

Cod Cerință	Cerință	Obligatoritate	Lot I	Lot II	Răspunsul Ofertantului	Comentariul Ofertantului	Referință
1. Cerințe generale de management al proiectului							
CMP.1	Scopul managementului proiectului este de a asigura capacitățile necesare de organizare și gestionare a proiectului pentru a atinge cu succes obiectivele stabilite. Pe parcursul ciclului de viață al proiectului, trebuie să fie asigurate planificarea și alocarea eficientă a resurselor, controlul progresului pe parcursul fiecărei etape, monitorizarea și evaluarea calității livrabilelor, etc.	Obligatorie	+	+	Cerința este îndeplinită pe deplin	Prin metodologia de proiect, Ofertantul va asigura parcursul ciclului de viață al proiectului, asigurarea planificării și alocarea eficientă a resurselor, controlul progresului pe parcursul fiecărei etape, monitorizarea și evaluarea calității livrabilelor, etc.	Plan Inițial de Management al proiectului
CMP.2	Beneficiarul este responsabil de toate aspectele procedurale și administrative aferente lansării, contractării și managementului financiar al proiectului (inclusiv plățile) legate de activitățile de implementare a proiectului și de implementare tehnică.	Obligatorie	+	+	Cerința este îndeplinită pe deplin	Ofertantul a luat la cunoștință cerința și își asumă îndeplinirea acesteia.	
CMP.3	O metodologie bine-cunoscută de management de proiect, standarde (de exemplu, PRINCE2, PMBOK, etc.) sau o metodologie dezvoltată intern, bazată pe aceste standarde sau metodologii, va/ vor fi utilizată/e pentru implementarea proiectului și va/ vor fi desemnată/e în mod special.	Obligatorie	+	+	Cerința este îndeplinită pe deplin	Ofertantul a luat la cunoștință cerința și își asumă îndeplinirea acesteia.	Plan Inițial de Management al proiectului
CMP.4	În vederea organizării proiectului, Ofertantul va numi un Manager de proiect care va avea în gestiune echipa de proiect.	Obligatorie	+	+	Cerința este îndeplinită pe deplin	Ofertantul a luat la cunoștință cerința și își asumă îndeplinirea acesteia.	Plan Inițial de Management al proiectului
CMP.5	O organigramă detaliată a proiectului care acoperă rolurile principale specificate în Anexa nr.7 „Formularul cerințelor de calificare” la Anunțul de participare și potențialele roluri suplimentare identificate de către Ofertant vor fi furnizate ca parte a ofertei. Ofertantul trebuie să descrie responsabilitățile principale pentru fiecare rol. Membrii Grupului Decizional, echipa de Management de proiect, echipele funcționale, experții tehnici, echipa de suport etc. vor fi identificate în mod clar în organigrama proiectului.	Obligatorie	+	+	Cerința este îndeplinită pe deplin	Ofertantul a luat la cunoștință cerința și își asumă îndeplinirea acesteia.	Plan Inițial de Management al proiectului
CMP.6	Managerul de proiect al Ofertantului are autoritatea și responsabilitatea de a coordona proiectul de implementare a soluției informatice, astfel încât să fie atinse obiectivele proiectului stipulate în Anexa nr. 5 „Cerințe” a Caietului de Sarcini. În acest sens el trebuie să înțeleagă filosofia proiectului Transform BNM și să asigure alinierea cu aceasta pe parcursul întregului proces de implementare a soluției/ soluțiilor informatice. Responsabilitatea sa principală este de a asigura că toate livrabilele solicitate sunt prezentate la timp, întrunesc criteriile de acceptanță stabilite și corespund standardelor de calitate stabilite.	Obligatorie	+	+	Cerința este îndeplinită pe deplin	Managerul de Proiect din partea Ofertantului va avea autoritatea și responsabilitatea de a coordona proiectul de implementare, astfel încât să fie atinse obiectivele stipulate în Caietul de Sarcini, prin înțelegerea filosofiei proiectului și prin asigurarea alinierii cu acesta pe parcursul întregului proces de implementare. Managerul de Proiect se va asigura ca toate livrabilele solicitate sunt prezentate la timp, întrunesc criteriile de acceptanță și corespund standardelor de calitate stabilite de catre BNM.	Plan Inițial de Management al proiectului
CMP.7	Managerul de proiect va asigura o gestionare adecvată a riscurilor de proiect, a progresului și controlului livrabilelor în fiecare etapă a proiectului. Va fi, de asemenea, oferit un control al interdependențelor dintre componentele proiectului pentru a minimiza orice risc de stagnare a acestuia.	Obligatorie	+	+	Cerința este îndeplinită pe deplin	Managerul de proiect va asigura gestionarea adecvată a riscurilor de proiect, a progresului și controlului livrabilelor în fiecare etapă a proiectului. Acesta va oferi un control al interdependențelor dintre componentele proiectului pentru a minimiza orice risc de stagnare a acestuia.	Plan Inițial de Management al proiectului
CMP.8	Managerul de proiect va asigura o comunicare eficientă în cadrul proiectului, prin rapoarte de activitate cu o frecvență săptămânală către managerul de proiect al Beneficiarului și cu o periodicitate lunară/ sau la necesitate față de Grupul Coordonator și Decizional al Beneficiarului, inclusiv și raportarea la final de etapă. Concomitent, Ofertantul trebuie să asigure un nivel adecvat de transparență în managementul proiectului, prin documentarea adecvată a tuturor aspectelor de management de proiect.	Obligatorie	+	+	Cerința este îndeplinită pe deplin	Managerul de Proiect va asigura o comunicare eficientă pe parcursul derulării proiectului, transmițând rapoarte de activitate săptămânale către Managerul de Proiect al Beneficiarului și rapoarte lunare sau ori de câte ori este necesar către Grupul Coordonator și Decizional al Beneficiarului, precum și rapoarte la încheierea fiecărei etape. În paralel, Ofertantul va menține un nivel corespunzător de transparență în managementul proiectului, printr-o documentare completă și riguroasă a tuturor activităților de management.	Plan Inițial de Management al proiectului
CMP.9	Managerul de proiect a Ofertantului are autoritatea și responsabilitatea de a gestiona activitățile de zi cu zi ale proiectului.	Obligatorie	+	+	Cerința este îndeplinită pe deplin	Ofertantul a luat la cunoștință cerința și își asumă îndeplinirea acesteia.	
