitatea de Stat din Tiraspol, Universitatea de Stat „Bogdan Petriceicu Hașdeu” din Cahul și Institutul de Științe ale Educației</i>
03.01.2005	22.11.2019	Șef catedră, conferențiar universitar la catedra <i>Psihopedagogie și Management Educațional</i> , Institutul de Științe ale Educației
02.02.2003	02.01.2005	Șef catedră, conferențiar universitar la catedra <i>Educație Preșcolară și Învățământ Primar</i> , Institutul de Științe ale Educației
04.03.2002	01.02.2003	Șef laborator <i>Management Educațional</i> , cercetător științific coordonator, Institutul de Științe ale Educației
03.07.2001	03.03.2002	Cercetător științific superior, Sectorul <i>Teoria educației</i> , Institutul de Științe ale Educației
03.01.2000	02.07.2001	Cercetător științific, Sectorul <i>Teoria educației</i> , Institutul de Științe ale Educației

EDUCAȚIE ȘI FORMARE

Luna și anul înmatriculării	Luna și anul absolvirii	Instituția de învățământ
01.01.2009	01.11.2011	Institutul de Științe ale Educației - studii postdoctorale;
02.01.1997	03.01.2000	Institutul de Științe Pedagogice și Psihologice - studii doctorale;
01.09. 1992	12.07.1996	Universitatea Pedagogică de Stat din Tiraspol - studii superioare;
01.09.1988	08.06. 1992	Colegiul Pedagogic „V. Lupu”, or, Orhei - studii medii de specialitate.

COMPETENȚE MULTILINGVISTICE

Limba maternă Limba română

	INTELEGERE		VORBIRE		SCRIERE
	Ascultare	Citire	Participare la conversație	Discurs oral	
limba franceză	B1	B1	B1	B1	B1
Limba rusă	C1	C1	C1	C1	C2
Limba engleză	A1	A1	A1	A1	A1

PARTICIPĂRI ÎN PROIECTE ȘTIINȚIFICE NAȚIONALE ȘI INTERNAȚIONALE

- ✓ Coordonator al proiectului „Consolidarea capacității Centrului de Formare Continuă și Leadership al Universității Pedagogice de Stat „Ion Creangă” din Chișinău de a oferi formare profesională calitativă cadrelor didactice din sistemul de Învățământ Profesional Tehnic (IPT)”, implementat cu suportul proiectului „Întreprinderi și Comune Puternice pentru Moldova”, finanțat de Ministerul German pentru Cooperare Economică și Dezvoltare (BMZ) și Agenția Elvețiană pentru Dezvoltare și Cooperare (SDC), implementat de Agenția de Cooperare Internațională a Germaniei (GIZ); 10 aprilie, 2023 – 31 decembrie, 2023. **Livrabil** în cadrul proiectului: *Nomenclatoarele domeniilor de formare profesională pentru învățământul secundar, postsecundar și postsecundar nonterțiar.*
- ✓ Expert în resursele umane, Proiectul Național 43304516 „Dezvoltarea Planului de dezvoltare a Sectorului educație din R.Moldova „Educația – 2030”, **UNICEF, MEC**, 2020 – 2023. **Livrabil** în cadrul proiectului: *Strategia Națională de Dezvoltare Educația 2030.*
- ✓ Coordonator al Programului de dezvoltare a capacităților CFCL în cadrul Proiectului „Comunități de bune practici în educație”, implementat de Corpului Păcii din Moldova, cu sprijinul financiar al USAID; 25 august, 2023 – 31 iunie, 2024. **Livrabile** în cadrul proiectului: **1)Program și curriculum de formare continuă a**

cadrelor științifico-didactice Dezvoltarea competenței de comunicare în limbi străine a formatorilor CFCL (nivel A1, A2, B1); 2) **Program și curriculum de formare profesională continuă** a profesorilor de limbă engleză din țară din perspectiva noilor paradigme ale didacticii limbii engleze; 3) **Program și curriculum de formare profesională continuă** a specialiștilor din cadrul Organelor Locale de Specialitate în Domeniul Învățământului în domeniul monitorizării calității predării limbii engleze în învățământul primar, gimnazial și liceal.

