

## SITUAȚIILE FINANCIARE

pentru perioada 01.01.2021 - 31.12.2021

Entitatea: S.A. Orizontul Lux

Cod CUIŢO: 1369434

Cod IDNO: 1003603009332

Sediul:

MD: 3900

Raionul(municipiul): 434, DDF CAHUL

Cod CUATM: 1701, OR.CAHUL

Strada: or. Cahul str. Dunarii 2a

Activitatea principală: F4299, Lucrari de constructii a altor proiecte ingineresti n.c.a.

Forma de proprietate: 16, Proprietate colectiva

Forma organizatorico-juridică: 520, Societati pe actiuni de tip deschis

Date de contact:

Telefon: 069665936

WEB:

Email: petish67@mail.ru

Numele și coordonatele a contabilului-șef: DI (dna) PETIS VALENTINA Tel. 069665936

Numărul mediu al salariaților în perioada de gestiune: 104 persoane. Confirmați lipsa salariilor

Persoanele responsabile de semnarea situațiilor financiare\* BOIATIU ALEXANDR;

Unitatea de măsură: leu

## BILANȚUL

la 31.12.2021

Anexa 1

| Nr. cpt. | Indicatori  | Cod rd. | Sold la                         |                                 |
|----------|---|---------|---------------------------------|---------------------------------|
|          |   |         | Începutul perioadei de gestiune | Sfârșitul perioadei de gestiune |
| 1        | 2   | 3       | 4                               | 5                               |
|          | <b>ACTIV</b>  |         |                                 |                                 |
| A.       | <b>ACTIVE IMOBILIZATE</b>   |         |                                 |                                 |
|          | <b>I. Imobilizări necorporale</b>   |         |                                 |                                 |
|          | 1. Imobilizări necorporale în curs de execuție                              | 010     |                                 |                                 |
|          | 2. Imobilizări necorporale în exploatare, total                             | 020     | 1451                            |                                 |
|          | din care:   |         |                                 |                                 |
|          | 2.1. concesiuni, licențe și mărci   | 021     |                                 |                                 |
|          | 2.2. drepturi de autor și titluri de protecție                              | 022     |                                 |                                 |
|          | 2.3. programe informatice   | 023     | 1451                            |                                 |
|          | 2.4. alte imobilizări necorporale   | 024     |                                 |                                 |
|          | 3. Fond comercial   | 030     |                                 |                                 |
|          | 4. Avansuri acordate pentru imobilizări necorporale                         | 040     |                                 |                                 |
|          | <b>Total imobilizări necorporale</b><br>(rd.010 + rd.020 + rd.030 + rd.040) | 050     | 1451                            |                                 |
|          | <b>II. Imobilizări corporale</b>  |         |                                 |                                 |
|          | 1. Imobilizări corporale în curs de execuție                                | 060     |                                 | 261093                          |
|          | 2. Terenuri   | 070     | 616566                          | 616566                          |
|          | 3. Mijloace fixe, total   | 080     | 22778826                        | 22602240                        |