CMP.10	Managerul de proiect al Beneficiarului are rolul de a organiza resursele Beneficiarului, astfel încât acestea să fie utile pentru proiect și disponibile după cum este necesar pentru a îndeplini planul de proiect. Managerul de proiect al Beneficiarului oferă o interfață oficială de comunicare a problemelor de zi cu zi și de raportare cu privire la progresele înregistrate de proiect între Managerul de proiect al Ofertantului și Beneficiar.	Obligatorie	+	+	Cerința este îndeplinită pe deplin	Ofertantul a luat la cunoștință cerința și își asumă îndeplinirea acesteia.	

CMP.11	Ofertantul poate numi și Lideri de echipă, aceștia având rol de intermediari în procesul de comunicare și de control. Beneficiarul va numi unul sau mai mulți membri ai acestor echipe formate de Ofertant. Acest lucru va facilita comunicarea între părți și va minimiza punctele oficiale de contact între echipe. Responsabilitatea principală a unui lider de echipă este de a asigura realizarea livrabilelor în condițiile stabilite de către Managerul de proiect al Ofertantului.	Obligatorie	+	+	Cerința este îndeplinită pe deplin	Ofertantul a luat la cunoștință cerința și își asumă îndeplinirea acesteia.	
CMP.12	Ofertantul are obligația de a asigura rezolvarea la timp a problemelor identificate legate de răspunderea sa directă și să includă în oferta sa o descriere a mecanismului de escaladare/ rezolvare a problemelor identificate.	Obligatorie	+	+	Cerința este îndeplinită pe deplin	Ofertantul va asigura rezolvarea la timp a tuturor problemelor identificate, legate de răspunderea sa directă și va propune în cadrul Capitolul de Management al Proiectului un mecanism de escaladare/ rezolvare a problemelor identificate.	Plan Inițial de Management al proiectului
CMP.13	În cazul în care Ofertantul este reprezentat de o asocierie sau Ofertantul are un subcontractant pentru proiect, rolul și responsabilitățile membrului asociat/ subcontractantului și interacțiunea lor cu Managerul de proiect va fi descrisă în mod clar.	Obligatorie	+	+	Cerința este îndeplinită pe deplin	Ofertantul a luat la cunoștință cerința și își asumă îndeplinirea acesteia.	
2. Activități și cerințe față de livrabile					Cerința este îndeplinită pe deplin		
CMP.14	Activități principale:	Obligatorie	+	+	Cerința este îndeplinită pe deplin	Ofertantul a luat la cunoștință informația și a ținut cont de ea în elaborarea ofertei tehnice și ofertei financiare.	
CMP.14 a.	Elaborarea unui plan inițial de management al proiectului care să acopere cel puțin următoarele elemente inițiale: planul proiectului (etape, durată, responsabilități, resurse etc.), organigrama, roluri, planul de management al calității, planul de management al riscurilor, planul de management al resurselor, planul de management al schimbării, planul de comunicare.	Obligatorie	+	+	Cerința este îndeplinită pe deplin	Ofertantul a luat la cunoștință cerința și își asumă îndeplinirea acesteia.	Plan Inițial de Management al proiectului
CMP.14 b.	Ajustarea planului inițial de management al proiectului, în coordonare cu BNM.	Obligatorie	+	+	Cerința este îndeplinită pe deplin	Ofertantul a luat la cunoștință cerința și își asumă îndeplinirea acesteia.	
CMP.14 c.	Ajustarea planului de management al proiectului la necesitate pe întreaga durată a proiectului, în coordonare cu BNM.	Obligatorie	+	+	Cerința este îndeplinită pe deplin	Ofertantul a luat la cunoștință cerința și își asumă îndeplinirea acesteia.	
CMP.14 d.	Organizarea întrunirii de lansare și alte întruniri de proiect (de exemplu, întrunirile Grupului Coordonator și Decizional, etc.) împreună cu BNM.	Obligatorie	+	+	Cerința este îndeplinită pe deplin	Ofertantul a luat la cunoștință cerința și își asumă îndeplinirea acesteia.	
CMP.14 e.	Executarea și monitorizarea proiectului și prezentarea unui raport săptămânal aferent proiectului în formatul agreat de către părți.	Obligatorie	+	+	Cerința este îndeplinită pe deplin	Ofertantul a luat la cunoștință cerința și își asumă îndeplinirea acesteia.	
CMP.14 f.	Închiderea etapelor mari ale proiectului și prezentarea actelor de acceptanță în varianta proiect către BNM înainte de acceptanța oficială.	Obligatorie	+	+	Cerința este îndeplinită pe deplin	Ofertantul a luat la cunoștință cerința și își asumă îndeplinirea acesteia.	