- ✓ Expert în educație, elaborarea „*Conceptului Educației la Distanță – ca politică educațională a Ministerului Educației, Culturii și Cercetării din R.Moldova*”, **Pestalozzi Children’s Foundation Country Programme (PCF), MECC, 2020 – 2021. Livrabil** în cadrul proiectului: „*Conceptul privind organizarea învățământului general la distanță*”.
- ✓ Expert în educație, Proiectul „*Abilitarea copiilor și tinerilor să fie în siguranță online și protejați de exploatarea sexuală IIP*”, elaborarea Setului de „**Standarde privind Siguranța Online a Copiilor în Școală**” și a Planului de implementare și pilotare a acestora, Asociația Obștească Centrul Internațional “La Strada”, MECC, 01.04.2021-30.06.2021. **Livrabil** în cadrul proiectului: „*Standarde privind Siguranța Online a Copiilor în Școală*”.
- ✓ Expert în educație, evaluarea proiectului „*Competențe digitale pentru angajare în economia modernă*”, implementat de CE PRO DIDACTICA, cu sprijinul financiar al **Agenției de Dezvoltare a Austriei (ADA)**; februarie, 2021- septembrie, 2021.
- ✓ Expert în educație, Proiectul internațional/bilateral „*Promovarea Învățământului Profesional Tehnic pentru o Economie Verde*”, **Agencia de Cooperare Internațională a Germaniei** (Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit - GIZ) & **Agencia de Cooperare și Dezvoltare a Elveției (SDC)**, 2020 – 2021; **Livrabil** în cadrul proiectului: Ghidul metodologic *Psihopedagogia de specialitate pentru asistenții medicali instructori din învățământul profesional dual*.
- ✓ Membru Observator al Comitetului Director al Proiectului Consiliului Europei „*Consolidarea dreptului la muncă în Republica Moldova*”, parte a Planului de Acțiune al Consiliului Europei pentru Republica Moldova 2021-2024, co-finanțat de Agenția Austriacă de Dezvoltare și Consiliul Europei.
- ✓ Expert în educație, Proiectul internațional/bilateral „*Educația în R.Moldova – competențe pentru prezent și viitor*”. Componenta 1 a Proiectului de sprijin pentru reforma educației în Republica Moldova (OSF-SUPREM), OSF, **Fundația Soros-Moldova**, 2014-2016. **Livrabil** în cadrul proiectului: *Standardele de competență profesională ale cadrelor manageriale din învățământul general*.
- ✓ Expert în educație, formator național în cadrul Proiectului național „*Reforma Învățământului General*”, **Banca Mondială**, Guvernul

Republicii Moldova, MECC, 2016.

- ✓ Expert în educație, formator național în cadrul Proiectului național „Implementarea standardelor profesionale de competență a cadrelor didactice/de conducere în învățământul general din Republica Moldova”. **Banca Mondială, MECC, 2016.**
- ✓ Expert în educație, formator național în cadrul Proiectului național „Implementarea standardelor de calitate a instituțiilor de învățământ primar, gimnazial și liceal din Republica Moldova din perspectiva școlii prietenoase copilului”. **UNICEF, Moldova, MECC, 2014-2015.**
- ✓ Expert în educație, formator național în cadrul Proiectului internațional „Modernizarea managementului educațional drept bază a unei educații de calitate” (**Centrul de Dezvoltare a Educației, Polonia, MECC, R.Moldova, 2016-2017).**
- ✓ Expert în educație, Proiectul național „Dezvoltarea curriculumului național în învățământul general” (**MECC, UNICEF Moldova, 2017).**
- ✓ Expert în educație, Proiectul național „Dezvoltarea standardelor de eficiență a învățării și a standardelor de calitate a instituției de învățământ secundar general din perspectiva școlii prietenoase copilului” (**Ministerul Educației, UNICEF Moldova), 2013-2014.**
- ✓ Expert în educație, Proiectul național „Dezvoltarea sistemului de asigurare a calității în învățământul secundar general din perspectiva școlii prietenoase copilului și a societății bazate pe cunoaștere” (**ME, UNICEF Moldova), 2012-2013.**
- ✓ Expert în educație, Proiectul național „Managementul în contextul politicilor de asigurare a calității învățământului din Republica Moldova” (**ME, USM, UNICEF Moldova), 2013-2014.**
- ✓ Expert în educație, Proiectul științific 15.817.06.04F „Reconceptualizarea formării profesionale continue a cadrelor didactice din perspectiva motivării de învățare pe tot parcursul vieții” (**IȘE, Academia de Științe a R.Moldova, MECC, 2010-2012).**
- ✓ Expert în educație, Proiectul național „Modernizarea și implementarea Curriculumului din învățământul secundar general și dezvoltarea standardelor educaționale din perspectiva școlii prietenoase copilului. Modernizarea curriculum-ului școlar ”. (**Ministerul Educației, UNICEF Moldova, 2010-2011).**
- ✓ Expert în educație, Proiectul național „Evaluarea curriculumului școlar în învățământul secundar general și modernizarea standardelor educaționale pentru învățământul general” (**Ministerul Educației, UNICEF Moldova, 2009-2010).**