|  |     |          |          |
|--|-----|----------|----------|
| din care:  | 081 | 1433247  | 1378941  |
| 3.1. clădiri   |     |          |          |
| 3.2. construcții speciale  | 082 | 2370993  | 1839002  |
| 3.3. mașini, utilaje și instalații tehnice   | 083 | 8674004  | 8729291  |
| 3.4. mijloace de transport   | 084 | 8465112  | 10428550 |
| 3.5. inventar și mobilier  | 085 | 9887     | 186331   |
| 3.6. alte mijloace fixe  | 086 | 1825583  | 40125    |
| 4. Resurse minerale  | 090 |          |          |
| 5. Active biologice imobilizate  | 100 |          |          |
| 6. Investiții imobiliare   | 110 |          |          |
| 7. Avansuri acordate pentru imobilizări corporale  | 120 |          | 8169294  |
| <b>Total imobilizări corporale</b><br>(rd.060 + rd.070 + rd.080 + rd.090 + rd.100 + rd.110 + rd.120)           | 130 | 23395392 | 31649193 |
| <b>III. Investiții financiare pe termen lung</b>   |     |          |          |
| 1. Investiții financiare pe termen lung în părți neafiliate  | 140 | 1740000  | 1740000  |
| 2. Investiții financiare pe termen lung în părți afiliate, total   | 150 | 5200000  | 10071736 |
| din care:  |     |          |          |
| 2.1. acțiuni și cote de participație deținute în părțile afiliate  | 151 | 5200000  | 10071736 |
| 2.2. împrumuturi acordate părților afiliate  | 152 |          |          |
| 2.3. împrumuturi acordate aferente intereselor de participare  | 153 |          |          |
| 2.4. alte investiții financiare  | 154 |          |          |
| <b>Total investiții financiare pe termen lung</b><br>(rd.140 + rd.150)   | 160 | 6940000  | 11811736 |
| <b>IV. Creanțe pe termen lung și alte active imobilizate</b>   |     |          |          |
| 1. Creanțe comerciale pe termen lung   | 170 |          | 86241    |
| 2. Creanțe ale părților afiliate pe termen lung  | 180 |          |          |
| inclusiv: creanțe aferente intereselor de participare  | 181 |          |          |
| 3. Alte creanțe pe termen lung   | 190 |          |          |
| 4. Cheltuieli anticipate pe termen lung  | 200 |          |          |
| 5. Alte active imobilizate   | 210 |          |          |
| <b>Total creanțe pe termen lung și alte active imobilizate</b><br>(rd.170 + rd.180 + rd.190 + rd.200 + rd.210) | 220 |          | 86241    |
| <b>TOTAL ACTIVE IMOBILIZATE</b><br>(rd.050 + rd.130 + rd.160 + rd.220)   | 230 | 30336843 | 43547170 |
| B.   |     |          |          |
| <b>ACTIVE CIRCULANTE</b>   |     |          |          |
| <b>I. Stocuri</b>  |     |          |          |
| 1. Materiale și obiecte de mică valoare și scurtă durată   | 240 | 500494   | 330246   |
| 2. Active biologice circulante   | 250 |          |          |
| 3. Producția în curs de execuție   | 260 |          |          |
| 4. Produse și mărfuri  | 270 |          |          |
| 5. Avansuri acordate pentru stocuri  | 280 | 2977386  | 2113183  |
| <b>Total stocuri</b><br>(rd.240 + rd.250 + rd.260 + rd.270 + rd.280)   | 290 | 3477880  | 2443429  |
| <b>II. Creanțe curente și alte active circulante</b>   |     |          |          |
| 1. Creanțe comerciale curente  | 300 | 12028479 | 5275635  |
| 2. Creanțe ale părților afiliate curente   | 310 |          |          |
| inclusiv: creanțe aferente intereselor de participare  | 311 |          |          |
| 3. Creanțe ale bugetului   | 320 | 27216    | 30810    |
| 4. Creanțele ale personalului  | 330 | 43911    |          |
| 5. Alte creanțe curente  | 340 | 42330    | 99881    |

