

DECLARAȚIE
privind lista principalelor livrări/prestări efectuate în ultimii 3 ani de activitate

Nr	Obiectul contractului	Denumirea/Adresa	Calitatea Furnizorului*	Prețul contractului	Perioada de prestare (luni)
1	Servicii evaluare a situației în sectorul turistic, analiză și de formare în cadrul Școlii de Antreprenoriat Digital în Turism	AO Comitetul Național ICOM Moldova/ str. Șciusev nr. 18, ap. 8, mun. Chișinău	Contractant unic	89,400 MDL	5 luni
2	Mentorat în vinificație pentru asigurarea vinurilor conforme Indicației Geografice Protejate (IGP)	Chemonics International Inc. Washington Sucursala Chisinau/ str. Varlaam, nr. 79/3, Chișinău	Contractant unic	5000 USD	4 luni
3	Servicii de instruire și mentorat în grup în domeniu „Economia circulară și principii de dezvoltare în turism”	Asociația profesioniștilor pentru dezvoltare durabilă/ Șos. Păcurari, nr. 90, bl. 481, sc. D, et. 5, a. 15, Iași, România	Contractant unic	1400 Euro	2 luni
4	UPGRADE-Enhancing Graduates’ Employability Tracking in Moldova, Erasmus+ Programme KA2 – Cooperation for innovation and the exchange of good practices CBHE-Capacity Building in the field of Higher Education Project No. 101129166-UPGRADE-ERASMUS-EDU-2023-CBHE	Academia de Studii Economice din Moldova, str. Bănulescu-Bodoni, nr. 61, Chișinău	Contractant asociat, în cadrul unui proiect european cu 11 parteneri din RM și UE	51 525 Euro Valoarea proiectului – 1 069 868 euro	36 luni
5	Consultanță pentru dezvoltarea și coordonarea destinațiilor turistice regionale (Veaceslav Guțuțui, persoana fizică)	Chemonics International Inc. Washington Sucursala Chisinau/ str. Varlaam, nr. 79/3, Chișinău	Contractant unic	41 800 USD	12 luni

*) Se precizează calitatea în care a participat la îndeplinirea contractului, care poate fi de: contractant unic sau lider de asociație; contractant asociat; subcontractant.

Portofoliul de proiecte
(experiența și cerințele minime conform punctului 5 al caietului de sarcini)

Nr	Obiectul contractului	Denumirea/Adresa	Calitatea Furnizorului	Prețul contractului	Perioada de implementare
1	Servicii evaluare a situației în sectorul turistic, analiză și de formare în cadrul Școlii de Antreprenoriat Digital în Turism	AO Comitetul Național ICOM Moldova/ str. Șciusev nr. 18, ap. 8, mun. Chișinău	Contractant unic	89,400 MDL	03.2024-08.2024
2	Servicii de instruire și mentorat în grup în domeniul Economia circulară și principii de dezvoltare în turism	Asociația profesioniștilor pentru dezvoltare durabilă/ Șos. Păcurari, nr. 90, bl. 481, sc. D, et. 5, a. 15, Iași, România	Contractant unic	1400 Euro	09.2024-11.2024
3	Consultanță pentru dezvoltarea și coordonarea destinațiilor turistice regionale (Veaceslav Guțuțui, persoana fizică)	Chemonics International Inc. Washington Sucursala Chisinau/ str. Varlaam, nr. 79/3, Chișinău	Contractant unic	41 800 USD	04.2023-03.2024

Semnat: _____

Nume: TICACIUC DIANA

Funcția în cadrul întreprinderii: Administrator

Denumirea întreprinderii: Asociația Obștească Institutul European pentru Inițiative, Reforme și Educație "ASPIRE"

Echipa propusă: *Vaceslav Guțuțui, Nicolae Olărașu, Mihai Negruța (CV-uri anexate)* are peste două decenii de experiență în consultanță în administrație publică, dezvoltare regională și turism, mediu, servicii publice și infrastructură, dezvoltarea antreprenorială, coordonând și fiind implicată în diferite proiecte finanțate de Comisia Europeană, USAID (RCRA, Comunitatea Mea, LSGP, LGRP), PNUD, GIZ, Banca Mondială, Fundația Soros, etc.

Membrii echipei au gestionat și livrat documente-cheie relevante pentru acest lot de livrabile — pașapoarte investiționale pentru imobile proprietate municipală, fișe de evaluare a proiectelor investiționale, matrice de evaluare multicriterială și studii de fezabilitate/prefezabilitate pentru utilizarea patrimoniului public în scopuri economice și culturale. Pe baza acestei practici, experții pot furniza în fiecare fișă standardizată o sinteză juridică clară, cu recomandări punctuale pentru remedierea blocajelor (actualizarea documentației, demersuri pentru clarificarea posesiei, modele de ante-contracte). Această expertiză elimină riscul de neeligibilitate la finanțare și pregătește dosarele pentru verificări la finanțare. Totodată, cunoștințele date permit realizarea de inspecții în teren, pentru a diferențierea clădirile recuperabile de ruine ireversibile și a elabora estimări orientative de cost pentru lucrări de consolidare și restaurare.

Echipa a contribuit la studii și strategii legate de situri istorice (lucrări și consultanță pentru diferite zone cu potențial turistic în proiecte finanțate din surse publice (FNDRL, FEN/FNM, FNDARM) și al partenerilor de dezvoltare (UE, PNUD, USAID), precum și la proiecte transnaționale de patrimoniu UE (Interreg: AGORA, ArcheoDanube), astfel încât poate identifica elementele de valoare patrimonială, atributele arhitectonice definitorii și argumentele pentru înscriere sau recunoaștere la nivel local/regional.

Mai mult, unul din experți - Guțuțui Veaceslav este coautorul principal al Studiului privind dezvoltarea regională integrată a turismului în Republica Moldova în cadrul USAID/RCRA, dezvoltând metodologia de hub and spoke de dezvoltare regională (prin turism) în teritoriul țării.

Experiența în planificare urbană, rurală și regională oferă competența metodologică pentru evaluarea accesibilității rutiere, existenței legăturilor cu rute turistice, proximității față de puncte de frontieră, precum și pentru evaluarea posibilității de creare a parcarilor și racordurilor utilitare.

Echipa are experiență directă în elaborarea studiilor de fezabilitate și a planurilor de afaceri pentru proiecte culturale și turistice și în modelarea scenariilor PPP, ceea ce îi permite să estimeze potențiale surse de venit (cazare, restaurante, evenimente MICE, activități culturale) și să propună structuri contractuale de colaborare cu operatori privați.

Echipa dispune de practică în evaluarea capacității APL (traininguri, asistență tehnică, proiecte implementate în parteneriat cu APL) în proiecte finanțate de PNUD, USAID, GIZ. Pe această bază, experții pot realiza o diagnoză a capacității administrative și pot propune măsuri concrete incluse în fișe pentru fiecare conac.

Echipa de consultanți deține studii superioare relevante (în economie/administrație publică) cu formări postuniversitare și cursuri certificate în turism, planificare urbană, administrație publică și politici regionale, suport în afaceri și dezvoltare economică locală, concurență. De asemenea, experții au competențe didactice/analitice dovedite prin activități universitare, dar și coordonări de elaborare a strategiilor locale și regionale, cu suportul proiectelor UE, PNUD, Fundației Soros, USAID.

Experții echipei au participat la conferințe, forumuri, mese rotunde și alte evenimente cu comunicări și publicații, rapoarte privind diferite cercetări, având peste 70 de publicații , ceea ce atestă capacitatea analitică și experiența de diseminare a rezultatelor realizate sub aspect științific.

Combinând expertiza financiară (bugete de investiții, prognoze financiare, analiza cost–beneficiu), tehnică (diagnostice și estimări de cost), juridico-cadastrală (verificări de proprietate) și de produs turistic, echipa este capabilă să producă studiul analitic final, fișele standardizate, matricea comparativă și portofoliul documentar cerute pentru a fundamenta eligibilitatea conacelor pentru finanțare.

CV-urile experților



Curriculum Vitae

Veaceslav Guțuțui

INFORMAȚII PERSONALE

📍 Republica Moldova, mun. Chișinău, str. C. Varnav 24, ap. M4

☎ +373 793 354 98

✉ veaceslav.gutuțui@gmail.com

📅 Data nașterii 01.09.1976 | 🇲🇩 Naționalitatea Republica Moldova

EXPERIENȚA PROFESIONALĂ

11.2025 - prezent

**Consultant în dezvoltare regională și locală
AO Institutul European pentru Inițiative, Reforme și Educație "ASPIRE"**

- Asistență pentru dezvoltare regională în activitatea asociației
- Scrierea aplicațiilor și cererilor de finanțare

10.2025-prezent

**Consultant- economist mijloace de trai rurale
PNUD/GEF PIMS-6551 "Conservarea și managementul sustenabil al zonelor umede cu valoare de conservare înaltă din bazinul râului Prut" este finanțat de GEF-PNUD.**

- Realizarea analizei economice locale pentru cele 9 localități din Rezervația Biosferei și identificarea lanțurilor valorice verzi compatibile cu biodiversitatea
- Acordarea de asistență tehnico-economică antreprenorilor rurali pentru elaborarea și depunerea propunerilor eligibile în cadrul apelurilor deschise
- Elaborarea a minimum 5 planuri de afaceri ecologice și analize cost-beneficiu pentru IMM-uri
- Consolidarea capacităților GAL-ului Lunca Prutului de Jos și ale APL în domeniul dezvoltării economice durabile și managementului resurselor naturale
- Organizarea și sprijinirea activităților de instruire privind modelele de afaceri verzi, cu integrarea principiilor de egalitate de gen și incluziune socială
- Monitorizarea impactului economic al intervențiilor realizate de proiect.

08.2010-prezent

**Director executiv, consultant în dezvoltare locală și regională
AO EuroInform**

- Coordonarea și administrarea activității organizației
- **Elaborarea și câștigarea suportului tehnic și financiar (completarea cererii de finanțare) din partea proiectului PNUD/PRIM pentru dezvoltarea economică locală prin abordarea de clusterizare a aglomerației economice micro-regionale specializată în turism - Perla Nistrului (raioanele Ștefan Vodă și Slobozia), pentru perioada 2025-2027**
- **Participarea la Grupul de lucru privind crearea clusterului turistic Perla Nistrului, proiectul PNUD/PRIM**
- Administrarea și coordonarea implementării proiectului de consultanță "Elaborarea Planului de acțiuni Chișinău Sponge City", proiectul UE Sponge City, programul Interreg pentru Regiunea Dunării 2021–2027
- Administrarea și coordonarea implementării proiectului de consultanță "Concepția de dezvoltare a teritoriului Centru a municipiului Chișinău, componenta principală: Dezvoltare rețelei de centre (hub-uri) pentru dezvoltarea industriilor creative în zona Centru a municipiului Chișinău, prin conversia și revitalizarea imobilelor existente, proprietate municipală, implementat de consorțiul AO EuroInform, AO Asociația companiilor de creație din Moldova și IMP Chișinăuproiect, inclusiv:

- Elaborarea Metodologiei de implementare a proiectului.
- Coordonarea procesului de: **1) identificare a listei imobilelor, 2) elaborarea pașapoartelor investiționale pentru 9 imobile identificate-proprietate municipală pentru utilizarea acestora în domeniul industriilor creative, 3) elaborarea Matricei de evaluare complexă a imobilelor-proprietate municipală, 4) evaluarea complexă a 9 imobile-proprietate municipală în baza Matricei de evaluare pentru utilizarea acestora în domeniul industriilor creative, 5) elaborarea Politicii și modelelor conceptuale de dezvoltare industriei creative în sectorul Centru al mun. Chișinău și a Planului de acțiuni de implementare a Politicii, 6) elaborarea studiilor de fezabilitate pentru 2 proiecte pilot privind reabilitarea și reconversia urbană a imobililor-proprietate municipală pentru valorificarea acestora în domeniul industriilor creative.**
- **Participare la moderarea panelului nr. 4 Turismul - instrument de diplomație. Educația pentru pace prin turism, din cadrul Moldova Tourism Forum din 27.09.2024, organizat de Ministerul Culturii și Oficiul Național al Turismului, USAID, ANTRIM și alți parteneri.**
- **Realizarea sesiunilor de instruire privind explicarea metodologiei de marcare și promovare a rutelor turistice pentru echipele din localitățile: Cărpineni, Geamăna, Selemet, Sipoteni, Bahmut, Taraclia, Sireți și Vorniceni, dezvoltarea capacităților profesionale și transfer de know-how în cadrul Taberei ADB Junior Promovarea turismului rural. Parteneri: proiectul PNUD/Migrație și Dezvoltare Locală, AO Baștina.**
- Elaborarea planului strategic de dezvoltare a c. Brătuleni, raionul Nisporeni. Partener: primăria c. Brătuleni și ONG-uri locale.
- **Elaborarea studiului de fezabilitate a zonei turistice Iurceni din raionul Nisporeni, în cadrul proiectului Uniunii Europene „Dezvoltarea traseelor turistice în zona transfrontalieră Nisporeni-Prut”, nr. 2008/164-051, programul de Vecinătate România-Republica Moldova 2004-2006. Partener: primăria c. Iurceni, Consiliul Raional Nisporeni.**
- **Elaborarea studiului de fezabilitate pentru rezervația de stat „Pădurea Domnească” pentru dezvoltarea turismului verde și rural în zona transfrontalieră a r. Prut”. Parteneri: Primăria s. Viișoara (raionul Glodeni), rezervația de stat „Pădurea Domnească”. Finanțator: Fondul Ecologic Național.**
Tipul sau sectorul de activitate: management organizațional și consultanță

10.2024-03.2025

- Manager Dezvoltarea IMM-urilor și produselor din sectorul Turism Chemonics International, Inc., USAID, Proiectul Completivitate și Reziliență Rurală în Moldova, 79/3, str. Mitropolit Varlaam, Chișinău, Republica Moldova**
- Co-participare la elaborarea acordurilor de finanțare a proiectelor de dezvoltare a afacerilor în cadrul programului de granturi Moldova Turistică (compartimente: bugetul grantului, abordarea hub and spoke în dezvoltarea turismului, capacitate organizațională și financiară a aplicatului)
 - **Participare la evaluarea în teren a inițiere a proiectelor de dezvoltare a afacerilor, monitorizarea proiectelor în curs de implementare și elaborarea rapoartelor de evaluare a 23 de afaceri, programul de granturi Moldova Turistică**
 - Suport și consultarea 50 de afaceri din mediul rural în crearea de noi produse turistice, amenajarea și dotarea spațiilor pentru primirea vizitatorilor, organizarea afacerii.
 - Participare la a 3 etapă de jurizare a selecției finaliștilor din Republica Moldova, în cadrul concursului „Destinația Anului 2025 România”
 - Participare la evenimente regionale pentru a stimula dezvoltarea turismului regional: mese rotunde, evenimente culturale, lansare de rute turistice, etc.
- Tipul sau sectorul de activitate:** proiect internațional în domeniul dezvoltării economice.

