


INFORMAȚII PERSONALE	
Nume, prenume	ȘOVA Tatiana
Adresă(e)	str. G. Coșbuc, 3, ap. 37, or. Bălți, Republica Moldova, cod 3100
Telefon(oane)	+373 231 52 357 +373 79419811
E-mail(uri)	tatiana.sova@usarb.md tatianasova1@gmail.com sovatatiana@mail.ru
Naționalitatea	Republica Moldova
Data nașterii	29/09/1973
Sexul	Feminin
LOCUL DE MUNCĂ VIZAT	Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți Decană a Facultății de Științe ale Educației, Psihologie și Arte Conferențiară universitară, doctor în științe pedagogice,
EXPERIENȚA PROFESIONALĂ	
Perioada	2012 – prezent
Funcția sau postul ocupat	Decană a Facultății de Științe ale Educației, Psihologie și Arte Conferențiară universitară (ocupat prin concurs în 2016, 2021) Profesor de Pedagogie, grad didactic superior, Colegiul Pedagogic „Ion Creangă” din Bălți (2020 – actualmente, cumul intern) Conferențiar universitar interimar (Decizia Senatului USARB din 01.06.2016) Lector universitar (2013-2016) Asistent universitar (2012-2013)
Activități și responsabilități principale	Decană a Facultății de Științe ale Educației, Psihologie și Arte (2022 - actualmente) Șefa Catedrei de științe ale educației (2016 – 2022) Coordonator al tezelor le doctor, master, licență Titular de cursuri universitare: Pedagogie, Dezvoltarea carierei, Evaluarea în învățământ, Dirigenție, Managementul proiectelor, Managementul resurselor umane, Managementul debutului profesional; Coordonator la Practica de specialitate (Pedagogie în învățământul primar) și la Practica managerială (Programul de master Management educațional)
Numele și adresa angajatorului	Universitatea de Stat „Alec Russo”, str. A. Pușkin 38, or. Bălți, Republica Moldova
Tipul activității sau sectorul de activitate	Facultatea de Științe ale educației, Psihologie și Arte, Catedra de științe ale educației
Perioada	2009 – 2012
Funcția sau postul ocupat	Director adjunct, profesor de Pedagogie și Metodica predării matematicii
Activități și responsabilități principale	Managementul procesului de învățământ, monitorizarea implementării curriculumurilor disciplinare, asigurarea calității procesului de formare inițială a cadrelor didactice
Numele și adresa angajatorului	Colegiul Pedagogic „Ion Creangă”, str. A. Pușkin 38, or. Bălți, Republica Moldova
Tipul activității sau sectorul de activitate	Echipea managerială, Catedra de științe ale educației

Perioada	1995 – 2009
Funcția sau postul ocupat	Învățătoare la clasele primare
Activități și responsabilități principale	Asigurarea bunei desfășurări a procesului educațional, managementul clasei de elevi, monitorizarea frecvenței și reușitei elevilor claselor primare, cultivarea valorilor morale și a celor general-umane.
Numele și adresa angajatorului	Liceul Teoretic „Lucian Blaga”, str. A. Pușkin 69, or. Bălți, Republica Moldova
Tipul activității sau sectorul de activitate	Catedra claselor primare
EDUCAȚIE ȘI FORMARE	
Perioada	2021
Calificarea / diploma obținută	Grad didactic superior, conferit prin Ordinul MECC nr. 1010 din 23.07.2021
Perioada	2019
Calificarea / diploma obținută	Abilitare cu drept de conducător de doctorat (Certificat Seria CD Nr. 3120, eliberat la 17 mai 2019 prin Decizia Consiliului de conducere al ANACEC nr. 35 din 25.01.2019)
Perioada	2018
Calificarea / diploma obținută	Conferențiar universitar (Atestat Seria CU nr. 006, eliberat la 22.10.2018 nr. 06 prin Decizia Consiliului de Conducere al ANACEC nr. 4 din 11.05.2018)
Perioada	2012 – 2014
Calificarea / diploma obținută	Doctor în științe pedagogice (Diplomă Seria DR nr. 2061, Hotărârea Comisiei de Atestare a CNAA nr. AT-1/2.2 din 24.02.2015)
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Pedagogia generală (Fundamentele pedagogiei, Acțiunea educațională, Teoria educației, Teoria instruirii, Managementul educațional, Sistemul instituțional de educație), Teoria și metodologia cercetării științelor educației, Limba străină (franceză)
Numele, tipul instituției de învățământ, localitatea	Universitatea Pedagogică de Stat „Ion Creangă” din Chișinău
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	PhD
Perioada	2011 – 2013
Calificarea / diploma obținută	Master în științe ale educației (Diplomă seria AL nr. 002133, Hotărârea Comisiei de evaluare din 22.06.2013)
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Management educațional, Gestionarea resurselor umane în școli, Management organizației școlare, Metodologia și etica cercetării, Limbajul corpului pentru manageri, Proiectarea didactică, Alternative pedagogice, Management administrativ-financiar, Andragogia, Educația incluzivă, Bazele teoretico-metodologice ale educației artistice, Activitatea științifico-metodică în unitățile de învățământ, Educație centrată pe cel ce învață, Dezvoltarea carierei, Practica de specializare
Numele, tipul instituției de învățământ, localitatea	Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți

Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Master Degree in Education Sciences
Perioada	1992 – 1995
Calificarea / diploma obținută	Psiholog, profesor de psihologie (Diplomă seria AL nr. 002133, Hotărârea Comisiei de evaluare din 23.06.1995)
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Psihologia generală, Pedagogia generală, Pedagogia școlară, Pedagogia inovatoare, Psihologia vârstelor, Psihologia instruirii, Psihologia educației, Psihologia comparată, Psihopatologia, Psihodiagnostic, Metodica predării psihologiei, Psihocorijare, Consiliere psihologică, Metodica predării pedagogiei, Practica predării psihologiei, Practica predării pedagogiei
Numele, tipul instituției de învățământ, localitatea	Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Psychologist, teacher of psychology
Perioada	1988 – 1992
Calificarea / diploma obținută	Predarea în clasele primare (Diplomă seria D nr. 3282, Hotărârea Comisiei de evaluare din 25.06.1992)
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Pedagogia, Psihologia, Limba română cu metodica predării, Bazele teoretice și metodica predării cursului începător de matematică, Literatura pentru copii și citirea expresivă, Științele naturale cu metodica predării și bazele gospodăriei sătești, Cântul cu metodica predării, Arta plastică cu metodica predării, Teoria și metodica educației fizice, Munca în atelier cu metodica instruirii prin muncă, Organizarea lucrului colectivului de copii după interese, Practica pedagogică
Numele, tipul instituției de învățământ, localitatea	Școala Normală din or. Soroca
Participarea la proiecte de cercetare-dezvoltare, inovare și transfer tehnologic	<ol style="list-style-type: none"> Manager al subproiectului „EDUSPACE–Educația, Dezvoltarea, Umanizarea Specialiștilor Pedagogi de Azi pentru Comunitatea Eco”, implementat de Colegiul Pedagogic „Ion Creangă” din Bălți, din cadrul Proiectului Învățământului Superior din Moldova, finanțat de către Banca Mondială. <i>Nr. Acord subfinanțare:</i> MD-MOED-6542-ASF-C-02 din 24.10.2022 <i>Perioada desfășurării:</i> mai 2020 – decembrie 2025 <i>Finanțatorul:</i> Banca Mondială prin Acordul de subfinanțare cu MEC Membru în cadrul proiectului Erasmus+ „Moldova Higher Education Leadership and Management / MHELM” <i>Perioada desfășurării:</i> 15.11.2019- 14.11. 2022 <i>Finanțatorul:</i> Comisia Europeană, Programul Erasmus+ <i>Coordonator instituțional:</i> Valentina Prițcan, conf. univ., dr. Membru în cadrul Proiectului „Support to Vocational Education and Training (VET) in the field of Green Economy” implementat de Agenția de Cooperare Internațională a Germaniei (GIZ). <i>Perioada de desfășurării:</i> 2019-2021. <i>Coordonator instituțional:</i> Alexandru Bălănic, conf. univ., dr. Membru în cadrul Proiectul 561820-EPP-1-2015-1-DE-EPPKA2-

CBHE-JP *Creating Moldovan E-Network for promoting innovative e-teaching in the continuing professional education (TEACH ME)*, din cadrul programului Uniunii Europene ERASMUS +.

Perioada desfășurării: 15.10.2015 – 14.10.2018

Finanțatorul: Comisia Europeană, Programul Erasmus+

Coordonator instituțional: Valentina Pritcan, conf. univ., dr.

5. **Membru** în cadrul proiectului *La promotion de la qualite des services educationnels dans le contexte de l'internationalisation de l'Universite d'Etat „Alecu Russo” de Balti*, BECO, *Projects de soutien a la gouvernance universitaire*

Perioada de desfășurare: 2016-2017

Finanțatorul: AUF

Director: Lilia Raciula, conf. univ., dr.