CMP.14 g.	Întocmirea și prezentarea raportului final de etapă.	Obligatorie	+	+	Cerința este îndeplinită pe deplin	Ofertantul a luat la cunoștință cerința și își asumă îndeplinirea acesteia.	
CMP.14 h.	Prezentarea și întocmirea Raportului de progres cu frecvență lunară sau la necesitate către Grupul Coordonator Decizional al Beneficiarului.	Obligatorie	+	+	Cerința este îndeplinită pe deplin	Ofertantul a luat la cunoștință cerința și își asumă îndeplinirea acesteia.	
CMP.15	Livrabile:	Obligatorie	+	+	Cerința este îndeplinită pe deplin	Ofertantul a luat la cunoștință cerința și își asumă îndeplinirea acesteia.	
CMP.15 a.	Plan inițial de management al proiectului. Cerințele detaliate privind planul de management al proiectului sunt prezentate în subcapitolul „Cerințele aferente planului de management al proiectului” (de mai jos).	Obligatorie	+	+	Cerința este îndeplinită pe deplin	Ofertantul a luat la cunoștință cerința și își asumă îndeplinirea acesteia.	
CMP.15 b.	Plan de management al proiectului actualizat.	Obligatorie	+	+	Cerința este îndeplinită pe deplin	Ofertantul a luat la cunoștință cerința și își asumă îndeplinirea acesteia.	
CMP.15 c.	Prezentare de suport pentru întâlnirea de lansare și pentru alte întruniri aferente managementului proiectului, cum ar fi cele ale Grupului Coordonator și Decizional.	Obligatorie	+	+	Cerința este îndeplinită pe deplin	Ofertantul a luat la cunoștință cerința și își asumă îndeplinirea acesteia.	Prezentare Kick-off.pptx

CMP.15 d.	Rapoartele săptămânale vor cuprinde cel puțin următoarele: data, perioada de raportare, starea calendarului de implementare, activitățile desfășurate, livrabilele finalizate, problemele și riscurile identificate, livrabilele ce urmează a fi finalizate pe durata perioadei de raportare următoare, solicitările de schimbare și analiza impactului acestora, "to do" list. Respectiv, raportarea săptămânală va reprezenta, de fapt, un raport cu privire la starea proiectului (inclusiv deciziile care trebuie luate la nivel de management de proiect și/ sau la nivelul Grupului Coordonator și Decizional).	Obligatorie	+	+	Cerința este îndeplinită pe deplin	Ofertantul a luat la cunoștință cerința și își asumă îndeplinirea acesteia.	Model Raport Saptamanal
CMP.15 e.	Rapoartele de progres cu frecvență lunară sau la necesitate către Grupul Coordonator și Decizional (GCD) trebuie să reflecte imagine de ansamblu aferent statutului proiectului la momentul raportării, etapele finalizate, livrabilele realizate, următoarele activități ale proiectului, devierile și abaterile de la planul proiectului, riscurile, problemele și măsurile de remediere a acestora, solicitările de schimbare (dacă acestea există) și alte elemente relevante pentru beneficiarii acestui raport. Rapoartele de progres cu frecvență lunară sau la necesitate către Grupul Coordonator și Decizional (GCD) vor fi prezentate în formatul agreat împreună cu Beneficiarul (de regulă în format PPT).	Obligatorie	+	+	Cerința este îndeplinită pe deplin	Ofertantul a luat la cunoștință cerința și își asumă îndeplinirea acesteia.	Rapoartele de progres cu frecvență lunară sau la necesitate către Grupul Coordonator și Decizional (GCD)
CMP.15 f.	Rapoartele aferente sfârșitului de etapă trebuie să cuprindă următoarele: imagine de ansamblu asupra etapei finalizate, imagine de ansamblu a planului de proiect pentru perioada următoare, devierile și abaterile de la planul proiectului, livrabilele acceptate, analiza riscurilor, starea problemelor de proiect și măsurile de remediere, registrul calității proiectului. Rapoartele aferente sfârșitului de etapă vor fi prezentate în formatul agreat împreună cu Beneficiarul.	Obligatorie	+	+	Cerința este îndeplinită pe deplin	Ofertantul a luat la cunoștință cerința și își asumă îndeplinirea acesteia.	Model Raport aferent sfarsitului de etapa
CMP.15 g.	Rapoartele de excepție trebuie să conțină următoarele informații: descrierea cauzelor abaterilor, impactul acestor abateri, opțiuni de rezolvare a problemelor și impactul lor asupra toleranțelor generale ale proiectului, opțiunea recomandată de către Managerul de proiect al Ofertantului.	Obligatorie	+	+	Cerința este îndeplinită pe deplin	Ofertantul a luat la cunoștință cerința și își asumă îndeplinirea acesteia.	Model Raport de Excepție
CMP.15 h.	Ofertantul trebuie să includă în oferta sa modelele pentru fiecare dintre livrabilele menționate la punctul „Livrabile” de mai sus.	Obligatorie	+	+	Cerința este îndeplinită pe deplin	Ofertantul a luat la cunoștință cerința și își asumă îndeplinirea acesteia.	
CMP.16	Criterii de acceptare:	Obligatorie	+	+	Cerința este îndeplinită pe deplin	Ofertantul a luat la cunoștință informația și a ținut cont de ea în elaborarea ofertei tehnice și ofertei financiare.	