EXPERIENȚĂ ÎN DOMENIU

- ✓ Membru al Consiliului de Conducere al ANACEC (2019-2023);
- ✓ Expert în evaluarea externă a calității la nivel național în învățământ și/sau cercetare - *membru al comisiilor de evaluare și acreditare a organizațiilor din sfera științei și inovării* (2007-2023);
- ✓ Coautor al *Standardului de competențe pentru evaluatorul extern*, aprobat de Consiliul de conducere al Agenției Naționale de Asigurare a Calității în Educație și Cercetare, Decizia nr. 18 din 16.09.2022;
- ✓ Coautor al *Standardelor privind Siguranța Online a Copiilor în Școală*, MECC, 2021;
- ✓ Coautor al *Conceptului privind organizarea învățământului general la distanță*, MECC, 2021;
- ✓ Coautor al *Regulamentului de atestare al cadrelor didactice din învățământul general și profesional tehnic*, MECC, edițiile, 2012, 2013, 2018, 2020;
- ✓ Coautor al *Regulamentului de atestare al cadrelor de conducere din învățământul general și profesional tehnic*, MECC, edițiile, 2012, 2018;
- ✓ Coautor al *Standardelor de competență profesională ale cadrelor manageriale din învățământul general*, MECC (2014, 2016, 2018); https://mecc.gov.md/sites/default/files/standarde_de_competenta_profesionala_al_e_cadrelor_de_conducere_din_invatamantul_general.pdf
- ✓ Coautor al *Metodologiei de evaluare a cadrelor didactice*, MECC, IȘN, (2016), http://particip.gov.md/public/documente/137/ro_3566_Metodologiadeevaluareacadrelordidactice2016.pdf;
- ✓ Coautor al *Metodologiei de evaluare a cadrelor de conducere*, MECC, IȘN (2016), http://particip.gov.md/public/documente/137/ro_2794_Metodologie-de-evaluare-a-cadrelor-de-conducere1.pdf;
- ✓ Coautor al *Standardelor de calitate a instituțiilor de învățământ secundar general din perspectiva școlii prietenoase copilului*, MECC, IȘE (2012/2013); https://mecc.gov.md/sites/default/files/document/attachments/o970din_11_10_13_standarde_spc_0.pdf;
- ✓ Coautor al *Standardelor managementului educațional*, USM, MECC (2013);
- ✓ Membru, pe parcursul ultimilor 10 ani, al echipelor proiectelor de cercetare/ dezvoltare internaționale/naționale în domeniul educației și/sau cercetării;
- ✓ Expert în Consiliul de Expertiză al AȘM (2012-2017);
- ✓ Expert național în evaluarea lucrărilor științifice / tezelor de doctor/doctor habilitat în pedagogie (președinte al CȘS; referent oficial, membru al CȘS);
- ✓ Președinte al Seminarului Științific de Profil, UST, în perioada 2016-2020;
- ✓ Vicepreședinte al Seminarului Științific de Profil, IȘE, în perioada 2016-2020;
- ✓ Membru al Seminarului Științific de Profil, USM (2016-prezent);
- ✓ Experiență în elaborarea și implementarea sistemelor de management/ asigurare a calității la nivel național în domeniul educației și/sau cercetării;

- ✓ Profesor universitar în cadrul studiilor superioare de doctorat, ciclul III, specialitățile științifice 531.01. Teoria generală a educației, 531.02. Managementul educational;
- ✓ Profesor universitar în cadrul programelor de studii superioare de masterat, ciclul II, specializarea Management educațional (2008-2023);
- ✓ Formator național în programe de formare profesională continuă a cadrelor didactice/de conducere (20 ani, Institutul de Științe ale Educației);
- ✓ Coordonator al programului de formare profesională continuă *Management educational* (directori), (2005-prezent) (Certificat de evaluare externă a calității Seria FC nr.0026-19), decizia nr.27 din 07.06.2019.
- ✓ Coordonator al programului de formare profesională continuă *Management educațional* (directori adjuncți), (2005-prezent) (Certificat de evaluare externă a calității Seria FC nr.0026-19), decizia nr.28 din 07.06.2019.
- ✓ Expert formator în cadrul proiectului internațional *Gestiunea bună, baza unei bune educații*. Centrul de Dezvoltare a Educației, Polonia (2016-2017);
- ✓ Participare cu comunicări/ rapoarte în cadrul forumurilor științifice (conferințe, simpozioane, seminare) internaționale și naționale în domeniul asigurării calității educației și/sau cercetării;
- ✓ Președinte al comisiei republicane de atestare a cadrelor manageriale/ a cadrelor didactice, MECC (2006-2023).