6. **Membru** în cadrul Proiectului instituțional *„Cercetarea fenomenului rezistenței educației sub aspect socio-psiho-pedagogic în școala primară rurală”*, cifrul 11.817.08.70A, cod 16.08 de tip cercetare științifică fundamentală și aplicativă, direcția strategică *„Valorificarea resurselor umane, naturale și informaționale pentru dezvoltarea durabilă”*.

Perioada desfășurării: 2011 – 2014

Finanțatorul: Academia de Științe a Moldovei

Director: Larisa Zorilo, conf., univ., dr.

7. **Director** al proiectului pentru organizarea manifestărilor științifice internaționale 2017 *„Managementul educațional: realizări și perspective de dezvoltare”*, ediția I-a, din cadrul direcției strategice 08.07: *„Patrimoniul național și dezvoltarea societății”*, înscris în Registrul de stat al proiectelor din sfera științei și inovării cu cifrul 17.00059.08.18A/MS prin Hotărârea Consiliului Suprem nr. 13 din 26.04.2017. Proiectul a fost aprobat pentru finanțare pentru anul 2017 prin Legea bugetului de stat pentru anul 2017, nr. 279 din 16.12.2016.

Perioada desfășurării: ianuarie – decembrie 2017

Finanțatorul: Agenția Națională pentru Cercetare și Dezvoltare

8. **Director** al proiectului pentru organizarea manifestărilor științifice internaționale 2018 *„Managementul educațional: realizări și perspective de dezvoltare”*, Ediția a II-a, din cadrul direcției strategice 08.07: *„Patrimoniul național și dezvoltarea societății”*, înscris în Registrul de stat al proiectelor din sfera științei și inovării cu cifrul 18.00059.08.16A/MS. Proiectul a fost aprobat pentru finanțare pentru anul 2018 prin Legea bugetului de stat pentru anul 2018, nr. 289 din 15.12.2017.

Perioada desfășurării: ianuarie – decembrie 2018

Finanțatorul: Agenția Națională pentru Cercetare și Dezvoltare

9. **Membru** în cadrul proiectului pentru tinerii cercetători pentru anii 2018-2019 *„Studierea factorilor determinanți ai transferului inovațional în educație”* din cadrul direcției strategice 08.07: *„Patrimoniul național și dezvoltarea societății”*, înscris în Registrul de stat al proiectelor din sfera științei și inovării cu cifrul 18.80012.08.07.A. Proiectul a fost aprobat pentru finanțare pentru anul 2018 prin Legea bugetului de stat pentru anul 2018, nr. 289 din 15.12.2017.

Perioada desfășurării: 2018 – 2019

Finanțatorul: Agenția Națională pentru Cercetare și Dezvoltare

Director: Ludmila Cotos, lect. univ., dr.

10. **Membru** în cadrul Proiectului de cercetări științifice fundamentale și aplicative, finanțat de la bugetul de stat pentru anii 2015 – 2018