- 09.2020-prezent **Manager de proiect, consultant**
Asociația Națională de Turism Receptor și Intern (ANTRIM)
 ▪ Asistență pentru întreprinderile-membre ANTRIM în dezvoltarea afacerilor
 ▪ **Asistență pentru Direcția Generale Economie și Comerț a Consiliului Municipal și Primăriei mun. Chișinău în elaborarea Strategiei de dezvoltare a turismului 2022-2026: Chișinău-capitală turistică**
 ▪ Coordonarea implementării proiectului „Înființarea serviciului de salubritate în c. Sipoteni din raionul Călărași cu implicare cetățenească”, cu finanțare de la Uniunea Europeană, implementat prin GIZ Moldova
Tipul sau sectorul de activitate: proiect management și consultanță.
- 01.2020 – prezent **Consultant independent**
 ▪ Elaborarea Strategiei de dezvoltare organizațională AO Baștina din satul Selemet 2022-2025, proiect de consultanță UE/Fundația Soros-Moldova
 ▪ Elaborarea Strategiei de dezvoltare s. Zberoaia 2021-2026
 ▪ Scrierea și câștigarea de proiecte pentru APL-uri: Baimaclia, Geamăna, Bardar, Chetrosu, Dănceni, Rădenii Vechi, Zberoaia în domeniul infrastructurii și echipament pentru serviciile publice locale, din sursele Fondului Național de Dezvoltare a Agriculturii și Mediului Rural, Fondului Național de Dezvoltare a Regională și Locală, programului guvernamental DAR 1+3, Solidarity Fund PL.
Valoarea proiectelor – cca. 30,5 mln. lei.
- 12.2022-06.2024 **Coordonator Departament Dezvoltare Locală**
Alianța asociațiilor de băștinași din Moldova
 ▪ Participare la elaborarea Strategiei de dezvoltare a Alianței asociațiilor de băștinași din Moldova.
 ▪ Coordonarea activităților Departamentului Dezvoltare Locală din cadrul Alianței
 ▪ Asistență pentru 13 asociații de băștinași pentru accesarea fondurilor și proiectelor de dezvoltare de la PNUD Moldova, **în valoare de 127 mii USD**, inclusiv în domeniul dezvoltării turismului
 ▪ Participare la 2 vizite de studiu în 2023 și 2024 în România privind preluarea experienței OSC-urilor și APL-urilor în dezvoltare locală (Alba Iulia, Brașov, București, Iași), inclusiv sesiune de informare la sediul ADV Romania
 ▪ Elaborarea Mecanismului de cooperare și parteneriat la nivel local - Ghidul asociației de băștinași
 ▪ Participare la elaborarea documentelor interne ale AABM: statut, regulamente, politici și proceduri interne
 ▪ Inițierea și dezvoltarea de parteneriate cu diferite instituții, autorități publice, GAL-uri, clustere, ONG-uri din Republica Moldova și România
 ▪ Asistență pentru 10 localități și asociații de băștinași în dezvoltarea parteneriatelor locale, în cadrul proiectului PNUD/STRONG: evaluarea serviciilor publice locale, elaborarea matricei actorilor sociali interni și externi, elaborarea CV-urilor UAT și a portofoliilor de proiecte, evaluarea implementării strategiilor locale, elaborarea acordurilor de cooperare APL-asociații de băștinași și planurilor de implementare a acestora.
Tipul sau sectorul de activitate: consultanță în dezvoltare locală.
- 04.2023-03.2024 **Consultant în dezvoltarea destinației turistice regionale**
Chemonics International, Inc., USAID, Proiectul Completivitate și Reziliență Rurală în Moldova, 79/3, str. Mitropolit Varlaam, Chișinău, Republica Moldova
 ▪ Elaborarea Studiului Dezvoltarea regională integrată a turismului: Politici și Intervenții.
 ▪ Participare la evaluarea în teren a proiectelor de dezvoltare a afacerilor și elaborarea rapoartelor de evaluare a 42 de afaceri, programul de granturi Moldova Turistică
 ▪ Participarea la elaborarea proiectului Programului național de dezvoltare a turismului (PNDT 2028). Beneficiar: Ministerul Culturii, Oficiul Național al Turismului
 ▪ Participare la elaborarea Ghidului solicitantului aferent subvenționării investițiilor în dezvoltarea turismului în mediul rural (plata postinvestiție din sursele FNDAMR) -

beneficiar: Agenția pentru Intervenții și Plăți în Agricultură.

- Acordarea asistenței ANTRIM în atragerea de noi parteneri și aplicare cu proiecte de dezvoltare
- Suport și consultarea 51 de afaceri din mediul rural în accesarea de fonduri, marketing, gestionarea afacerii
- Asistență și colaborarea cu ADR-uri, OSC-uri și GAL-uri pentru dezvoltarea turismului.
- Participarea la evenimente regionale, locale pentru a stimula dezvoltarea turismului regional: conferințe, mese rotunde, evenimente culturale, etc.

Tipul sau sectorul de activitate: proiect internațional în domeniul dezvoltării economice.

04.2022-12.2022

Coordonator de proiecte

Support Consulting SRL, ap. 103, nr. 44/3, str. Nicolae Costin, Chișinău, Republica Moldova

- **Coordonarea elaborării Studiului de fezabilitate privind crearea primului parc arheologic din Republica Moldova (parcul Visterniceni din mun. Chișinău), proiectul UE: ArcheoDanube – Parcurile arheologice urbane ca instrument de dezvoltare locală durabilă (parcul arheologic local Vistreniceni), finanțat prin Programul Transnațional Dunărea 2014–2020 (Interreg Danube).**
- **Coordonarea elaborării Studiului de fezabilitate și Planului de afaceri privind dezvoltarea Complexului etnocultural Buciumul din mun. Chișinău, în bază de Parteneriat Public-Privat, proiectul UE AGORA – Advanced coGeneration Options for Reintegrating Local Assets, finanțate prin Programul Transnațional Dunărea 2014–2020 (Interreg Danube).**

Tipul sau sectorul de activitate: proiect management și consultanță.

04.2021-08.2022

Consultant în dezvoltare locală și regională

Europolis SRL, nr. 7 - 173, str. Bogdan Voievod, Chișinău, Republica Moldova

- Participare la elaborarea Planului Urbanistic al mun. Edineț (compartimente Dezvoltare Economică Locală; Dezvoltare Teritorială) și Planului de Amenajare a Teritoriului raionului Ungheni (Cooperare teritorială), cu suportul proiectelor UE
- Elaborarea ofertelor pentru dezvoltare regională și locală
- Scrierea de proiecte în cadrul programelor UE, SUA și altor donatori internaționali
- Promovarea activității companiei
- Inițierea și dezvoltarea de parteneriate cu organizații similare la nivel internațional

Tipul de afacerii: Grup de consultanță în dezvoltare urbană și locală.

05.2019-11.2023

Facilitator-consultant în economie locală în localitățile Cărpineni, Geamăna, Selemet, Sipoteni, Lalova

Programul Națiunilor Unite pentru Dezvoltare, proiectul Migrație și Dezvoltare Locală

- Elaborarea și monitorizarea implementării Foilor de parcurs de dezvoltare economică locală din cele 5 localități
- Asistență la elaborarea Planurilor de dezvoltare economică locală, Inițiativa UE Primarii pentru creștere economică
- Asistență în identificarea și dezvoltarea afacerilor agricole și non-agricole.
- Activități de implicare a Diasporei în dezvoltarea localităților și consolidarea capacităților asociațiilor băștinașilor
- Asistență pentru participare cu formular de aplicare la concursurile privind crearea GAL-urilor, susținut de Solidarity Fund și Leader In: Cișmeaua Căprioarelor, Codrii Călărașului, Drumul Vechi Moldovenesc, Stejarul Dacilor
- Aplicarea cu proiecte și accesarea finanțării pentru dezvoltarea businessului (agroturism, industria alimentară și alimentație publică, apicultură, comerț, asistență și consultanță tehnologică a antreprenorilor din industria alimentară) și infrastructurii din localități (drumuri, infrastructură, din sursele bugetului de stat și donatorilor străini. **În total 45 proiecte, cu o valoare a proiectelor de cca. 67 mln. lei** cu suportul proiectelor PNUD/MiDL, USAID/Comunitatea Mea, UE/GIZ, Fundația Soros-Moldova, DAR 1+3, AIPA, ODIMM (PARE 1+1), ALDA, Mă Implic!, Solidarity Fund PL în Moldova/Rețeaua

Națională LEADER, proiectul OPTIM-Elveția, etc.

- Elaborarea și monitorizarea implementării planurilor de dezvoltare instituțională pentru asociațiile de băștinași din localitățile respective
- Acordarea asistenței în dezvoltare organizațională a asociațiilor de băștinași: planuri de voluntariat, obținerea statutului de organizație-gazdă pentru acordarea carnetelor de voluntar, statut de instituție-beneficiară de mecanismul desemnării procentuale 2%, 6 campanii de colectare de fonduri on-line (420 mii lei) și 5 campanii de 2% în 2021 și 2022, reînregistrarea statutelor la Agenția Serviciilor Publice, etc.

Tipul sau sectorul de activitate: proiect internațional în domeniul dezvoltării economice locale și migrație.

2013-2023 **Consultant în dezvoltare locală, planificare strategică și proiecte (part time)**

AO Institutul de Dezvoltare Urbană

- Servicii de consultanță (elaborarea strategiilor de dezvoltare, seminare de instruire, elaborarea proiectelor investiționale) pentru s. Selemet (raionul Cimișlia), c. Sipoteni (raionul Călărași), c. Geamăna și c. Chterosu (raionul Anenii Noi), s. Dănceni (raionul Ialoveni), c. Balatina (raionul Glodeni) și c. Cărpineni (raionul Hîncești), proiectul Comunitatea Mea, USAID Moldova
- Servicii de consultanță (elaborarea strategiilor de dezvoltare, seminare de instruire, elaborarea fișelor de proiecte) pentru c. Donici și Puținței (raionul Orhei), proiectul Energie și transport sustenabil și sigur în Moldova, susținut de către Fundația Heinrich Böll din Germania, implementat de EcoVisio
- Servicii de consultanță (elaborarea strategiilor de dezvoltare, seminare de instruire, elaborarea proiectelor investiționale) c. Svetlii, c. Congazicicul de Sus (UTA Găgăuzia) și Cealfc (raionul Taraclia), proiectul SARD al Uniunii Europene
- Evaluarea performanței autorităților publice locale (Domeniul 1. Abilitatea de a organiza, opera și furniza servicii administrative), proiectul USAID de Susținere a Autorităților Locale din Moldova (LGSP).

Tipul sau sectorul de activitate: consultanță pentru sectorul public.

01.2019-03.2020 **Consultant senior**

AO Centrul de Consultanță în Afaceri, ProAfaceri SRL, ProConsulting SRL

Str. Mitropolit Petru Movilă 23/9, oficiul 4, MD-2004

- Asistență la scrierea și câștigarea Programului național Sipoteni-Capitala Tineretului 2020/2021
- Elaborarea ofertelor comerciale pentru parteneriatul public-privat, servicii de consultanță economică și de afaceri
- Scrierea de proiecte în cadrul programelor UE, IFAD, AIPA, PNUD și ale altor donatori naționali și internaționali
- Gestionarea proiectelor IFAD în dezvoltarea capacităților antreprenorilor agricoli din domeniul horticol și viticultură
- Promovarea activității Companiei în rândul autorităților publice și a sectorului de afaceri
- Participarea la elaborarea planurilor de afaceri, studiilor de fezabilitate (în mod special PPP în sortarea deșeurilor menajere solide din mun. Chișinău)
- Inițierea și dezvoltarea parteneriatelor cu organizații similare la nivel internațional din Estonia, România și Georgia

Tipul sau sectorul de activitate: Consultanță în afaceri (companie de consultanță).