COMPETENȚE PROFESIONALE:

- ✓ cunoașterea sistemului de învățământ din R.Moldova;
- ✓ cunoașterea legislației naționale care reglementează învățământul general/ profesional tehnic/ superior/ formarea continuă;
- ✓ cunoașterea politicilor naționale în domeniul asigurării calității în învățământul general/ profesional tehnic/ superior/ formarea continuă;
- ✓ cunoașterea bunelor practici la nivel internațional în domeniul educației și asigurării calității în învățământul general/ profesional tehnic/ superior/ formarea continuă;
- ✓ cunoașterea teoriei și metodologiei elaborării și evaluării produselor științifice (teze de doctor/doctor habilitat, monografii, ghiduri, articole științifice etc.);
- ✓ cunoașterea teoriei și metodologiei evaluării competențelor în învățământ;
- ✓ competențe specifice în domeniul formării profesionale inițiale și continue în domeniul *Științe ale educației*;
- ✓ competențe specifice în managementul formării profesionale inițiale și continue în domeniul *Științe ale educației*;
- ✓ competențe specifice în domeniul studiilor superioare de masterat, ciclul II, domeniul *Științe ale educației*;
- ✓ competențe specifice în domeniul studiilor superioare de doctorat, ciclul III, domeniul *Științe ale educației*.

ANTRENAREA CA EXPERT ÎN ORGANIZAȚIILE NAȚIONALE /

Expert în comisiile de evaluare externă a programelor de formare profesională continuă (ANACEC):

- ✓ *Președinte al comisiei ANACEC pentru evaluarea externă în vederea autorizării de funcționare provizorie/acreditării*

INTERNAȚIONALE

programelor de formare profesională continuă (Universitatea de Stat din Moldova, 2019);

- ✓ *Președinte al comisiei ANACEC pentru evaluarea externă în vederea autorizării de funcționare provizorie/acreditării programelor de formare profesională continuă (Universitatea Liberă Internațională din Moldova, 2018);*
- ✓ *Membru al comisiei ANACEC pentru evaluarea externă în vederea autorizării de funcționare provizorie/acreditării programelor de formare profesională continuă (Universitatea de Stat din Tiraspol, Universitatea Stat "Alec Russo" din Bălți, Universitatea Tehnică a Moldovei, Universitatea de Stat „Bogdan Petriceicu Hasdeu” din Cahul, Universitatea de Stat din Comrat, Universitatea Agrară de Stat din Moldova, 2018).*

Expert în Consiliile de Expertiză al AȘM:

- ✓ *Membru al Comisiei de experți pentru aprecierea activității științifice, inovaționale, manageriale și financiare în anul 2016 a Universității de Stat din Tiraspol (Hotărârea Secției Științe Sociale și Economice a AȘM, din 10.01.2017).*
- ✓ *Președinte al Comisiei de experți pentru evaluarea activității de cercetare-dezvoltare în cadrul Institutului Cercetare și Inovare, Științe Sociale și Economice a Universității de Stat din Moldova în anul 2015 (Hotărârea CSȘDT nr. 244 din 11 noiembrie 2015).*
- ✓ *Membru al Comisiei de experți pentru aprecierea activității științifice, inovaționale, manageriale și financiare în anul 2014 a Universității de Stat din Tiraspol (În conformitate cu Hotărârea Secției Științe Sociale și Economice a AȘM).*
- ✓ *Președinte al Comisiei de experți pentru evaluarea activității activității organizatorice și de cercetare-dezvoltare a Centrului de Cercetări Științifice “Științele Educației și Socioumanistice” a Universității de Stat din Moldova în anul 2013.*
- ✓ *Președinte al Comisiei de experți pentru evaluarea activității activității organizatorice și de cercetare-dezvoltare a Centrului de Cercetări Științifice “Științele Educației și Socioumanistice” a Universității de Stat din Moldova în anul 2012.*

Membru al Colegiului de redacție al revistelor științifice internaționale / naționale:

- ✓ Membru (2011-2020) al colegiului de redacție al Revistei *Journal of Psychological and Educational Research* (JPER) jper.journal@gmail.com;
<http://www.socioumane.ro/index.php/periodice/399-journal-of-psychological-and-educational-research>; <http://www.ceeol.com/>
Str. Universității, no. 3, Campus 2, Oradea, Bihor, cod 410087 Romania, U.E. ISSN: 2247-1537.
- ✓ Membru al Consiliului Academic al Revistei Științifice *Studia Universitatis Moldaviae*, Seria Științe ale Educației (Pedagogie, Psihologie), Universitatea de Stat din Moldova (2012-2017; 2017-prezent). <http://studiamsu.eu/stiinte-ale-educatiei/>. ISSN 1857-2103, ISSN-e 2345-1025.
- ✓ Membru al colegiului de redacție a revistei *Univers Pedagogic*, Institutul de Științe ale Educației (2009-2020). https://up.ise.md/?page_id=202 pISSN: 1811-5470.