|    |  |     |          |          |
|----|--|-----|----------|----------|
|    | 6. Cheltuieli anticipate curente   | 350 | 34997    | 101324   |
|    | 7. Alte active circulante  | 360 | 483062   | 294954   |
|    | <b>Total creanțe curente și alte active circulante</b><br>(rd.300 + rd.310 + rd.320 + rd.330 + rd.340 + rd.350 + rd.360) | 370 | 12659995 | 5802604  |
|    | <b>III. Investiții financiare curente</b>  |     |          |          |
|    | 1. Investiții financiare curente în părți neafiliate   | 380 |          |          |
|    | 2. Investiții financiare curente în părți afiliate, total  | 390 |          |          |
|    | din care:  |     |          |          |
|    | 2.1. acțiuni și cote de participație deținute în părțile afiliate  | 391 |          |          |
|    | 2.2. împrumuturi acordate părților afiliate  | 392 |          |          |
|    | 2.3. împrumuturi acordate aferente intereselor de participare  | 393 |          |          |
|    | 2.4. alte investiții financiare în părți afiliate  | 394 |          |          |
|    | <b>Total investiții financiare curente</b><br>(rd.380 + rd.390)  | 400 |          |          |
|    | <b>IV. Numerar și documente bănești</b>  | 410 | 5117     | 1012309  |
|    | <b>TOTAL ACTIVE CIRCULANTE</b><br>(rd.290 + rd.370 + rd.400 + rd.410)  | 420 | 16142992 | 9258342  |
|    | <b>TOTAL ACTIVE</b><br>(rd.230 + rd.420)   | 430 | 46479835 | 52805512 |
|    | <b>PASIV</b>   |     |          |          |
|    | <b>CAPITAL PROPRIU</b>   |     |          |          |
|    | <b>I. Capital social și neînregistrat</b>  |     |          |          |
|    | 1. Capital social  | 440 | 2788355  | 2788355  |
|    | 2. Capital nevărsat  | 450 | ( )      | ( )      |
|    | 3. Capital neînregistrat   | 460 |          |          |
|    | 4. Capital retras  | 470 | ( )      | ( )      |
|    | 5. Patrimoniul primit de la stat cu drept de proprietate   | 480 |          |          |
|    | <b>Total capital social și neînregistrat</b><br>(rd.440 + rd.450 + rd.460 + rd.470 + rd.480)                             | 490 | 2788355  | 2788355  |
|    | <b>II. Prime de capital</b>  | 500 |          |          |
|    | <b>III. Rezerve</b>  |     |          |          |
|    | 1. Capital de rezervă  | 510 |          |          |
|    | 2. Rezerve statutare   | 520 | 19873    | 19873    |
|    | 3. Alte rezerve  | 530 | 2599615  | 2599615  |
|    | <b>Total rezerve</b><br>(rd.510 + rd.520 + rd.530)   | 540 | 2619488  | 2619488  |
|    | <b>IV. Profit (pierdere)</b>   |     |          |          |
|    | 1. Corecții ale rezultatelor anilor precedenți   | 550 | X        | -257     |
|    | 2. Profit nerepartizat (pierdere neacoperită) al anilor precedenți   | 560 | 24341558 | 24341558 |
|    | 3. Profit net (pierdere netă) al perioadei de gestiune   | 570 | X        | 5667050  |
|    | 4. Profit utilizat al perioadei de gestiune  | 580 | X        | ( )      |
|    | <b>Total profit (pierdere)</b><br>(rd.550 + rd.560 + rd.570 + rd.580)  | 590 | 24341558 | 30008351 |
|    | <b>V. Rezerve din reevaluare</b>   | 600 |          |          |
|    | <b>VI. Alte elemente de capital propriu</b>  | 610 |          |          |
|    | <b>TOTAL CAPITAL PROPRIU</b><br>(rd.490 + rd.500 + rd.540 + rd.590 + rd.600 + rd.610)                                    | 620 | 29749401 | 35416194 |
| D. | <b>DATORII PE TERMEN LUNG</b>  |     |          |          |
|    | 1. Credite bancare pe termen lung  | 630 |          | 5652744  |
|    | 2. Împrumuturi pe termen lung  | 640 |          |          |