10.2013-11.2018 **Membru al Plenului Consiliului Concurenței**

Consiliul Concurenței

- Coordonarea elaborării și monitorizării implementării documentelor de politici (Programul național din domeniul concurenței și ajutorului de stat pentru 2016-2020 aprobat prin legea nr.169/2016, Programul de Dezvoltare Strategică al Consiliului Concurenței pentru 2016-2018) și rapoartelor anuale de activitate ale Consiliului Concurenței pentru 2012-2017)
- Participarea la ședințele Plenului Consiliului Concurenței, inclusiv audieri pentru adoptarea actelor administrative conform competențelor profesionale în domeniul

concurenței, ajutorului de stat și publicității

- Participare la elaborarea cca. 450 avize de proiecte de acte legislative, normative și de reglementare în toate domeniile economice, inclusiv în domeniul protecției ecologice, managementului deșeurilor, serviciilor publice locale, finanțe, sector energetic, telecomunicații, etc.
- Examinarea rapoartelor de investigație și formularea observațiilor respective
- Elaborarea rapoartelor ce reies din competențele exercitate.

Tipul sau sectorul de activitate. Sector public (autoritate publică autonomă responsabilă față de Parlament de aplicarea legislației din domeniul concurenței, ajutorului de stat și publicității).

03.2010-06.2013

Viceministru

Ministerul Dezvoltării Regionale și Construcțiilor

- Responsabil de elaborarea și implementarea documentelor de politici de nivel național: Documentul unic de program pentru anii 2010-2012 (Hotărârea Guvernului nr. 772 din 26.08.2010); Documentul unic de program pentru anii 2013-2015 (Hotărârea Guvernului nr. 933 din 18.12.2012); Strategia națională de dezvoltare regională pentru anii 2013-2015 (Hotărârea Guvernului nr. 685 din 04.09.2013)
- Administrarea și coordonarea procesului de elaborare/actualizare și implementare a instrucțiunilor, manualelor operaționale pentru planificare, management financiar și instituțional al dezvoltării regionale, inclusiv coautor al Manualului operațional al Fondului Național de Dezvoltare Regională, al manualelor operaționale ale Agențiilor de dezvoltare regională Nord, Centru și Sud
- Elaborarea și prezentarea rapoartelor despre politica statului în dezvoltarea regională pentru anii 2010-2012
- Coordonarea și monitorizarea proiectelor de dezvoltare regională, estimativ anual: 22-25 proiecte cu o valoare 12-15 mln. euro anual
- Exercitarea funcției de coordonator național din partea Republicii Moldova în cadrul Strategiei UE pentru Regiunea Dunării
- Coordonarea activităților Direcției Generale de Dezvoltare Regională din cadrul ministerului
- Coordonarea și monitorizarea activităților Agențiilor de Dezvoltare Regională
- Reprezentarea poziției ministerului în raport cu partenerii de dezvoltare (guvernele altor state, ambasade, programe și proiecte de asistență tehnică) și societatea civilă
- Participare la conferințe, întruniri și evenimente internaționale în țară și peste hotare cu comunicări referitor la dezvoltarea regională și cooperarea transfrontalieră.

Tipul sau sectorul de activitate: Sector public (autoritate a administrației publice centrale).

08.2008 –03.2010

Manager de proiect

Proiectul Uniunii Europene „Dezvoltarea traseelor turistice în Zona Turistică Nisporeni-Prut”, Consiliul Raional Nisporeni

- Coordonarea și monitorizarea activităților proiectului (valoare: 250 mii euro)
- Elaborarea analizelor de dezvoltare economico-socială și a turismului ale raionului Nisporeni
- Coordonarea elaborării Strategiei de Dezvoltare a raionului Nisporeni 2009-2012 și a Planului de Dezvoltare a Turismului 2009-2013
- Elaborarea proiectelor și a solicitărilor de finanțare nerambursabilă pentru APL
- Elaborarea a planurilor de afaceri pentru dezvoltarea businessului agro-turistic
- Oferirea consultațiilor agenților economici din sfera turismului și prestării serviciilor.

Tipul sau sectorul de activitate: Proiect internațional din sursele Comisiei Europene.

09-12.2008

Consultant național

PNUD Moldova, proiectul „Dezvoltarea municipiului Chișinău”

- Acordarea sprijinului necesar realizării raportului analizei funcționale a autorităților publice

municipale și formulării recomandărilor de reforme instituțional-financiare la nivelul APL din mun. Chișinău

- Facilitarea vizitelor la Chișinău a echipei de experți internaționali de la CPM Group în cadrul realizării analizei funcționale a autorităților publice municipale.
- Asistența informațională a experților CPM Group despre activitatea Primăriei și subdiviziunile subordonate autorităților municipale din Chișinău.

Tipul sau sectorul de activitate Proiect internațional.

09.2000-09.2008

Lector superior, lector asistent

Universitatea Liberă Internațională din Moldova

- Predarea cursurilor universitare “Eficiența și finanțarea investițiilor” și „Finanțele protecției sociale”
- Recenzarea rapoartelor și tezelor de licență în domeniul financiar
- Elaborarea programelor analitice și altor rapoarte didactico-științifice.
- Participarea la conferințe științifice.

Tipul sau sectorul de activitate: Învățământ (instituție de învățământ superior).

11.2004-06.2009

Director executiv, manager de proiecte, consultant

Institutul de Rezolvare a Conflictelor INRECO

- Managementul și administrarea activităților INRECO
- Elaborarea și gestionarea proiectelor
- Tematica proiectelor: descentralizare fiscală și administrativă, management financiar public, transparență decizională, democrație participativă, politici și schimburi de experiență transfrontalieră între APL, ONG-uri, inclusiv proiecte în mun. Chișinău
- Coautor al Regulamentului privind transparența decizională la nivel local (mun. Chișinău)
- Parteneriate dezvoltate cu ONG-uri din România (Timișoara, Galați), Letonia (Riga, Kuldiga), Estonia (Tallin)

Finanțatori: Ministerul de Externe al Letoniei, Fundația Soros Moldova, Banca Mondială, Comisia Europeană, Ambasada SUA în Republica Moldova.

Tipul sau sectorul de activitate Consultanță în administrație publică și economie locală

06.2003-04.2008

Consultant în economie și finanțe, manager de proiecte

Business Consulting Institute

- Participare la elaborarea și implementarea diferitor proiecte/cercetări și consultanță în economie regională, planificare strategică la nivel local (Ungheni, Florești, Criuleni, Vatra, Bucovăț, Cojușna, Bardar, Pojăreni, Hârjaucă, Răciula, Frumoasa, Sănătăuca, Mereni, Floreni, Cărpineni, Mingir, Olănești), raional (Cahul, Leova, Călărași, Hîncești, Soroca), național; management urban (mun. Chișinău), dezvoltarea IMM-urilor, turism rural, dezvoltare regională, buna guvernare, descentralizare fiscală și finanțe publice
- Coautor la Planului Urbanistic General al or. Chișinău și al Planului de Amenajare a mun. Chișinău (compartimente: Terenuri; Suburbie)
- Seminare de instruire în domeniul financiar, marketing, management, planificare strategică pentru antreprenori, turism
- Elaborarea planurilor de afaceri în domeniul comerțului, agriculturii, turismului rural, serviciilor
- **Managementul și scrierea proiectelor transfrontaliere în turism (Hîncești), administrație publică (Leova)**
Finanțatori: Comisia Europeană (programul TACIS), PNUD, USAID, Fundația Soros, FISM, Banca Mondială, companii private din domeniul comerțului, servicii, turism agricol și rural

Tipul sau sectorul de activitate: Consultanță în economie și administrație publică (companie de consultanță).

04 -10.2007

Consultant în dezvoltare regională pentru Regiunea de Dezvoltare Sud

Proiectul UE „Suport pentru Organele de implementare a Dezvoltării Regionale”

- Elaborarea logicii de intervenție în Regiunea de Dezvoltare Sud (RDS)
- Realizarea seminarelor în dezvoltare regională și managementul ciclului de proiecte
- Elaborarea portofoliului și fișelor de proiecte de proiecte prioritare pentru RDS.

Tipul sau sectorul de activitate: Proiect internațional

02-05.2004 **Liderul echipei de consultanți în planificare strategică**
Proiectul PNUD „Dezvoltarea durabilă a turismului”

- Elaborarea studiului și proiectului Strategiei de Dezvoltare a zonei turistice „Orheiul Vechi”
- Asistență la elaborarea planurilor de afaceri de dezvoltare ale pensiunilor turistice
- Seminare în domeniul turistic pentru potențialii antreprenori din turism.

Tipul sau sectorul de activitate: Proiect internațional

12.2002-06.2004 **Liderul echipei de consultanți în planificare strategică, compartimentul „Dezvoltarea suburbiei”**

Proiectul PNUD “Moldova Fermecătoare

- Realizarea analizei diagnostic a localităților suburbane din mun. Chișinău
- Elaborarea proiectului strategiei de dezvoltare economică a zonei suburbane
- Realizarea seminarelor de instruire în domeniul dezvoltării suburbane.

Tipul sau sectorul de activitate: Proiect internațional

07.2002-06.2003 **Șef Direcție Economie și Reforme, Consiliul Județean Chișinău**
Direcția Generală Economie, Agricultură și Reforme; Consiliul Județean Chișinău

- Coordonarea activităților grupului de lucru pe probleme economice, Euroregiunea “Siret-Prut-Nistru”
- Elaborarea și prezentarea rapoartelor privind analiza situației economico-sociale a județului
- Elaborarea și monitorizarea implementării programelor de dezvoltare economică
- Consultarea agenților economici din județ.

Tipul sau sectorul de activitate: Sector public (autoritate publică locală de nivelul II)

05-09.2001 **Manager aprovizionări– vânzări**
S.A. “Compania Basavin & Co”

- Campanii de promovare pe piață
- Încheierea și perfectarea contractelor de vânzare-cumpărare
- Elaborarea planului de afaceri

Tipul sau sectorul de activitate: Comerț, vinificație

09.2000- 04.2001 **Șeful secției vânzări**
S.A. “Combinatul de Produse Cerealiere Chișinău”

- Studiul de piață a producției cerealiere.
- Încheierea și perfectarea contractelor de vânzare-cumpărare, prestare a serviciilor, arendă.
- Analiza și evidența vânzărilor

Tipul sau sectorul de activitate: Comerț, procesarea produselor cerealiere

09.1998 - 09.2000 **Profesor la discipline economice**
Colegiul Național de Comerț al ASEM

- Predarea disciplinelor Finanțe, credite, impozite, Bazele activității bancare, Economie politică
- Elaborarea programelor analitice

Tipul sau sectorul de activitate: Învățământ

EDUCAȚIE ȘI FORMARE

- 09.2000-05.2005 Studii la doctorat
Universitatea Liberă Internațională din Moldova
▪ Specialitatea: Finanțe și Credit
- 09.2011 - 06.2014 Master în științe politice
Academia de Administrare Publică
▪ Specialitatea: Administrare Publică
- 09.1993-06.1998 Licență în Economie
Academia de Studii Economice din Moldova
▪ Specialitatea: Finanțe și Credit
- 04-05.2024 Programul de sporire a capacităților managerilor Republica Moldova – România
Camera de Comerț și Industrie a Republicii Moldova, Camera de Comerț și Industrie Brașov (România), Guvernul Elveției prin proiectul PRIM, implementat de Helvetas Moldova
▪ Locul: Chișinău, Republica Moldova; județul Brașov, România
- 08.2023 Cursul de instruire pe turism sustenabil
Global Sustainable Tourism Council (Elveția), ANTRIM, proiectul USAID Competitivitate și Reziliență Rurală în Moldova
▪ Locul: Chișinău, Republica Moldova
- 11-12.2022 Cursul de formare continuă în domeniul Servicii Hoteliere, Turism și Agrement
Departamentul Economie, Marketing și Turism; Universitatea de Stat din Moldova, Asociația Națională pentru Turism Receptor și Intern din Moldova, proiectul de Competitivitate din Moldova/USAID, Suedia și UkAid
▪ Locul: Chișinău, Republica Moldova
- 01.2020 Curs de instruire din domeniul dezvoltării economice locale (on-line)
Proiectul UE Primarii pentru creștere economică
▪ Locul: Chișinău, Republica Moldova
- 11.2017 Curs de instruire pe probleme de concurență în sectorul industriei procesatoare, construcții, transport
Consiliul Concurenței din România
▪ Locul: mun. București, România
- 01.2017 Curs de instruire pe probleme de concurență și ajutor de stat (proiectul UE "Suport pentru Consiliul Concurenței")
Autoritatea de Concurență din Estonia
▪ Locul: mun. Tallinn, Estonia
- 05.2014 Curs de instruire pe probleme de concurență și ajutor de stat (proiect TAIEX)
Autoritatea de Concurență din Ungaria și Oficiul de Stat de Monitorizare a Ajutorului de Stat din Ungaria
▪ Locul: mun. Budapesta, Ungaria
- 11.2012 Modul de formare "Dezvoltarea regională prin cooperarea inter-municipală: cadru conceptual și practici de succes" (certificat)
Agenția de Cooperare Internațională a Germaniei (GIZ), proiectul „Modernizarea Serviciilor Publice Locale din Republica Moldova”
▪ Locul: regiunea Oberpfalz, landul Bavaria, Republica Federativă Germania