STAGII DE FORMARE:

- ✓ Stagiul de mobilitate profesională ERASMUS+ INTERNATIONAL CREDIT MOBILITY UNIVERSITÄT LEIPZIG (Germany) (Key Action 107); 06/02/2023 - 11/02/2023;
- ✓ Atelier de instruire „Formare în Teoria Schimbării”, organizat în cadrul proiectului „Întreprinderi și Comunități Puternice pentru Moldova”, finanțat de Ministerul German pentru Cooperare Economică și Dezvoltare (BMZ) și co-finanțat de Uniunea Europeană și Agenția Elvețiană pentru Dezvoltare și Cooperare (SDC), implementat de Agenția de Cooperare Internațională a Germaniei (GIZ), în parteneriat cu Cancelaria de Stat a Republicii Moldova. Formator: Margareta IVAN, expertă în educație și training ANPCDEFP, Romania, 25 mai, 2023, USM;
- ✓ Workshop on the Training Needs Analysis Questionnaire – EQET SEE – Quality Assurance Component (Tirana, Albania, 03-06.10.2022);
- ✓ Stagiul de formare *Innovative ways of teaching*, including work based learning under the Component 2 of the Project Enhancement of capacities at VET provision level for cooperation with private sector. Project Enhancing the Quality and Effectiveness of the Vocational Education and Training System in the Republic of Moldova; EuropeAid/160193/DD/ACT/Multi; Twinning Project MD 15 ENI SO 01 18 (MD 34); (mai, 2021, 24 ore);
- ✓ Stagiul de formare *Abordarea controverselor în școală*. Consiliul Europei, Fundația ”Noi Orizonturi”, România (13-14 septembrie, 2019);
- ✓ Stagiul de formare *Gestiunea bună, baza unei bune educații*. Centrul de Dezvoltare a Educației, Polonia (27.11. – 2.12.2017);
- ✓ Training programme for curriculum develops *Competences for democratic culture in the system of secondary education in the Republic of Moldova*. Project *Promoting Human Rights Education and Democratic Citizenship in Eastern Partnership countries*. Council of Europe, Partnership for Good Governance (october, 2017);
- ✓ Workshops International Quality TAIEX Expert Mission on *Quality Assurance Framework for Secondary Education Institutions*. The European Commission's DG Neighbourhood and Enlargement. 19/04/2017 - 21/04/2017, Chișinău;
- ✓ Stagiul de formare *Managementul schimbărilor în educație. Management bun-pregătire pentru rolul de leader*. Centrul de Dezvoltare a Educației, Polonia (07.10-14.10.2016);
- ✓ Following workshop in the framework of the Pestalozzi Programme *Career advancement of teachers through continuous school based professional development*. Democratic Citizenship and Participation, Council of Europe (28-30.09.2016);
- ✓ Program de instruire *Formare de formatori în managementul*

educational. Management Consulting AXA (08.08.2016-30.08.2016);

- ✓ Stagiul de formare *Fenomenul holocaustului în istoria omenirii. Izrael*, The International School for Holocaust Studies. 15.08-22.08.2016;
- ✓ Workshop internațional *Managementul asigurării calității în învățământul general*. IȘN&ME&The Technical Assistance Information Exchange Instrument of the European Commission. 29-30 October, 2015.

CALITĂȚI/ABILITĂȚI MANAGERIALE

Leadership și management (planificare; organizare; motivare; control; comunicare; lucru în echipă; luare a deciziilor); gândire critică, analiză și sinteză; competențe digitale: comunicare digitală, gestionarea informației, crearea de conținuturi digitale educaționale/manageriale, crearea și gestionarea conținuturilor educaționale, utilizarea echipamentelor digitale.

ATITUDINI

Integritate, responsabilitate, respect față de oameni, corectitudine, spirit de inițiativă și de echipă, creativitate, flexibilitate, perseverență.

PUBLICAȚII

Peste **200** lucrări, dintre care: monografii în managementul educațional și formarea profesională continuă a cadrelor didactice și manageriale, ghiduri de formare profesională continuă a cadrelor didactice și manageriale, cursuri universitare pentru studiile de masterat, doctorat, articole științifice de sinteză în reviste de circulație internațională, articole de sinteză în reviste recenzate de circulație națională, comunicări la conferințe științifice internaționale, articole în reviste și culegeri naționale, lucrări metodico-științifice etc.