CMP.16 a.	Livrabilele sunt prezentate la BNM conform termenilor agreeați.	Obligatorie	+	+	Cerința este îndeplinită pe deplin	Ofertantul a luat la cunoștință cerința și își asumă îndeplinirea acesteia.	
CMP.16 b.	BNM nu are obiecții în ceea ce privește integritatea și corectitudinea documentului elaborat în conformitate cu criteriile de calitate și alte criterii convenite.	Obligatorie	+	+	Cerința este îndeplinită pe deplin	Ofertantul a luat la cunoștință informația și a ținut cont de ea în elaborarea ofertei tehnice și ofertei financiare.	
3. Cerințele aferente planului de management al proiectului					Cerința este îndeplinită pe deplin		
CMP.17	Ofertantul va prezenta, ca parte a ofertei sale, versiunea inițială a Planului inițial de management al proiectului care va reflecta inclusiv termenii minimi prevăzuți de către Beneficiar la diferire etape de realizare a proiectului (de ex. termenul minim de 10 zile lucrătoare pentru acceptare a unui livrabil, dacă altfel nu a fost convenit de către Părți). Conținutul acestui document va fi următorul:	Obligatorie	+	+	Cerința este îndeplinită pe deplin	Ofertantul a luat la cunoștință cerința și își asumă îndeplinirea acesteia.	Plan Inițial de Management al proiectului
CMP.17 a.	Introducere – contextul proiectului	Obligatorie	+	+	Cerința este îndeplinită pe deplin	Ofertantul a luat la cunoștință informația și a ținut cont de ea în elaborarea ofertei tehnice și ofertei financiare.	Plan Inițial de Management al proiectului
CMP.17 b.	Descrierea proiectului:	Obligatorie	+	+	Cerința este îndeplinită pe deplin	Ofertantul a luat la cunoștință informația și a ținut cont de ea în elaborarea ofertei tehnice și ofertei financiare.	Plan Inițial de Management al proiectului
CMP.17 b. i.	Obiectivele proiectului	Obligatorie	+	+	Cerința este îndeplinită pe deplin	Ofertantul a luat la cunoștință informația și a ținut cont de ea în elaborarea ofertei tehnice și ofertei financiare.	Plan Inițial de Management al proiectului
CMP.17 b. ii.	Domeniile din perimetrul proiectului și din afara acestuia	Obligatorie	+	+	Cerința este îndeplinită pe deplin	Ofertantul a luat la cunoștință informația și a ținut cont de ea în elaborarea ofertei tehnice și ofertei financiare.	Plan Inițial de Management al proiectului
CMP.17 b. iii.	Abordarea generală (metodologia și instrumentele utilizate, echipa proprie și subcontractarea, etc.)	Obligatorie	+	+	Cerința este îndeplinită pe deplin	Ofertantul a luat la cunoștință informația și a ținut cont de ea în elaborarea ofertei tehnice și ofertei financiare.	Plan Inițial de Management al proiectului
CMP.17 b. iv.	Livrabilele proiectului și alte rezultate scontate	Obligatorie	+	+	Cerința este îndeplinită pe deplin	Ofertantul a luat la cunoștință informația și a ținut cont de ea în elaborarea ofertei tehnice și ofertei financiare.	Plan Inițial de Management al proiectului

CMP.17 b. v.	Constrângeri	Obligatorie	+	+	Cerința este îndeplinită pe deplin	Ofertantul a luat la cunoștință informația și a ținut cont de ea în elaborarea ofertei tehnice și ofertei financiare.	Plan Inițial de Management al proiectului
CMP.17 b. vi.	Factorii cheie de succes	Obligatorie	+	+	Cerința este îndeplinită pe deplin	Ofertantul a luat la cunoștință informația și a ținut cont de ea în elaborarea ofertei tehnice și ofertei financiare.	Plan Inițial de Management al proiectului
CMP.17 c.	Organigrama proiectului - structura organizatorică și descrierea rolurilor și responsabilităților	Obligatorie	+	+	Cerința este îndeplinită pe deplin	Ofertantul a luat la cunoștință informația și a ținut cont de ea în elaborarea ofertei tehnice și ofertei financiare.	Plan Inițial de Management al proiectului
CMP.17 d.	Repartizarea activităților	Obligatorie	+	+	Cerința este îndeplinită pe deplin	Ofertantul a luat la cunoștință informația și a ținut cont de ea în elaborarea ofertei tehnice și ofertei financiare.	BNM_Lot 1 - GANTT v1.mpp; BNM_Lot 2 - GANTT v1.mpp
CMP.17 e.	Descrierea livrabilelor principale, care va include:	Obligatorie	+	+	Cerința este îndeplinită pe deplin	Ofertantul a luat la cunoștință informația și a ținut cont de ea în elaborarea ofertei tehnice și ofertei financiare.	
CMP.17 e. i.	denumirea livrabilului și/ sau codul acestuia, scopul, conținutul, formatul și modul de prezentare, responsabilul de livrabil, criteriile de calitate pentru livrabil și modul în care calitatea va fi testată de către responsabilul de calitate, resursele necesare pentru testarea calității livrabilului.	Obligatorie	+	+	Cerința este îndeplinită pe deplin	Ofertantul a luat la cunoștință informația și a ținut cont de ea în elaborarea ofertei tehnice și ofertei financiare.	
CMP.17 e. ii.	Criteriile de calitate prezentate vor conține caracteristici măsurabile și nu vor fi ambigue.	Obligatorie	+	+	Cerința este îndeplinită pe deplin	Ofertantul a luat la cunoștință informația și a ținut cont de ea în elaborarea ofertei tehnice și ofertei financiare.	