	<p>„Formarea cadrelor didactice pentru cercetarea și renovarea paradigmei educației contemporane”, Universitatea Pedagogică de Stat „Ion Creangă” din Chișinău. <i>Perioada desfășurării:</i> 2015 – 2018 <i>Finanțatorul:</i> Academia de Științe a Moldovei <i>Director:</i> Maia Cojocaru-Borozan, prof. univ., dr. hab.</p> <p>11. Coordonator instituțional în cadrul proiectului „Promovarea și dezvoltarea educației interculturale în formarea inițială a cadrelor didactice, faza II” (01.03.2021 – 31.12.2023), implementat de către CE PRO DIDACTICA și coordonat cu Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova, cu suportul financiar al Fundației pentru copii Pestalozzi, Elveția. <i>Perioada desfășurării:</i> 01 martie 2021 – 31 decembrie 2023. <i>Finanțatorul:</i> Fundația pentru copii Pestalozzi, Elveția. <i>Coordonator național:</i> Cristina Bujac</p> <p>12. Coordonator instituțional în cadrul proiectului „Promovarea și dezvoltarea educației interculturale în formarea inițială a cadrelor didactice” (iunie, 2018 – decembrie, 2020), implementat de către CE PRO DIDACTICA și coordonat cu Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova, cu suportul financiar al Fundației pentru copii Pestalozzi, Elveția. <i>Perioada desfășurării:</i> iunie, 2018 – decembrie, 2020 <i>Finanțatorul:</i> Fundația pentru copii Pestalozzi, Elveția. <i>Coordonator național:</i> Cristina Bujac</p> <p>13. Formator național în cadrul proiectului „Modernizarea managementului educațional drept bază a unei educații de calitate”, realizat în comun cu Centrul de Dezvoltare a Educației din Polonia și susținut de către Ministerul Afacerilor Externe al Poloniei în cadrul acțiunii „Ajutorul polonez peste hotare” <i>Perioada desfășurării:</i> 2016 – 2017 <i>Finanțatorul:</i> Ministerul Afacerilor Externe al Poloniei <i>Coordonator național:</i> Ludmila Pavlov, șef adjunct, Direcția analiză, monitorizare și evaluare a politicilor, MECC</p>
<p>Participări cu comunicări la foruri științifice naționale și internaționale</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. 03.12.2021. Comunicare în plen <i>Predarea în parteneriat în clasa incluzivă</i> la Conferința științifico-practică internațională „Educația incluzivă: dimensiuni, provocări, soluții”, Ediția a VI-a, USARB Bălți. 2. 05-06.06.2021. Comunicare <i>Abordări contemporane ale educației „națivilor digitali”</i> la Conferința științifică internațională „Cultura cercetării pedagogice: provocări și tendințe contemporane”, Ediția I-a, UST, Chișinău. 3. 03-04.04.2021. Comunicare <i>Cercetare și transfer inovațional în cadrul proiectelor de cercetare la nivel de produs și proces de învățământ în USARB</i> la Masa rotundă „Direcții de management a cercetării și a transferului inovațional în învățământul superior”, UST, Chișinău; 4. 22.12.2020. Comunicare <i>Rezultatele realizării Educației interculturale în Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți</i> la Conferința „Rezultate și impact la finalul primei faze: Educația interculturală a viitorilor pedagogi în Republica Moldova”, CE PRODIDACTICA, Chișinău. 5. 08.05.2020. Comunicare <i>Cultura emoțională a managerului – condiție pentru implementarea inovațiilor în educație</i> la Conferința științifico-practică internațională „Managementul educațional: realizări și perspective de dezvoltare”, Ediția a III-a, USARB, Bălți. 6. 08.05.2020. Comunicare <i>Modalități de reducere a stresului profesional generat de conflictele interculturale</i> la Conferința științifico-practică

	<p>internațională „Managementul educațional: realizări și perspective de dezvoltare”, Ediția a III-a, USARB, Bălți.</p> <p>7. 18.10.2019. Comunicare <i>Rezistența la stres – calitate specifică cadrelor didactice de sprijin</i> la Conferința științifico-practică internațională „Educația incluzivă: dimensiuni, provocări, soluții”, Ediția a V-a, USARB, Bălți.</p> <p>8. 20.09.2018. Comunicare <i>Asigurarea interactivității prin filme educative</i> la Conferința internațională „Changing roles and impact of teachers in the modern society”, UST, Chișinău.</p> <p>9. 27.04.2018. Comunicare <i>Educația pentru drepturile omului în învățământul primar: argumente și modalități de realizare</i> la Conferința științifico-practică internațională „Managementul educațional: realizări și perspective de dezvoltare”, Ediția a II-a, USARB, Bălți.</p> <p>10. 08.11.2017. Comunicare <i>Activizarea învățării prin video educative</i> la Conferința internațională „Profesorul inovator al secolului XXI – practici, abordări și strategii”, USC, Cahul.</p> <p>11. 19.10.2017. Comunicare <i>Disciplinarea pozitivă în clasa incluzivă</i> la Conferința științifico-practică internațională „Educația incluzivă: dimensiuni, provocări, soluții”, Ediția a III-a, USARB, Bălți.</p> <p>12. 27.04.2017. Comunicare <i>Managerul școlar – lider emoțional</i> la Conferința științifico-practică internațională „Managementul educațional: realizări și perspective de dezvoltare”, Ediția I-a, USARB, Bălți.</p>
<p>Stagii, vizite de documentare, cursuri de formare profesională peste hotare</p>	<p>1. Vizită de studiu „Management și leadership în învățământul superior”, în cadrul proiectului Erasmus + „Moldova Higher Education Leadership and Management / MHELM”, Universitatea din Gloucestershire, Anglia, 10 – 14 februarie 2020.</p> <p>2. Vizită de studiu „Management și leadership în învățământul superior”, în cadrul proiectului Erasmus + „Moldova Higher Education Leadership and Management / MHELM”, Universitatea Transilvania din Brașov, România, 17 – 21 februarie 2020.</p> <p>3. Reuniunea consorțiului proiectului 561820-EPP-1-2015-1-DE-EPPKA2-CBHE-JP <i>Creating Moldovan E-network for promoting innovative e-teaching in the continuing professional education (TEACH ME)</i> din cadrul Programului Erasmus+ , KA2 - <i>Capacity Building in Higher Education</i>, World University Service of the Mediterranean, Spania, 13-15 iunie 2018.</p> <p>4. Training on „Design e-teaching course in Continuing and Professional Development”, Universitatea Nice Sophia Antipolis, Franța, 12.06.2017 – 16.06.2017, 30 ore</p> <p>5. Cursuri de perfecționare profesională „Managementul bun – pregătire pentru rolul de lider”, Centrul de Dezvoltare a Educației, Warszawa, Polonia, 07.10.2017 – 14.10.2017, 40 ore</p> <p>6. Cursuri de perfecționare profesională „Management bun – pregătire pentru rolul de formator”, Centrul de Dezvoltare a Educației, Warszawa, Polonia, 28.09.2017 – 03.10.2017, 40 ore</p> <p>7. Vizită de documentare <i>Proiectarea curriculei universitare</i>, Universitatea din Tallin, Estonia, 04-11 decembrie 2012.</p>
<p>Publicații</p>	<p>2 monografii, 15 lucrări științifico-metodice, 4 articole în reviste științifice, peste 35 articole la manifestări științifice internaționale și naționale.</p>
<p>Participări în activități de expertiză, consultanță,</p>	<p>1. 2020 – actualmente. Membru al Comisiei de experți în domeniul atestării, ANACEC, Domeniul „Științe ale educației” (ordin nr. 16-A din 14.09.2020)</p> <p>2. 2022. Membru al Comisiei de examinare a contestației, ANACEC (Ordin ANACEC nr. 12-A din 15.02.2022.</p>