- 09.2012 Sesiune de informare "Schimb de experiență privind politica regională europeană" (certificat)
Directoratul General Dezvoltare regională și urbană, Comisia Europeană; EURADA; Meta Group
▪ Locul: mun. Chișinău
- 09.2012 Program de formare "Descentralizare pentru funcționari și oficialii aleși" (certificat)
Institutul pentru Locuință și Studii în Dezvoltare Urbană IHS, Universitatea Erasmus, or. Rotterdam, Olanda; Academia de Administrare Publică de pe lângă Președintele Republicii Moldova
▪ Locul: mun. Chișinău
- 06-07.2009 Curs de instruire "Dezvoltare economică locală" (certificat)
Programul Community Connections USAID, International House
▪ Locul: or. Davis, Sacramento, statul California; Statele Unite ale Americii
- 02-03.2008 Curs de instruire "Managementul și întreținerea blocurilor de locuit pentru țările Europei Centrale și de Est" (certificat)
Institutul pentru Locuință și Studii în Dezvoltare Urbană IHS, Universitatea Erasmus
▪ Locul: or. Rotterdam, Olanda
- 08.2008 Curs de instruire "Comunicare și monitorizarea administrației publice de ONG-uri" (certificat)
Federația Mazovia
▪ Locul: or. or. Varșovia, Polonia
- 07.2008 Programul de perfecționare „Fondurile structurale: de la teorie la practică” (certificat)
Ministerul Internelor și Reformelor Administrative, Institutul Național de Administrație din România
▪ Locul: Costinești, România
- 04.2007 Curs de instruire: Schimbările democratice prin activități civice (studierea experienței slovace)
Centrul Național CONTACT pentru Asistență și Informare a ONG-urilor din Moldova, Programul EE: PDH al Fundației Soros-Moldova și al Fundației pentru o Societate Deschisă din Bratislava, Slovacia
▪ Locul: Bratislava, Slovacia
- 03.2007 Managementul ciclului de proiect (certificat de trainer)
Proiectul UE Suport pentru Organele de Implementare a Dezvoltării Regionale
▪ Locul: mun. Chișinău
- 07-12.2007 Program de training (3 module) „Advocacy pentru Organizații Neguvernamentale” (certificate)
Programul Societate Civilă al Fundației Soros–Moldova și Institutul Român de Training
▪ Locul: mun. Chișinău
- 01-05.2004 Învățământ la distanță, cursul de instruire (10 module) “Management urban pentru țările în tranziție” (certificat)
Institutul Băncii Mondiale, oficiul Moscova, Federația Rusă
▪ Locul: prin intermediul platformei on-line și off-line.
- 10.2003 Curs de instruire în guvernare urbană „Abordări Moderne în Elaborarea Planurilor Urbanistice Generale” (certificat)
Ministerul Ecologiei, Construcțiilor și Dezvoltării Teritoriului, proiectul PNUD “Moldova Fermecătoare”, IHS SRL România
▪ Locul: mun. Chișinău
- 06.2003 Instruire pentru formatorii elaborării planurilor strategice de dezvoltare locală (certificat)
Proiectul USAID Moldova „Reforma autorităților publice locale
▪ Locul: mun. Chișinău
- 02.2003 Instruire în cadrul programului Asistență pentru inițierea afacerii
Proiectul USAID „BIZPRO Moldova”
▪ Locul: mun. Chișinău.
- 01.2003 Cursuri de formare psihopedagogică continuă (certificat)

COMPETENȚE PERSONALE

Limba(i) maternă(e) Română

Alte limbi străine cunoscute	INTELEGERE		VORBIRE		SCRIERE
	Ascultare	Citire	Participare la conversație	Discurs oral	
Rusă	C2	C2	C2	C2	C2
Engleză	B1	B1	B1	B1	B1
Franceză	B1	B1	B2	B2	B2

Niveluri: A1/A2: Utilizator elementar - B1/B2: Utilizator independent - C1/C2: Utilizator experimentat
Cadrul european comun de referință pentru limbi străine

Competențe de comunicare

- O capacitate bună de comunicare, aprofundată în cadrul activității desfășurate la locul de muncă, în cadrul diferitor proiecte și activități
- Prezentări și comunicare publică
- Comunicare scrisă: elaborarea scrisorilor oficiale, corespondența cu diferiți parteneri.

Competențe organizaționale

- Experiență și competențe în organizarea, coordonarea activității diferitor specialiști din sectorul public și privat
- Experiență în monitorizarea și raportarea activității echipelor de consultanți
- Gestionarea și dezvoltarea relațiilor cu beneficiarii.

Competențe dobândite la locul de muncă

- Elaborarea fișelor, rapoartelor de evaluare a imobilelor, afacerilor, proiectelor
- Elaborarea rapoartelor narative și financiare, planurilor de afaceri, studiilor de fezabilitate
- Elaborarea și gestionarea proiectelor investiționale pentru sectorul public și privat
- Cunoașterea procesului de management în cadrul întreprinderii;
- Experiență de lucru și dialog în cadrul APL și APC
- Competențe de comunicare cu clienții și de promovarea serviciilor companiilor private de consultanță
- Competențe în vânzări și promovarea serviciilor de consultanță
- Capacitatea de a colabora cu alți colegi pentru atingerea obiectivelor comune și de a lucra în armonie cu ceilalți
- Analiza și selectarea informației
- Respectarea normelor etice și a valorilor organizației în toate aspectele muncii.

Competență digitală

AUTOEVALUARE				
Procesarea informației	Comunicare	Creare de conținut	Securitate	Rezolvarea de probleme

MS Office Excel, Utilizator
Word, PowerPoint, experimentat
Outlook)

Utilizator
experimentat

Utilizator
experimentat

Utilizator
experimentat

Utilizator
experimentat

Niveluri: Utilizator elementar - Utilizator independent - Utilizator experimentat

Permis de conducere Categoria B

Publicații: 61 de articole publicistice și științifice, manuale și rapoarte, monografii și publicații.

Conferințe: participări la conferințe naționale și internaționale cu diferite comunicări: turism, administrație publică, planificare strategică, finanțe și investiții, dezvoltare regională, urbanism, statistică, concurență.

Data: 02.01.2026.

Lista lucrărilor publicate de Veaceslav Guțuțui, la data 02.01.2026

#	Denumirea lucrării	Date editoriale	Volumul c.a.	Coautori
I. Articole				
1.	Local economic development through tourism: Opportunities for communities in the Republic of Moldova	În materialele conferinței "Modern Paradigms in the Development of the National and World Economy", international scientific conference (17; 2024; Chișinău). International Scientific Conference "Modern Paradigms in the Development of the National and World Economy", 17th Edition, October 24-26, 2024, [Chisinau]: Book of proceedings / scientific committee: Hamuraru Maria (president) [et al.]. – Chișinău: [S. n.], 2024 (CEP USM). – 499 p.: fig. Cerințe de sistem: PDF Reader. Antetit.: Universitatea de Stat din Moldova, Facultatea de Științe Economice. – Referințe bibliogr. la sfârșitul art. ISBN 978-9975-62-826-6 (PDF). 082 – p. 448 -460. CZU: 338.48:332.1(478) https://doi.org/10.59295/mpdnwe2024.60	0,5	Răzvan-Lucian Andronic, Phd in Economics, Associate Professor Henri Coandă Air Force Academy, Brașov, Romania
2.	Dezvoltarea turismului rural cu implicarea asociațiilor de băștinași	Descrierea CIP a Camerei Naționale a Cărții. "Dezvoltarea turismului sustenabil: actualități și oportunități", simpozion științifico-practic internațional (2 ; 2023 ; Butuceni, Orhei). Simpozion științifico-practic cu participare internațională "Dezvoltarea turismului sustenabil: actualități și oportunități", ediția a 2-a, 21 februarie 2023, s. Butuceni, Orhei : Comunicări / comitetul științific: Hămuraru Maria (președinte) [et al.]. – [Chișinău] : [S. n.], 2023 (CEP USM). – 133 p. ISBN 978-9975-62-482-4 (PDF). 338.48(082)=135.1=111 D 35 CZU: 338.48-44(478):061.237 DOI: https://doi.org/10.5281/zenodo.8362537 p.9-19	0.4	
3.	Liberalizarea piețelor și sectoarelor economice în contextul Acordului de Asociere Republica Moldova-Uniunea Europeană	© Institutul Național de Cercetări Economice, 2015. Analele Institutului Național de Cercetări Economice Ediția a VI-a / nr. 2, 2015. ISSN 1857-3630 ISBN 978-9975-4326-6-5 CZU 33+316(082)=135.1=161.1 I-57-105 p. (p.39-43).	0,2	
4.	Reglementarea piețelor în Republica Moldova: situația existentă și perspective	© Institutul Național de Cercetări Economice, 2016. Analele Institutului Național de Cercetări Economice Ediția a VII-a / nr. 1, 2016. ISSN 1857-3630 ISBN 978-9975-4326-6-5 CZU 33+316(082)=135.1=161.1 I-57. -119 p. (p.30-35).	0,2	

#	Denumirea lucrării	Date editoriale	Volumul c.a.	Coautori
5.	The statistics of border relations between Republic of Moldova and neighbouring regions from Romania and Ukraine	© Institute for transborder cooperation, 2014 Optimization of transborder statistics, Uzhgorod, 2014 ББК – 66.4(4)+65.051 УДК – 327:31 О – 62 p. 138-156	1	
6.	Dezvoltarea regională în contextul acordului de asociere Uniunea Europeană-Republica Moldova	Descrierea CIP a Camerei Naționale a Cărții „European neighbourhood policy and eastern partnership: achievements, obstacles and perspectives”, scientific-practical conf. With intern. participation (2011 ; Chișinău). „European neighbourhood policy and eastern partnership: achievements, obstacles and perspectives”: The material of the Conf. Acad. of Econ. Studies of Moldova, 05-07 may 2011 / scientific com.: Grigore Belostecnic, Silvo Devetak, Rajko Knez [et al.]. – Ch. : IEFS, 2011. –502 p. Texte: lb. rom., engl., rusă. – Bibliogr. la sfârșitul art. – 100 ex. ISBN 978-9975-4176-6-2. – 273-283 p. 327(4)(082)=135.1=111=161.1 E 90	0,3	
7.	Experience of the Republic of Moldova in crossborder cooperation projects	//Cross-Border Cooperation as a Tool of Spatial Integration and Cooperation between EU and Eastern Partner Countries.- Chisinau / Maribor: Institute for Ethnic and Regional Studies, 2012. -100-112 pages.	0,2	
8.	Festivalul etno-turistic de la Iurcenii	Cotidianul Timpul, ediția nr. 143 (117) din 14.08.2009, http://www.timpul.md/article/2009/08/13/3589	0,05	
9.	Proiectul "Dezvoltarea traseelor turistice în zona transfrontaliera Nisporeni-Prut": activitățile realizate și... un îndemn spre cooperare"	Gazeta de Vest, ediția nr.43 din 07.11.2008, pag. 2	0,05	
10.	Împrumutul obligatar municipal în Chișinău: între realități și perspective	Curierul Economic. – 2008. – Nr. 1 (138). – p.7	0,2	Oleg Stratulat Ana Berdilă Eugenia Ciurac
11.	Factorii de dezvoltare a pieței obligațiunilor municipale în Republica Moldova	ECO Magazin Economic, ediția nr. 157 22.01.2008, http://www.eco.md/article/4815/	0,1	Oleg Stratulat Ana Berdilă Gh. Ciobanu
12.	Perspectiva lansării împrumuturilor obligate în municipiul Chișinău	ECO Magazin Economic, ediția nr. 154 din 18.12.2007 http://www.eco.md/article/4743/	0,1	Eugenia Ciurac
13.	Finanțarea proiectelor investiționale locale prin împrumuturi obligate municipale	Curierul Economic. – 2007. – Nr. 35 (136). – p.3	0,2	Oleg Stratulat Ana Berdilă
14.	Împrumuturile obligate municipale – alternativă pentru finanțarea proiectelor investiționale	ECO Magazin Economic, ediția nr. 153 din 11.12.2007, http://www.eco.md/article/4713/	0,1	

#	Denumirea lucrării	Date editoriale	Volumul c.a.	Coautori
15.	Planul Național de Dezvoltare – o potențială iluzie pentru societatea din R. Moldova.	http://www.info-prim.md/?a=10&x=&ay=10425 , din 18.09.2007	0,1	
16.	Raionul Nisporeni are nevoie de politici noi de dezvoltare socio-economică	Gazeta de Vest, edițiile nr.23-24, din 8 și 15.06 2007.	0,1	
17.	Reforma descentralizării fiscale în Moldova	Bănci și Finanțe-Profit – 2006. Nr. 12 (138). – p. 56-57	0,2	
18.	Rolul statului în sistemul de reglare a taxelor și plăților în Republica Moldova în transportul auto	Descrierea CIP a Camerei Naționale a Cărții. Impactul transporturilor asupra dezvoltării relațiilor economice internaționale: Materialele Conf. Inf., Chișinău, 23, 24 febr., 2006 red. resp.: Dumitru Solomon; - Ch.: Evrica, 2006. – 472 p. (p.196-200)	0,1	
19.	Nisporeni – oraș în inima Codrilor	Moldova Urbană. – 2006. – Nr. 2-3. – p. 3-7.	0,3	
20.	Dezvoltarea orașelor mici: probleme și perspective	Moldova Urbană. – 2005. – Nr. 6-7. – p. 40-41.	0,2	
21.	Femeile de la sate în business	Bănci și Finanțe-Profit. - 2005. - Nr. 9 (123). - p. 52-53.	0,2	Anatol Ignat
22.	Turismul religios are șanse în Republica Moldova	Bănci și Finanțe-Profit. - 2005. - Nr. 4 (118). - p. 62-63	0,2	Viorel Miron
23.	Investițiile străine – catalizatorul activității economice	În materialele Analelor ULIM/Secțiunea Economie. – Chișinău; Centrul Editorial ULIM, 2004. – p. 124 -130.	1	
24.	Turismul vitivinicol în Moldova: între mit și realitate	Bănci și Finanțe-Profit. - 2005. - Nr. 1-2 (115-116). - p. 72-73.	0,2	Viorel Miron
25.	Analiza atractivității investiționale a mun. Chișinău	În materialele Sesiunii Științifice ULIM „Symposia Professorum-2005”/Secțiunea Științe Economice. – Chișinău; Centrul Editorial ULIM, 2005.	0,3	
26.	Oportunitățile dezvoltării turismului rural în Moldova	Bănci și Finanțe-Profit. - 2004. - Nr. 09 (111). - p. 56-57.	0,2	Viorel Miron
27.	Turismul rural în Moldova: probleme și perspective	Ora Satului. - 2004. - Nr. 14 (34). - p. 7.	0,3	Viorel Miron
28.	Investițiile străine în țările Europei Centrale și în Moldova	Bănci și Finanțe-Profit. - 2003. - Nr. 1-2 (92-93). - p. 62-63.	0,2	Eugen Untilă
29.	Segmentarea - procedeu de investigație a mediului investițional	În materialele Simpozionului internațional "Procesele investiționale din Republica Moldova". – Chișinău; Editura Departamentului Editorial-Poligrafic. AISIM, 2002. - p.130-134.	0,3	Oleg Stratulat
30.	Marile probleme ale businessului mic	Bănci & Finanțe-Profit.-2002.-Nr.7-8 (86-87). – p.34-36.	0,2	
31.	Dezvoltarea relațiilor de leasing în Republica Moldova	În materialele Simpozionului internațional „Știința universitară în mileniul III”/ Secțiunea Bănci și Finanțe. – Chișinău; Centrul Editorial ULIM, 2002. – p.53	0,1	
32.	Analiza mediului investițional la nivel regional	În materialele Sesiunii Științifice ULIM „Symposia Professorum-2003”/Secțiunea Științe Economice. – Chișinău; Centrul Editorial ULIM, 2003. - p. 152-154	0,2	