|  |   |          |          |         |
|--|---|----------|----------|---------|
|  | din care:   | 641      |          |         |
|  | 2.1. Împrumuturi din emisiunea de obligațiuni   |          |          |         |
|  | inclusiv: împrumuturi din emisiunea de obligațiuni convertibile                                       | 642      |          |         |
|  | 2.2. alte împrumuturi pe termen lung  | 643      |          |         |
|  | 3. Datorii comerciale pe termen lung  | 650      |          |         |
|  | 4. Datorii față de părțile afiliate pe termen lung  | 660      |          |         |
|  | inclusiv: datorii aferente intereselor de participare   | 661      |          |         |
|  | 5. Avansuri primite pe termen lung  | 670      |          |         |
|  | 6. Venituri anticipate pe termen lung   | 680      |          |         |
|  | 7. Alte datorii pe termen lung  | 690      |          |         |
|  | <b>TOTAL DATORII PE TERMEN LUNG</b><br>(rd.630 + rd.640 + rd.650 + rd.660 + rd.670 + rd.680 + rd.690) | 700      |          | 5652744 |
| E.   | <b>DATORII CURENTE</b>  |          |          |         |
|  | 1. Credite bancare pe termen scurt  | 710      | 396055   |         |
|  | 2. Împrumuturi pe termen scurt, total   | 720      |          |         |
|  | din care:   |          |          |         |
|  | 2.1. Împrumuturi din emisiunea de obligațiuni   | 721      |          |         |
|  | inclusiv: împrumuturi din emisiunea de obligațiuni convertibile                                       | 722      |          |         |
|  | 2.2. alte împrumuturi pe termen scurt   | 723      |          |         |
|  | 3. Datorii comerciale curente   | 730      | 14206387 | 6014533 |
|  | 4. Datorii față de părțile afiliate curente   | 740      |          |         |
|  | inclusiv: datorii aferente intereselor de participare   | 741      |          |         |
|  | 5. Avansuri primite curente   | 750      | 166676   | 3107274 |
|  | 6. Datorii față de personal   | 760      | 712135   | 962323  |
|  | 7. Datorii privind asigurările sociale și medicale  | 770      | 274298   | 270280  |
|  | 8. Datorii față de buget  | 780      | 921282   | 1369780 |
|  | 9. Datorii față de proprietari  | 790      |          |         |
|  | 10. Venituri anticipate curente   | 800      |          |         |
|  | 11. Alte datorii curente  | 810      | 53601    | 12384   |
| <b>TOTAL DATORII CURENTE</b><br>(rd.710 + rd.720 + rd.730 + rd.740 + rd.750 + rd.760 + rd.770 + rd.780 + rd.790 + rd.800 + rd.810) | 820   | 16730434 | 11736574 |         |
| F.   | <b>PROVIZIOANE</b>  |          |          |         |
|  | 1. Provizioane pentru beneficiile angajaților   | 830      |          |         |
|  | 2. Provizioane pentru garanții acordate cumpărătorilor/dienților                                      | 840      |          |         |
|  | 3. Provizioane pentru impozite  | 850      |          |         |
|  | 4. Alte provizioane   | 860      |          |         |
|  | <b>TOTAL PROVIZIOANE</b><br>(rd.830 + rd.840 + rd.850 + rd.860)                                       | 870      |          |         |
| <b>TOTAL PASIVE</b><br>(rd.620 + rd.700 + rd.820 + rd.870)   | 880   | 46479835 | 52805512 |         |

## SITUAȚIA DE PROFIT ȘI PIERDERE

de la 01.01.2021 pînă la 31.12.2021

Anexa 2

| Indicatori                                     | Cod rd. | Perioada de gestiune |          |
|--|---------|----------------------|----------|
|  |         | precedenta           | curenta  |
| 1  | 2       | 3                    | 4        |
| Venituri din vânzări, total                    | 010     | 90953056             | 65346061 |
| din care:                                      |         |                      |          |
| venituri din vânzarea produselor și mărfurilor | 011     | 2013620              | 1522073  |