CMP.17 e. iii.	Drept criterii de aprobare a livrabilelor vor fi considerate:	Obligatorie	+	+	Cerința este îndeplinită pe deplin	Ofertantul a luat la cunoștință informația și a ținut cont de ea în elaborarea ofertei tehnice și ofertei financiare.	
CMP.17 e. iv.	Conformitatea cu cerințele stabilite pentru livrabil.	Obligatorie	+	+	Cerința este îndeplinită pe deplin	Ofertantul a luat la cunoștință informația și a ținut cont de ea în elaborarea ofertei tehnice și ofertei financiare.	
CMP.17 e. v.	Măsura în care răspunde obiectivelor proiectelor.	Obligatorie	+	+	Cerința este îndeplinită pe deplin	Ofertantul a luat la cunoștință informația și a ținut cont de ea în elaborarea ofertei tehnice și ofertei financiare.	
CMP.17 e. vi.	Indicatorii de performanță, după caz.	Obligatorie	+	+	Cerința este îndeplinită pe deplin	Ofertantul a luat la cunoștință informația și a ținut cont de ea în elaborarea ofertei tehnice și ofertei financiare.	
CMP.17 f.	Planul de proiect:	Obligatorie	+	+	Cerința este îndeplinită pe deplin	Ofertantul a luat la cunoștință informația și a ținut cont de ea în elaborarea ofertei tehnice și ofertei financiare.	
CMP.17 f. i.	Planul de proiect inițial va enumera cele mai importante etape și pachete de lucru, activitățile majore, data de începere și încheiere, durata, jaloanele, inclusiv responsabilitățile, interdependențele, dependențele externe, precum și calea critică. Planul de proiect trebuie să ia în considerare data de finalizare a etapelor stipulate la cap. „Cerințe privind implementarea”, Etape și livrabile.	Obligatorie	+	+	Cerința este îndeplinită pe deplin	Ofertantul a luat la cunoștință cerința și își asumă îndeplinirea acesteia.	Plan Inițial de Management al proiectului
CMP.17 f. ii.	În cazul în care Ofertantul va subcontracta careva activități pentru obținerea unor livrabile, acesta va prezenta pachetele de lucru aferente acestor activități. Structura unui pachet de lucru va cuprinde: data, responsabilul, descrierea pachetului de lucru, metodele de control al calității ce urmează a fi aplicate, nivelul de resurse care vor fi alocate, data de începere și finalizare, constrângeri, metoda de raportare. Pachetele de lucru vor fi semnate atât de către subcontractant, cât și de către Ofertant.	Obligatorie	+	+	Cerința este îndeplinită pe deplin	Ofertantul a luat la cunoștință cerința și își asumă îndeplinirea acesteia.	Plan Inițial de Management al proiectului
CMP.17 f. iii.	Planul de proiect va reflecta în mod clar durata totală planificată pentru implementarea soluției. Planul de proiect va prevedea în componența sa și activități de revizuire și coordonare a livrabilelor și documentelor de acceptanță de către părți (Ofertant și Beneficiar) cu alocarea termenilor (timpului) necesar. Pentru revizuirea/coordonarea livrabilelor de către Beneficiar va fi atribuit un termen de cel puțin 10 zile lucrătoare, de la data transmiterii acestora, dacă altfel nu a fost convenit de către Părți. Ofertantul va examina și considera observațiile/ propunerile de modificare a livrabilelor înaintate de Beneficiar, și va preda către Beneficiar varianta modificată în timp de 5 zile lucrătoare de la data recepționării acestora, dacă Părțile nu convin altfel. Ofertantul va lua în considerare aceste termene la întocmirea Planului de proiect. Excepție de la acest termen sunt livrabilele și documentele de acceptanță pentru etapele de analiză și design și testare, pentru care Ofertantul va alocă, pe partea Beneficiarului, perioade cuprinse între minim 15 - 25 zile lucrătoare, dacă altfel nu a fost convenit de către Părți.	Obligatorie	+	+	Cerința este îndeplinită pe deplin	Ofertantul a luat la cunoștință cerința și își asumă îndeplinirea acesteia.	Plan Inițial de Management al proiectului

CMP.17 f. iv.	Vor fi prezentate ipotezele de lucru care au stat la baza elaborării planului inițial. Având în vedere complexitatea și durata lungă a proiectului, va fi luată în considerare drept perioadă de concediu lunile iulie și august pentru echipa BNM. Totodată, planul de proiect va fi întocmit conform calendarului Republicii Moldova, considerând sărbătorile oficiale.	Obligatorie	+	+	Cerința este îndeplinită pe deplin	Ofertantul a luat la cunoștință cerința și își asumă îndeplinirea acesteia.	Plan Inițial de Management al proiectului
CMP.17 f. v.	Ofertantul va prezenta toleranțele pentru planul general al proiectului și pentru fiecare dintre etapele importante. Ofertantul va prezenta metoda prin care Managerul de proiect va asigura controlul toleranțelor la fiecare etapă și procedura care va fi aplicată atunci când aceste toleranțe vor fi depășite. Pentru acest proiect, toleranțele de cost nu sunt permise, bugetul proiectului fiind unul fix.	Obligatorie	+	+	Cerința este îndeplinită pe deplin	Ofertantul a luat la cunoștință cerința și își asumă îndeplinirea acesteia.	Plan Inițial de Management al proiectului
CMP.17 f. vi.	Pentru implementarea soluției, toleranțele de timp per lot vor constitui un plus de 60 zile lucrătoare, repartizate egal a câte 30 zile lucrătoare atât pentru Ofertant cât și Beneficiar (dacă Părțile nu au convenit altfel aferent repartizării acestora). Toleranțele de timp la nivel de activități vor fi distribuite la necesitate pe parcursul derulării implementării de comun acord al Părților.	Obligatorie	+	+	Cerința este îndeplinită pe deplin	Ofertantul a luat la cunoștință cerința și își asumă îndeplinirea acesteia.	Plan Inițial de Management al proiectului
CMP.17 f. vii.	În cazul în care o etapă este finisată mai târziu din contul toleranței de timp, corespunzător următoarea etapă poate fi începută mai târziu din contul acestei toleranțe, dar toleranțele de timp pe întreaga perioadă de implementare nu pot depăși 60 zile lucrătoare per proiect.	Obligatorie	+	+	Cerința este îndeplinită pe deplin	Ofertantul a luat la cunoștință cerința și își asumă îndeplinirea acesteia.	Plan Inițial de Management al proiectului
CMP.17 f. viii.	Întru asigurarea unei implementări eficiente (sincronizarea dependențelor aferent implementării celor două loturi), autoritatea contractantă își rezervă dreptul de amânare a implementării oricărui lot ofertat, cu un termen total de până la 3 luni.	Obligatorie	+	+	Cerința este îndeplinită pe deplin	Ofertantul a luat la cunoștință informația și a ținut cont de ea în elaborarea ofertei tehnice și ofertei financiare.	