EXTRAS din lista publicațiilor:

- ✓ ANDRITCHI, V. (coautor) *O perspectivă filosofică a educației*
În: Revista de Știință, Inovare, Cultură și Artă „Akademos”, **2023**, nr. 1(68), pp. 162-167. ISSN 1857-0461.
- ✓ ANDRITCHI, V. (coautor) *Ghid de implementare a standardelor de protecție și siguranță a copiilor/elevilor în mediul online*. Centrul Internațional La Strada, MEC, UNICEF. Chișinău, **2023**, 115 p.
- ✓ ANDRITCHI, V. (coautor) *Dezvoltarea competențelor profesionale ale cadrelor didactice debutante*. Ghid metodologic. MEC. Chișinău: SEP Lyceum, **2023**. – 132 p.
- ✓ ANDRITCHI, V. (coautor) *Curriculumul la disciplina opțională „Relații armonioase în familie” pentru clasele a VIII-a – IX-a*, aprobat de Consiliul Național pentru Curriculum (proces-verbal nr. 29 din 7 septembrie 2022); Ordinul Ministrului Educației și Cercetării (nr.948 din 27 septembrie 2022).
- ✓ ANDRITCHI, V. (coautor) *Psihopedagogia de specialitate în învățământul profesional dual*. Ghid metodologic. Elaborat în cadrul „Inițiativei de sprijin pentru digitalizarea și pilotarea

programului de formare profesională prin învățământ dual a asistenților medicali și a programului de formare a instructorilor în asistența medicală”, cu suportul proiectului „Promovarea Învățământului Profesional Tehnic pentru o Economie Verde” implementat de Agenția de Cooperare Internațională a Germaniei (Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit –GIZ) în cadrul cooperării germane și co-finanțat de Agenția Elvețiană pentru Dezvoltare și Cooperare (SDC). Chișinău, **2023**, 131 p.

- ✓ ANDRIȚCHI, V. Managementul resurselor umane în învățământul general: *Curs universitar*; Chișinău: Editura Universității de Stat din Tiraspol, **2021**, 277 p./17 c.a. ISBN 978-9975-76-336-3.
- ✓ ANDRIȚCHI, V. Teoria și metodologia managementului resurselor umane în învățământ. Chișinău: PRINT-Caro SRL, 2012. 288 p. ISBN 978-9975-56-054-2
- ✓ ANDRIȚCHI, V. Managerial dimensions of the modernization of the adult continuous training system in the Republic Moldova. [Вісник Національного університету “Чернігівський колегіум” імені Т. Г. Шевченка, \(категорія Б\), №13 \(169\), 2021, Серія: Педагогічні Науки, Розділ 4, ISSN 2663-9114/ Національний університет «Чернігівський колегіум» імені Т. Г. Шевченка; гол. ред. Носко М. О. – Чернігів: НУЧК, с.128-134 \(0,5 с.а.\).](#)
- ✓ АНДРИЦКИЙ, В. Управление развитием мотивации учителей. Ярославский педагогический вестник. Гуманитарные науки: научный журнал, **2021**, №3 (120), Ярославль: Изд-во ЯГПУ, с.26-35/ **0,6 с.а.** ISSN: 1813-145X (Print). Индексирование: Список ВАК (1 января 1970 г.), Список РИНЦ (1 января 1970 г.-).
- ✓ ANDRIȚCHI, V. Problems versus prospects for the development of higher education in the Republic Moldova. GESJ: Education Science and Psychology (ISSN 1512-1801), **2021**, nr.1 (58), pp.115-123/**0,5 с.а.** http://gesj.internet-academy.org/ge/en/list_artic_en.php?b_sec=edu
- ✓ ANDRIȚCHI, V. Învățământul superior din R.Moldova - performanțe, probleme, perspective de dezvoltare: *Studiu*. Guvernul R.Moldova, Cancelaria de Stat, *Centrul de Implementare a Reformelor*, Chișinău, 2018. 154 p./9,6 c.a.
- ✓ ANDRIȚCHI, V. Problemele și perspectivele de dezvoltare ale sistemului de formare continuă a adulților în R.Moldova: *Studiu*. Guvernul R.Moldova, Cancelaria de Stat, *Centrul de Implementare a Reformelor*, Chișinău, 2018. 60 p./3,7 c.a.
- ✓ ANDRIȚCHI, V. (coautor) Standarde de competență profesională ale cadrelor manageriale din învățământul general. OM nr. 1124 din 20 iulie, 2018.
- ✓ ANDRIȚCHI, V. (coautor) Standardele de calitate ale instituțiilor de învățământ general și instrumente de evaluare aferente acestora. Chișinău: Cavaoli, 2015.-71p. ISBN 978-9975-59-139-3.
- ✓ ANDRIȚCHI, V. (coautor) Implementarea standardelor de calitate în instituțiile de învățământ preuniversitar din Republica Moldova: Ghid metodologic. Chișinău: Cavaoli, 2015.-60 p. ISBN 978-9975-3038-9-7.