#	Denumirea lucrării	Date editoriale	Volumul c.a.	Coautori
33.	Unele aspecte ale politicii fiscale din Republica Moldova	Bănci & Finanțe-Profit. – 2002. - Nr. 5 (84). - p. 36-39.	0,2	
34.	Problemele impozitării agenților economici	În materialele Sesiunii Științifice ULIM „Symposia Professorum-2002”/Secțiunea Științe Economice. – Chișinău; Centrul Editorial ULIM, 2002. – p. 375-379.	0,3	
35.	Barierile economice în calea dezvoltării comerțului extern al Republicii Moldova	Comersant Plus – 2002.- Nr. 15 (18). – p. 11.	0,05	Liviu Rusu
36.	Investițiile străine și creșterea economică	Bănci & Finanțe-Profit.-2002.-Nr.3 (82). – p.30-31.	0,1	
37.	Politica statului în domeniul investițiilor străine	În materialele Sesiunii Științifice ULIM „Symposia Professorum-2001”/Secțiunea Științe Economice. – Chișinău; Centrul Editorial ULIM, 2001. – p. 200-205.	0,3	
II. Manuale, rapoarte, pliante				
1.	Raport privind implementarea strategiei naționale de dezvoltare regională: Ianuarie-Decembrie 2011	Anul ediției 2021. ISBN: 978-9975-80-559-9. 60, 60 p. : il., tab.	2,5	
2.	Pliantul informațional despre activitățile proiectului Uniunii Europene "Dezvoltarea traseelor turistice în zona transfrontalieră Nisporeni-Prut"	Iutastan. -2010. ISBN: 978-9975-4060-1-7. 66 p. : fot.	3	Miron Viorel
3.	Dezvoltarea traseelor turistice în zona transfrontalieră Nisporeni-Prut: pliant informațional	Ch: "Iutastan" SRL, 2009. (Tipogr. „Elan Poligraf" SRL). – 24 p.		Miron Viorel Munteanu Ion
4.	Ghidul autorităților publice locale: practici de succes ale consiliilor consultative	Descrierea CIP a Camerei Naționale a Cărții. – Ch.: Bons Office, 2008. – 68 p.	1,5	Constantin Nunu Mihai Lisețchi Maria Kovaliv
5.	Turismul în ariile naturale din Republica Moldova. Ghidul investitorului local.	Redacție științifică: Petru Tomiță, Oleg Stratulat, Mihai Roșcovan. Ch: - Continental Grup, 2005.-134 p.	8	Viorel Miron
6.	Factorul local în organizarea alimentației școlare. Ghid pentru părinți.	International Partnership for Human Development, Fundația Medicală din Moldova, - Ch: S.N., 2005 (Tipogr. Elena V.I.). – 92 p.	5	Petru Craveț Veaceslav Ioniță Victor Sula Ion Macari
III. Monografii și publicații				
1.	Nisporeni. Destinație turistică: ghid turistic=tourist guide	Ch: "Iutastan" SRL, 2010. – 72 p.	3	Viorel Miron
2.	Strategia de dezvoltare economică și de atragere a investițiilor în raionul Nisporeni, 2009-2012	Ch: "Cu Drag" SRL (Tipogr. „Bons Offices" SRL). – 92 p.	2,5	Viorel Miron Marina Miron

#	Denumirea lucrării	Date editoriale	Volumul c.a.	Coautori
3.	Destinația turistică Nisporeni-Prut: Planul de dezvoltare a turismului din raionul Nisporeni	Ch: "Cu Drag" SRL (Tipogr. „Bons Offices” SRL). – 48 p.	1,5	Viorel Miron Marina Miron
4.	Reglementarea publică a împrumuturilor obligatate municipale – direcție de aprofundare a descentralizare fiscale în Republica Moldova	Redacție științifică: Mihail Rotaru, Stela Ciobu, Sergiu Țurcanu. - Ch: Cu Drag SRL, 2008 (Tipogr. „Bons Offices” S.R.L.). – 112 p.	3	Oleg Stratulat Alexandru Armeanic Ana Berdilă Ghenadie Ciobanu Aliona Zubic
5.	Parteneriate de dezvoltare a zonelor turistice în Republica Moldova	Descrierea CIP a Camerei Naționale a Cărții. Recenzenți: Alexandru Șcerbanschi, Alexandru Gribincea, Oleg Stratulat, Petru Roșca. – Ch.: S.n., 2008. – 74 p.	2,5	Viorel Miron Gabriel Mărgineanu Marina Miron
6.	Bujor : trecut, prezent, viitor	Editura Cu drag, Chișinău, ISBN: 978-9975-9927-6-3, 2008. – 40 p.	1,5	Miron Viorel Miron Marina
7.	Obileni : trecut, prezent, viitor	Editura Cu drag, Chișinău, ISBN: 978-9975-4036-1-0, 2008. – 36 p.	1,4	Miron Viorel Miron Marina
8.	Cotul Morii : trecut, prezent, viitor	Editura Cu drag, Chișinău, ISBN: 978-9975-4036-2-7, 2008. – 36 p.	1,4	Miron Viorel Miron Marina
9.	Nemțeni : trecut, prezent, viitor	Editura Cu drag, Chișinău, ISBN: 978-9975-4036-0-3, 2008. – 36 p.	1,4	Miron Viorel Miron Marina
10.	Pogănești : trecut, prezent, viitor	Editura Cu drag, Chișinău, ISBN: 978-9975-9927-8-7, 2008. – 44 p.	1,6	Miron Viorel Miron Marina
11.	Călmățui : trecut, prezent, viitor	Editura Cu drag, Chișinău, ISBN: 978-9975-9927-6-3, 2008. – 28 p.	1,1	Miron Viorel Miron Marina
12.	Cățeleni : trecut, prezent, viitor	Editura Cu drag, Chișinău, ISBN: 978-9975-4036-5-8, 2008. – 32 p.	1,2	Miron Viorel Miron Marina
13.	Republica Moldova 2007: Raport de Stare a Țării	Descrierea CIP a Camerei Naționale a Cărții. Centrul Analitic Independent „Expert Grup”. – Ch.: „Bons Office” SRL, 2008. – 274 p.	25 (0,2)	Valeriu Prohnițchi Alex Oprunenco Al. Gamanjii
14.	Campania de advocacy „Transparență în interes comunitar” municipiul Chișinău, Republica Moldova	Descrierea CIP a Camerei Naționale a Cărții. ONG INRECO. – Ch.: „Bons Office” SRL, 2007. – 16 p.	0,5	
15.	Hâncești. Destinație turistică	Redacție științifică: Alexandru Gribincea, Oleg Stratulat, Mihai Roșcovan. Ch: - ULIM, 2006 (Bons Offices S.R.L.). – 72 p.	3	Viorel Miron
16.	Ghidul bunelor practici ale autorităților publice locale.	Programul Bunelor practici ale APL. Chișinău, 2006. (Bons Offices S.R.L.) - 130 p.	5	Olesea Cruc Vasile Cioarec Valentina Cornea
17.	Armonizarea politicilor de gestionare a resurselor naturale și patrimoniului	Redacție științifică: Alexandru Gribincea, Oleg Stratulat, Petru Tomiță, Mihai Roșcovan. Ch: - ULIM, 2006 (Bons Offices S.R.L.). – 86 p.	4	Viorel Miron

#	Denumirea lucrării	Date editoriale	Volumul c.a.	Coautori
	cultural pentru încurajarea turismului transfrontalier în cadrul parteneriatului UE-Republica Moldova.			
18.	Participarea societății civile la procesul decizional local.	Transparency International-Moldova, Ch.: S.N., 2005, (Tipogr. Bons Offices). – 93 p.	4,5	Veaceslav Bulat Ianina Spinei

INFORMAȚII PERSONALE



OLARAȘU NICOLAI

📍 str. Miorița, nr. 11, ap. 74, Chișinău, MD 2028, Republica Moldova

☎ +373 69859300

✉ nolarasu@antrim.md;
nicolai.olarasu@gmail.com

Sexul masculin | Data nașterii 22.11.1986 | Naționalitatea MDA

EXPERIENȚA PROFESIONALĂ

03.04.2023 - prezent

Consultant Lobby & Advocacy, ANTRIM

- Consolidarea dezvoltării produselor turistice, evaluarea obiectivelor naturale și culturale de patrimoniu și îmbunătățirea infrastructurii de ospitalitate turistică, vinificație etc;
- Susținerea juridică în procesul dezvoltării IMM și suport în afaceri;
- Examinarea și avizarea proiectelor legislative pe domenii de interes pentru membrii ANTRIM.
- Implementarea procedurilor de audit juridic pentru membrii platformei turistice, asigurând alinierea infrastructurilor socio-economice și a lanțurilor valorice la standardele naționale și internaționale în cadrul Programului Uniunii Europene „Măsuri de Promovare a Încrederii” (UNDP).
- Efectuarea analizei juridice privind regimul de proprietate și statutul de protecție al obiectivelor culturale și naturale de patrimoniu, esențială pentru portofoliul prioritar de investiții.
- Examinarea și propunerea de amendamente legislative pentru îmbunătățirea infrastructurii de ospitalitate turistică și facilitarea dezvoltării sectorului MICE.

15 decembrie 2025 -
14 decembrie 2027

Expert național, Proiectul european „SUSTAIN-2 – A sustainability model for tourism (F&B)”

- Participarea în comitetul științific transnațional pentru definirea criteriilor ESG (Mediu, Social și Guvernanță) specifice sectorului Food & Beverage (F&B) din zona Bazinului Mării Negre.
- Identificarea, colectarea și documentarea studiilor de caz și a legislației relevante pentru integrarea în baza de date centralizată a proiectului.
- Evaluarea performanței actuale de sustenabilitate a companiilor și dezvoltarea de planuri de acțiune personalizate cu indicatori de monitorizare clari.
- Contribuție la redactarea unui "Policy Paper" pentru promovarea integrării sustenabilității în politicile de turism naționale și regionale.
- Participarea la crearea sistemului de certificare pe niveluri (Bronze, Silver, Gold) pentru a motiva operatorii F&B să adopte practici verzi.
- Susținerea activităților de testare și lansare a platformei de resurse educaționale deschise (OER) și Living Lab.

septembrie 2025 –
septembrie 2026

Consultant Juridic și Sustenabilitate, Proiect: „Campania de sensibilizare privind beneficiile produselor agroalimentare durabile și dezvoltarea economică verde în Moldova” (PROGRESS – GIZ)

- Asigurarea suportului juridic pentru alinierea campaniei de promovare la standardele naționale și europene privind protecția consumatorilor și etichetarea ecologică a produselor.

- Monitorizarea respectării reglementărilor privind proprietatea intelectuală pentru toate materialele și livrabilele proiectului, în calitate de mandatar autorizat AGEPI.
- Realizarea studiului privind potențialul produselor agroalimentare sustenabile în Republica Moldova, oferind fundamentarea juridică și economică necesară pentru valorificarea acestora pe piață.
- Evaluarea barierelor legale și administrative în tranziția către o economie circulară și verde, propunând recomandări de politici publice.
- Consilierea producătorilor locali și a partenerilor de proiect privind protecția indicațiilor geografice (IG), denumirilor de origine și a mărcilor comerciale pentru produsele agroalimentare sustenabile.
- Efectuarea auditului de proprietate intelectuală pentru activele imateriale dezvoltate în cadrul proiectului, garantând securitatea juridică a drepturilor de autor.