CMP.17 f. ix.	Planul de proiect va conține diagrama Gantt. Pe durata proiectului, Managerul de proiect trebuie să utilizeze un software/instrument dedicat managementului de proiect care va fi indicat în ofertă.	Obligatorie	+	+	Cerința este îndeplinită pe deplin	Ofertantul a luat la cunoștință cerința și își asumă îndeplinirea acesteia.	BNM_Lot 1 - GANTT v1.mpp; BNM_Lot 2 - GANTT v1.mpp
CMP.17 f. x.	Pe întreaga perioadă de executare a contractului vor fi elaborate planuri detaliate de proiect pentru fiecare etapă în parte.	Obligatorie	+	+	Cerința este îndeplinită pe deplin	Ofertantul a luat la cunoștință informația și a ținut cont de ea în elaborarea ofertei tehnice și ofertei financiare.	
CMP.17 g.	Planul de management al calității	Obligatorie	+	+	Cerința este îndeplinită pe deplin	Ofertantul a luat la cunoștință informația și a ținut cont de ea în elaborarea ofertei tehnice și ofertei financiare.	Plan Inițial de Management al proiectului
CMP.17 g. i.	Planul de management al calității va include:	Obligatorie	+	+	Cerința este îndeplinită pe deplin	Ofertantul a luat la cunoștință informația și a ținut cont de ea în elaborarea ofertei tehnice și ofertei financiare.	Plan Inițial de Management al proiectului
CMP.17 g. i.i.	Responsabilitățile pentru asigurarea calității.	Obligatorie	+	+	Cerința este îndeplinită pe deplin	Ofertantul a luat la cunoștință cerința și își asumă îndeplinirea acesteia.	Plan Inițial de Management al proiectului
CMP.17 g. i.ii.	Referințe la standardele care trebuie respectate	Obligatorie	+	+	Cerința este îndeplinită pe deplin	Ofertantul a luat la cunoștință cerința și își asumă îndeplinirea acesteia.	Plan Inițial de Management al proiectului
CMP.17 g. i.iii.	Identificarea criteriilor cheie de evaluare a calității care trebuie respectate.	Obligatorie	+	+	Cerința este îndeplinită pe deplin	Ofertantul a luat la cunoștință cerința și își asumă îndeplinirea acesteia.	Plan Inițial de Management al proiectului
CMP.17 g. i.iv.	Metode de control și de audit utilizate pentru atestarea calității livrabililor de management de proiect și pentru cele specializate, de natură tehnică	Obligatorie	+	+	Cerința este îndeplinită pe deplin	Ofertantul a luat la cunoștință cerința și își asumă îndeplinirea acesteia.	Plan Inițial de Management al proiectului
CMP.17 g. i.v.	Alte instrumente pentru asigurarea calității.	Obligatorie	+	+	Cerința este îndeplinită pe deplin	Ofertantul a luat la cunoștință cerința și își asumă îndeplinirea acesteia.	Plan Inițial de Management al proiectului
CMP.17 g. ii.	În vederea înregistrării controalelor de calitate care urmează să fie efectuate asupra livrabililor, Ofertantul trebuie să țină un Registru al calității, care va conține următoarele: livrabilul, metoda de verificare a calității, rezultatele verificării, activitățile corective, data planificată și data efectivă de aprobare.	Obligatorie	+	+	Cerința este îndeplinită pe deplin	Ofertantul a luat la cunoștință cerința și își asumă îndeplinirea acesteia.	Plan Inițial de Management al proiectului
CMP.17 h.	Planul de management al resurselor	Obligatorie	+	+	Cerința este îndeplinită pe deplin	Ofertantul a luat la cunoștință informația și a ținut cont de ea în elaborarea ofertei tehnice și ofertei financiare.	Plan Inițial de Management al proiectului
CMP.17 h. i.	Planul de management al resurselor va include pentru fiecare activitate propusă cantitatea de resurse, ce urmează să fie alocată de către Ofertant, pe teren și la distanță, precum și numărul de persoane pe categorii ce urmează a fi alocate proiectului.	Obligatorie	+	+	Cerința este îndeplinită pe deplin	Ofertantul a luat la cunoștință cerința și își asumă îndeplinirea acesteia.	Plan Inițial de Management al proiectului
CMP.17 h. ii.	Planul de alocare a resurselor va detalia componenta de rezervă menționată Anexa nr.5 a prezentului Caiet de sarcini , pct. 1.2.4 “Cerințe față de oferta financiară”.	Obligatorie	+	+	Cerința este îndeplinită pe deplin	Ofertantul a luat la cunoștință cerința și își asumă îndeplinirea acesteia.	Plan Inițial de Management al proiectului

CMP.17 h. iii.	Planul de management a resurselor va include pentru fiecare activitate propusă resursele necesare a fi alocate din partea Beneficiarului, care descriu funcțiile și responsabilitățile fiecărui membru al echipei Beneficiarului și volumul de muncă estimat pentru fiecare sarcină, pentru fiecare categorie de personal.	Obligatorie	+	+	Cerința este îndeplinită pe deplin	Ofertantul a luat la cunoștință cerința și își asumă îndeplinirea acesteia.	Plan Inițial de Management al proiectului