- ✓ ANDRIȚCHI, V. Implementarea standardelor de calitate în instituțiile de învățământ general: Crestomație. Chișinău: Cavaoli, 2015. - 67 p. ISBN 978-9975-59-138-6.
- ✓ ANDRIȚCHI, V. Planificarea strategică a educației la nivel local. *Ghid metodologic* pentru consolidarea capacităților personalului din APL în planificarea strategică bazată pe nevoile relevante ale sectorului educațional local. IPP: UNICEF: MECC: CEP USM, 2021. – 58 p./ 3,6 c.a. ISBN 978-9975-71-638-3.
- ✓ ANDRIȚCHI, V. Management educațional: Ghid metodologic pentru formarea/autoformarea continuă a managerilor școlari. Chișinău: CEP USM, 2014, 160 p. ISBN 978-9975-71-544-7.
- ✓ ANDRIȚCHI V. (coautor) Management educațional: Ghid metodologic. Universitatea de Stat din Moldova. Chișinău: CEP USM, 2013. 533 p.
- ✓ GUȚU VI., COJOCARU T., ANDRIȚCHI V., ...[et al.]. Sistemul de asigurare a calității în învățământul primar și secundar general la nivel local. Chișinău: CEP USM, 2012, 98 p. ISBN 978-9975-71-319-1.
- ✓ ANDRIȚCHI, V. Metodologia managementului resurselor umane în instituția școlară. Chișinău: PRINT-Caro SRL, 2009. 133 p.
- ✓ ANDRIȚCHI, V. Aspecte ale managementului calității formării profesionale continue a cadrelor didactice. În: *Revista științifică Acta et commentationes (Științe ale Educației)*, nr.2 (11), 2017. p. 25-35. ISSN 1857-3592.
- ✓ ANDRIȚCHI, V. (coautor) Tehnologia evaluării competențelor transdisciplinare ale elevilor la finele învățământului primar prin valorificarea testului de tip integrat. În: *Acta Et Commentationes (Științe Ale Educației)*, nr.3(17), 2019. pp.7-18
- ✓ ANDRIȚCHI, V. (coautor) Comportamentul etic- finalitate a managementului eticii la nivel organizațional. În: *Acta et commentationes (Științe ale Educației)*, nr.2 (16), 2019. pp. 7-22 (1 c.a.).
- ✓ ANDRIȚCHI, V. Valorile – sistem de referință al cadrelor didactice în activitatea și dezvoltarea profesională. În: *Revista științifică Univers Pedagogic* Nr. 2(58) / 2018. p.3-11. ISSN 1811-5470.
- ✓ ANDRIȚCHI, V. (coautor) Formarea profesională continuă în Republica Moldova: un studiu comprehensiv privind sistemul de formare profesională continuă a cadrelor didactice. Acad. de Științe a Rep. Moldova, Inst. de Științe ale Educației. – Chișinău: Institutul de Științe ale Educației, 2017 (Tipogr. „Impressum”), – 80 p. ISBN 978-9975-48-114-4.
- ✓ ANDRIȚCHI, V. [coautor] Cadrul didactic: atât de mult al școlii...: Compendiu științifico-didactic. Chișinău: Totex-Lux, 2017. - 258 p. ISBN 978-9975-4021-6-3.
- ✓ ANDRIȚCHI, V. (coautor) Formarea profesională continuă: constatări și perspective. În: *Univers Pedagogic*, nr. 1(49), 2016, p. 3-14. ISSN 1811 – 5470.
- ✓ ANDRIȚCHI, V., BALAN T. Repere psihologice ale activității de mentorat în contextul dezvoltării profesionale. *Revista științifico-practică Psihologie*, 3-4, 2015, p.26-35. ISSN 1857-2502.
- ✓ ANDRIȚCHI, V., BALAN T. Abordări teoretice ale mentoratului din perspectiva dezvoltării profesionale. În: *Univers pedagogic* nr. 4 (48) 2015, pp. 62-67. ISSN: 1811 – 5470 (0,5 c.a.).