10.02.2025 - prezent

Manager grant Grow Moldova, UMAEF

- Elaborarea Regulamentului Programului de granturi mici GROW Moldova destinat afacerilor din sectorul turismului, a contractelor de finanțare, documentelor de raportare etc;
- Evaluarea dosarelor depuse spre finanțare;
- Monitorizarea conformității juridice a procesului de debursare a granturilor pentru IMM-uri, asigurând respectarea normelor naționale și ale donatorilor externi.
- Elaborarea și avizarea contractelor de finanțare, incluzând clauze specifice privind utilizarea fondurilor în proiecte de infrastructură și servicii.
- Evaluarea riscurilor juridice asociate proiectelor de investiții în sectorul privat și propunerea de măsuri de atenuare a acestora.
- Supervizarea procedurilor de achiziții în cadrul proiectelor finanțate, garantând transparența și legalitatea proceselor de selecție.

10.2024- prezent

Consultant juridic, AO EuroInform (part-time)

Proiectul „Chișinău Sponge City” (Programul Interreg Dunărea 2021–2027):

- Asistență juridică în elaborarea Planului de Acțiuni, cu accent pe fundamentarea legală a mecanismelor de finanțare și conformitatea cu reglementările europene privind infrastructura verde.
- Analiza cadrului normativ privind mediul și schimbările climatice.

Proiectul „Concepția de dezvoltare a teritoriului Centru al mun. Chișinău” (Industrii Creative):

- Identificarea și verificarea statutului juridic pentru 9 imobile proprietate municipală, în vederea reconversiei acestora în hub-uri creative.
- Elaborarea componentelor legale ale pașapoartelor investiționale, asigurând claritatea regimului de proprietate și a limitărilor de uzufruct pentru atragerea capitalului privat în imobile publice.
- Elaborarea compartimentului Cadrul legal și normativ al industriilor creative
- Participarea la evaluarea complexă a imobilelor prin aplicarea criteriilor de conformitate urbanistică și legală (Matricea de evaluare).
- Elaborarea cadrului juridic pentru Politica de dezvoltare a industriilor creative și a mecanismelor de implementare a Planului de Acțiuni în Nucleul Istoric.
- Analiza riscurilor juridice și a factorilor critici de succes pentru proiectele pilot de revitalizare urbană.

04.2022-12.2022

Consultant-jurist (part-time)

Support Consulting SRL, proiectele:

- **Studiul de fezabilitate privind crearea primului parc arheologic din Republica Moldova (parcul Visterniceni din mun. Chișinău),** proiectul UE: ArcheoDanube – Parcurile arheologice urbane ca instrument de dezvoltare locală durabilă (parcul arheologic local Vistreniceni), Programul Transnațional Dunărea 2014–2020.
- **Studiul de fezabilitate și Planul de afaceri privind dezvoltarea Complexului etnocultural Buciumul din mun. Chișinău,** în bază de Parteneriat Public-Privat, proiectul UE AGORA – Advanced coGeneration Options for Reintegrating Local Assets,

Programul Transnațional Dunărea 2014–2020 (Interreg Danube).

Tipul sau sectorul de activitate: consultanță.

16.05.2022 – 30.12.2023

Servicii de mentorat pentru întreprinderile sociale în direcțiile de consultanță, Centrul CONTACT

- Acordarea de asistență juridică specializată pentru protecția activelor imateriale (mărci, design industrial, drepturi de autor) specifice economiei sociale.
- Efectuarea auditului de proprietate intelectuală (PI) pentru a identifica potențialul de brand al produselor artisanale sau turistice locale.
- Elaborarea strategiilor de protecție a indicațiilor geografice și a denumirilor de origine, esențiale pentru valorificarea patrimoniului cultural în circuitele turistice.
- Instruirea antreprenorilor sociali privind utilizarea licențelor și evitarea încălcării drepturilor de PI ale terților.

septembrie 2023 – august 2025

Membru de proiect „Jean Monnet Chair privind Europeanizarea Moldovei printr-o economie circulară care funcționează pentru consumatori/ ECOCONS”.

- Analiza cadrului legislativ al UE privind economia circulară și elaborarea propunerilor de armonizare a legislației naționale în beneficiul consumatorilor.
- Cercetarea aspectelor juridice privind sustenabilitatea și „dreptul la reparare”, aplicabile în contextul modernizării infrastructurii de patrimoniu prin metode eco-eficiente.
- Publicarea de analize juridice privind impactul economiei circulare asupra protecției drepturilor consumatorilor în sectorul serviciilor.

septembrie 2023 – prezent

Membru de proiect „EU4JUST - Jean Monnet Chair on EU Studies for Human Rights Protection and Alternative Dispute Resolution”.

- Expertiză în mecanismele de Soluționare Alternativă a Litigiilor aplicabile în rezolvarea conflictelor juridice legate de dreptul de proprietate și accesul la cultura/patrimoniu.
- Analiza standardelor europene de protecție a drepturilor fundamentale în procesul de implementare a politicilor publice.
- Contribuție juridică la elaborarea studiilor privind accesul la justiție și medierea în disputele administrative complexe.

14.12.2021 – 30.03.2023

Șef Secție Servicii de Consultanță în Afaceri, Camera de Comerț și Industrie a Republicii Moldova

- Acordarea asistenței juridice și de specialitate managerilor IMM în vederea conformării la reglementările naționale privind desfășurarea activităților comerciale și de servicii.
- Asigurarea suportului juridic pentru dezvoltarea afacerilor, inclusiv prin analiza contractelor de parteneriat și a cadrului normativ aplicabil investițiilor private.
- Consultarea companiilor, inclusiv din sectorul turismului și ospitalității, cu privire la standardele de calitate și certificările necesare pentru operarea în condiții de competitivitate.
- Elaborarea de module de instruire și materiale didactice axate pe legislația afacerilor, dreptul proprietății și reglementări specifice sectorului terțiar.
- Formator în cadrul Programului de instruire „ACADEMIA EXPORTATORILOR”.
- Consultanță în afaceri pentru 7 IMM-uri beneficiare de grant din regiunea Ungheni în cadrul Proiectului EU4Moldova: Regiuni-cheie, UNDP.
- Consultant privind creșterea competitivității sectorului agricol, facilitarea dialogului public-privat, investiții în soluții și modele de afaceri inovatoare, practici și tehnologii de automatizare și digitalizare, management financiar în cadrul Proiectului OPTIM – „Oportunități prin Tehnologii și Inovații în Moldova” susținut de Guvernul Elveției și implementat de HELVETAS.

14.12.2021 - prezent

Director executiv, AO Centrul Național pentru Protecția Intereselor Economice ale Consumatorilor

- Managementul serviciilor de consultanță juridică pentru mediul de afaceri și consumatori, cu accent pe serviciile turistice și infrastructura calității, asigurând respectarea drepturilor utilizatorilor de situri culturale și de agrement.
- Analiza conformității ofertelor turistice și a contractelor de servicii cu legislația privind protecția consumatorilor prevenind riscurile juridice în promovarea obiectivelor de patrimoniu.
- Coordonarea activităților de lobby și advocacy pentru îmbunătățirea cadrului legislativ în domeniul comerțului electronic și al serviciilor de ospitalitate.
- Gestionarea parteneriatelor strategice cu donatori și organizații internaționale pentru implementarea proiectelor de educație juridică și economică a cetățenilor.
- Reprezentarea intereselor economice ale consumatorilor în raport cu autoritățile publice și mass-media, fundamentând poziții juridice pe baza studiilor de impact.

18.09.2019 - prezent

Fondator Crama Mingir

GT Olarasu Mihail Dmitri, str. Copilăriei 30, s. Mingir, r. Hîncești

01.09.2019 - prezent

Lector Colegiul de Studii Administrative și Fiscale din Moldova

Str. Drumul Viilor 26A, Chișinău, MD-2009, Moldova, or. Chisinau

07.03.2019 – 13.12.2021

Șef Direcția Relații cu Consumatorii și Mediul de Afaceri

Agentia pentru Protecția Consumatorilor și Supravegherea Pieței
MD-2012, mun. Chișinău, sectorul Centru str.Vasile Alecsandri 78

e-mail: consumator@apc.gov.md, <http://consumator.gov.md/>

- Organizarea activităților de informare, consiliere și educare a consumatorilor și mediului de afaceri cu privire la respectarea cerințelor activității de comerț și servicii, inclusiv turistice;
- realizarea protecției drepturilor și intereselor legitime ale consumatorilor prin control de stat;
- avizarea actelor normative ce vizează protecția intereselor consumatorilor cît și a cerințelor privind activitatea de comerț și conformitatea produselor și serviciilor, inclusiv turistice;
- asigurarea punerii în aplicare a actelor normative referitor domeniului de activitate;
- managementul direcției, planificarea și evaluarea activităților direcției;
- organizarea campaniilor de informare și promovare, conferințe, expoziții etc.

Aprilie 2012 – 06.03.2019

Inspector, inspector superior, inspector principal

Agentia pentru Protecția Consumatorilor și Supravegherea Pieței
MD-2012, mun. Chișinău, sectorul Centru str.Vasile Alecsandri 78

e-mail: consumator@apc.gov.md, <http://consumator.gov.md/>

- Organizarea activităților de informare, consiliere și educare a consumatorilor în ceea ce privește drepturile lor legitime;
- informarea consumatorilor asupra produselor și serviciilor ce prezintă riscuri pentru sănătatea și securitatea lor, precum și asupra practicilor comerciale incorecte care le pot afecta interesele economice;
- efectuarea controlului respectării prevederilor legislației în domeniul protecției consumatorilor;
- constatarea contravențiilor, în conformitate cu prevederile Codului contravențional;
- emiterea deciziilor de remediere, înlocuire, restituire a contravalorii produsului, serviciului necorespunzător.

Ianuarie 2009 –
aprilie 2012

Inginer, inginer coordonator

Universitatea de Stat din Moldova

MD-2012, mun. Chișinău, sectorul Centru str.Vasile Alecsandri, 78 etajul 1,5

e-mail: consumator@apc.gov.md, <http://consumator.gov.md/>

- elaborarea conținutului lucrărilor de laborator pentru studenți;
- asigurarea întreținerii utilajelor de laborator;
- gestionarea substanțelor chimice și asigurarea securității muncii.

EDUCAȚIE ȘI FORMARE

2025	Auditor intern pentru Sistem de management al calității conform SM EN ISO 9001:2015 și SM EN ISO 19011:2018, Certificat nr. 823/10.02.2025 ISM
2025	Specialist pe Sistem de management al calității conform SM EN ISO 9001:2015, Certificat nr. 814/10.02.2025 ISM
2025	Curs de Formare Inițială a Mediatorilor, Academia de Mediere și Studii Juridice
2018	Mandatar autorizat în proprietate intelectuală (Certificat nr. 146), AGEPI
2018 - 2021	Calificare profesională în domeniul "Metrologie", certificat nr. 00986 Doctorat, specialitatea: Organizarea și dirijarea în instituțiile administrației publice; servicii publice Academia de Administrare Publică/Universitatea de Stat din Moldova ▪ Tema tezei de doctorat: Eficientizarea activității autorităților publice abilitate în implementarea politicilor de protecție a consumatorilor
2018	▪ Curs avansat (148h): Consilier în proprietate intelectuală ▪ Agenția de Stat pentru Proprietatea Intelectuală (AGEPI) ▪ Introducere în proprietatea intelectuală, dreptul proprietății intelectuale, protecția mărcilor, protecția indicațiilor geografice, denumirilor de origine și specialităților tradiționale garantate, protecția desenelor și modelelor industriale, protecția invențiilor, informația și documente de brevet, protecția soiurilor de plante, dreptul de autor și drepturile conexe, economia și evaluarea proprietății intelectuale
2013 - 2016	Masterat, administrație publică Academia de Administrare Publică ▪ Managementul public; Politici publice; Gestiunea serviciilor publice; Administrația publică locală și centrală; Managementul programelor și proiectelor; etc.
2011 - 2013	Masterat, chimie coordinativă Universitatea de Stat din Moldova ▪ Metode termoanalitice în chimia coordinativă; Metode de rezonanță în chimia coordinativă; Cataliza cu combinații coordinative; Studiul compușilor coordinativi în soluție; Metode electrochimice de cercetare a compușilor coordinativi, etc.
2009 - 2011	Licență, științe exacte Universitatea de Stat din Moldova ▪ Modulul: Operații unitare și tehnica experimentului. Riscurile și gestionarea reagenților chimici; Filosofie, Sociologie, Cultura comunicării interpersonale și organizaționale; Chimia anorganică, organică, analitică și electrochimia etc.

COMPETENTE PERSONALE

Limba(i) maternă(e)

Limba română

Alte limbi străine cunoscute

	INTELEGERE		VORBIRE		SCRIERE
	Ascultare	Citire	Participare la conversație	Discurs oral	
Limba engleză	B2	B2	B1	B1	B2
Scrieți denumirea certificatului. Scrieți nivelul, dacă îl cunoașteți.					
Limba franceză	C1	C1	C1	C2	C1
Scrieți denumirea certificatului. Scrieți nivelul, dacă îl cunoașteți.					
Limba rusă	C1	C1	C1	C1	C1

Niveluri: A1/A2: Utilizator elementar - B1/B2: Utilizator independent - C1/C2: Utilizator experimentat

Cadrul european comun de referință pentru limbi străine

Competențe de comunicare
Competențe organizaționale/managieriale
Competențe dobândite la locul de muncă

- bune competențe de comunicare dobândite prin experiența proprie de facilitator al conferințelor, instruirilor și meselor rotunde
- leadership (în prezent, sunt responsabil de echipa de organizare și desfășurare a campaniilor APCSP de informare a consumatorilor și consultare a mediului de afaceri)
- o bună cunoaștere a proceselor de control al calității/conformității, elaborare și avizare proiecte legislative, supravegherea pieței de stat privind conformarea companiilor, aspecte de supraveghere a pieței

Competențe digitale

AUTOEVALUARE

Procesarea informației	Comunicare	Creare de conținut	Securitate	Rezolvarea de probleme
Utilizator experimentat	Utilizator experimentat	Utilizator experimentat	Utilizator experimentat	Utilizator experimentat

Niveluri: Utilizator elementar - Utilizator independent - Utilizator experimentat

Competențele digitale - Grilă de auto-evaluare

Scrieți denumirea certificatului.