CMP.17 i.	Planul de management al riscurilor:	Obligatorie	+	+	Cerința este îndeplinită pe deplin	Ofertantul a luat la cunoștință informația și a ținut cont de ea în elaborarea ofertei tehnice și ofertei financiare.	Plan Inițial de Management al proiectului
CMP.17 i. i.	Planul de management al riscurilor va descrie procesele de management a riscurilor, strategiile de management a riscurilor, responsabilitățile de management a riscurilor și procedurile specifice pentru identificarea, raportarea, escaladarea riscurilor etc.	Obligatorie	+	+	Cerința este îndeplinită pe deplin	Ofertantul a luat la cunoștință cerința și își asumă îndeplinirea acesteia.	Plan Inițial de Management al proiectului
CMP.17 i. ii.	Ofertantul va prezenta Registrul inițial al riscurilor, ca parte a Planului de management al proiectului. Registrul riscurilor va fi completat cu riscurile specifice ale proiectului și va conține pentru fiecare risc identificat, cel puțin următoarele informații: codul (de identificare) a riscului, tipul de risc, data de identificare, data ultimei revizuirii, descrierea riscului, probabilitatea, impactul, severitatea, contra-măsuri, responsabilul de risc, statutul riscului (de exemplu, deschis, închis). Registrul riscurilor va structura riscurile identificate pe baza unor categorii, de exemplu, Management de proiect/ Resurse/ etc. și, de asemenea, pe etape ale proiectului, de exemplu, Analiza/ design/ etc.	Obligatorie	+	+	Cerința este îndeplinită pe deplin	Ofertantul a luat la cunoștință cerința și își asumă îndeplinirea acesteia.	Plan Inițial de Management al proiectului
CMP.17 j.	Planul de management al schimbărilor	Obligatorie	+	+	Cerința este îndeplinită pe deplin	Ofertantul a luat la cunoștință informația și a ținut cont de ea în elaborarea ofertei tehnice și ofertei financiare.	Plan Inițial de Management al proiectului
CMP.17 j. i.	Planul de management al schimbărilor va trata situațiile care pot apărea ca urmare a schimbării perimetrului, inclusiv extinderea acestuia utilizând resursele rezervate în acest scop conform cerințelor din Anexa nr. 5 a prezentului Caiet de sarcini, pct.1.2.4 “Cerințe față de oferta financiară”, p.5, sau atunci când Ofertantul va propune soluții pentru cerințele individuale pe care BNM nu le consideră satisfăcătoare. Orice astfel de rezervare a BNM se anunță Ofertantului și se supune procesului de guvernare și escaladare în conformitate cu regulile de control al schimbării. În acest scop:	Obligatorie	+	+	Cerința este îndeplinită pe deplin	Ofertantul a luat la cunoștință cerința și își asumă îndeplinirea acesteia.	Plan Inițial de Management al proiectului
CMP.17 j. ii.	Ofertantul trebuie să prezinte o hartă a procesului de schimbare și, de asemenea, să descrie procesul - etapele, rolurile implicate și șabloane ce urmează a fi utilizate, inclusiv mecanismul de identificare/ monitorizare/ raportare/ aprobare/ respingere a cererilor de schimbare, responsabilitățile și procedura de escaladare.	Obligatorie	+	+	Cerința este îndeplinită pe deplin	Ofertantul a luat la cunoștință cerința și își asumă îndeplinirea acesteia.	Plan Inițial de Management al proiectului
CMP.17 j. iii.	Ofertantul trebuie să includă în procesul de schimbare o analiză la impact.	Obligatorie	+	+	Cerința este îndeplinită pe deplin	Ofertantul a luat la cunoștință cerința și își asumă îndeplinirea acesteia.	Plan Inițial de Management al proiectului
CMP.17 j. iv.	Ofertantul trebuie să prezinte un exemplu de registru al cererilor de schimbare.	Obligatorie	+	+	Cerința este îndeplinită pe deplin	Ofertantul a luat la cunoștință cerința și își asumă îndeplinirea acesteia.	Plan Inițial de Management al proiectului
CMP.17 k.	Planul de comunicare	Obligatorie	+	+	Cerința este îndeplinită pe deplin	Ofertantul a luat la cunoștință informația și a ținut cont de ea în elaborarea ofertei tehnice și ofertei financiare.	Plan Inițial de Management al proiectului
CMP.17 k. i.	Planul de comunicare se referă la interacțiunile dintre Managerul de proiect al Beneficiarului, Managerul de proiect al Ofertantului și alte părți implicate.	Obligatorie	+	+	Cerința este îndeplinită pe deplin	Ofertantul a luat la cunoștință cerința și își asumă îndeplinirea acesteia.	Plan Inițial de Management al proiectului