activități editoriale	<p>3. 2021. Membru al Comisiei de evaluare a programelor de studii superioare de licență și de master, ANACEC (decizia Consiliului de conducere al ANACEC din 05.11.2021, proces-verbal nr. 68).</p> <p>4. 2021. Președinte al Comisiei de evaluare a programelor de studii superioare de master, ANACEC (decizia Consiliului de conducere al ANACEC din 27.04.2021, proces-verbal nr. 63)</p> <p>5. 2021. Președinte al Comisiei de Evaluare a tezelor de master în UST (UST, ordin nr. 123 din 24.05.2021)</p> <p>6. 2018. Membru al Comisiei de validare a calificărilor pentru domeniul general de studio Educație (ordin MECC nr. 1546 din 18.10.2018)</p> <p>7. 2017, 2018. Referent oficial la teze de doctor în științe pedagogice (20.05.2016);</p> <p>8. 2017, 2018. Membru al Consiliilor științifice specializate de susținere a tezelor de doctor (10.04.2017; 02.11.2018);</p> <p>9. 2015 – actualmente. Membru al echipei de ghidare la studii de doctorat;</p> <p>10.2015 – actualmente. Recenzarea autoreferatelor tezelor de doctor, actelor normative, materialelor științifico-didactice;</p> <p>11.2016 – actualmente. Membru al Comisiei Evaluare și Asigurare a Calității în Învățământ (Comisia Senatului USARB);</p> <p>12.2016. Membru al Comisiei de anchetă de serviciu, USARB (USARB, ordin 02-88 din 24.10.16);</p> <p>13.2015 – actualmente. Membru al grupurilor de lucru pentru elaborarea Regulamentelor pentru universitate, facultate, catedră, colegiu.</p>									
COMPETENȚE PERSONALE										
Limba(i) maternă(e)	Limba română									
Limba(i) străină(e) cunoscută(e) Autoevaluare Nivel european(*)	Înțelegere				Vorbire				Scriere	
	Ascultare		Citire		Participare la conversație		Discurs oral		Exprimare scrisă	
Limba engleză	A1	Utilizator elementar	A1	Utilizator elementar	A1	Utilizator elementar	A1	Utilizator elementar	A1	Utilizator elementar
Limba franceză	B1	Utilizator independent	B1	Utilizator independent	B1	Utilizator independent	B1	Utilizator independent	B1	Utilizator independent
Limba rusă	C2	Utilizator experimentat	C2	Utilizator experimentat	C2	Utilizator experimentat	C2	Utilizator experimentat	C2	Utilizator experimentat
	(*) Nivelul Cadrului European Comun de Referință Pentru Limbi Străine									
Alte competențe personale	<input type="checkbox"/> comunicare didactică și managerială; <input type="checkbox"/> proiectare, organizare și reglare a procesului didactic și managerial; <input type="checkbox"/> cercetare științifică; <input type="checkbox"/> evaluare și monitorizare; <input type="checkbox"/> management al stresului ocupațional; <input type="checkbox"/> digitale.									
Permis de conducere	Categororia B									