Permis de conducere

B

INFORMATII SUPLIMENTARE

Publicații și Conferințe

- coautor GHID JURIDIC PENTRU ÎNȚIEREA AFACERILOR ÎN TURISM, disponibil <https://antrim.md/wp-content/uploads/2022/06/GHIDUL-JURIDIC.pdf>
- Participare la elaborarea Ghidului solicitantului aferent subvenționării investițiilor în dezvoltarea turismului în mediul rural (plata postinvestiție din sursele FNDAMR), beneficiar: Agenția pentru Intervenții și Plăți în Agricultură
- Agenția pentru Protecția Consumatorilor și Supravegherea Pieței : Cazuri de succes / consiliul ed.: Iurie Eremia (președinte), Violina Vatra, *Nicolai Olarușu* [et al.] ; coord., red. resp.: Violina Varta, Nicolai Olarușu. – Chișinău : S. n., 2019 (Tipogr. „Lexon-Prim”). – 112 p. 1000 ex. ISBN 978-9975-139-99-1.
- „Protecția consumatorilor – o obligație a autorităților publice”, Conferinței științifico-practice internaționale „Contribuția tinerilor cercetători la dezvoltarea administrației publice”, Ch.: AAP, 2019, p.349- 352
- „Protecția consumatorilor și supravegherea pieței – dimensiuni ale politicilor de stat de calitate”. Conf. șt. pract. intern. „Teoria și practica administrării publice”, Ch.: AAP, 2019, p. 141-144.
- Всероссийской научно-практической конференции с международным участием «Совершенствование системы государственного и муниципального управления в условиях реализации приоритетных национальных проектов в Российской Федерации». Название доклада: ENSURING THE PROTECTION OF CONSUMER RIGHTS IN THE REPUBLIC OF MOLDOVA. 25-26 aprilie 2019.
- “Politica de protecție a consumatorilor integrată în alte politici naționale”. Conf. șt. naț. cu participare internațională „Integrare prin cercetare și inovare” USM, 7-8 noiembrie 2

- 019.
- „Rolul autorităților publice în asigurarea protecției drepturilor consumatorilor”. Conferința științifico- practică internațională” Consolidarea administrației publice locale și perspectivele europene ale Republicii Moldova, p.288-293. 23.11.2018.
- Comunicare științifică la Conferința “Scientific and Practical Conference Reforming Public Administration: Theory, Practice, International Experience”. Odessa Regional Institute for Public Administration of the National Academy for Public Administration
- Articol științific în Revista „Administrarea Publică”, nr. 4, 2019; 2020 Tema propusă nr. 1: Studiu analitic privind relevanța sistemului german de protecție a consumatorilor pentru Republica Moldova
- VII Всероссийская научно-практическая конференция с международным участием «Пределы правового регулирования общественных отношений: общетеоретические и отраслевые аспекты» г. Казань, 31 октября – 1 ноября 2019 г. Tema propusă: Eficiență și eficacitate a sistemelor de alertă rapidă pentru produsele periculoase administrate de către autoritățile publice din Republica Moldova
- Conferința internațională științifico-practică cu genericul „Sintezele investigațiilor doctorale în domeniul științelor politico-administrative și economice”, 19.11.2021; The International Scientific – Practical Conference „Theory and Practice of Public Administration” (TPPA 2021), XXV edition, Friday, May 21, 2021;
- The International Scientific Conference: Contribution of Young Scientists to the Development of Public Administration, VII edition, February 26, 2021;
- The International Scientific – Practical Conference „Theory and Practice of Public Administration” (TPPA 2020), May 22, 2020;
- Protecția consumatorilor și supravegherea pieței – dimensiuni a politicilor de stat de calitate, AAP, 17.05.2019; Ensuring the Protection of Consumer Rights in the Republic of Moldova, orașul UFA, 25-26.04.2019;
- Rolul autorităților publice locale în asigurarea protecției drepturilor consumatorilor, Conferința AAP, 23.11.2018;
- Caracteristici și tendințe esențiale de evoluție și consolidare a societății civile asociative din Republica Moldova - în materialele Conferinței științifico-practice cu participare internațională „Teoria și practica administrării publice”, 22 mai 2015.
- Infrațiunile de proprietate intelectuală în mediul on-line: realități și practici de combatere a fenomenului”. Seminarul Național cu genericul ”Proprietatea intelectuală și concurența”, 19 octombrie 2018.

Data: 02.01.2026

INFORMAȚII PERSONALE

Negruța Mihail



+37367336918

nmihai1991@gmail.com

Sexul Masculin | Data nașterii 12/03/1991 | Naționalitatea Moldovean

SPECIALIZARE

Consultant în evaluarea investițiilor, finanțări și creditare, investiții

EXPERIENȚA PROFESIONALĂ

2020 - prezent

Consultant în finanțe, investiții

- Participare la implementarea proiectului de consultanță *Elaborarea Planului de acțiuni Chișinău Sponge City*, proiectul UE Sponge City, programul Interreg pentru Regiunea Dunării 2021–2027 (aspecte financiare ale Planului: surse de finanțare, repere privind stabilirea costurilor de finanțare, analiza cost-beneficiu). Proiect realizat de către AO EuroInform.
 - Participare în proiectul de consultanță *Concepția de dezvoltare a teritoriului Centru a municipiului Chișinău, componenta principală: Dezvoltare rețelei de centre (hub-uri) pentru dezvoltarea industriilor creative în zona Centru a municipiului Chișinău, prin conversia și revitalizarea imobilelor existente, proprietate municipală*, implementat de consorțiul AO EuroInform, AO Asociația companiilor de creație din Moldova și IMP Chișinău proiect.
- Responsabilități:
- Participare (împreună cu echipa de experți) la identificarea listei imobilelor, elaborarea pașapoartelor investiționale pentru 9 imobile identificate-proprietate municipală pentru utilizarea acestora în domeniul industriilor creative
 - Participare (împreună cu echipa de experți) la evaluarea complexă a 9 imobile-proprietate municipală în baza Matricei de evaluare (6 criterii) pentru utilizarea acestora în domeniul industriilor creative
 - Participare (împreună cu echipa de experți) la elaborarea Politicii și modelelor conceptuale de dezvoltare industriei creative în sectorul Centru al mun. Chișinău și a Planului de acțiuni de implementare a Politicii (asigurarea cu resurse financiare a planului de acțiuni de implementare a Politicii de dezvoltare a industriilor creative din Nucleul istoric al mun. Chișinău)
 - Participare la elaborarea studiilor de prefezabilitate pentru 2 proiecte pilot privind reabilitarea și reconversia urbană a imobilelor-proprietate municipală pentru valorificarea acestora în domeniul industriilor creative (surse potențiale de finanțare ale centrelor creative, pentru 2 proiecte pilot, analiza financiară, analiza riscurilor și factorilor critici, impactul potențial al proiectului pentru fiecare din cele 2 proiecte pilot).
 - Participare în 2 proiecte europene (aspecte de evaluare și valorificare a imobilelor–monumente (terenuri și edificii) aflate în proprietate publică din mun. Chișinău, în vederea integrării acestora în circuitul economic, cultural, turistic și al industriilor creative. Proiectele UE: *ArcheoDanube – Parcurile arheologice urbane ca instrument de dezvoltare locală durabilă (parcul arheologic local Vistreniceni)* și *AGORA – Advanced coGeneration Options for Reintegrating Local Assets (complexul etno-cultural Bucium)*,

finanțate prin Programul Transnațional Dunărea 2014–2020 (Interreg Danube).
Contribuții la elaborarea studiilor de fezabilitate și planurilor de afaceri necesare pentru reabilitarea imobilelor:

- Stabilirea surselor potențiale de finanțare
- Estimarea investițiilor necesare pentru reabilitarea imobilelor
- Realizarea prognozelor financiare: venituri și costuri, analiza cost–beneficiu, calculul perioadei de recuperare a investiției, elaborarea Comparatorului Sectorului Public ajustat la riscuri.

Proiecte realizate de către Support Consulting SRL.

2017-prezent

Director, consultant în dezvoltarea și finanțarea afacerilor

Expoberry SRL – companie de consultanță în management și afaceri, producerea și comercializarea fructelor

s. Piatra, raionul Orhei

- Prestarea serviciilor de consultanță în vederea elaborării pachetului de documente pentru aplicarea la diferite concursuri, apeluri de proiecte pentru IMM-uri (ODIMM/ODA, AIPA, UE/PNUD) în vederea accesării granturilor, creditelor, subvențiilor pentru 15 beneficiari din domeniul agricol
- Consolidarea capacităților IMM-urilor în managementul afacerilor, managementul financiar și evidență contabilă
- Activități de cultivare a arbuștilor fructiferi, căpșunilor
- Asigurarea comercializării produselor agricole ale companiei.

Iulie 2020 –
decembrie 2025

Manager calitate produs

Regina Naturii SRL – companie de producere, procesare și comercializare a mierii de albi

s. Costești, rl. Ialoveni, Republica Moldova

Tel/fax: + (373 268) 51 004, Web: www.reginanaturii.com

- Coordonarea eficientă a personalului din subordine;
- Pregătirea planurilor de acțiuni anuale pentru activitățile legate de implementarea standardelor ISO și BIO, Plan de prevenire și control, Plan anual de curățenie, Plan de combatere a dăunătorilor;
- Aplicarea la proiecte de finanțare internă și externă și menținerea comunicării cu aceștia.
- Utilizarea corespunzătoare a subordonaților cu echipamentele și consumabilele necesare (material pentru dezinfectare, soluții pentru curățenie, ambalaje pentru probe miere);
- Calitatea pregătirii profesionale a angajaților din subordine;
- Prezentarea lunară a probelor de lavaj către laboratoarele externe;
- Evidența carnetelor medicale ale angajaților și planificarea controalelor medicale anuale;
- Asigura respectarea normelor de igienă de către angajați;
- Întocmirea documentației în privința obținerii autorizației sanitare, sanitar-veterinare, mijloacelor de transport, licenței de fabricație;
- Gestionează contractele aferente deșeurilor și rezultate în procesul de fabricație ;

Martie 2014– Iunie
2020

Consultant financiar, finanțări și creditare

ProConsulting SRL – companie de consultanță în afaceri

Republica Moldova, Chișinău, Str. Mitropolit Petru Movilă 23/9, oficiul 4, MD-2004

Tel/fax: + (373 22) 21-00-89, Web: www.proconsulting.md

- Consultarea clienților în domeniul accesului la programele de finanțare și creditare existente pe piața RM și în unele cazuri peste hotarele acesteia;
- Urmărirea programelor de finanțare existente și întocmirea bazei de date cu condițiile de

finanțare a acestora;

- Elaborarea planurilor de afaceri pentru finanțare și acces la finanțare;
- Participarea în proiectele de consultanță în calitate de: Consultant/Analist Financiar, manager de proiect

Mai 2013 – Ianuarie 2014,
Martie 2014– Iunie 2020

Contabil

„Alimer Comert” SRL - - comerțul cu amănuntul

- Planificarea curentă a plăților și încasărilor;
- Efectuarea decontărilor în lei și valută către furnizori;
- Evidența datoriilor față de furnizori;
- Evidența creditelor și datoriilor întreprinderii față de bancă.

EDUCAȚIE ȘI FORMARE

2010 - 2013 Licențiat în științe economice. Specialitatea: Finanțe, Universitatea de Stat din Moldova, Facultatea Științe economice, specialitatea Finanțe și Bănci

- Teorie economică,
- Management, Marketing,
- Bazele activității pieței de capital, Finanțe Internaționale, Finanțe Publice, Monedă și Credit,
- Bazele Activității Bancare, Finanțele întreprinderii, Analiza activității economico-financiare,
- Contabilitate financiară,
- Econometrie, Statistică etc.

02-05 Octombrie 2017 Training : „Local production development and promotion of local brands by OVOP Methodology Certificat de participare,

- Organizat de AO Centrul de Consultanță în Afaceri împreună cu Ambasada Britanică la Chișinău
- Trainer By JICA în OVOP Methodology – Silva MESROPYAN (Armenia)

Mai 2015 Training Business Studio

- Business Set Rusia, Moldova
- Lucrul în programul Business Studio (Program de automatizare și descriere a proceselor în cadrul companiei)

08-12 Noiembrie 2015 Marketing și vânzările Serviciilor de Consultanță, dezvoltări, Certificat de participare afacerea de Consultanță

- Organizat de EBRD Moldova.
- Seria de training-uri pentru formare - Vladimir Cherniavskii, DBA, SSE Lector, Consultant

COMPETENTE PERSONALE

Limba(i) maternă(e)
Alte limbi străine cunoscute

Română

INTELEGERE		VORBIRE		SCRIERE
Ascultare	Citire	Participare la conversație	Discurs oral	
C2	C1	C1	C1	B2I
A1	A1	A1	A1	A1

Niveluri: A1/A2: Utilizator elementar - B1/B2: Utilizator independent - C1/C2: Utilizator experimentat
Cadrul european comun de referință pentru limbi străine

Competențe de

- O capacitate bună de comunicare, aprofundată în cadrul activității desfășurate la

comunicare locul de muncă.