CMP.17 k. ii.	Planul de comunicare va include:	Obligatorie	+	+	Cerința este îndeplinită pe deplin	Ofertantul a luat la cunoștință informația și a ținut cont de ea în elaborarea ofertei tehnice și ofertei financiare.	Plan Inițial de Management al proiectului
CMP.17 k. ii.i.	identificarea părților implicate	Obligatorie	+	+	Cerința este îndeplinită pe deplin	Ofertantul a luat la cunoștință cerința și își asumă îndeplinirea acesteia.	Plan Inițial de Management al proiectului
CMP.17 k. ii.ii.	informațiile necesare pentru fiecare grup de părți implicate	Obligatorie	+	+	Cerința este îndeplinită pe deplin	Ofertantul a luat la cunoștință cerința și își asumă îndeplinirea acesteia.	Plan Inițial de Management al proiectului
CMP.17 k. ii.iii.	sursa de informații	Obligatorie	+	+	Cerința este îndeplinită pe deplin	Ofertantul a luat la cunoștință cerința și își asumă îndeplinirea acesteia.	Plan Inițial de Management al proiectului
CMP.17 k. ii.iv.	frecvența comunicării	Obligatorie	+	+	Cerința este îndeplinită pe deplin	Ofertantul a luat la cunoștință cerința și își asumă îndeplinirea acesteia.	Plan Inițial de Management al proiectului
CMP.17 k. ii.v.	conținutul comunicării	Obligatorie	+	+	Cerința este îndeplinită pe deplin	Ofertantul a luat la cunoștință cerința și își asumă îndeplinirea acesteia.	Plan Inițial de Management al proiectului

CMP.17 k. ii.vi.	responsabilii de elaborare și transmitere a comunicărilor.	Obligatorie	+	+	Cerința este îndeplinită pe deplin	Ofertantul a luat la cunoștință cerința și își asumă îndeplinirea acesteia.	Plan Inițial de Management al proiectului
CMP.17 l.	Mecanismul de control și monitorizare a proiectului	Obligatorie	+	+	Cerința este îndeplinită pe deplin	Ofertantul a luat la cunoștință informația și a ținut cont de ea în elaborarea ofertei tehnice și ofertei financiare.	Plan Inițial de Management al proiectului
CMP.17 l. i.	Descrierea modului în care va fi efectuată monitorizarea și controlul proiectului pe întreaga durată a proiectului (de exemplu, Mecanisme de raportare - raportare săptămânală, raportare lunară/la necesitate, raportare la sfârșit de etapă, raportare în cazuri excepționale).	Obligatorie	+	+	Cerința este îndeplinită pe deplin	Ofertantul a luat la cunoștință cerința și își asumă îndeplinirea acesteia.	Plan Inițial de Management al proiectului
CMP.17 l. ii.	Descrierea modelului de raportare săptămânală/ lunară sau la necesitate/ final de etapă.	Obligatorie	+	+	Cerința este îndeplinită pe deplin	Ofertantul a luat la cunoștință cerința și își asumă îndeplinirea acesteia.	Plan Inițial de Management al proiectului
CMP.17 l. iii.	Procedura de gestionare a abaterilor și excepțiilor aferente proiectului.	Obligatorie	+	+	Cerința este îndeplinită pe deplin	Ofertantul a luat la cunoștință cerința și își asumă îndeplinirea acesteia.	Plan Inițial de Management al proiectului
CMP.17 l. iv.	Plan de acțiuni în situații de urgență.	Obligatorie	+	+	Cerința este îndeplinită pe deplin	Ofertantul a luat la cunoștință cerința și își asumă îndeplinirea acesteia.	Plan Inițial de Management al proiectului
CMP.17 m.	Planul de aprobare , care va prezenta într-o formă condensată fiecare tip de livrabil și modalitatea de aprobare a acestuia.	Obligatorie	+	+	Cerința este îndeplinită pe deplin	Ofertantul a luat la cunoștință cerința și își asumă îndeplinirea acesteia.	Model Plan de aprobare a livrabilelor
CMP.17 n.	Biblioteca de proiect – descrierea modului în care documentele și livrabilele aferente proiectului vor fi stocate, găsite și extrase.	Obligatorie	+	+	Cerința este îndeplinită pe deplin	Ofertantul a luat la cunoștință cerința și își asumă îndeplinirea acesteia.	Plan Inițial de Management al proiectului
CMP.17 o.	Planul de etapă - Ofertantul va prezenta, ca parte a ofertei sale, Planul de Etapă corespunzător primei etape a proiectului (cea ulterioară inițierii proiectului). Planul va avea aceeași componență similară cu Planul de Proiect, dar va prezenta la un nivel mult mai detaliat aspectele corespunzătoare primei Etape a Proiectului.	Obligatorie	+	+	Cerința este îndeplinită pe deplin	Ofertantul a luat la cunoștință cerința și își asumă îndeplinirea acesteia.	Documentul Plan de etapa - analiza si design