- ✓ ANDRIȚCHI, V., GALEMBA S. Repere metodologice ale managementului motivării cadrelor didactice. Revista științifico-practică Psihologie, 1-2, 2015, p.19-29. ISSN 1857-2502
- ✓ ANDRIȚCHI, V., GALEMBA S. Condiții ale eficacității managementului motivării cadrelor didactice. Revista Univers Pedagogic, 2014, nr. 3, p. 19-25.
- ✓ ANDRIȚCHI, V., GALEMBA S. Comunicarea managerială – factor de motivare/ demotivare a cadrelor didactice din instituția școlară. Revista Univers Pedagogic, 2014, nr. 1, p. 61-68.
- ✓ ANDRIȚCHI, V. Evaluarea resurselor umane în învățământ. Revista Didactica Pro, nr. 5-6 (81-82), decembrie, 2013, p. 3-8.
- ✓ ANDRIȚCHI, V. Configurații teoretico-praxiologice ale motivației pentru asigurarea calității educației în învățământul preuniversitar. Revista Univers Pedagogic, 2013, nr. 3, p. 14-20.
- ✓ АНДРИЦКИЙ, В. Результаты исследования профессиональной удовлетворенности преподавателей в Республике Молдова. Ярославский педагогический вестник. Гуманитарные науки: научный журнал, 2012, №3, Том I, Ярославль: Изд-во ЯГПУ, p. 203-208.
- ✓ АНДРИЦКИЙ, В. Иерархия профессиональных потребностей педагогических кадров в системе доуниверситетского образования. GESJ: Education Science and Psychology, 2012, nr.2 (21). ISSN 1512-1801. p. 112-119.
- ✓ АНДРИЦКИЙ, В. Теоретические ценности менеджмента человеческих ресурсов в области образования. Науковий часопис НПУ імені М. П. Драгоманова. Серія 17. Теорія і практика навчання та виховання. – Вип. 18, 2011, Збірник наукових праць. Київ: Вид-во НПУ імені М. П. Драгоманова, с. 228–234.
- ✓ Andrițchi, V. The hierarchy of teachers' professional needs from Pre-University Education from Moldova. Journal of psychological and educational research. Vol.20, Issue 2, 2012, University of Oradea: Publishing House, ISSN: 2247-1537, p. 7-14.
- ✓ ANDRIȚCHI, V. Концептуализация кадровой политики как важнейший элемент Системы Менеджмента Человеческих Ресурсов. Ярославский педагогический вестник. Гуманитарные науки: научный журнал, 2012, №1, Том I, Ярославль: Изд-во ЯГПУ, p. 144-148.
- ✓ ANDRIȚCHI, V. Starea actuală a managementului resurselor umane în învățământul preuniversitar. Revista Psihologie și Științele Educației, 2011, nr. 11. Seria Analele Universității Dunărea de Jos, Fascicula XXI, Galați: Editura Galatz University Press, ISSN 1842-1318, p. 31-37.
- ✓ ANDRIȚCHI, V. Planificarea efectivului și a capitalului uman în învățământul preuniversitar. Revista Psihologie și Științele Educației, 2011, nr. 12. Seria Analele Universității Dunărea de Jos, Fascicula XXI, Galați: Editura Galatz University Press, ISSN 1842-1318, p.24-30.
- ✓ ANDRIȚCHI, V. Valențe ale teoriilor motivării resurselor umane. Revista Univers Pedagogic, 2012, nr. 2, p. 3-11.
- ✓ ANDRIȚCHI, V. Motivarea cadrelor didactice în învățământul preuniversitar. Revista Univers Pedagogic, 2011, nr. 4, p. 53-60.
- ✓ ANDRIȚCHI, V. Etape și contribuții valorice ale savanților din R.

MENTIUNI

- Moldova în dezvoltarea managementului educațional. Revista Univers Pedagogic, 2011, nr. 3, p. 86-93.
- ✓ ANDRIȚCHI, V. Managementul calității în domeniul resurselor umane. Revista Univers Pedagogic, 2011, nr.1, p. 87-94.
 - ✓ ANDRIȚCHI, V. Recrutarea și selecția cadrelor didactice – funcție centrală a managementului resurselor umane. Studia Universitatis, 2011, nr. 5 (45), p. 38-45.
 - ✓ ANDRIȚCHI, V. Repere metodologice pentru perfecționarea cadrelor didactice la nivel de instituție școlară. Revista de Științe Socio-Umane, UPS „I. Creangă”, 2011, nr. 3, p. 47-58
 - ✓ ANDRIȚCHI, V. Competențe manageriale specifice Managementului Resurselor Umane în învățământ. Revista de Științe Socio-Umane, UPS „I. Creangă”, 2011, nr. 3, p. 95-104.
 - ✓ BACIU, S., MIJA, V., ANDRIȚCHI, V. [et.al.] Managementul calității sistemului educațional din Republica Moldova: teorie și metodologie. Revista Univers Pedagogic, 2011, nr.1, p.43-50.
 - ✓ ANDRIȚCHI, V. Comunicarea organizațională eficientă. Revista Univers Pedagogic, 2010, nr.1, 40-49.
 - ✓ ANDRIȚCHI, V. Managementul calității în domeniul resurselor umane: oportunități și perspective. Analele Științifice ale UCCM. Vol.8, Chișinău:Editura UCCM, 2010. p. 237-241.
 - ✓ CALLO, T., PANIȘ, A., ANDRIȚCHI, V. [et.al.] Educația centrată pe elev. Ghid metodologic. Vol. I. Formarea continuă. Chișinău: Print-Caro SRL, 2010. 171 p.
-
- ✓ Diplomă de Gradul I a Guvernului R. Moldova (2011).
 - ✓ Diplomă de Gradul I a Guvernului R. Moldova (2012).