Competențe manageriale

- Competențe în vânzări și promovarea produselor companiei
- Responsabil Finanțe și investiții din cadrul mai multor întreprinderi, formate din 3-4 persoane.

Competențe dobândite la
locul de muncă

- Cunoașterea procesului de management și management financiar în cadrul întreprinderii;
- Competențe de comunicare cu clienții și de promovarea serviciilor întreprinderii
- Analiza și selectarea informației

Competență digitală

AUTOEVALUARE				
Procesarea informației	Comunicare	Creare de conținut	Securitate	Rezolvarea de probleme
Utilizator experimentat	Utilizator experimentat	Utilizator experimentat	Utilizator experimentat	Utilizator experimentat
Utilizator independent	Utilizator independent	Utilizator independent	Utilizator elementar	Utilizator elementar

Niveluri: Utilizator elementar - Utilizator independent - Utilizator experimentat

Competențele digitale - Grilă de auto-evaluare

Permis de conducere

Categoria B

Competențe în elaborare/coordonare/participare în proiecte:

Proiect	Data	Beneficiar	Poziția	Responsabilități cheie
Concepția de dezvoltare a teritoriului Centru a municipiului Chișinău, componenta principală: Dezvoltare rețelei de centre (hub-uri) pentru dezvoltarea industriilor creative în zona Centru a municipiului Chișinău, prin conversa și revitalizarea imobilelor existente, proprietate municipală	Octombrie 2024-Iulie 2025	AO EuroInform	Consultant financiar	Participare la identificarea imobilelor municipale cu potențial pentru industriile creative. Elaborarea pașapoartelor investiționale pentru 9 imobile municipale. Evaluarea complexă a 9 imobile utilizând o matrice de evaluare cu 6 criterii. Analiza oportunităților de valorificare a patrimoniului construit. Contribuții la definirea conceptelor de reconversie urbană. Participare la elaborarea Politicii de dezvoltare a industriilor creative în sectorul Centru. Participare la elaborarea Planului de acțiuni al Politicii. Analiza opțiunilor de finanțare pentru implementare. Elaborarea studiilor de prefazabilitate pentru 2 proiecte pilot de reconversie a imobilelor municipale (aspecte financiară)
STUDIU DE FEZABILITATE și PLAN DE AFACERI pentru reabilitarea Complexului etnocultural Buciumul și integrarea acestuia în sistemul educațional, financiar și al industriilor creative din mun. Chișinău	Octombrie – decembrie 2022	Direcția Generală Economie, Comerț și Turism, proiectul UE AGORA (Advanced cogeneration options for reintegrating local Assets, Interreg project)	Consultant financiar	Bugetul de investiții Proгноza financiară, Analiza cheltuielilor Calculul și estimarea tarifului privind serviciile acordate Proгноza performanței financiare Proгноza fluxului de numerar Analiza indicatorilor financiari Analiza eficienței investiției, Analiza riscurilor
STUDIU DE FEZABILITATE pentru identificarea viabilității ideii de creare a Parcului Arheologic Visterniceni	August-octombrie 2022	Direcția Generală Arhitectură, Urbanism și Relații Funciare, Consiliul Municipal Chișinău proiectul UE ArcheoDanube (Parcurile arheologice urbane ca instrument de dezvoltare locală durabilă)	Consultant financiar	Bugetul de investiții Proгноza financiară, Analiza cheltuielilor Calculul și estimarea tarifului privind serviciile acordate Proгноza performanței financiare Proгноza fluxului de numerar Analiza indicatorilor financiari Analiza eficienței investiției, analiza riscurilor
STUDIU DE FEZABILITATE privind implementarea Parteneriatului Public Privat Optimizarea serviciului de management al deșeurilor prin concesionarea sortării deșeurilor solide în mun. Chișinău	Mai – august 2019	Direcția Generală Locativ Comunală și Amenajare a Consiliului municipal Chișinău	Consultant financiar	Bugetul de investiții Proгноza financiară, Analiza cheltuielilor Calculul și estimarea tarifului privind serviciile de sortare a deșeurilor Proгноza performanței financiare Proгноza fluxului de numerar Analiza indicatorilor financiari Analiza eficienței investiției, analiza riscurilor
Seminare în domeniul antreprenoriatului pentru tinerii antreprenori conform Măsurii 5 a regulamentului de subvenționare (40 ore) –	August-noiembrie 2018	20 participanți	Formator	Prezentarea prevederilor Regulamentului privind condițiile și procedura de acordare a subvențiilor în avans pentru proiectele start-up din Fondul național de dezvoltare a agriculturii și mediului rural Ținerea cursului pe domeniile:

Proiect	Data	Beneficiar	Poziția	Responsabilități cheie
Modulul: Instruirea producătorilor agricoli pentru accesarea subvențiilor în avans pentru proiectele start-up – total 3 seminare				Înregistrarea afacerii și legislația în domeniu; Planificarea afacerii Managementul financiar, evidența contabilă
Raport de Analiza Diagnostic a furnizorului de servicii publice "Apă-Canal Leova" SA	Iunie – August 2018	GIZ-proiect	Consultant financiar	Elaborarea chestionarelor de colectare a datelor Analiza financiar-contabilă a întreprinderilor municipale Analiza managementului financiar în cadrul întreprinderilor municipale Propunerea măsurilor de îmbunătățire a managementului financiar Analiza benchmarking Redactarea și formatarea lucrărilor
Proiectul Consolidarea dezvoltării economice în Moldova Ținerea seminarelor practice pentru acces la finanțare pentru beneficiarii proiectului	Ianuarie 2017- martie 2018	Ambasada Marii Britanii în Republica Moldova	Consultant acces la finanțare	Asistență beneficiarilor proiectului pentru accesarea finanțării din fonduri nerambursabile; Pregătirea materialelor de instruire și ținerea a 3 seminare pe acces la finanțare;
Proiectul de asistență "Crearea de noi oportunități de angajare prin susținerea IMM-urilor și a infrastructurii de servicii pentru întreprinderile din UTA Găgăuzia și raionul Taraclia", proiectul UE SARD	noiembrie 2016- noiembrie 2018	UNDP	Consultant	Asistență beneficiarilor proiectului pentru accesarea finanțării din fonduri nerambursabile; Coaching personal beneficiarilor în dezvoltarea afacerii;
Feasibility Study for the Integrated Waste Management System in Waste Management Zone 5 (Ungheni, Calarasi, Nisporeni) and 8 (Briceni, Donduseni, Edinet, Ocnita), Centre Development Region	Noiembriei 2016- mai 2017	GIZ-proiect Feasibility Study for the Integrated Waste Management System in Waste Management Zone 5 (Ungheni, Calarasi, Nisporeni) and 8 (Briceni, Donduseni, Edinet, Ocnita), Centre Development Region	Consultant financiar	Managementului deșeurilor solide Dezvoltarea modelului financiar pentru previziunea veniturilor și costurilor Analiza cheltuielilor Prognoza performanței financiare Prognoza fluxului de numerar Prognoza bilanțului Analiza indicatorilor financiari Analiza eficienței proiectelor de investiții
STUDIU DE FEZABILITATE privind Modificarea configurației ZEL „Valkaneș” cu scopul creării subzonei în orașul Ceadăr-Lunga	Februarie– martie 2017	Primăria Orașului Ceadăr-Lunga	Consultant financiar	Bugetul de investiții Prognoza financiară, prognoza planului de vânzări Analiza cheltuielilor Prognoza performanței financiare Prognoza fluxului de numerar Prognoza bilanțului Analiza indicatorilor financiari Analiza eficienței proiectelor de investiții Analiza riscurilor
STUDIU DE FEZABILITATE privind extinderea Zonei Economice Libere „PI Valkaneș” Crearea Subzonei Comrat	Ianuarie – februarie 2017	Primăria orașului Comrat	Consultant financiar	Bugetul de investiții Prognoza financiară, prognoza planului de vânzări Analiza cheltuielilor Prognoza performanței financiare Prognoza fluxului de numerar Prognoza bilanțului Analiza indicatorilor financiari Analiza eficienței proiectelor de investiții,

Proiect	Data	Beneficiar	Poziția	Responsabilități cheie
Studiu de Fezabilitate „Crearea sistemului integrat de aprovizionare cu apă potabilă și a sistemului de canalizare în nouă localități din partea de Nord-Vest a raionului Șoldănești”	Iunie - August 2016	Primărie comunei Cotiujenii Mari	Consulta nt	Analiza riscurilor Bugetul de investiții Prognoza financiară, prognoza planului de vânzări Analiza cheltuielilor Prognoza performanței financiare Prognoza fluxului de numerar Prognoza bilanțului Analiza indicatorilor financiari Analiza eficienței proiectelor de investiții, Analiza riscurilor
Planul strategic pentru perioada 2016 - 2018 - Companie privată	Decembrie 2015 – Februarie 2016	„Incomas” SA	Consulta nt	Bugetul de investiții Prognoza financiară, prognoza planului de vânzări Analiza cheltuielilor Prognoza performanței financiare Prognoza fluxului de numerar Prognoza bilanțului Analiza indicatorilor financiari Analiza eficienței proiectelor de investiții, Analiza riscurilor
Furnizare de servicii de consultanță în vederea consolidării capacităților Țintă a Furnizorii IMC de servicii (întreprinderi comunale)	Iunie 2015 – Noiembrie 2015	Joint Integrated Local Development Program JILD/UNDP	Expert senior în Finanțe și Analiză Economi că	Diagnosticul financiar al ÎM Elaborarea Planurilor de afaceri Elaborarea planurilor de dezvoltare a serviciilor Coaching și suport permanent Dezvoltarea modelului financiar pentru previziunea veniturilor și costurilor Calculul tarifelor pentru noul serviciu IMC Elaborarea de template-uri pentru Metodologia de calcula tarifelor și pentru Politica de conatabilitate
Consultanta pe termen scurt pentru acordarea de sprijin companiilor din domeniul Managementului deșeurilor solide în Șoldănești și Florești și elaborarea metodologiei de calculare a tarifelor SWM	Aprilie 2015 – Iulie 2015	GIZ-project “Modernisation of Local Public Services in the Republic of Moldova” 2 service providers in Floresti and Soldanesti	Expert senior în Finanțe și Analiză Economi că	Scrierea planului de afaceri operațional pentru 3 ani; Elaborarea metodologiei de calcul, aprobare și ajustare a tarifelor pentru Serviciul Managementului deșeurilor solide; Dezvoltarea modelului financiar pentru previziunea veniturilor și costurilor
Analiza diagnostic și elaborarea planurilor de îmbunătățire a serviciilor pentru 2 Întreprinderi Municipale (IM Servicii Publice CIMIȘLIA și IM Direcția Producție Apa Canal ANENII NOI)	Iulie 2014 – Februarie 2015	USAID Moldova - Local Government Support Project (LGSP) 11 Întreprinderi Municipale prestatoare de servicii de alimentare cu apă și canalizare	Consulta nt	Elaborarea chestionarelor de colectare a datelor Analiza financiar-contabilă a întreprinderilor municipale Analiza managementului financiar în cadrul întreprinderilor municipale Propunerea măsurilor de îmbunătățire a managementului financiar Analiza benchmarking Redactarea și formatarea lucrărilor
Studiu de fezabilitate privind lansarea unui PPP în vederea organizării parcurilor urbane în or. Strășeni	Iulie 2014 – Octombrie 2014	USAID Moldova - Local Government Support Project (LGSP)	Consulta nt	Elaborarea modelului financiar pentru analiza oportunităților de finanțare și dezvoltare a parcurilor Analiza fezabilității financiare a proiectului Analiza surselor de finanțare a proiectului de dezvoltarea parcurilor Identificarea, descrierea și analiza opțiunilor posibile de soluționare a problemei parcurilor

Proiect	Data	Beneficiar	Poziția	Responsabilități cheie
Studiu de fezabilitate privind fondarea Parcului Industrial Cahul și posibilitatea fondării unui Parteneriat Public Privat	Iunie – August 2014	Consiliul Raional Cahul	Consultant	Redactarea și formatarea lucrării Elaborarea modelului financiar pentru analiza oportunităților de finanțare prin formarea parteneriatului public-privat Analiza fezabilității financiare a proiectului Propunerea și descrierea scenariilor financiare de realizare a parteneriatului public-privat Analiza partajării riscurilor Analiza impactului de mediu Propunerea măsurilor de monitorizare a realizării și funcționării proiectului Redactarea și formatarea lucrării
Elaborarea Planurilor de afaceri	Martie 2014 - prezent	Fondul Internațional pentru Dezvoltarea Agriculturii (IFAD), Programul Național de Abilitare Economică a Tinerilor (PNAET), Proiectul Competitivitatea Agricolă și Dezvoltarea Întreprinderilor (ACED), Programul de susținere și dezvoltare a sectorului întreprinderilor mici și mijlocii, finanțat de către Guvernul Japoniei, Agenția pentru Inovare și Transfer Tehnologic (Aitt), Agenția de Intervenție și Plăți pentru Agricultură (AIPA)	Consultant	Descrierea afacerii Descrierea proiectului investițional, esența proiectului investițional, impactul proiectului. Analiza de marketing Descrierea planului de distribuție și vânzări Descrierea procesului operațional, tehnologia de producere Finanțarea și graficul de implementarea a proiectului Planificarea bugetelor de investiții Prognoze financiare Prognoza planului de vânzări Analiza cheltuielilor Previziunea rezultatelor financiare Previziunea fluxului de mijloace bănești Previziunea bilanțului contabil Analiza indicatorilor financiari prognozați Analiza eficienței proiectului investițional Analiza riscurilor