|  |     |          |          |
|--|-----|----------|----------|
| venituri din prestarea serviciilor și executarea lucrărilor  | 012 | 72933357 | 63823988 |
| venituri din contracte de construcție  | 013 | 16006079 |          |
| venituri din contracte de leasing  | 014 |          |          |
| venituri din contracte de microfinanțare   | 015 |          |          |
| alte venituri din vânzări  | 016 |          |          |
| Costul vânzărilor, total   | 020 | 75662221 | 48313791 |
| din care:  |     |          |          |
| valoarea contabilă a produselor și mărfurilor vândute  | 021 | 1903591  | 937739   |
| costul serviciilor prestate și lucrărilor executate terților   | 022 | 57805694 | 47376052 |
| costuri aferente contractelor de construcție   | 023 | 15952936 |          |
| costuri aferente contractelor de leasing   | 024 |          |          |
| costuri aferente contractelor de microfinanțare  | 025 |          |          |
| alte costuri aferente vânzărilor   | 026 |          |          |
| <b>Profit brut (pierdere brută) (rd.010 - rd.020)</b>  | 030 | 15290835 | 17032270 |
| Alte venituri din activitatea operațională   | 040 | 44334    | 9270     |
| Cheltuieli de distribuire  | 050 | 760733   | 2757090  |
| Cheltuieli administrative  | 060 | 4908054  | 6375010  |
| Alte cheltuieli din activitatea operațională   | 070 | 179853   | 1303835  |
| <b>Rezultatul din activitatea operațională: profit (pierdere) (rd.030 + rd.040 - rd.050 - rd.060 - rd.070)</b> | 080 | 9486529  | 6605605  |
| Venituri financiare, total   | 090 | 1008     | 35725    |
| din care:  |     |          |          |
| venituri din interese de participare   | 091 |          |          |
| inclusiv: veniturile obținute de la părțile afiliate   | 092 |          |          |
| venituri din dobânzi   | 093 |          |          |
| inclusiv: veniturile obținute de la părțile afiliate   | 094 |          |          |
| venituri din alte investiții financiare pe termen lung   | 095 |          |          |
| inclusiv: veniturile obținute de la părțile afiliate   | 096 |          |          |
| venituri aferente ajustărilor de valoare privind investițiile financiare pe termen lung și curente             | 097 |          |          |
| venituri din ieșirea investițiilor financiare  | 098 |          |          |
| venituri aferente diferențelor de curs valutar și de sumă  | 099 | 1008     | 35725    |
| Cheltuieli financiare, total   | 100 | 30062    | 69634    |
| din care:  |     |          |          |
| cheltuieli privind dobânzile   | 101 |          |          |
| inclusiv: cheltuielile aferente părților afiliate  | 102 |          |          |
| cheltuieli aferente ajustărilor de valoare privind investițiile financiare pe termen lung și curente           | 103 |          |          |
| cheltuieli aferente ieșirii investițiilor financiare   | 104 |          |          |
| cheltuieli aferente diferențelor de curs valutar și de sumă  | 105 | 30062    | 69634    |
| <b>Rezultatul: profit (pierdere) financiar(ă) (rd.090 - rd.100)</b>  | 110 | -29054   | -33909   |
| Venituri cu active imobilizate și excepționale   | 120 | 266094   |          |
| Cheltuieli cu active imobilizate și excepționale   | 130 | 188631   |          |
| <b>Rezultatul din operațiuni cu active imobilizate și excepționale: profit (pierdere) (rd.120 - rd.130)</b>    | 140 | 77463    |          |
| <b>Rezultatul din alte activități: profit (pierdere) (rd.110 + rd.140)</b>                                     | 150 | 48409    | -33909   |
| <b>Profit (pierdere) pină la impozitare (rd.080 + rd.150)</b>  | 160 | 9534938  | 6571696  |
| Cheltuieli privind impozitul pe venit  | 170 | 726142   | 904646   |
| <b>Profit net (pierdere netă) al perioadei de gestiune (rd.160 - rd.170)</b>                                   | 180 | 8808796  | 5667050  |

## SITUAȚIA MODIFICĂRILOR CAPITALULUI PROPRIU

de la 01.01.2021 pînă la 31.12.2021

Anexa 3

| Nr. d/o | Indicatori   | Cod rd | Sold la începutul perioadei de gestiune | Majorări | Diminuări | Sold la sfîrșitul perioadei de gestiune |
|---------|--|--------|---|----------|-----------|---|
| 1       | 2  | 3      | 4                                       | 5        | 6         | 7                                       |
| I.      | <b>Capital social și neînregistrat</b>   |        |   |          |           |   |
|         | 1. Capital social  | 010    | 2788355                                 |          |           | 2788355                                 |
|         | 2. Capital nevărsat  | 020    | ( )                                     | ( )      | ( )       | ( )                                     |
|         | 3. Capital neînregistrat   | 030    |   |          |           |   |
|         | 4. Capital retras  | 040    | ( )                                     | ( )      | ( )       | ( )                                     |
|         | 5. Patrimoniul primit de la stat cu drept de proprietate                                     | 050    |   |          |           |   |
|         | <b>Total capital social și neînregistrat</b><br>(rd.010 + rd.020 + rd.030 + rd.040 + rd.050) | 060    | 2788355                                 |          |           | 2788355                                 |
| II.     | <b>Prime de capital</b>  | 070    |   |          |           |   |
| III.    | <b>Rezerve</b>   |        |   |          |           |   |
|         | 1. Capital de rezervă  | 080    |   |          |           |   |
|         | 2. Rezerve statutare   | 090    | 19873                                   |          |           | 19873                                   |
|         | 3. Alte rezerve  | 100    | 2599615                                 |          |           | 2599615                                 |
|         | <b>Total rezerve</b><br>(rd.080 + rd.090 + rd.100)   | 110    | 2619488                                 |          |           | 2619488                                 |
| IV.     | <b>Profit (pierdere)</b>   |        |   |          |           |   |
|         | 1. Corecții ale rezultatelor anilor precedenți   | 120    | X                                       | -257     |           | -257                                    |
|         | 2. Profit nerepartizat (pierdere neacoperită) al anilor precedenți                           | 130    | 24341558                                |          |           | 24341558                                |
|         | 3. Profit net (pierdere netă) al perioadei de gestiune                                       | 140    | X                                       | 5667050  |           | 5667050                                 |
|         | 4. Profit utilizat al perioadei de gestiune  | 150    | X                                       | ( )      | ( )       | ( )                                     |
|         | <b>Total profit (pierdere)</b><br>(rd.120 + rd.130 + rd.140 + rd.150)                        | 160    | 24341558                                | 5666793  |           | 30008351                                |
| V.      | <b>Rezerve din reevaluare</b>  | 170    |   |          |           |   |
| VI.     | <b>Alte elemente de capital propriu</b>  | 180    |   |          |           |   |
|         | <b>Total capital propriu</b><br>(rd.060 + rd.070 + rd.110 + rd.160 + rd.170 + rd.180)        | 190    | 29749401                                | 5666793  |           | 35416194                                |

## SITUAȚIA FLUXURILOR DE NUMERAR

de la 01.01.2021 pînă la 31.12.2021

Anexa 4

| Indicatori  | Cod rd | Perioada de gestiune |          |
|---|--------|----------------------|----------|
|   |        | precedentă           | curentă  |
| 1   | 2      | 3                    | 4        |
| <b>Fluxuri de numerar din activitatea operațională</b>          |        |                      |          |
| Încasări din vânzări  | 010    | 94835162             | 72943372 |
| Plăți pentru stocuri și servicii procurate                      | 020    | 73404514             | 41792651 |
| Plăți către angajați și organe de asigurare socială și medicală | 030    | 11394211             | 14619746 |
| Dobînzî plătite   | 040    |                      | 156779   |
| Plata impozitului pe venit                                      | 050    | 850026               | 516142   |
| Alte încasări   | 060    | 7512811              | 244496   |
| Alte plăți  | 070    | 12857205             | 3130086  |

|   |     |          |           |
|---|-----|----------|-----------|
| <b>Fluxul net de numerar din activitatea operațională</b><br>(rd.010 - rd.020 - rd.030 - rd.040 - rd.050 + rd.060 - rd.070) | 080 | 3842017  | 12972464  |
| <b>Fluxuri de numerar din activitatea de investiții</b>   |     |          |           |
| Încasări din vânzarea activelor imobilizate   | 090 |          |           |
| Plăți aferente intrărilor de active imobilizate   | 100 | 7121918  | 17508992  |
| Dobânzi încasate  | 110 |          |           |
| Dividende încasate  | 120 |          |           |
| inclusiv: dividende încasate din străinătate  | 121 |          |           |
| Alte încasări (plăți)   | 130 |          |           |
| <b>Fluxul net de numerar din activitatea de investiții</b><br>(rd.090 - rd.100 + rd.110 + rd.120 ± rd.130)                  | 140 | -7121918 | -17508992 |
| <b>Fluxuri de numerar din activitatea financiară</b>  |     |          |           |
| Încasări sub formă de credite și împrumuturi  | 150 | 5076055  | 6118896   |
| Plăți aferente rambursării creditelor și împrumuturilor   | 160 | 3100000  | 563055    |
| Dividende plătite   | 170 |          |           |
| inclusiv: dividende plătite nerezidenților  | 171 |          |           |
| Încasări din operațiuni de capital  | 180 | 1804630  |           |
| Alte încasări (plăți)   | 190 | -3700000 |           |
| <b>Fluxul net de numerar din activitatea financiară</b><br>(rd.150 - rd.160 - rd.170 + rd.180 ± rd.190)                     | 200 | 80685    | 5555841   |
| <b>Fluxul net de numerar total</b><br>(± rd.080 ± rd.140 ± rd.200)  | 210 | -3199216 | 1019313   |
| Diferențe de curs valutar favorabile (nefavorabile)   | 220 | -1008    | -12121    |
| <b>Sold de numerar la începutul perioadei de gestiune</b>   | 230 | 3205341  | 5117      |
| <b>Sold de numerar la sfârșitul perioadei de gestiune</b><br>(± rd.210 ± rd.220 + rd.230)                                   | 240 | 5117     | 1012309   |

## Documente atașate - Notă explicativă (fișierul pdf)

Orizontul Пояснительная записка 2021.pdf